

التقرير الاستراتيجي

20	مراجعة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	2	لمحة موجزة عن الياه سات
22	استعراض الأعمال	4	مسيرتنا ونظرة على عام مضى
32	أمثلة نموذجية	5	كلمة رئيس مجلس الإدارة
38	موظفونا	7	كلمة الرئيس التنفيذي
42	مؤشرات الأداء الرئيسية	9	المزايا الرئيسية
44	قسم إدارة المخاطر	10	مجلس الإدارة
52	التواصل مع أصحاب المصلحة	12	فريق الإدارة التنفيذية
54	الاستدامة	14	لمحة عن السوق
		16	نموذج أعمالنا
		18	استراتيجيتنا

إن التزامنا بالابتكار والقدرات الراسخة والطموح الكبير للمستقبل شكل قوة دفع للياه سات وأنشطتنا المتنوعة خلال عام آخر من التقدم الاستراتيجي والنمو المتسارع، حيث عززنا أنشطتنا الحكومية الأساسية، وأقمنا شراكات جديدة، ووسعنا نطاق خدماتنا، وقمنا بتنويع أنشطتنا عبر الدخول إلى أسواق جديدة وأضفنا قيمة عالية لجميع أصحاب المصلحة.

لمحة موجزة عن الياه سات



يقود الابتكار المستمر طول الاتصالات الصوتية البحرية «مارين ستار» الحائزة على العديد من الجوائز والمزودة بقدرات للتتبع والمراقبة، مما يجعلها المزود المفضل للاتصالات الفضائية في الطرق البحرية ومناطق الصيد الأكثر ازدحاماً في العالم.

ابتكار



اقرأ المثال النموذجي
في الصفحة 32-33 >

حضورنا العالمي في مجال الاتصالات الفضائية وحلولنا الرائدة تلعب دوراً محورياً في مساعدة المجتمعات التي تفتقر إلى خدمات اتصالات موثوقة حول العالم. التزامنا الثابت بالمسؤولية الاجتماعية من خلال استخدام شبكتنا وحلولنا لمساعدة المحتاجين دفع شراكتنا في زيمبابوي لتوفير خدمات الإنترنت الفضائي من أجل دعم منظومة التعليم.

ثبات



اقرأ المثال النموذجي
في الصفحة 34-35 >

تماشياً مع طموحنا في أن نصبح رواد على مستوى العالم في مجال إنترنت الأشياء لتوفير خدمات مبتكرة تسمح للأجهزة بالاتصال المباشر بالأقمار الصناعية، استثمرت الياه سات في شركة «eSAT Global». تمثل هذه الشراكة خطوة مهمة لترسيخ حضورنا في قطاع يشهد نمواً عالياً لتقديم خدمات إنترنت الأشياء بتكلفة منخفضة واستجابة سريعة للعملاء في مناطق انتشارنا حول العالم.

طموح

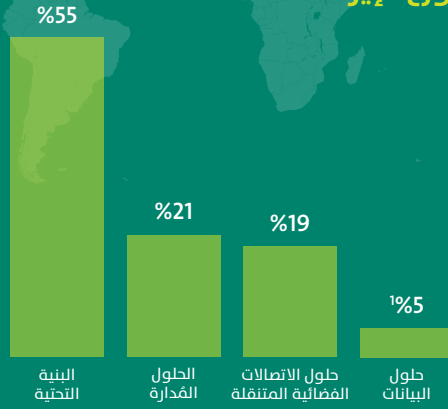


اقرأ المثال النموذجي
في الصفحة 36-37 >

ابتكار
ثبات
طموح

5
أقمار
صناعية+150
دولة تغطيها
خدمات
الشركةالمقر الرئيسي
في دولة
الإمارات العربية
المتحدة

توزع الإيرادات



1 10% من الإيرادات الموحدة للعام 2022 عند دمج حصة الياه سات البالغة 20% من «اتش بي إي».

حضورنا حول العالم

يغطي أسطول الياه سات المكون من خمسة أقمار صناعية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض أكثر من 80% من سكان العالم، مما يسمح للشركة بتقديم خدمات اتصالات أساسية تشمل الإنترنت الفضائي، والبث، وربط شبكات الاتصالات، وحلول الصوت والبيانات المتنقلة.

مجالات عملنا

البنية التحتية

الياه سات للخدمات الحكومية

تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

ياه لينك

طول نقل بيانات الإنترنت وإمكانات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية التي يقوم بتسويقها قطاعي الطول المدارة وطول البيانات

الطول المدارة

الياه سات للخدمات الحكومية

طول اتصالات شاملة آمنة مدارة ومنصات جاهزة مخصصة للاتصالات الفضائية

طول الاتصالات الفضائية المتنقلة

الثريا

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول موثوقة ومباشرة للاتصالات الصوتية وطول البيانات

طول البيانات

ياه كليك

خدمات الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية

طول البث

ياه لايف

خدمات مميزة لشبكات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية

عن عملنا

توفر الياه سات مجموعة واسعة من طول الاتصالات الفضائية الثابتة والمنتقلة للمنصات البرية والبحرية والجوية للقطاعات الحكومية والشركات والمجتمعات والأفراد في أكثر من 150 دولة في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا وأستراليا. في عام 2020، بدأت الياه سات بإنشاء قمر «الثريا NGS-4»، وهو الجيل القادم من طول الاتصالات الفضائية، ومن المقرر أن يبدأ خدماته في العام 2025.



مسيرتنا ونظرة على عام مضي

2007

تأسيس شركة الياه سات

2008

حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة تصح العميل الرئيسي لشركة الياه سات

2009

إنشاء مشروع مشترك ياه لايف للبحث التلفزيوني (شراكة مع «إس إي إس»)

2011-2013

إطلاق القمرين الصناعيين الأول والثاني لشركة الياه سات وهما «الياه 1» و «الياه 2»

2015

برنامج أنظمة وتقنيات الفضاء - الأقمار الصناعية الصغيرة (جامعة خليفة، وكالة الإمارات للفضاء، نورثروب جرومان)

2018

إطلاق القمر الصناعي «الياه 3» وتوسيع نطاق خدمات ياه كليك (أفريقيا والبرازيل)

2019

إنشاء مشروع مشترك مع هيوز (HdB) لتغطية البرازيل

2020

طلب إنشاء القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» وتوقيع عقد لمدة 15 سنة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

2021

طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام وإدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية

تكليف الشركة من قبل حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بإجراء تقييم بشأن توسيع أسطول الأقمار الصناعية

إنشاء المشروع المشترك ستار تكنولوجيز

التعاقد مع سيس إكس لإطلاق القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS»

إبرام شراكة مع كوبهام ساتكوم لتوفير منصة ومنتجات القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»

إطلاق منصات الاتصالات الفضائية المتنقلة من الجيل القادم

جمع أكثر من 700 مليون دولار من خلال قرض لأجل وتمويل من وكالة ائتمان الصادرات

توقيع عدة عقود لتوفير حلول تجارية للاتصالات الثابتة والمتنقلة لعدة سنوات

2022

الحصول على أمر تكليف بقيمة 247.5 مليون دولار لتقديم خدمات قُدارة محسنة للاتصالات الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

الاستثمار في شركة «eSAT Global» وتوقيع اتفاقية تجارية معها لتطوير منصة الجيل القادم من إنترنت الأشياء منخفض التكلفة والبيانات

توقيع تعهد الشركات المسؤولة مناخياً في دولة الإمارات العربية المتحدة لدعم جهود الدولة لخفض صافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول العام 2050

ضمان توافر أسطول الأقمار الصناعية بنسبة 100% هذا العام

تحديد متطلبات تصميم القمرين الصناعيين «الياه 4» و «الياه 5»

إبرام شراكة مع «Hub71» لتعزيز التقنيات المبتكرة التي تدعم عمليات الأقمار الصناعية

إطلاق العديد من المنتجات والخدمات الجديدة لتلبية الطلب المتزايد من العملاء على الحلول المبتكرة في قطاعي الاتصالات المتنقلة والإنترنت الفضائي

كلمة رئيس مجلس الإدارة ابتكار وثبات وطموح

مصباح الكعبي
رئيس مجلس الإدارة



في عام 2022، استفادت الياه سات من ركائز قوتها الفريدة لتحقيق نمو قوي في الإيرادات والأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في بيئة اقتصادية مليئة بالتحديات.

ومع استمرار تطور اقتصاد الفضاء بشكل عام وقطاع الاتصالات الفضائية على وجه التحديد وتغييره بشكل غير مسبوق، لدينا فرص نمو واعدة تعتمد على نقاط قوتنا، بما في ذلك ميزانيتنا العمومية القوية وبنيتنا التحتية الممتازة وحضورنا العالمي الذي نغطي من خلاله أكثر من ثلثي سكان العالم وما نمتلكه من حقوق طيف فريدة ومجموعة واسعة من الخبرات والكفاءات. وبصفتنا المزود الرائد لحلول الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة، يتمثل هدفنا في مواصلة هذا النمو والاستفادة من أعمالنا الأساسية الحكومية والتجارية في السنوات القادمة، سواء من خلال النمو الحيوي أو فرص الاستحواذ الجذابة.

تركيز مستمر على عوائد المساهمين

في عام 2022، واصلنا الوفاء بوعودنا لأصحاب المصلحة، بما في ذلك التزامنا بالحفاظ على نمو قوي وسياسة توزيع أرباح تصاعدية.

نمت الإيرادات بنسبة 6% لتصل إلى 433 مليون دولار أمريكي، مما أدى إلى تجاوز الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء لتوقعات إدارة الشركة ومجلسها. ويعد استمرار الأداء القوي للشركة، على الرغم من البيئة الاقتصادية الصعبة، دليل على قوة وتنوع أصولنا وأعمالنا التي تغطي 80% من سكان العالم في أكثر من 150 دولة. ونظراً لحضورنا العالمي والابتكار المستمر والطول الرائدة التي نقدمها في السوق، نلعب دوراً حيوياً في خدمة الجهات الحكومية والمؤسسات والعملاء في جميع أنحاء العالم من خلال توفير اتصال مرن وموثوق. يعد عام 2022 عاماً آخر من التقدم الاستراتيجي والنمو المتسارع، حيث قمنا بتعزيز أعمالنا الحكومية الأساسية والدخول في شراكات جديدة وتوسيع عروضنا وتنوعنا في أسواق جديدة وخلق قيمة متزايدة لجميع أصحاب المصلحة لدينا. وتتميز الياه سات عن نظرائها في القطاع بفضل عائداتها المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من أربعة أضعاف ونصف إيرادات عام 2022، ووضع السبيل القوي ونمو التدفقات النقدية الحرة، مما يجعلها في وضع قوي لتحقيق النمو المستقبلي.

في ضوء هذه النتائج القوية، يسر مجلس الإدارة أن يوصي بتوزيع أرباح نهائية بقيمة 8.06 فلس للسهم الواحد، وبذلك يصل إجمالي توزيعات الأرباح للعام 2022 إلى 16.12 فلساً للسهم الواحد. وبناءً على سعر سهم الياه سات في نهاية العام، فإن هذا يعني أن عائد توزيعات الأرباح يبلغ 6.4%، وهو واحد من أعلى العوائد بين أسهم الشركات المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة. ونؤكد مجدداً التزامنا بزيادة توزيعات أرباح الياه سات بنسبة 2% على الأقل سنوياً، مما يؤكد ثقة مجلس الإدارة في إمكانات نمو الياه سات في المستقبل وتحقيقها تدفقات نقدية على المدى الطويل.

تركيز ثابت على النمو

حققت شركة الياه سات أداءً مالياً قوياً في العام 2022 مدفوعاً بتوسعها في أعمالها الأساسية مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة والقطاعات الحالية بالإضافة إلى التنوع في سلسلة القيمة الخاصة بالاتصالات الفضائية. سيعمل أمر التكلفة الذي تم منحه في بداية العام 2022 لتقديم خدمات فدارة لمدة خمس سنوات بقيمة 247.5 مليون دولار أمريكي على توسيع نطاق الأعمال بالمقارنة مع عقد التشغيل والصيانة السابق، بالإضافة إلى تحسين التقنية المقدمة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. وعلى صعيد أعمالنا التجارية، دخل قطاع طول الاتصالات الفضائية المتنقلة في أسواق جديدة مثل ميانمار وتايلاند، وقطاع طول البيانات في أسواق المغرب وليبيا وزامبيا ودول أفريقية أخرى، مما يرسخ الأسس للنمو في المستقبل. وقد ترافق ذلك مع توفير منتجات وطول محسنة لتلبية احتياجات قاعدة عملائنا المتنوعة بشكل متزايد، وتلبية الطلب المتزايد من الأفراد على خدمات الاتصالات، وتعزيز دعمنا لمتطلبات حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة من طول الاتصالات الفضائية.

واصلنا تركيزنا على عقود الإيرادات المتكررة، مما منحنا توقعات ممتازة للأرباح على المدى الطويل. وتعد إمكانية التنبؤ بالتدفقات النقدية على المدى الطويل ميزة كبيرة في تخطيطنا وتمويلنا للمشاريع الرأسمالية المستقبلية، بما في ذلك برنامج استبدال الأقمار الصناعية ومشاريع النمو المهمة من الناحية الاستراتيجية التي نستهدفها في أعمالنا التجارية.

في عام 2022، قمنا بتوسيع علاقاتنا مع العملاء وتقديم حلول ومنتجات جديدة ذات قيمة مضافة لتلبية احتياجاتهم المتزايدة. وعززنا حضورنا في القطاعات ذات الأهمية الاستراتيجية مثل الطاقة والملاحة البحرية والتعليم والرعاية الصحية، مما يعني توسيع نطاق تسويق الحلول الجديدة التي تلبى متطلبات الاتصالات السريعة التغير.

أدى هذا التوسع في عملياتنا الحكومية والتجارية، إلى جانب الزيادة في عدد وتنوع العملاء وشركاء الخدمة، إلى توفير فرص واعدة لجميع الأعمال وفي كافة المناطق. وستستفيد وحدات الأعمال الحكومية والتجارية من القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» والمنتجات المرتبطة به التي سندعم العديد من التطبيقات الجديدة. كما أننا نقوم حالياً بإجراء دراسة لإطلاق قمرين صناعيين جديدين «الياه 4» و«الياه 5»، وهما الآن في مرحلة التقييم. وسيضمن تأمين عقود لهذين القمرين الصناعيين الجديدين انتقالاً سلساً عندما تنتهي اتفاقية خدمات السعة الحالية مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة في عام 2026، وبالتالي زيادة الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها للمجموعة بشكل كبير وتوسيع نطاق التدفقات النقدية على المدى الطويل.

مواصلة التقدم الاستراتيجي

أدت استراتيجية الياه سات المتعددة الجوانب إلى تحقيق تقدم ملحوظ في أعمال البنية التحتية وطول الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات والطول المدارية في عام 2022، وهو أمر يغطي تغطية شاملة قسم المراجعة التشغيلية في هذا التقرير. ولكنني سأطرق هنا إلى بعض التطورات لأوضح كيف تدير الياه سات مواردها بحكمة لدعم النمو وتعزيز علاقتها مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، وتحقيق نجاحات استراتيجية في قطاعات ناشئة سريعة النمو.

بناءً على علاقتنا مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة الممتدة منذ 15 سنة، حصلت الياه سات على أمر تكليف لمدة خمس سنوات لتقديم خدمات فدارة ومحسنة بقيمة 247.5 مليون دولار أمريكي، مما يوسع نطاق اتفاقية التشغيل والصيانة السابقة ويدعم الاستفادة من السعة المتعاقد عليها مع حكومة دولة الإمارات بموجب اتفاقية خدمات السعة. علاوة على ذلك، فإن العمل على بناء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» يسير حسب المخطط ومن المتوقع أن يتم إطلاقه في العام 2024 وأن يدخل الخدمة في العام 2025، مما سيؤدي إلى زيادة

نمو الإيرادات بشكل كبير من خلال عقد مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بقيمة 755 مليون دولار أمريكي لمدة تزيد عن 15 عاماً. كما سيعزز القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» منتجاتنا وخدماتنا من خلال العديد من التطبيقات الجديدة في قطاع الأعمال التجارية.

ما زلنا نجري مناقشات منتظمة مع وكالة الإمارات للفضاء، وهي الهيئة المسؤولة عن تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030. وفي عام 2022، أطلقت وكالة الإمارات للفضاء صندوقاً وطنياً لدعم قطاع الفضاء بقيمة 800 مليون دولار أمريكي بهدف تمويل العديد من مشاريع الوكالة وبرامجها ومبادراتها، بما في ذلك مشروع لإطلاق مجموعة من أقمار التصوير المتقدمة في المدار الأرضي المنخفض. والياه سات على أتم استعداد لدعم الوكالة في تحقيق الأهداف الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة.

كما ذكرنا سابقاً، تبحث الياه سات عن فرص في القطاعات سريعة النمو، بما في ذلك سوق إنترنت الأشياء. وعليه، قمنا بالاستثمار في شركة «eSAT Global»، وهي شركة يقع مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية وتعمل على توفير اتصال مباشر بالأقمار الصناعية لأجهزة إنترنت الأشياء ذات التكلفة المنخفضة التي تستهلك البيانات بسرعة منخفضة، وأبرمنا شراكة تجارية معها لتطوير منصة إنترنت الأشياء لاستشعار وتتبع أجهزة إنترنت الأشياء.

وفي سياق استهداف القطاعات التي تفتقر إلى الخدمات، نواصل الاستفادة من طول الاتصالات الفضائية المتنقلة للقطاعات البحرية، حيث أطلقنا قبل بضع سنوات منتج «مارين ستار» الحائز على العديد من الجوائز في قطاع صيد الأسماك في العالم. وبفضل الاتصالات الصوتية الواضحة والموثوقة وخدمات البيانات التي يوفرها جهاز «مارين ستار» عبر شبكة الأقمار الصناعية العالمية، بما في ذلك قدرات التتبع والمراقبة، أصبح الخيار المفضل لأصحاب سفن الصيد الصغيرة. وقد باعت الياه سات أكثر من 27,000 جهاز من هذا المنتج. وفي عام 2022، حصل «مارين ستار» على جائزة الابتكار والتأثير في مجال البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة وجائزة أفضل تقنية للاتصالات الفضائية البحرية ضمن جوائز الشرق الأوسط للتميز التقني لعام 2022. ونعتقد أن هناك إمكانات كبيرة غير مستغلة في سوق الاتصالات البحرية لمنتج «مارين ستار» والعديد من المنتجات والحلول الأخرى.

مواصلة مسيرة الاستدامة

تدعم الياه سات أهداف التنمية المستدامة الدولية والوطنية، حيث تلعب خدمات الأقمار الصناعية دوراً هاماً في دعم التنمية المستدامة على الأرض.

في عام 2022، نجحنا في تحقيق تقدم كبير في ترسيخ الاستدامة في الثقافة المؤسسية للياه سات وعمليات صنع القرار فيها، حيث اعتمد مجلس الإدارة استراتيجية استدامة شاملة تركز على خمسة مجالات مهمة للياه سات وأصحاب المصلحة، وهي خدمة عملائنا ومجتمعنا، والاستثمار في موظفينا، وإنشاء حكومة مؤسسية موثوقة، وتعزيز حماية البيئة، وتطوير الشراكات التجارية المناسبة.

كما واصلنا في عام 2022 دعم العديد من المنظمات والمجتمعات حول العالم في توفير قدرات الاتصال عن بُعد، بما في ذلك القدرة على التنسيق الفعال لأنشطة الاستجابة للأزمات الإنسانية وتوفير الاتصال بالإنترنت للمدارس ومنشآت الرعاية الصحية.

تتضمن تقارير الياه سات الخاصة بالحكومة المؤسسية والاستدامة للعام 2022 تفاصيل شاملة عن أدائنا واستراتيجيتنا وأهدافنا المستقبلية فيما يتعلق بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة.

توقعات عام 2023

تتيح ميزانيتنا العمومية القوية وعلاقتنا الوطيدة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وتركيزنا على الطلب المرتفع والفرص الناشئة حديثاً فرصاً كبيرة للنمو المستمر لأعمال الياه سات الحكومية والتجارية.

وحيث أن قطاع الأقمار الصناعية يشهد تغيراً كبيراً وتطوراً تقنياً أدى إلى جذب العديد من الاستثمارات الجديدة، يقوم مجلس الإدارة وفريق الإدارة العليا بمراجعة منتظمة لاستراتيجية عمل الياه سات لضمان توافيقها مع التغيرات الجارية في القطاع وتحديد طريقة التعامل مع تلك التغيرات.

وفي أحدث مراجعة لاستراتيجيتنا، وجدنا أن الياه سات في وضع مالي وتشغيلي قوي يتيح لها تحقيق قيمة تتجاوز مجرد تقديم خدمات الاتصال. ولتحقيق هذا الهدف، ستركز جهودنا المستقبلية على طول القيمة المضافة لإنترنت الأشياء والاتصالات الفضائية، وسوق الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية، واقتصاد الفضاء الناشئ في دولة الإمارات العربية المتحدة. وستتطرق للمزيد حول هذا الموضوع في العام المقبل عندما تتبلور الاستراتيجية الجديدة.

في الختام، وبالنيابة عن جميع أعضاء مجلس الإدارة، أتقدم بالشكر الجزيل لعملائنا ومساهمينا وشركائنا وجميع الزملاء على دعمهم المستمر. إنني أعتز بالإنجازات التي حققناها في العام 2022 وأنطلع إلى عام آثر مليء بالنجاح.

مصباح الكعبي

رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي إنجازات تعزز مسيرة النمو

علي الهاشمي
الرئيس التنفيذي للمجموعة



أبرز النتائج لعام 2022

الإيرادات

433 مليون دولار

الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

258 مليون دولار

صافي الدخل المُطبع

106 مليون دولار

صافي الدخل

66 مليون دولار

حققت المجموعة نمواً قوياً في الإيرادات وهامش ربح ممتاز وتدفقات نقدية جيدة؛ على الرغم من التحديات الاقتصادية العالمية والاضطرابات التي شهدتها قطاع الأقمار الصناعية هذا العام، مما جعلها في وضع جيد يتيح لها الحفاظ على توزيعات أرباحها وزيادتها والاستثمار في مبادرات النمو.

وإلى جانب تعزيز دورنا كشريك مفضل لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لتلبية احتياجاتها المتنامية لخدمات الاتصالات الفضائية، قمنا بإعادة تركيز أنشطتنا التجارية في المجالات الأعلى نمواً وربحية.

أداء قوي يؤكد صحة تركيزنا على الحلول ذات القيمة المضافة

في عام 2022، سجلت الياه سات نمواً في الإيرادات بنسبة 6% لتصل إلى 433 مليون دولار أمريكي (مقابل 408 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، مدعومة بنمو استثنائي في قطاع الحلول المُدارة.

ارتفعت الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة 7% لتصل إلى 258 مليون دولار أمريكي (مقابل 241 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، بينما انخفض صافي الدخل بنسبة 9% إلى 64 مليون دولار أمريكي (مقابل 70 مليون دولار أمريكي في العام 2021).

بعد احتساب الرسوم غير المتكررة، ارتفعت الأرباح المُعدلة المُطبعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة 5% لتصل إلى 258 مليون دولار أمريكي (مقابل 245 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، مما يعني تحقيق هامش ربح بنسبة 60% (وهي نفس النسبة المسجلة في العام 2021). كما سجلنا نمواً بنسبة 31% في صافي الدخل المُطبع ليصل إلى 106 مليون دولار أمريكي (مقابل 81 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، وذلك بعد عكس عملية إنقاص غير نقدي للقيمة الدفترية بلغت 41 مليون دولار أمريكي تم تسجيلها في العام 2022 فيما يتعلق باستثمارنا في الشركة الزميلة في البرازيل ومبلغ 11 مليون دولار أمريكي على حساب تكاليف أخرى غير متكررة مسجلة في العام الماضي.

سجلنا تدفقات نقدية حرة تقديري قوية، حيث بلغت 225 مليون دولار أمريكي (مقابل 180 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، أي ما يكفي لتغطية أكثر من ضعفي توزيعات الأرباح المقترحة للعام 2022.

في 31 ديسمبر 2022، كانت نسبة الرافعة المالية للمجموعة (وهي حاصل قسمة صافي الدين على الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء سلبية (مقابل 0.6 في العام 2021)، حيث بلغ النقد والودائع قصيرة الأجل 545 مليون دولار أمريكي، بزيادة بنسبة 36% عن العام السابق (400 مليون دولار أمريكي في العام 2021).

توسيع نطاق الأعمال الحكومية

يتم تقديم الخدمات للجهات الحكومية، لاسيما حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، والمؤسسات المرتبطة بها من خلال قطاعين تشغيليين هما قطاع البنية التحتية وقطاع الحلول المُدارة. ولتحقيق ذلك، قمنا بتعزيز جهودنا لتطوير وتنمية هذين القطاعين في العام 2022.

واصل قطاع البنية التحتية، وهو أكبر قطاعات المجموعة، دعم أعمالنا بشكل عام، حيث ساهم بنسبة 55% من إجمالي الإيرادات وبنسبة 69% من الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في العام 2022 (مقابل 58% و75% على التوالي في العام 2021). ويضم هذا القطاع عقود إيجار سعة طويلة الأجل وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية، ويوفر إيرادات مستقرة يمكن التنبؤ بها من اتفاقية خدمات سعة تمتد حتى نوفمبر 2026.

في عام 2022، واصلنا العمل على برنامج شراء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»، حيث سيوفر هذا القمر لعميلنا الرئيسي حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة سعة وخدمات من خلال عقد تزيد إيراداته المستقبلية المتعاقد عليها عن 700 مليون دولار أمريكي. وسيدعم ذلك نمو الإيرادات المستقبلية لقطاع البنية التحتية بدءاً من العام 2025، وذلك بعد بدء التشغيل التجاري للقمر الصناعي «الثريا 4-NGS».

من ناحية أخرى، تسير عملية شراء القمرين الصناعيين الجديدين المحتملين «الياه 4» و«الياه 5» وفق الخطط الموضوعة، حيث تجري المجموعة مناقشات متقدمة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بشأن تقييم ردود الشركات المصنعة قبل اختيار الشريك المفضل لتصنيع القمرين الصناعيين. وسيلعب هذان القمران الصناعيان الدوراً مهماً في مستقبل الياه سات، حيث سيضمنان استمرارية توفير الاتصالات الفضائية الموثوقة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة على المدى الطويل بعد انتهاء اتفاقية خدمات السعة الحالية.

سجل قطاع **الحلول المُدارة** أداءً متميزاً، حيث بلغت إيرادات العام 91 مليون دولار أمريكي (مقابل 64 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، بزيادة بنسبة 41% عن العام السابق وبمساهمة نسبتها 21% من إجمالي إيرادات المجموعة (مقابل 16% في العام 2021). وكان نمو الإيرادات مدفوعاً إلى حد كبير بتقديم خدمات فدارة وإدارة تكنولوجية للحكومة في العام الأول بموجب أمر تكليف جديد لتقديم خدمات فدارة لمدة خمس سنوات بقيمة 247.5 مليون دولار أمريكي، مما يعكس تركيز المجموعة المستمر على تقديم خدمات شاملة فدارة بالكامل تزيد إيراداتها وتعزز تدفقاتها النقدية على المدى البعيد.

وعززت أعمال الحلول المُدارة مكانتها القوية في قطاع النفط والغاز، حيث قدمت حلولاً إضافية لعميلها الرئيسي أدنوك. كما أبرمنا صفقات في قطاعات مستهدفة جديدة، مثل الطاقة والخدمات اللوجستية، وواصلنا توسيع نطاق حضورنا الجغرافي خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.

شهد قطاع الأعمال الحكومية نمواً من خلال توسيع حلول منتجاتنا في سلسلة القيمة ضمن الاتصالات الفضائية لتقديم خدمات إضافية تحقق دخلاً مثل حلول الاتصالات الفضائية المتكاملة التي تقع خارج نطاق الرؤية وأنظمة تقنية المعلومات والاتصالات.

كما أنشأنا وحدة لإدارة البرامج المتقدمة من أجل تطوير أجهزة مودم للاتصالات الفضائية من خلال شراكة مع «توازن» وضمن هامش ربح أعلى عن طريق التكامل العمودي في سلسلة القيمة. سوف نركز على هذا الجانب بشكل خاص بالإضافة لاستكشاف الفرص في مجال رصد الأرض والاستشعار عن بُعد لدعم تطلعات وكالة الإمارات للفضاء.

حقق قطاع **حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة**، التي تضم 90% من حصتنا في الثريا، أداءً قوياً. وعلى الرغم من الظروف الاقتصادية الصعبة، سجلنا زيادة في الإيرادات التي بلغت 81 مليون دولار أمريكي (مقابل 80 مليون دولار أمريكي في العام 2021) وباتت أنشطتنا في وضع يتيح لنا الاستفادة من مجالات النمو في عام 2023 والأعوام المقبلة، بما في ذلك إنترنت الأشياء والجهات الحكومية والاتصالات البحرية.

قمنا بتوسيع حضور أعمال الاتصالات البحرية في منطقتي جنوب شرق آسيا وأفريقيا. كما قمنا بتطوير وطرح مجموعة متنوعة من المنتجات الجديدة والمبتكرة التي تتوقع احتياجات عملائنا وتلبيها، بما في ذلك ما يلي: (1) خدمة الثريا PTT التي تسمح للمستخدمين في مجموعة واسعة من القطاعات بتوسيع نطاق اتصالاتهم الصوتية إلى المناطق التي تقع خارج نطاق الرؤية (BLOS)، (2) خدمة Go Silent التي توفر تقنية تشفير للعملاء من الجهات الحكومية تمكنهم من استخدام الأنظمة التجارية التي لا تليق لوحدها معايير الأمن الصارمة، (3) تطبيق SatTrack الذي يتيح قدرات تتبع ومراقبة وإرسال رسائل على أساس الموقع الجغرافي باستخدام منتج الثريا (T2M-Dual)، (4) الوحدة الأساسية SM-3700 التي من آلة إلى آلة واستخدامات محددة أخرى مثل تتبع الحاويات.

علاوة على ذلك، استحوذنا على حصة أقلية في شركة «eSAT Global»، التي وقعنا معها أيضاً اتفاقية تجارية لتطوير منصة من الجيل القادم لتقديم خدمات إنترنت الأشياء التي تتسم بانخفاض التكلفة واستهلاك الطاقة وانخفاض سرعة البيانات، والتي لا يزال انتشارها محدوداً.

في الوقت نفسه، واصلنا التقدم في تعزيز القدرات وتطوير منتجات جديدة للقمر الصناعي «الثريا 4-NGS» الذي نتوقع أن يسمح لنا ببيع خدمات اتصالات فضائية متنقلة جديدة ومتطورة للعملاء من المؤسسات التجارية إلى جانب عميلنا الرئيسي حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.

سجل قطاع **حلول البيانات**، ممثلاً بالعلامة التجارية ياه كليك، إيرادات إجمالية بقيمة 23 مليون دولار أمريكي (مقابل 27 مليون دولار أمريكي في العام 2021). وكانت الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إيجابية للمرة الأولى حيث بلغت 1 مليون دولار أمريكي (مقابل خسارة قدرها 4 ملايين دولار أمريكي في العام 2021).

وواصل هذا القطاع مسار نموه القوي في أعداد مشتركين الإنترنت الفضائي، مسجلاً زيادة بنسبة 21% مقارنةً بالعام 2021. ويعود الفضل في هذا النمو إلى التوسع المستمر في الأسواق الرئيسية في القارة الأفريقية، لاسيما زيمبابوي. كما استفادت ياه كليك من شبكتها ومجموعة طولها الواسعة لإبرام شراكة مع (ZARNet)، وهي هيئة تقنية المعلومات والاتصالات في زيمبابوي، لتوفير خدمات الإنترنت الفضائي لقطاعات التعليم والرعاية الصحية والمؤسسات الحكومية في الدولة.

كما واصلت ياه كليك تقديم حلول مخصصة في قطاع المؤسسات لتعزيز الإنتاجية بشكل كبير من خلال خدمات الاتصالات الفضائية للشركات ومشغلي الشبكات الافتراضية، بما في ذلك توفير خدمات الاتصالات الخلوية لمشغلي شبكات الهاتف المتحرك في جميع أنحاء أفريقيا.

قمنا خلال العام بتعيين سليمان آل علي رئيساً تنفيذياً للشؤون التجارية لتحسين استغلال الموارد التجارية في قطاعي الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات والاستفادة من القدرات المجانية التي توفرها شبكة شركاء الخدمة لتلبية الاحتياجات المتنوعة لعملاء الاتصالات الفضائية. وبدأنا في تعزيز الكفاءات التشغيلية في عام 2022 في أعمالنا التجارية وحلول الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات، مما أدى لترشيد التكاليف وتحسين هوامش الربح.

الاستثمار في موظفينا

يعتمد نجاحنا على موظفينا، لذلك نعمل باستمرار على تعزيز ثقافة العمل من خلال توفير أفضل المزايا وفرص التطوير المهني. ففي عام 2022، شملت المزايا سياسة جديدة للمساواة بين الجنسين وبدء تطبيق نظام حوافز طويل الأمد. كما واصلت الياه سات في عام 2022 إعطاء الأولوية لتطوير معارف ومهارات جميع موظفينا، واستثمرت نجاحها السابق مع وكالة الإمارات للفضاء من خلال التعاون لتوفير فرص لإعارة مهندسينا لبرنامج مسبار الزهرة.

يعد التزامنا باستقطاب مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وتنمية قدراتهم وتوفير فرص عمل مجزية لهم أقوى حالياً مما كان عليه في أي وقت مضى، حيث قمنا في عام 2022 بزيادة نسبة التوطين في الياه سات إلى 52.5%، وقدمنا تجربة فريدة لستة إماراتيين لاكتساب خبرة أعمق في قطاع الاتصالات الفضائية والاطلاع على التجارب العالمية من خلال العمل في أحد مواقع مشاريعنا الدولية، ووضعنا اللمسات الأخيرة على خطط إطلاق الدفعة الثالثة من برنامجنا الناجح «التدريب للعمل» في العام المقبل، والذي يوفر تدريباً أثناء العمل للخريجين الإماراتيين وينتهي بتعيينهم موظفين بدوام كامل.

بصفتنا جهة عمل مسؤولة، نحن نستمتع إلى موظفينا ونسعى باستمرار لتحسين المزايا التي نقدمها لهم. وقد برزت مشاركة الموظفين بشكل واضح من خلال أعلى نسبة مشاركة في استطلاع رضا الموظفين، حيث بلغت 97%. ونفخر بأن درجة المشاركة وصلت إلى 82 نقطة، وهي أعلى من المستوى المعياري في المنطقة. كما سجلنا 48 نقطة في صافي معدل ترويج الموظفين للشركة. وبينما لا يزال هناك الكثير مما يتعين القيام به، بما في ذلك تنفيذ مجموعة من البرامج والمبادرات التي تم إطلاقها لمعالجة الجوانب التي تم تحديدها في الاستطلاع، فإن هذه النتائج المتميزة تؤكد مدى سعادة موظفينا كونهم جزءاً من عائلة الياه سات.

المزايا الرئيسية

تقديم حلول اتصالات أساسية حول العالم

تغطية أكثر من 150 دولة مع إمكانية الوصول إلى أكثر من ثلثي سكان العالم¹

خدمات متميزة للاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة في الأسواق الناشئة والأسواق سريعة النمو

علاقات وطيدة وطويلة المدى مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وشركاء رئيسيين في دول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا وآسيا والبرازيل

الشريك الاستراتيجي للجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة

توفير خدمات وحلول اتصال آمن وأساسي للمهام للجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة

علاقة وطيدة منذ أكثر من عشر سنوات مدعومة بعقود كبيرة طويلة الأجل توفر تدفقات نقدية مستقبلية واضحة ومضمونة

مكانة فريدة تتيح للشركة الاستفادة من فرص النمو في المستقبل وترسيخ هذه العلاقة

السعي للاستفادة من مجالات نمو كبيرة وواضحة

فرص نمو كبيرة لأعمالنا مع الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية

إمكانية توسيع المشاركة في سلسلة القيمة وتقديم حلول اتصالات فضائية متكاملة

شراكات وقنوات ومنتجات جديدة قيد التطوير استعداداً لإطلاق القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»

قاعدة أصول متميزة

أسطول مكون من 5 أقمار صناعية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض وقمر سادس من المقرر أن يبدأ تشغيله في النصف الأول من العام 2025

مجموعة واسعة من التقنيات، بما في ذلك النطاقان Lg و Ka والترددان

طموحاتنا المستقبلية

يفضل أدائنا المالي المتميز في عام 2022 وميزانيتنا العمومية القوية، أصبحت الياه سات في موقع يتيح لها الاستثمار في مبادرات النمو في مجالات مثل الخدمات الحكومية (القمرين الصناعيين «الياه 4» و«الياه 5» والحلول المدارية المرتبطة بهما) وتقنية الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية وطول الاتصالات الفضائية الشاملة وإنترنت الأشياء.

ستتيح لنا نقاط قوتنا التي تركز على ميزانيتنا العمومية القوية وبنيتنا التحتية الممتازة وحضورنا الجغرافي الواسع وما نمتلكه من حقوق طيف فريدة وخبرات ومهارات موظفينا، فرص نمو واعدة. ففي عام 2022، قمنا بإجراء مراجعات استراتيجية لتحديد الاتجاهات الناشئة وفرص النمو، مما يعكس طموحنا بتوسيع حضورنا في قطاع تشغيل الأقمار الصناعية لنصبح لاعباً رائداً في تقنية الفضاء مع التركيز بشكل خاص على الجوانب التالية:

- **الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية:** إن حقوق الطيف التي نمتلكها عبر النطاق L تضعنا في موقع فريد يسمح لنا اغتنام الفرص في مجال الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية عن طريق تطوير شراكات مع جهات عالمية رائدة في هذا المجال.
- **حلول الاتصالات الفضائية ذات القيمة المضافة:** سنعمل على تعزيز طول البيانات من خلال التحول السريع إلى مزود لحلول الاتصالات الفضائية ذات القيمة المضافة العالية مع السعي للحفاظ على نمو قوي في أعمال الإنترنت الفضائي.
- **إنترنت الأشياء:** ينصب تركيزنا على تقديم حلول شاملة لإنترنت الأشياء التي تتطلب اتصالاً عبر الأقمار الصناعية لربط مليارات الأجهزة حول العالم في قطاعات متعددة.
- **اقتصاد الفضاء الإماراتي:** دورنا كمشغل أقمار صناعية رائد له أهمية استراتيجية وطنية، لذلك نخطط لتوسيع نطاق خدماتنا التي نقدمها للحكومة، بما في ذلك تطوير قدرات رصد الأرض والاستشعار عن بُعد وإنشاء قدرات تصنيع متقدمة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

شكر وتقدير

في الختام، سجلنا نتائج مالية قوية في العام 2022، ونحن واثقون من وجود فرص واعدة لتحقيق نمو كبير في قطاعاتنا الأربعة، مع استمرار الدعم والمساهمات المقدمة من مجلس الإدارة وفريق القيادة العليا وموظفي الياه سات وشركائنا، سنكون قادرين على الاستفادة من هذه الفرص وتحقيق المزيد من القيمة للمساهمين في المستقبل.

علي الهاشمي

الرئيس التنفيذي للمجموعة

بنية تحتية أرضية متميزة في دولة الإمارات العربية المتحدة وحول العالم

شركة رائدة في الأسواق الناشئة سريعة النمو

خدمات متميزة مدعومة بتقنية رائدة في أسواق سريعة النمو تفتقر إلى الخدمات

استراتيجية تسويق في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأستراليا لتجمع ما بين الشراكات وقنوات البيع المباشر

نموذج سعة مرن وقابل للتطوير مع فرصة للاستفادة من التميز في السوق لتطوير تقنيات جديدة

قيادة عليا متميزة ودعم قوي من المساهم الأساسي

فريق إدارة يتمتع بخبرة واسعة في القطاع وسجل حافل بالإنجازات

مجلس إدارة يمتلك خبرة في القطاع ووظائف متنوعة

دعم قوي من مبادلة التي تمتلك حصة أغلبية في الياه سات

وضع مالي قوي

حوالي 73% من الإيرادات مصدرها عقود طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتمتع بتصنيف ائتماني مرتفع

أنشطة تتميز بهامش ربح مرتفع، وتدفقات نقدية قوية، وميزانية عمومية جيدة التمويل، ونسبة منخفضة لصفاء الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

نمو قوي وقدرة على سداد توزيعات أرباح متزايدة مع الالتزام بزيادة سنوية في هذه التوزيعات بنسبة 2% على الأقل

1 لحلول الاتصالات الفضائية المتنقلة.

2 في عام 2022، من الجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمؤسسات الحكومية.

مجلس الإدارة

المؤسسية في الصفحات من 72 إلى 73.



سعادة راشد الغافري
عضو مجلس إدارة

سعادة راشد الغافري هو ممثل في المجلس الأعلى للأمن الوطني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وشغل سابقاً منصب رئيس المشاريع الاستراتيجية في مجموعة إيدج، ويتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في مجال الهندسة الكهربائية.

شركة الثريا للاتصالات
(رئيس المجلس)

9.0 أعوام

NRC



بينغ شياو
عضو مجلس إدارة

السيد/ شياو هو الرئيس التنفيذي لجروب 42 ليمتد (جروب-42)، تشمل مسؤولياته تشكيل استراتيجيات الأعمال والمنتجات لجروب-42، والإشراف على الشركات العاملة لديها عبر العديد من المجالات، بما في ذلك المدينة الذكية والرعاية الصحية والطاقة والتمويل والتعليم.

المجموعة (42) القابضة المحدودة (عضو مجلس)، عدة شركات خاصة محدودة المسؤولية تابعة لمجموعة (42) القابضة المحدودة (الرئيس/عضو مجلس)

1.5 أعوام

NRC



سعادة مريم المهيري
عضو مجلس إدارة

تشغل سعادة مريم المهيري منصب المدير العام لمكتب أبوظبي الإعلامي وقد أشرفت على نموه منذ انطلاقتها إلى أن أصبح المصدر الرئيسي للأخبار والمعلومات عن أبوظبي للجمهور المحلي والعالمي.

اللجنة التنفيذية للمجلس التنفيذي (عضو)، الأولمبياد الخاص الإماراتي (نائب الرئيس)، المستشار الفخري لجامعة أبوظبي (عضو مجلس)، جامعة محمد بن زايد للعلوم الإنسانية (عضو مجلس)، الهلال الأحمر الإماراتي (عضو مجلس)، أكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية (عضو مجلس)

1.5 أعوام



سعادة طارق الحوسني
نائب رئيس المجلس

يشغل سعادة طارق الحوسني منصب الأمين العام لمجلس التوازن الاقتصادي، الهيئة الحكومية المسؤولة عن إدارة عمليات الاستحواذ، والتنمية الصناعية ووضع اللوائح والمعايير والحوكمة لقطاع الدفاع والأمن. كما يتولى سعادته إدارة الأنشطة التجارية اليومية بمجلس التوازن الاقتصادي.

شركة بيانات (رئيس المجلس)، توازن للتكنولوجيا والابتكار (رئيس المجلس)، ميونخ هيلث ضمان القابضة المحدودة (رئيس المجلس)، شركة الفرسان القابضة (نائب الرئيس)، مجموعة روبال جت (عضو مجلس)، أكاديمية ريدان (عضو مجلس)

9.0 أعوام



مصباح الكعبي
رئيس المجلس

يشغل السيد/ مصباح الكعبي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الحلول منخفضة الكربون والنمو الدولي الجديد في مجموعة أدنوك. وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار في الإمارات التابع لشركة مبادلة، حيث لعب دوراً استراتيجياً في توجيه جميع القرارات الاستثمارية الرئيسية المتعلقة بجميع قطاعات وأعمال الشركة.

عضويات ومناصب أخرى

مبادلة للطاقة (رئيس المجلس)، شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع - مصدر (عضو مجلس)، الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع - تبريد (عضو مجلس)، بنك أبوظبي الأول (عضو مجلس)، شركة الإمارات العالمية للألمنيوم (عضو مجلس)

مدة العضوية

1.9 أعوام

عضوية اللجان



غاستون أورد
عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ أورد منصب مستشار أول للرئيس التنفيذي لمنصة الاستثمار الإماراتية في مبادلة. منذ انضمامه إلى مبادلة عام 2008، كانت مسؤولياته الأساسية تتمثل في الإشراف على الاستثمارات وإدارتها عبر مناطق جغرافية وقطاعات مختلفة شملت الخدمات اللوجستية والنقل والتعدين وخدمات الطيران وإدارة الاستثمار العقاري ومصادر ومرافق الطاقة المتجددة.

مجموعة سند (عضو مجلس)، فيرجن أوربت هولدينج (عضو مجلس)، اس آر تكنيكس سوتزرلاند إيه جي (عضو مجلس)، المسار للاستثمارات (عضو مجلس)



أدريان ستاكل
عضو مجلس إدارة

ركز أدريان ستاكل على التكنولوجيا والاتصال على مدار العشرين عاماً الماضية. شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة «وان ويب» من سبتمبر 2018 حتى نوفمبر 2020، بعد إعادة تنظيمها بموجب الفصل 11، باستثمارات من حكومة المملكة المتحدة وشركة «بهارتي جلوبال».

كونكس كوربوريشن (عضو مجلس)، انفو بيونك (عضو مجلس)، هايبر ريالتي بارتنرز (عضو مجلس)، أبهولد ليتمد (عضو مجلس)



سعادة مسعود م. شريف محمود
عضو مجلس إدارة

يشغل سعادة مسعود محمود منصب الرئيس التنفيذي لعمليات «اتصالات الإمارات»، وشغل سابقاً منصب المدير العام في الدائرة المالية في حكومة أبوظبي. وقبل توليه لهذا المنصب، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه سات لما يقارب تسع سنين. ويتمتع بخبرة تزيد عن 20 عاماً في إدارة الاستثمار والاتصالات وقطاع الفضاء.

مؤسسة الإمارات للطاقة النووية (عضو مجلس)، وكالة الإمارات للفضاء (عضو مجلس)، منصة ويو بانك (عضو مجلس)



بدر العلماء
عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ بدر العلماء منصب المدير التنفيذي لوحدة المجمعات في دولة الإمارات العربية المتحدة ضمن منصة مبادلة للاستثمارات الإمارات، والتي تم تأسيسها لتسريع التحول الاقتصادي في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال الاستثمار في الشركات الوطنية الرائدة، وتعزيز التجمعات الصناعية والتجارية النابضة بالحياة، والشراكة مع المنظمات العالمية ذات المستوى العالمي.

عضويات ومناصب أخرى

مجموعة بريد الإمارات (رئيس المجلس)، شركة ستراتا للتصنيع (رئيس المجلس)، مجموعة سند (رئيس المجلس)، شركة كهراء جبرة النوس (رئيس المجلس)، مبادلة للرعاية الصحية (عضو مجلس)، شعاع كابينال (عضو مجلس)، شركة عملات للطباعة الأمنية (عضو مجلس)، ياس القابضة (عضو مجلس)، تاسياب جي.إم.بي.إتش (عضو مجلس)، - SAFAV/SAPPL/SAFMMA/AMS/RMA - AUTOMOTIVE JV'S (عضو مجلس)

مدة العضوية

1.9 أعوام

عضوية اللجان



1.9 أعوام



1.5 أعوام



1.5 أعوام



مفتاح عضوية اللجان

ARCC لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

NRC لجنة الترشيحات والمكافآت

فريق الإدارة التنفيذية

يمكن الاطلاع على السير الذاتية الكاملة في قسم الحوكمة المؤسسية في الصفحات من 82 إلى 83.



خالد الكاف

الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية

تم تعيين السيد/ الكاف بمنصب الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية عام 2021، حيث انضم إلى الياه سات عام 2017. ويركز على معالجة القضايا التشغيلية الاستراتيجية التي تؤثر على أداء الأعمال وكفاءة التكلفة.



عدنان المهيري

الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية

تم تعيين السيد/ المهيري في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية في المجموعة عام 2021. حيث التحق بالياه سات عام 2009. وهو مسؤول عن أسطول الأقمار الصناعية الخاص بالشركة، وعن تصميم وتطوير حلول أنظمة فضائية متكاملة للارتقاء بخدمة عملاء الياه سات.



منى المهيري

الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية

تشغل السيدة/ المهيري منصب الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية في المجموعة. حيث انضمت إلى الياه سات عام 2007، وعملت قبل ذلك مع شركة الثريا. تتولى في منصبها الحالي مسؤولية استقطاب المواهب، والتعلم والتطوير، وتطوير القيادة، والتوطين، والتصميم التنظيمي، والتعويضات والمزايا، وعلاقات الموظفين والإدارة.



أندرو كول

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

يشغل أندرو كول منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة. حيث التحق بالياه سات عام 2020. ويتولى مسؤولية الإدارة المالية العامة للشركة ومن ضمنها علاقات المستثمرين والمشتريات، ويعمل مع جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك مبادلة والشركاء الرئيسيين. يتمتع أندرو بخبرة تزيد عن 25 عاماً في مختلف القطاعات في مناصب مالية وتشغيلية واستشارية عليا.



علي الهاشمي

الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات

تم تعيين السيد/ الهاشمي بمنصب الرئيس التنفيذي للمجموعة في أبريل 2021. حيث انضم إلى الياه سات عام 2013، وكان سابقاً قد شغل مناصب متزامنة كمدير عام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية» والرئيس التنفيذي لشركة الثريا.



علي الفهيم

المستشار العام

تم تعيين السيد/ الفهيم بصفته المستشار العام للمجموعة عام 2022. وهو المسؤول عن إدارة الدائرة القانونية للمجموعة وقسم حوكمة الشركات.



خالد العوضي

الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة

تم تعيين خالد العوضي في منصب الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة في مجموعة الياه سات عام 2022. ويعمل مع المجموعة منذ عام 2009. كما أوكلت له مهمة تفعيل وتوجيه الجهود نحو إعداد تقنيات الفضاء المتقدمة والمفاهيم التشغيلية والقدرات للتسويق المستقبلي والتصنيع داخل الدولة والتوسع في الأعمال التجارية الأخرى.



عيسى الشامسي

المدير العام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»

انضم السيد/ الشامسي إلى المجموعة عام 2010. ويتولى مسؤولية الأعمال الحكومية لدى الياه سات والتي تشمل هندسة وتقديم أرقى وأحدث الطول المتكاملة لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتكنيكية لمختلف الجهات الحكومية الإماراتية والإقليمية.



سليمان آل علي

الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية

تم تعيين السيد/ آل علي في منصب الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية في المجموعة عام 2022. كما يتولى أيضاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة الثريا؛ المتخصصة في خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، وياه كليك؛ المتخصصة في خدمات حلول البيانات التابعتين لمجموعة الياه سات. كما أنه مسؤول عن تعزيز طول العملاء ودفع عجلة النمو وتحقيق التوازن التشغيلي بين شركتي الثريا وياه كليك.



لمحة عن السوق عام من التحولات

تميز عام 2022 بالتحولات المستمرة في قطاع خدمات الاتصالات الفضائية، حيث شهد استثمارات كبرى وظهرت خلاله نماذج أعمال منافسة جديدة، مع زيادة التكامل في القطاع، والطلب على الاتصالات عبر كافة القطاعات والمناطق الجغرافية مع تحسن التغطية والقدرات والأسعار.

فرص سوقية كبيرة ومتنامية

- مع انطلاق سباق الفضاء حول العالم، يستمر اقتصاد الفضاء في النمو ليصل إلى مئات المليارات من الدولارات¹ في النفقات السنوية الخاصة والعامه ضمن قطاع الاتصالات الفضائية، ونتوقع أن يستمر النمو خلال هذا العقد والعقود القادمة
- من المتوقع أن ينمو القطاع الفرعي الحكومي والعسكري بمعدل متوسط مكون من ثلاثة واحدة على مدى السنوات العشر القادمة
- من المتوقع أن تزداد حركة البيانات الفضائية أضعافاً مضاعفة بحلول نهاية العقد²
- من المتوقع أن تنمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة بمعدل متوسط من رقم واحد خلال السنوات العشر القادمة²
- من المتوقع أن تنمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة بمعدل منخفض من رقم واحد خلال السنوات العشر القادمة²

1 يوروكونسولت – التقرير السنوي حول اقتصاد الفضاء
2 NSR نورثرن سكي ريسيرتش

الاتجاهات الرئيسية في قطاع الأقمار الصناعية وكيفية استجابتنا لها

التواصل الرقمي من أي مكان

- زيادة الحاجة إلى خدمات البيانات حول العالم
- ارتفاع الطلب على خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة (خاصة في السفن والطائرات)
- زيادة الاهتمام بتقنية إنترنت الأشياء والاتصال المباشر بالأجهزة، مما يؤدي لزيادة الطلب على الاتصالات الفضائية ذيقة النطاق
- استمرار تراجع الطلب على خدمات البث مع التحول من البث عبر القنوات التلفزيونية التقليدية إلى مشاهدة المحتوى التلفزيوني عبر الاشتراكات

استجابة الياه سات

- تعمل الياه سات على تنمية أعمالها في مجال خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة في أفريقيا والشرق الأوسط. حيث نواصل هيكلة وتسعير خدماتنا بما يعزز ميزتنا التنافسية لتلبية متطلبات السوق المحددة لمزودي الخدمة (للبيع إلى المستخدمين النهائيين) بالإضافة إلى كبار الموزعين
- تتمتع الياه سات بمكانة فريدة تسمح لها بالاستحواذ على حصة سوقية في قطاع خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة. وتتيح خبرات وأصول الثريا، بما في ذلك الإطلاق المرتقب للقمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» وحقوق الطيف ضيق النطاق ذات القيمة العالية، تقديم منتجات جديدة وأداء دور هام في تطوير قطاع إنترنت الأشياء والاتصال المباشر بالأجهزة. سوف يسمح لنا القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» بتطوير أكثر من عشرة تطبيقات جديدة للاستخدام في العديد من المجالات. قمنا أيضاً في عام 2022 بالاستثمار في مطور أجهزة ومنصات إنترنت الأشياء، للاستفادة من فرص النمو المرتفعة لخدمات الاستشعار والتتبع باستخدام الأقمار الصناعية للطاقة المنخفضة ومعدل البيانات المنخفض.
- في سياق الاستخدام المتزايد للمدارات الأرضية المنخفضة لتقديم خدمات الاتصالات المتنقلة والثابتة على حد سواء، نستكشف حالياً فرص الشراكة الاستراتيجية و/أو الاستثمار في مدارات أخرى لتعزيز خدماتنا وتوظيف قدراتنا الفريدة في مجال الاتصالات الفضائية المتنقلة ومحفظه عملائنا المتميزة

عودة الفضاء إلى جدول أعمال الدول

- قيام الحكومات بزيادة ميزانيات الدفاع ونفقات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية
- السعي لتوسيع نطاق التغطية وسد الفجوة الرقمية
- زيادة تعاون الجهات الحكومية مع القطاع الخاص لتعزيز قدرات الاتصالات الفضائية، والتي ظهرت كعنصر تكتيكي رئيسي في مناطق الصراع

استجابة الياه سات

- تقوم الياه سات بتطوير برامج طموحة لتعزيز أنشطتها الحكومية الأساسية من خلال العديد من منتجات الخدمات الفضائية الثابتة والمتنقلة الجديدة المخصصة لقطاعي الحكومة والدفاع
- يشمل ذلك إطلاق القمر الصناعي الجديد «الثريا 4-NGS» للاتصالات الفضائية المتنقلة وهو قيد الإنشاء حالياً، بالإضافة إلى قمرين صناعيين محتملين جديدين للاتصالات الفضائية الثابتة وهما «الياه 4» و«الياه 5»، واللذان سيحلان في نهاية المطاف محل القمرين الصناعيين «الياه 1» و«الياه 2»، لتلبية احتياجات الاتصالات الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة
- تقوم الياه سات باستكشاف خدمات الأقمار الصناعية المجاورة، لتعزيز موقع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة متكاملة لكافة خدمات الأقمار الصناعية، مع الأخذ في الاعتبار الاهتمام المتجدد بقطاع الفضاء وإطلاق دولة الإمارات مؤخراً الصندوق الوطني للفضاء بقيمة 800 مليون دولار أمريكي
- تلتزم الياه سات بتطوير برنامج مشترك مع «توازن» لإنشاء مرافق داخل دولة الإمارات العربية المتحدة لتصنيع محطات اتصالات عبر الأقمار الصناعية وتحقيق التكامل الرأسي عبر سلسلة القيمة

تسارع وتيرة التطور التقني

- يعزز التطور التقني اقتصاديات الأقمار الصناعية، ويقلل من متطلبات الإنفاق الرأسمالي الإجمالي
- تتمتع الأقمار الصناعية من الجيل الجديد بقدر أكبر من المرونة وإمكانية إعادة الضبط
- زيادة الطلب على تقنية الاتصال المباشر بالأجهزة لتعزيز خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية على الأجهزة المحمولة باليد

استجابة الياه سات

- تراقب الياه سات عن كثب العديد من التطورات التقنية التي تحدث في القطاع، وتواصل الحوار المفتوح مع أبرز المبتكرين لاستكشاف الشراكات المحتملة والخدمات المشتركة
- تقوم حالياً ببناء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»، وهو أحدث قمر صناعي للاتصالات الفضائية المتنقلة والذي سيدعم النمو في العديد من المجالات، مما يوفر مجموعة واسعة من المزايا الفريدة، بما في ذلك سرعات أعلى، وسعات تصل لأكثر من ضعف سعة قمر «الثريا 2» و«الثريا 3»، بالإضافة إلى نطاق تغطية أوسع والمزيد من الأمان والمرونة في الأداء
- سيقدم القمرين الصناعيين الجديدين المحتملين، وهما «الياه 4» و«الياه 5»، خدمات محسنة للاتصالات الفضائية الثابتة بأسعار أكثر تنافسية مقارنة بتكلفة برنامج المشتريات الأساسي لقمر «الياه 1» و«الياه 2» اللذان سيتم استبدالهما في نهاية المطاف
- تقوم الياه سات حالياً باستكشاف الفرص المحتملة في مجال الاتصال المباشر بالأجهزة ومجالات النمو الأخرى، والاستفادة من خبرتها في الاتصالات الفضائية المتنقلة وأصول الطيف الخاصة بها
- وقعت الياه سات مؤخراً شراكة مع (Hub71) لتعزيز الابتكارات التقنية التي تدعم تطوير قدرات الاتصالات الفضائية المتنقلة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد كان العقد الأول الذي تم إبرامه وفقاً لهذه الشراكة الجديدة هو اتفاقية بين شركة الياه سات وMental VR، وهي شركة ناشئة تعمل ضمن منظومة Hub71، وتقوم بتطوير برمجيات للواقع الافتراضي.

التحول في المشهد العام

- تمكين التطبيقات الجديدة ومبررات الاستخدام: المؤسسات، التطبيق عن بُعد، التعليم الافتراضي، إلخ
- التكامل والتعاون الأفقي والرأسي بين الجهات في القطاع
- ظهور نماذج منافسة جديدة، بما في ذلك اعتماد نهج المدارات الهجينة
- اهتمام متنامي وتوجيه رأس المال نحو قطاع الفضاء (استثمارات قياسية في عام 2022)

استجابة الياه سات

- تقوم الياه سات بتطوير مبادرات جديدة تستفيد من نماذج الأعمال الجديدة التي تمت ملاحظتها بهدف اختبارها على أرض الواقع اعتباراً من أوائل عام 2023 بما في ذلك برنامج Wi-Fi مجتمعي جديد للسوق الأفريقي.
- تواصل الياه سات الاستفادة من البيئة المحلية للشركات الناشئة والحاضنات لها (بما في ذلك Hub71) لاستكشاف حالات استخدام جديدة تعزز التقنيات الجديدة مثل الذكاء الاصطناعي والواقع الافتراضي.
- نحن ندعم بقوة التعاون المتبادل مع الشركات عبر قطاعي الفضاء والتكنولوجيا، حيث تجري الياه سات مناقشات مع العديد من المزودين حول المبادرات المشتركة التي من شأنها تحقيق ميزة تنافسية وتحسين موقع الياه سات في السوق

رؤيتنا

أن نكون الشريك العالمي الرائد لتقديم حلول الاتصالات الفضائية المبتكرة والموثوقة وبأسعار تنافسية

رسالتنا

تقديم قيمة متميزة لعملائنا ومساهميننا وشركائنا من خلال التركيز على:



الجودة

أن تصبح مركزاً متميزاً في القطاع لعملائنا وشركائنا من خلال تقديم حلول اتصالات فضائية مبتكرة و موثوقة وبأسعار تنافسية.



الأصول البشرية

تمكين موظفينا من النجاح ليصبحوا قدوة يحتذى بها في مجتمعاتهم.



النمو

توقع وتلبية الاحتياجات المستقبلية للقطاع الحكومي والشركات والأفراد في مجال الاتصالات الفضائية في مختلف المناطق حول العالم.

قيمتنا هي أساس عملنا...



الأصول البشرية

فريق عمل يتمتع بخبرات طويلة وواسعة وسجل حافل في تحقيق النمو

كوادر متخصصة ومتنوعة دولياً سجل حافل بالإنجازات في تطوير واستقطاب الكفاءات المحلية

فريق عمل متواجد في دولة الإمارات العربية المتحدة يملك التصاريح الأمنية المطلوبة لدعم احتياجات الجهات الحكومية



الطيف الترددي

حوالي 200 ملف نشط لدى الاتحاد الدولي للاتصالات لدعم المهام والاستراتيجيات المستقبلية

حضور جيد في الأسواق في جميع مناطق انتشارنا حول العالم

حقوق طيف فريدة تشمل النطاق L



الأعمال والعلاقات

مشغل الأقمار الصناعية الرائد في دولة الإمارات العربية المتحدة

ريادة في القطاع معترف بها على الصعيدين المحلي والدولي

شبكة توزيع قوية وشراكات متينة

علاقة وطيدة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة كشريك موثوق به

شراكات راسخة مع الشركات العالمية الرائدة في القطاع



الوضع المالي

إيرادات مستقبلية متعاقد عليها توفر رؤية واضحة للإيرادات وتوزيعات الأرباح

هيكلية تكاليف فعالة وضبط محكم للتكاليف على مستوى الشركة

توزيع فعال لرأس المال مع حوكمة متينة

نسبة تحويلات نقدية عالية

هيكل قوي لرأس المال – ميزانية عمومية قوية، وصافي ديون منخفض ورافعة مالية منخفضة



التقنية والأصول

أصول أساسية مستثمرة بشكل جيد عبر القطاعات الفضائية والأرضية

أسطول مكون من خمسة أقمار صناعية عبر خمس قارات، بالإضافة إلى قمر صناعي سادس قيد الإنشاء

بنية حديثة تشمل خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة

قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

التغطية

+150

العملاء
(الجهات الحكومية والمؤسسات والمجتمعات والأفراد)

خدمات اتصالات آمنة وموثوقة ومتعددة المهام

طول اتصالات فضائية بأسعار تنافسية لتأمين خدمات الاتصالات في أكثر من 150 دولة

طول اتصالات فضائية متقدمة استراتيجية وأمنة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

طول غنية وفعّمة بقيمة مضافة

عدد الجنسيات

46

الموظفون

بيئة عمل مشجعة لتطوير وتحسين الإمكانيات التقنية والتجارية

تقدم وتعلم وتنوع وشمول

قيادة قوية وخبرة وفرصة للنمو

المساهمون

توزيعات أرباح قوية ومتنامية

فرص للنمو وتحقيق قيمة

فرصة استثمارية قوية معززة بعقود طويلة الأجل مع عملاء بتصنيف ائتماني AA+

الدولة

دعم تطوير الكوادر الوطنية وقطاع الفضاء الإماراتي

المساهمة في تحقيق رؤية أبوظبي 2030

تعزيز الاقتصاد الوطني من خلال إبرام الشركات وتوفير فرص جديدة

نسبة التوطين¹
%52.5

1 التوطين باستثناء المتعاقدن الخارجيين.

خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة



الياه 3



الياه 2



الياه 1

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة



الثريا 4-NGS
(فيد الإنشاء)



الثريا 3



الثريا 2

القيمة المقترحة

شركة رائدة في خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة تقدم حلول اتصالات متكاملة في أكثر من 150 دولة.

تقديم خدمات اتصالات أساسية تشمل الإنترنت الفضائي والبث وربط شبكات الاتصالات وحلول الصوت والبيانات المتنقلة.

مجموعة واسعة من طول الاتصالات عبر النطاقات C و Ku و Ka و L في البر والبحر والجو للجهات الحكومية والشركات والمجتمعات والأفراد.

أسطول مكوّن من 5 أقمار صناعية يصل إلى أكثر من ثلثي سكان العالم، بالإضافة إلى قمر صناعي سادس قيد الإنشاء.

مجالات عملنا

البنية التحتية

الياه سات للخدمات الحكومية
تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

ياه لينك
طول نقل بيانات الإنترنت وإمكانيات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية يتولى تسويقها قطاعي الطول القدرة وحلول البيانات

الياه سات للخدمات الحكومية
طول اتصالات شاملة آمنة فدارة ومنصات جاهزة مخصصة للاتصالات الفضائية

طول الاتصالات الفضائية المتنقلة

الثريا
خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول موثوقة ومباشرة للاتصالات الصوتية والبيانات

طول البيانات

ياه كليك
خدمات الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية

طول البث

ياه لايف
خدمات مميزة لشركات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية

الإبداع

التركيز على العملاء

المرونة

الموثوقية

الاحترام

- الحصول على أمر تكليف لتقديم خدمات فدارة بالكامل وإدارة التقنيات لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وتنفيذ هذا التكليف في عامه الأول، وذلك بموجب عقد لمدة 5 سنوات يشمل تقديم خدمات وطول الاتصالات الفضائية على الأرض بقيمة 247.5 مليون دولار
- إبرام عقود جديدة لتزويد المنصات الحكومية الإماراتية بخدمات الاتصالات الفضائية وتقديم نظام متكامل وخدمات تحكم أرضية
- استلام الدفعة الأولى البالغة 150 مليون دولار من المستخدم النهائي بعد إنجاز أجزاء رئيسية من مرحلة التطوير في برنامج الثريا للجيل القادم، بما في ذلك إكمال مرحلة المراجعة الأولية للتصميم
- تقديم خدمات اتصالات فضائية إضافية لأحد عملائنا الرئيسيين في قطاع النفط والغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة لتمكين الاتصالات الأساسية وإمكانات الشبكة الموثوقة

- ترسيخ أنشطتنا الأساسية لتنفيذ المزيد من المهام وتوفير المزيد من الطول وتحقيق المزيد من القيمة
- تعزيز وتوسيع مجموعة منتجاتنا وحلولنا وخدماتنا الحكومية
- تنويع خدماتنا الحكومية لتشمل المزيد من الجهات في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك المؤسسات المدنية، والدخول إلى المزيد من الأسواق الدولية الاستراتيجية
- استكشاف مجالات الأعمال المجاورة ذات القيمة التراكمية (مثل الطول الفدارة وخدمات تقنية المعلومات والاتصالات) لتعزيز أنشطتنا الأساسية



توسيع نطاق الخدمات الحكومية في مجالات البنية التحتية والطول الفدارة

- التسريع وتيرة الأنشطة التجارية واستقطاب عملاء جدد لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة
- استكشاف فرصة تقديم خدمات الاتصالات الفضائية البحرية لسفن أدنوك للخدمات اللوجستية في المنطقة
- تنفيذ تجربة ناجحة في هذا الصدد
- الإعلان عن عقد بقيمة 24 مليون درهم من شركة أبوظبي لبناء السفن لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية

الطول الفدارة

- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية واستقطاب عملاء جدد لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة
- استكشاف فرصة تقديم خدمات الاتصالات الفضائية البحرية لسفن أدنوك للخدمات اللوجستية في المنطقة
- تنفيذ تجربة ناجحة في هذا الصدد
- الإعلان عن عقد بقيمة 24 مليون درهم من شركة أبوظبي لبناء السفن لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية

حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة

- تطوير استراتيجية التسويق من خلال توقيع اتفاقيات توزيع جديدة، بما في ذلك إنشاء شراكات جديدة للتعامل مع قطاعات متعددة، من بينها الجهات الحكومية والاتصالات البحرية والجوية
- إطلاق منتجات جديدة (مثل التتبع والمراقبة البحرية) وتعزيز الأساس لمحفظتنا النمو الاستراتيجي في المستقبل (الاتصالات البحرية، وإترنت الأشياء، والاتصالات الحكومية، واتصالات المؤسسات) مع العمل على تطوير منتجات جديدة متوافقة مع القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS»
- توسيع شبكة التوزيع في 7 بلدان وتوقيع اتفاقيات شراكة مع 8 شركاء جدد مما ساعد على نمو شبكتنا من مزودي خدمات تكامل الأنظمة وتعزيز حضور الياه سات

حلول البيانات

- نمو قاعدة المشتركين في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا بنسبة تتجاوز 10% لتصل إلى حوالي 22,000 مشترك
- إطلاق الخدمات في المغرب وتفعيل السعة في عدة دول أخرى في أفريقيا
- توقيع صفقات مع العديد من المؤسسات، بما في ذلك ربط شبكات الاتصالات الخلوية

- الاستحواذ على حصة أقلية في شركة «eSAT Global» والتوقيع على اتفاقية تجارية مكملة لتطوير منصة لأجهزة إنترنت الأشياء ذات التكلفة المنخفضة التي تتصل مباشرة بالأقمار الصناعية في المدار الثابت بالنسبة للأرض وتستخدم البيانات بمعدل منخفض أو معدل منخفض جداً
- اختيار شريك تقني لتطوير نظام مودم فضائي بدعم من توازن¹
- إبرام اتفاقية مع مجموعة ايدج، وهي تكتل من الشركات العاملة في قطاع الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، لتزويد مركبات نمر المدرعة بطول اتصالات فضائية متنقلة متقدمة.
- الاتفاق مع شركة الصير مارين، وهي شركة إماراتية تعمل في مجال الخدمات البحرية، لتزويد السفن البحرية بطول اتصالات فضائية متنقلة متقدمة
- تقدم العمل على القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» الذي من المتوقع أن يتم إطلاقه في النصف الأول من العام 2024 وأن يدخل الخدمة في النصف الأول من العام 2025

- وضع الأسس لمنصات استراتيجية جديدة لخدمة الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها في مجال الوعي الظرفي، بما يشمل الاستشعار عن بُعد ورصد الأرض.
- تعزيز مكانة الشركة كمركز رائد للاتصالات الفضائية من خلال استقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها وتطوير الخبرات الوطنية
- إبرام عقود بقيمة 28.3 مليون درهم لتصميم وتنفيذ اتصالات فضائية متقدمة للمنصات الحكومية الإماراتية

- التميز من خلال تقديم منتجات وطول فريدة ذات قيمة مضافة وبناء علاقات توزيع أقوى
- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية عبر قطاعات الطول الفدارة وطول الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات
- توسيع الحصة السوقية في أسواق ومناطق خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة من خلال الاستفادة من العلاقات والتقنيات ونماذج الأعمال الفريدة
- التوسع في المجالات التي توفر فرصاً تجارية جديدة ومبتكرة، مثل إنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة والاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية



تنويع وتوسيع الأعمال التجارية

- الاستفادة من الدور الهام الذي تلعبه الأقمار الصناعية في منظومة الاتصالات والتطبيقات العالمية
- إبرام شراكات استراتيجية للاستثمار والتنويع في مجالات الخدمة المجاورة لخدمة العملاء بشكل أفضل



الاستثمار وإبرام الشراكات من أجل التنويع والنمو

- تحقيق قيمة على المدى الطويل من خلال التعاون مع جهات رئيسية أخرى في منظومة الفضاء والتقنية في دولة الإمارات العربية المتحدة
- دعم الاستراتيجية الوطنية الإماراتية للفضاء 2030 ورؤية أبوظبي 2030 من خلال تحفيز التنمية في مجالات الفضاء والتقنية والتصنيع في الدولة



الاستفادة من مكانة الشركة كمسغل رائد لخدمات الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة

1 مجلس التوازن (توازن) هو الجهة المسؤولة عن إدارة الاستحواذ والمشتريات والعقود لكل من القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة وشرطة أبوظبي

التركيز على المستقبل

- دعم الأنشطة الأساسية من خلال توقيع اتفاقية خدمات جديدة طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لتأجير سعة للاتصالات الفضائية الثابتة على قمرين صناعيين جديدين («الياه 4» و«الياه 5»)
- توسيع وتعزيز خدماتنا لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بالتزامن مع توسيع القاعدة التجارية
- توسيع نطاق سعة الاتصالات الفضائية المقدمة من أطراف خارجية وإدارتها بشكل مركزي للاستفادة من الطلب المستمر
- زيادة التعاون مع الجهات الحكومية الأخرى والمؤسسات الكبرى في دولة الإمارات العربية المتحدة
- مواصلة بذل الجهود لتقديم خدمات شاملة فُدارة بالكامل بالاعتماد على الموارد الداخلية المتخصصة لزيادة هوامش الربح إلى أقصى حد
- توسيع نطاق منتجاتنا في قطاع الاتصالات الفضائية لتوفير أنظمة متكاملة لتقنية المعلومات والاتصالات عبر مسارات مستقيمة.

الطول المُدارة

- إكمال الخطوات الأخيرة من عملية الانتقال من مهمة تسليم المشروع السابقة إلى موقع أعلى في منظومة القيمة المضافة
- مواصلة التوسع نحو الجهات الحكومية المجاورة والعملاء من الحكومات الدولية

طول الاتصالات الفضائية المتنقلة

- تعزيز مجموعة المنتجات والخدمات، وتوسيع عروض الحلول والتطبيقات (مثل تحسين حل مراقبة السفن البحرية، وتوفير جهاز محمول جديد لسوق المؤسسات والجهات الحكومية يسمح بالاتصالات الصوتية ونقل البيانات)
- تسريع وتيرة أنشطة الاتصالات البحرية والحكومية الاستراتيجية المتعلقة بالإنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة في المنطقة
- الدخول إلى أسواق استراتيجية رئيسية ضمن منطقة التغطية ومواصلة البحث عن شركاء لتحقيق المزيد من القيمة
- استكشاف إمكانية توفير خدمات الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية مع الاستفادة من حقوق الطيف الفريدة التي تمتلكها الشركة في النطاق 1

طول البيانات

- تسريع وتيرة تبني الطول في قطاعات الشركات والمؤسسات والجهات الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من خلال نماذج التسويق المستهدفة والمخصصة
- السعي إلى التوسع الجغرافي بشكل انتقائي مع التركيز على طول المؤسسات المخصصة وإمكانية الاستفادة من سعة مؤقتة لدى أطراف أخرى إذا دعت الحاجة
- تحسين نسبة السعة المستغلة عن طريق السعي إلى الدخول إلى قطاعات جديدة وزيادة الحصص السوقية لطول ربط شبكات الاتصالات الخلوية

- البحث عن فرص استثمارية جديدة لبناء قدرات جديدة في جميع المنصات
- تطوير وإطلاق الجيل القادم من المنتجات على منصة القمر الصناعي «الثرية 4-NGS» بالتعاون مع الشركاء في التقنيات
- إطلاق منصة إنترنت الأشياء التي تستخدم البيانات بمعدل منخفض بالشراكة مع «eSAT Global»
- تبني مبدأ التكامل بين أعمال الياه سات لتحقيق قيمة مضافة وتوسيع نطاق الأعمال
- مواصلة المسار الحالي للنمو عبر توسيع الأنشطة وعمليات الاستحواذ إلى جانب إبرام شراكات استراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والنظر في فرص تنفيذ صفقات اندماج واستحواذ إذا كانت تحقق زيادة في القيمة المضافة

- تسليم المرحلة الأولى من برنامج تطوير أنظمة المودم من خلال مشروع مشترك مع توازن، وتوسيع نطاقه ليشمل عدداً أكبر من العملاء، بما في ذلك العملاء الدوليين
- تعزيز التعاون ضمن المنظومة الإماراتية لتطوير وتعزيز قدرات الاستشعار عن بُعد
- الاستمرار في التركيز على تطوير الكفاءات الوطنية وتعزيز العلاقات القوية بين الجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة
- دعم أجندة الفضاء الإماراتية ومبادراتها الرئيسية، بما في ذلك قدرات رصد الأرض والبعثات الفضائية

المخاطر ذات الصلة

8 6 5 4 3 2 1
15 14 13 10 9

مؤشرات الأداء الرئيسية

الإيرادات
433 مليون دولار

الأرباح المُعدلة قبل احتساب
الفائدة والضريبة والاستهلاك
والإطفاء

258 مليون دولار

9 8 7 5 4 3 2 1
15 14 13 11 10

صافي الدخل المُطبع

225 مليون دولار

صافي الدخل المُطبع

106 مليون دولار

الإيرادات المستقبلية المتعاقد
عليها

2 مليار دولار

10 9 8 7 5 3 1
15 14 13 12

15 13 12 8 3 1

اقرأ مؤشرات الأداء الرئيسية في
الصفحات 42-43
يمكنك الاطلاع على ملخص عن
مخاطرتنا الرئيسية في الصفحة 51-47

مراجعة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

أندرو كول
الرئيس التنفيذي
للشؤون المالية



أبرز النتائج لعام 2022

الإيرادات

433 مليون دولار

الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

258 مليون دولار

صافي الدخل

66 مليون دولار

صافي الدخل المُطبع

106 مليون دولار

أداء مالي قوي

مليون دولار

2021	2022	
408	433	الإيرادات
240	258	الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
245	258	الأرباح المُطبعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
70	66	صافي الدخل
81	106	صافي الدخل المُطبع
180	225	التدفق النقدي الحر التقديري ¹

في عام 2022، وعلى الرغم من الاضطرابات الاقتصادية العالمية الناجمة عن التوترات الجيوسياسية وارتفاع معدلات التضخم، حققت الياه سات أداءً مالياً قوياً مسجلة إيرادات إجمالية بقيمة 433 مليون دولار، بما يتماشى مع توقعاتها بتحقيق إيرادات تتراوح بين 420-440 مليون دولار، وبما يمثل نمواً بنسبة تزيد عن 6% على أساس سنوي.

حافظ قطاع **البنية التحتية** على مكانته كأكبر قطاعات المجموعة، حيث بلغت إيراداته 238 مليون دولار، وهو أعلى من الرقم المسجل بالمقارنة مع العام 2021 (236 مليون دولار)، بما يمثل حوالي 55% من الإيرادات الموحدة للمجموعة. ويشمل ذلك بشكل أساسي تأجير سعة فضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بموجب اتفاقية خدمات سعة مستمرة لمدة 15 عاماً مرتبطة بالخدمات المقدمة عبر القمرين الصناعيين «الياه 1» و«الياه 2»، وسوف تزداد إيرادات هذا القطاع بشكل كبير بعد الإطلاق المتوقع للقمر الصناعي من الجيل القادم «الثرثيا NG5-4»، وهو قيد الإنشاء حالياً، وبدء اتفاقية مدتها 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ستسهم بتحقيق إيرادات سنوية إضافية تتجاوز 50 مليون دولار اعتباراً من النصف الأول من العام 2025.

سجل قطاع **الطول المُدارة**، والذي يعد ثاني أكبر قطاع في المجموعة ويمثل 21% من الإيرادات الموحدة؛ أداءً متميزاً في كل ربع من العام، حيث ارتفعت إيرادات العام بأكثر من 41% لتصل إلى 91 مليون دولار، وهو رقم أعلى بكثير بالمقارنة مع العام 2021 (64 مليون دولار). يُعزى هذا النمو إلى حصول المجموعة على أمر تكليف في فبراير 2022 لتقديم خدمات مُدارة لحكومة دولة الإمارات لمدة 5 سنوات بقيمة 247.5 مليون دولار. وبموجب أمر التكليف، يتم تسجيل إيرادات الخدمات بشكل متساوٍ على مدى خمس سنوات من 2022 إلى 2026 بمبلغ 47.5 مليون دولار سنوياً، بينما تم تسجيل مبلغ إضافي بقيمة 10 ملايين دولار في النصف الأول من العام 2022. ويحل أمر التكليف هذا محل العقد السابق الذي تبلغ قيمته 32 مليون دولار سنوياً ويوسع نطاقه، والذي كان يقتصر على خدمات التشغيل والصيانة وانتهى مع نهاية العام 2021.

حققت **طول الاتصالات الفضائية المتنقلة**، والتي تمثل 19% من إيرادات المجموعة في العام 2022؛ أداءً قوياً على الرغم من الظروف الصعبة، حيث بلغت الإيرادات على مدار العام 81 مليون دولار، بزيادة بنسبة 1% عن العام 2021، مع تحقيق نمو في العديد من المجالات الرئيسية، بما في ذلك الاتصالات الصوتية والبحرية والبيانات.

¹ صافي التدفقات النقدية من العمليات مطروحاً منه النفقات الرأسمالية للتطوير والصيانة، إستثمارات في شركات، الضرائب و صافي تكاليف التمويل.

التوقعات المالية

سجلت الياه سات أداءً مالياً قوياً في العام 2022، ونتوقع مواصلة هذا المسار في العام 2023 مع إطلاق استراتيجيتنا الجديدة للنمو. وتشير توقعاتنا للمجموعة في عام 2023 إلى تحقيق إيرادات إجمالية تتراوح بين 435 و455 مليون دولار، مما يعني نمو الإيرادات بنسبة تصل إلى 5٪ وتسجيل أرباح مُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء تتراوح بين 240 و260 مليون دولار، أي أقل بالمقارنة مع العام 2022؛ نتيجة التكلفة المتعلقة بأمر التكليف لتقديم خدمات فدارة. كما نتوقع أن تبقى تدفقاتنا النقدية جيدة، بحيث يتراوح التدفق النقدي الحر التقديري بين 130 و150 مليون دولار، أي أقل من العام 2022؛ مما يعكس الإطفاء الخطي البالغ 291 مليون دولار على مدى السنوات الأربع التالية (يناير 2023 - نوفمبر 2026) والذي تم استلامه مسبقاً خلال مرحلة بناء قمر «الياه 1» و«الياه 2» (حوالي 75 مليون دولار أمريكي سنوياً). ومن المتوقع أن يبلغ إجمالي النفقات الرأسمالية ما بين 155 و175 مليون دولار، وهي ترتبط بشكل أساسي ببرنامج القمر الصناعي من الجيل القادم «الثرى 4-NGS».

كلنا ثقة بوجود أساس قوي وراسخ لأعمالنا، حيث تجاوزت الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها 2 مليار دولار بطول 31 ديسمبر 2022. ونتوقع أن تزيد هذه الإيرادات بشكل كبير في حالة التوقيع على اتفاقية جديدة طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لتأجير سعة خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة من خلال القمرين الصناعيين الجديدين المحتملين («الياه 4» و«الياه 5»)، وهما قيد الدراسة حالياً. وعليه، نلتزم بشكل راسخ بسياسة توزيع أرباح تصاعدية تبلغ 107 مليون دولار عن السنة المالية 2022، على أن تزيد بنسبة 2% على الأقل سنوياً في هذا العام والأعوام القادمة، وقد تم دفع مبلغ 54 مليون دولار في أكتوبر 2022 كتوزيعات أرباح مرحلية عن النصف الأول من العام 2022.

الإيرادات (مليون دولار)

81

حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة

23

حلول البيانات

91

الحلول الفدارة

238

البنية التحتية

433 مليون دولار

السيولة النقدية والميزانية العمومية

ما زالت المجموعة تتمتع بميزانية عمومية قوية جداً. ففي نهاية العام 2022، بلغ إجمالي الدين (بما في ذلك التزامات الإيجار واستبعاد تكاليف المعاملات غير المطفأة) 542 مليون دولار، في حين بلغ النقد في الميزانية العمومية والودائع قصيرة الأجل 545 مليون دولار، ما يعني أن إجمالي الدين يقل عن إجمالي النقد والودائع بنحو 3 مليون دولار. ونتيجة لذلك كانت نسبة الرافعة المالية (حاصل قسمة صافي الدين على الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء) سلبية. وإذا أضفنا إلى ذلك التدفق النقدي الحر التقديري البالغ 225 مليون دولار خلال العام ومعدل التحويل النقدي البالغ 95٪، يظهر جلياً أن المجموعة ما زالت في وضع جيد يتيح لها الوفاء بالتزاماتها المستقبلية المتعلقة بتوزيعات الأرباح والنفقات الرأسمالية. كما أن ترتيبات الديون الحالية تتيح لها اقتراض المزيد لتمويل البرامج الجديدة (مثل القمرين الصناعيين «الياه 4» و«الياه 5») ومتابعة تنفيذ استراتيجية نمو الياه سات.

النفقات الرأسمالية

بلغت النفقات الرأسمالية الموحدة في العام 2022 إلى 131 مليون دولار، منها 120 مليون دولار مرتبطة ببرنامج القمر الصناعي من الجيل القادم «الثرى 4-NGS»، فيما يمثل المبلغ المتبقي النفقات الرأسمالية الخاصة بالصيانة والتطوير.

تكاليف التمويل الصافية

بلغت تكاليف التمويل الصافية 1 مليون دولار فقط، وهو مستوى يقل كثيراً عن العام السابق (17 مليون دولار). ويُعزى ذلك جزئياً إلى وجود تكاليف غير متكررة في العام السابق بلغ مجموعها 7 ملايين دولار تتعلق بعملية إعادة تمويل الديون، بالإضافة إلى ارتفاع مستويات الفائدة المحققة في العام 2022 على الودائع النقدية الكبيرة للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، استفادت المجموعة من مقايضات أسعار الفائدة المبرمة بمعدلات منخفضة عند إعادة تمويل الديون في العام 2021، قبل الزيادة السريعة في أسعار الفائدة العالمية.

الاستثمارات المسجلة كحقوق ملكية

واصلت المجموعة الاحتفاظ بحصتها في «ياه لايف» و«اتش بي إي»، وهما شركتان في حقوق الملكية مع «اس إي اس» و«هيوز» على التوالي. وحققت «ياه لايف» أداءً جيداً، حيث سجلت مستويات عالية من الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء وأعادت أكثر من 4 ملايين دولار إلى المجموعة خلال العام، وعلى الرغم من تسجيل انخفاض في قيمة «اتش بي إي البرازيل» (انظر أعلاه)، كان أداء الشركة متوافقاً مع التوقعات بشكل عام، ومن المتوقع أن تسجل نمواً في المستقبل نتيجة لنمو قياسي في قطاع المؤسسات وانخفاض نسبة إلغاء اشتراكات الإنترنت الفضائي للأفراد وتوقع إضافة سعة جديدة بعد إطلاق القمر الصناعي «جوبيتر 3» في العام 2023.

سجلت طول البيانات، والتي تعد أصغر قطاع في المجموعة وتمثل 5٪ من الإيرادات الموحدة، إيرادات سنوية بقيمة 23 مليون دولار، بانخفاض بنسبة 13٪ مقارنة بالعام 2021 (27 مليون دولار). ويُعزى هذا الانخفاض إلى حد كبير لإنهاء عقد تأجير السعة مع شركة «يوتلسات» في الربع الثالث من العام 2021، وانبعج نهب حذر فيما يتعلق ببيع المعدات في الأسواق الرئيسية في أفريقيا. وعلى الرغم من هذا الانخفاض، ما زال القطاع في وضع جيد يتيح له النمو في العام 2023، ويعود ذلك للزخم الواضح في أعمال خدمات الإنترنت الفضائي والتي نمت قاعدة مشتركها بنسبة تزيد عن 21٪ على أساس سنوي مع انخفاض التكاليف الأساسية. وفي عام 2022، ساهم ذلك في تحسن الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (بأكثر من 4 ملايين دولار) ليسجل أرباحاً للمرة الأولى.

بلغت الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 258 مليون دولار، بهامش 60٪ (مقابل 59٪ في عام 2021)، وبزيادة بنسبة تزيد عن 7٪ أو 17 مليون دولار مقارنة بالعام 2021. وتُعزى هذه الزيادة إلى حد كبير إلى قطاع الحلول الفدارة، الذي بدأ بتحقيق إيرادات بموجب أمر التكليف لتقديم خدمات فدارة لمدة 5 سنوات، مع تأجيل التكاليف المتوقعة المرتبطة بهذا التكليف من الربع الرابع للعام 2022 إلى الربع الأول للعام 2023. وبلغت الأرباح المُعدلة المُطبعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 258 مليون دولار، بزيادة بقيمة 13 مليون دولار أو 5٪ عن العام 2021، وذلك بعد احتساب تأثير العناصر الجوهرية غير المتكررة (لا توجد عناصر غير متكررة في العام 2022 وكان هناك مبلغ 4 ملايين دولار يمثل تكاليف متعلقة بالاكتاب العام في عام 2021).

بلغ صافي الدخل 66 مليون دولار، بانخفاض نسبته 6% بعد احتساب تأثير انخفاض غير نقدي ولمرة واحدة بقيمة 41 مليون دولار في قيمة المشروع المشترك اتش ان اس بارتيسباكوس امبرينديمينتوس أس إيه (اتش بي إي) في البرازيل الذي تمتلك المجموعة فيه حصة غير مسيطرة نسبتها 20٪ مسجلة كحقوق ملكية. وجاء هذا الانخفاض نتيجة للتهور السريع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية، مما أدى إلى زيادة كبيرة في معدل الخصم المطبق في تقييم المبلغ القابل للاسترداد من هذا الاستثمار.

في العام 2021، شمل صافي الدخل تكاليف غير متكررة بلغت 7 ملايين دولار متعلقة بإعادة تمويل الديون والحصول على قرض جديد لأجل وتسهيل من وكالة ائتمان الصادرات بقيمة إجمالية تبلغ 700.5 مليون دولار. وبعد إجراء التعديلات اللازمة لاستبعاد العناصر غير المتكررة في الفترتين، بلغ صافي الدخل المُطبوع 106 مليون دولار، بزيادة بقيمة 25 مليون دولار، أو 31٪، بالمقارنة مع العام الماضي وبهامش ربح نسبته 24.5٪.

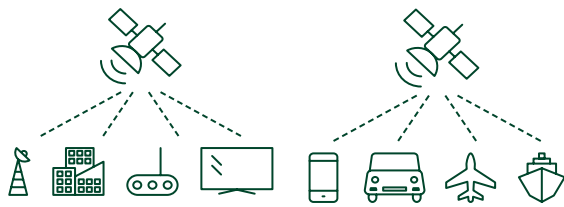
من المتوقع أن تصل توزيعات الأرباح عن العام 2022 إلى 107 مليون دولار على الأقل، تماشياً مع سياسة توزيع أرباح تصاعدية (بنسبة 2% كحد أدنى للزيادة السنوية)، وهذا يعني انخفاضاً للمرة الأولى في نسبة المدفوعات إلى حوالي 100% من صافي الدخل المُطبوع للعام 2022.

استعراض الأعمال

لمحة موجزة

المزايا التنافسية	الاستخدامات النموذجية	العمر النموذجي	وقت الاستجابة (المدة الفاصلة بين بث الإشارة ووصولها إلى الوجهة)	التغطية	الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المنخفضة
سرعة استجابة مماثلة لكابلات الألياف البصرية تحديات اقتصادية وتقنية أكبر في الوقت الحالي	<ul style="list-style-type: none"> الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية الاستخدامات التي تستدعي استجابة سريعة ربط الشبكات باستجابة سريعة 	حوالي 5 سنوات	75-25 ميلي ثانية	تغطية عالمية، بما في ذلك المنطقتان القطبيتان غير فعالة للتغطية الإقليمية فقط	الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المنخفضة
تكاملاً بين سرعة الاستجابة والتكلفة الاقتصادية	<ul style="list-style-type: none"> الملاحة الاتصالات الإنترنت الفضائي وربط الشبكات باستجابة سريعة 	10-5 سنوات	150-100 ميلي ثانية	تغطية عالمية، بما في ذلك المنطقتان القطبيتان غير فعالة للتغطية الإقليمية فقط	الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المتوسطة
توفر وموثوقية عالية، لكن وقت الاستجابة أطول تكلفة اقتصادية تنافسية للغاية	<ul style="list-style-type: none"> الاتصالات الجيش والحكومة الإنترنت الفضائي الاتصالات المتنقلة البث تركيز البيانات 	أكثر من 15 سنة	250 ميلي ثانية	تغطية إقليمية (ثابتة)، لا تشمل المنطقتين القطبيتين فعالة للتغطية الإقليمية	الأقمار الصناعية ذات المدارات الثابتة بالنسبة للأرض

خدمات الاتصالات الفضائية



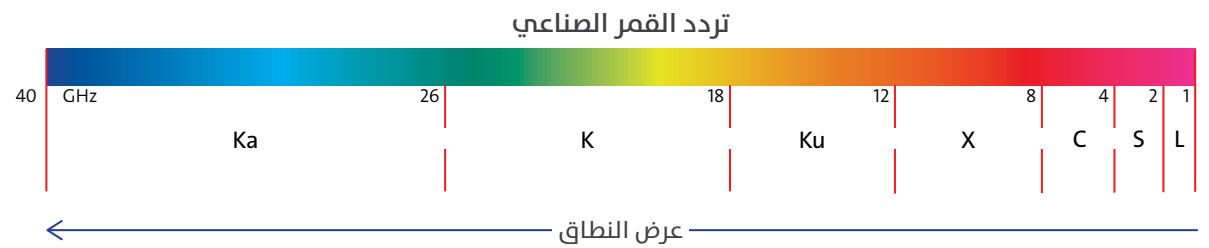
خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة

يستخدم مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة ترددات منخفضة (النطاق L) للاتصال بهوائيات المحطة الأرضية المتنقلة وغير الاتجاهية.

خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة

يعتمد مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة على ترددات أعلى (النطاقات C و Ku و Ka) للاتصال بهوائيات ثابتة اتجاهية.

الترددات



النطاق L: (1-2 جيجاهرتز) **النطاق C:** (4-8 جيجاهرتز) **النطاق Ku:** (12-18 جيجاهرتز) **النطاق Ka:** (27-40 جيجاهرتز)

- أعلى نسبة من الموثوقية ضروري لخدمات الاتصالات المتنقلة.
- يستخدم لتوزيع البث التلفزيوني والبيانات والاتصالات الصوتية. يجري العمل حالياً على إعادة توظيفه لدعم تقديم خدمات الجيل الخامس.
- يستخدم للاتصالات الفضائية تستخدم الأقمار الصناعية الخاصة بالبث المباشر الوصلة السفلية لبث القنوات التلفزيونية الفضائية
- أوسع عرض نطاق يُستخدم للاتصالات الإنترنت الفضائية وخدمات المحطات الأرضية

أعمالنا

البنية التحتية

الحلول المُدارة

حلول الاتصالات الفضائية
المتنقلة

حلول البيانات

حلول البث

علامتنا التجارية



ياه لايف
(مشروع مشترك مع اس إي اس)

ياه كليك

الثريا

الياه سات للخدمات الحكومية

ياه لينك

الياه سات للخدمات الحكومية

أنشطتنا

تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

حلول نقل بيانات الإنترنت وإمكانيات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية التي يسوقها قطاعي الحلول المُدارة وحلول البيانات

خدمات اتصالات شاملة آمنة مُدارة ومنصات اتصالات فضائية جاهزة للاستخدام حسب الطلب

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير حلول موثوقة للاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية والاتصالات الصوتية وحلول البيانات

حلول الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية

خدمات مميزة لشركات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية

أسطولنا

يتكون الأسطول الحالي للمجموعة من خمسة أقمار صناعية ذات مدارات ثابتة بالنسبة للأرض بالإضافة إلى قمر صناعي واحد قيد الإنشاء.

الياه 1	الياه 2	الياه 3	الثريا 2	الثريا 3	الثريا 4-NGS
تاريخ الإطلاق 2011	تاريخ الإطلاق 2012	تاريخ الإطلاق 2018	تاريخ الإطلاق 2003	تاريخ الإطلاق 2008	تاريخ الإطلاق 2024
الخدمة	خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة
الخدمات التي يوفرها	الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية والاتصالات الآمنة للجهات الحكومية	الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة
الشركات التي يخدمها	الياه سات للخدمات الحكومية ياه كليك	ياه كليك اتش ان اس بارتيسيكوس امبرينديمينتوس (اتش بي أي) ¹	الثريا	الثريا	الثريا الياه سات للخدمات الحكومية
التردد المستخدم	النطاق Ka	النطاق Ka	النطاق L	النطاق L	النطاق L

1 الحمولة على قمر "الياه 3" فوق البرازيل مملوكة لشركة اتش بي إي.

استعراض الأعمال (تتمة)

البنية التحتية

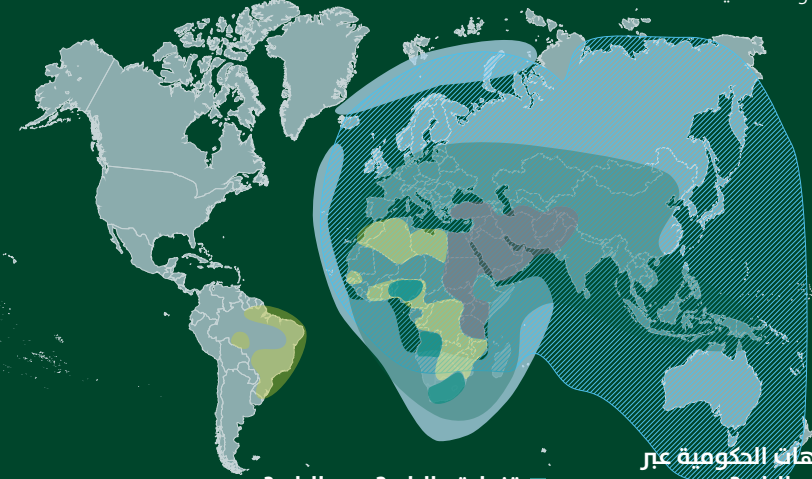
العنوان: عقود تأجير سعة فضائية طويلة الأجل وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

نسبة إجمالي إيرادات الياه سات

إيرادات العام 2022

238 مليون دولار أمريكي 55%

تغطية الأقمار الصناعية



تغطية الجاهات الحكومية عبر «الياه 1» و «الياه 2»
تغطية النطاق Ka عبر «الياه 2»
تغطية النطاق Ka عبر «الياه 3»
تغطية «الياه 2» و «الياه 3»
تغطية النطاق L من الثريا NGS-4
تغطية موسعة عبر «الثريا NGS-4»

بنية تحتية فضائية آمنة لتطبيقات المهام الأساسية ومتطلبات اتصال متعددة الأغراض

توفر الياه سات خدمات تأجير السعة الأساسية عبر النطاق Ka على القمرين الصناعيين «الياه 1» و «الياه 2» وسعة عبر النطاق L على القمر الصناعي «الثريا NGS-4» (الذي سيبدأ تشغيله في العام 2025) بموجب عقود طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، توفر خدمات تأجير السعة عبر النطاق C على القمر الصناعي «الياه 1» للعملاء في القطاعات الحكومية والتجارية، والتي يتم تسويقها من خلال الحلول المدارية وحلول البيانات على التوالي.

سيقدم القمر الصناعي «الثريا NGS-4» امكانات إضافية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

تمكين التطبيقات المتقدمة الأساسية لاستخدام الجهات الحكومية

تكنولوجيا متقدمة

بالاعتماد على منصة «إيرباص يوروستار نيو» الكهربائية بالكامل

إنتاجية أعلى

مجموعة كبيرة من معدلات البيانات تزيد عن 1 ميجابيت في الثانية
إدارة موارد فعالة وذكية لزيادة الدعم في المناطق التي تشهد استخدام عالي

موثوقية لا مثيل لها

تم تصميمه مع مراعاة الأمان والمرونة

المزيد من القيمة

أسعار معقولة وموثوقة مع خطط مرنة

تغطية أوسع عبر الأقمار الصناعية

أوروبا وأفريقيا وآسيا الوسطى والشرق الأوسط

تصميم مبتكر

مرونة توجيه متقدمة تصل إلى 3,200 قناة مع تخصيص ديناميكي للطاقة

منصة متعددة الاستخدامات للتطبيقات المستقبلية

فرص تطوير منتجات جديدة - انترنت الأشياء للقطاعات البحرية والجهات الحكومية

حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

توفير سعة آمنة في النطاق Ka على القمرين الصناعيين «الياه 1» و «الياه 2» بالإضافة إلى حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة عبر النطاق L على القمر الصناعي «الثريا NGS-4» (وهو قمر صناعي يتم بناؤه حالياً ومن المقرر أن يدخل الخدمة في النصف الأول من العام 2025).



النطاق C («الياه 1»)

حلول توصيل IP مخصصة عالية السرعة وعالية الإنتاجية، وشبكات الشركات وسعة التوصيل التي يتم تسويقها بواسطة الحلول المدارية وحلول البيانات

النطاق L («الثريا NGS-4»)

عقد مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لمدة 5 سنوات لتأجير السعة وتوفير الخدمات المرتبطة بها، ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذه عند دخول القمر الصناعي «الثريا NGS-4» في الخدمة في النصف الأول من العام 2025

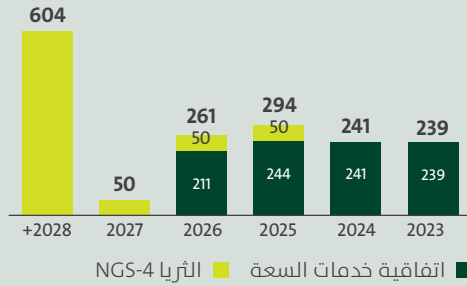
النطاق Ka («الياه 1» و «الياه 2»)

اتفاقية خدمات سعة لمدة 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة (تنتهي في 2026)

الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات

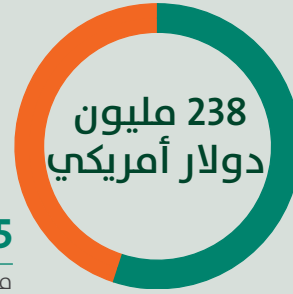
- أنشطة ذات هامش ربح مرتفع مدعومة بعقود طويلة الأجل واضحة ومضمونة
- العقد الرئيسي الحالي: اتفاقية خدمات السعة لمدة 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة (تبلغ قيمة الإيرادات المستقبلية المتبقية المتعاقد عليها 935 مليون دولار أمريكي¹)
- العقود منظمة وفقاً لرسوم ثابتة تُدفع كل عام، مع زيادة جزء من رسوم السعة بموجب عقد اتفاقية خدمات السعة بنسبة 3% سنوياً²
- العقد الرئيسي المستقبلي: عقد بقيمة 755 مليون دولار أمريكي³ سيبدأ تنفيذه في النصف الأول من عام 2025 مع بدء العمليات التجارية للقمر الصناعي «الثرثيا NGS-4»

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها¹ (مليون دولار أمريكي)

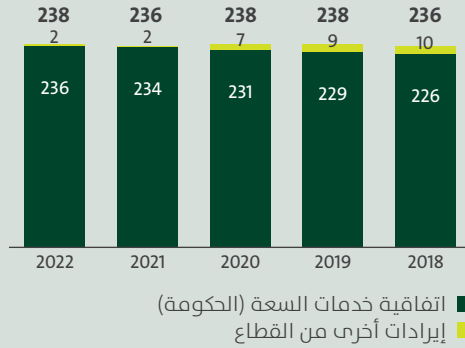


إيرادات العام 2022

تأجير سعة فضائية أساسية للقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة



تطور الإيرادات (مليون دولار أمريكي)



العقود الرئيسية

الاتفاقية	التصنيف الائتماني للطرف المقابل ⁴	المدة الأصلية للاتفاقية (بالسنوات)	المدة المتبقية كما في 31 ديسمبر 2022 (بالسنوات)	الإيرادات المستقبلية المتعاقد حتى 31 ديسمبر 2022 (مليون دولار أمريكي)	نهاية العمر التقديري للقمر الصناعي («الياه 1») ¹ و «الياه 2» ²
اتفاقية خدمات السعة	AA (ستاندرد أند بورز) / Aa2 (موديز) / AA- (فيتش)	15	3.9	935	2029 («الياه 1») و 2030 («الياه 2») و
اتفاقية خدمات السعة للقمر الصناعي «الثرثيا NGS-4»				755 ³	2040 «الثرثيا NGS-4»
الإجمالي				1,690	

1 حتى 31 ديسمبر 2022 ولا تشمل الإيرادات المحتملة المتعاقد عليها للقمرين الصناعيين الجديدين «الياه 4» و «الياه 5».

2 تم ربط 30% من إجمالي رسوم السعة عند بداية العقد (في 2011) بنسبة تضخم متعاقد عليها تبلغ 3% سنوياً بما يعكس الزيادة في قيمة الخدمات.

3 يحق للمجموعة بموجب هذا العقد الحصول على مبلغ 300 مليون دولار كدفعة مقدمة على مدى فترة العقد مقابل فواتير خدمات السعة. تلتف المجموعة الدفعة الأولى والبالغة 150 مليون دولار مقدماً في الربع الثالث من العام 2022. ووفقاً لما يقتضيه المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، حيث يتم استلام جزء كبير من قيمة العقد قبل تقديم الخدمة بسنوات، يعتبر العقد يحتوي على عنصر تمويلي هام ويتطلب تعديل قيمته لتشمل تكلفة التمويل المحسوبة المتعلقة بالدفوعات المقدمة. وبناء على ذلك، يتم تعديل الإيرادات المستقبلية لتشمل 46 مليون دولار (تكلفة التمويل المحسوبة المتعلقة بـ 150 مليون دولار)، وبذلك يصل إجمالي سعر الاتفاق إلى 755 مليون دولار بنهاية العام 2022، وتصل الإيرادات السنوية المستقبلية إلى 50 مليون دولار. سيتم تسجيل تكلفة التمويل المحسوبة كرسوم من تاريخ استلام الدفعة المقدمة حتى يتم تعويض الدفعة المقدمة بالكامل.

4 يعكس تصنيف سندات الحكومة الاتحادية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

الأداء في عام 2022

في عام 2022، واصل قطاع البنية التحتية في الياه سات توفير إيرادات مالية قوية للشركة، حيث ساهم بنسبة 55% من إجمالي الإيرادات وبنسبة 69% من الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء على مدار العام. ويستفيد هذا القطاع من اتفاقية خدمات السعة الرئيسية الموقعة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة التي تدعم المستوى المستقر والمتوقع للإيرادات ومساهمتها في الأرباح المعدلة للمجموعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء.

بقيت إيرادات العام مستقرة بشكل عام عند مستوى 238 مليون دولار أمريكي مدعومة بعقود طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. وانخفضت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بشكل أساسي لتعكس انخفاضاً في عمليات رد المبالغ المدفوعة لحلول البيانات على خدمات الترخيد المقدمة وارتفاع نفقات التشغيل الأخرى. أبرم هذا القطاع عقوداً ستر إيرادات مستقبلية تقارب 1.7 مليار دولار أمريكي بحلول نهاية العام 2022، ومن بينها عقد مع الحكومة مدته 15 عاماً لتأجير السعة وتوفير الخدمات المرتبطة بها على القمر الصناعي «الثرثيا NGS-4» بقيمة تبلغ 755 مليون دولار أمريكي. مما سيدعم نمو الإيرادات بدءاً من العام 2025.

التوقعات المستقبلية

تعد تلبية احتياجات الاتصالات الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ركيزة أساسية في أعمال الياه سات ومحوراً لاستراتيجية نموها، وذلك نظراً لطلب المتزايد على السيادة والاعتماد على الذات في مجال الأقمار الصناعية. وفي هذا السياق، يمثل القمر الصناعي «الثرثيا NGS-4» الذي يتم بناؤه حالياً بالإضافة لتوسيع أسطول الشركة من خلال الإضافة المحتملة لقمرين صناعيين جديدين لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة («الياه 4» و «الياه 5»)، فرصة نمو فريدة للمجموعة تساهم في تعزيز التوقعات المالية للشركة على المدى البعيد.

وصلت المجموعة حالياً إلى مرحلة متقدمة من المناقشات والتخطيط مع الحكومة فيما يتعلق بالإطلاق المحتمل للقمرين الصناعيين «الياه 4» و «الياه 5». ويوفر هذان القمران الصناعيان الجديان سعة إضافية وبدلاً نهائياً للسعة المقدمة حالياً إلى الحكومة بموجب اتفاقية خدمات السعة التي تنتهي مدتها في نوفمبر 2026 وتعتمد على القمرين الصناعيين الحاليين «الياه 1» و «الياه 2» لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة. ويستفيد القمران الصناعيان الجديان من التغطية الجديدة والقدرات والسعة الأكبر لتلبية متطلبات الجيل القادم للحكومة. ومن المتوقع أن يصل «الياه 1» و «الياه 2» إلى نهاية عمرهما الافتراضي في عامي 2029 و 2030 على التوالي، وقد يتم تحديد اتفاقية خدمات السعة الحالية بحيث تستمر بالتوازي مع مرحلتي شراء القمرين الصناعيين الجديدين وتشغيلهما الأولي.

تجري حالياً عملية طلب تقديم العروض للقمرين «الياه 4» و «الياه 5» وتقوم المجموعة بتقييم ردود الشركات المصنعة قبل اختيار الشركة المصنعة المفضلة وتقديم عرض كامل إلى الحكومة. وفي حالة التوصل لاتفاقية مع الحكومة، تتوقع المجموعة اعتماد نفس المسار الذي تم اتباعه في حالة القمرين «الياه 1» و «الياه 2»، حيث تستأجر الحكومة السعة على أساس التزام طويل الأجل، مما يؤدي لزيادة الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها للمجموعة. تتوقع المجموعة إتمام المفاوضات مع الحكومة بشأن القمرين الصناعيين «الياه 4» و «الياه 5» في العام 2023.

استعراض الأعمال (تتمة)

الطول المُدارة

طول اتصالات فضائية مُدارة للقطاعات البرية والبحرية والجوية

- طول شاملة آمنة مُدارة للاتصالات الفضائية، بما في ذلك التصميم والاستشارات والتنفيذ والتشغيل والصيانة وإدارة التقنيات
- منصات للاتصالات الفضائية جاهزة للاستخدام حسب الطلب
- لاستخدامات الجهات الحكومية والدفاعية وتطبيقات المهام الأساسية في البر والبحر والجو

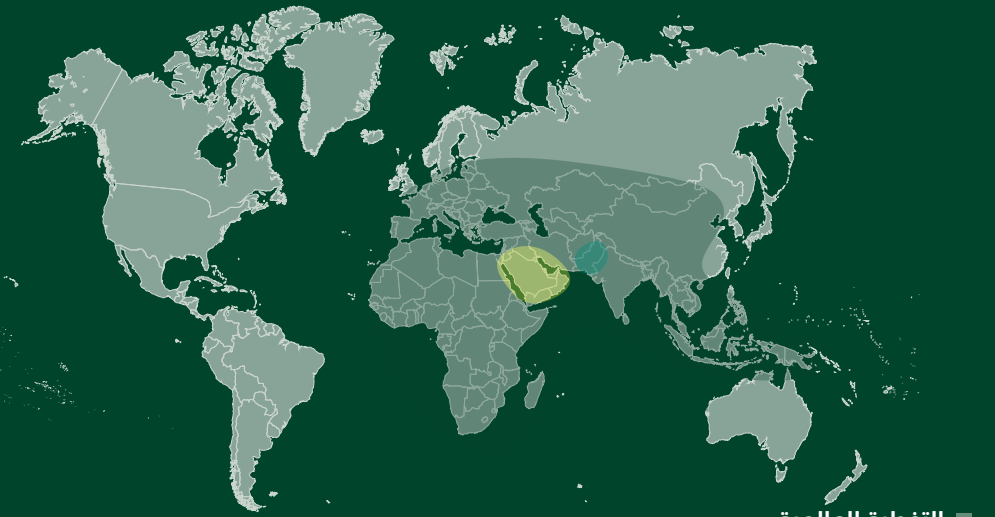
إيرادات العام 2022

نسبة إجمالي إيرادات الياه سات

21%

91 مليون دولار أمريكي

تغطية الأقمار الصناعية



التغطية العالمية
التغطية في دول مجلس التعاون الخليجي

شهدت الطول المُدارة نمواً متسارعاً ووفرت مجموعة واسعة من طول الاتصالات الفضائية الشاملة للجهات الحكومية بشكل خاص، فضلاً عن بعض المؤسسات التجارية في قطاعي النفط والغاز والقطاعات الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك بالاعتماد على السعة التابعة للمجموعة أو سعة مستأجرة من جهات أخرى.

تم تسجيل نمو قوي في الطول المُدارة في العام 2022 بفضل توسيع محافظتنا الحالية عن طريق تقديم خدمات جديدة ذات قيمة مضافة والتوسع في قطاعات جديدة والتركيز على عقود الدخل المتكرر. وقد ارتفعت الإيرادات بنسبة 41% بالمقارنة مع عام 2021 لتصل إلى 91 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل نسبة 21% من إجمالي إيرادات المجموعة. وبلغت أرباح الطول المُدارة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 53 مليون دولار أمريكي، بزيادة بنسبة 60%، وهامش مرتفع بلغ 58% مع زيادة الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بشكل ملحوظ بأكثر من 3 مرات.

الأداء في عام 2022

في عام 2022، واصل قطاع الطول المُدارة في الياه سات توسيع محفظته وزيادة تركيزه على توفير طول وخدمات شاملة مُدارة بالكامل لقاعدة عملائه المتنامية من الجهات الحكومية والقطاع العسكري والمؤسسات، مما أدى لتحقيق إيرادات متكررة وضمن تدفقات نقدية مستقبلية طويلة الأمد.

ومن أبرز إنجازات العام الحصول على أمر تكليف لمدة خمس سنوات لتقديم خدمات مُدارة بالكامل وإدارة التقنيات لعميلنا الرئيسي، وهو حكومة دولة

القطاع العسكري

خدمات الاستشارات والتصميم والمشتريات والتنفيذ، بما في ذلك التشغيل والصيانة والتحديثات التقنية لدعم سعة البنية التحتية المتعاقد عليها.



الجهات الحكومية

الاستشارات المحلية والدولية وتوفير طول شبكات الاتصالات الفضائية الخاصة المُدارة للجهات الحكومية.



المؤسسات

طول شبكات الاتصالات الفضائية الخاصة المُدارة للمؤسسات في مختلف القطاعات (مثل النفط والغاز والمرافق).



- توسيع نطاق الخدمات ضمن مبادرة برنامجنا المتقدمة من أجل تحديد منتجات جديدة ذات قيمة مضافة وتعزيز قدرات تصميم وتصنيع تقنيات الفضاء في الدولة.
- توسيع حلول الاتصالات الفضائية المقدمة من أطراف خارجية وإدارتها بشكل مركزي للاستفادة من الطلب المستمر.
- مواصلة التوسع لتعزيز أعمالنا في قطاعي الطاقة والشركات الكبرى.

الإمارات العربية المتحدة، وتنفيذ هذا التكليف في عامه الأول، حيث تمكن العميل من تحقيق فوائد كبيرة خلال العام نتيجة لترقيات مهمة للنظام، مما أسهم في تعزيز القيمة التي تقدمها الياه سات من خلال خدماتها المُدارة الشاملة. وكان هذا التكليف، الذي تبلغ قيمته 247.5 مليون دولار أمريكي، المحرك الرئيسي للنمو خلال العام، ومن المتوقع أن يعزز النمو في عام 2023 والسنوات القادمة.

من جانب آخر، واصلنا التوسع في قطاع النفط والغاز، حيث كسبنا عملاء جدد في قطاعات الطاقة والمؤسسات، بما في ذلك توقيع اتفاقية لتقديم خدمات إضافية في مجال المحطات الأرضية للمؤسسات لواحد من عملائنا الرئيسيين في قطاع النفط والغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة لتعزيز الاتصالات الأساسية والقدرات الموثوقة للشبكة وتحسين عملياتها.

من خلال توسيع منتجاتنا على مستوى سلسلة القيمة في الاتصالات الفضائية، تمكّننا من تقديم خدمات إضافية مدرة للدخل وتوفير أنظمة متكاملة لتقنية المعلومات والاتصالات عبر مسارات مستقيمة.

كما أنشأنا وحدة إدارة البرامج المتقدمة لتطوير أجهزة مودم الاتصالات الفضائية بالشراكة مع توازن، وبالتالي تمهيد الطريق لضمان هامش قيمة أعلى من خلال تصنيع منتجاتنا في دولة الإمارات العربية المتحدة.

عملاء وشركات جديدة

في عام 2022، بدأنا نقاشات مع مؤسسات إماراتية لوضع استراتيجيات مناسبة تشمل توفير الخدمات المُدارة للتطبيقات الجوية والبرية في القطاع العسكري والمؤسسات الحكومية.

في هذا السياق، وقعنا مذكرة تفاهم مع شركة نمر للسيارات لتوسيع شراكة قائمة بهدف تزويد حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بقدرات متقدمة في مجال الاتصالات الفضائية للمركبات. كما تم توقيع مذكرة تفاهم مع شركة الصير مارين الرائدة في مجال المعدات والتوريدات البحرية في المنطقة لتزويد السفن البحرية بقدرات متقدمة من الاتصالات الفضائية القابلة للتشغيل البيئي.

وحققنا تقدماً في النقاشات مع العديد من العملاء لتقديم خدمات الاتصالات الجوية، ونحن واثقون من أننا سنحقق تقدماً كبيراً في هذا المجال.

التوقعات المستقبلية

ما زلنا ملتزمين بتحقيق قيمة على المدى الطويل من خلال مواصلة توسيع محفظتنا من المنتجات والحلول والخدمات للمؤسسات الحكومية بهدف تعزيز خدماتنا الأساسية. كما نتطلع للتعاون مع جهات رئيسية في قطاع الفضاء والتقنيات في الدولة لإغتنام الفرص القيمة ودعم أجندة ومهام الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة.

في عام 2023 والأعوام القادمة، هدفنا الأساسي هو الحفاظ على زخم النمو القوي الذي حققناه في العام 2022 من خلال ما يلي:

- التركيز على ضمان تدفقات إيرادات متكررة.
- توسيع خدمات تكنولوجيا الاتصالات المعلوماتية لدمج أنظمة القيادة والتحكم (C2) مع حلول الاتصالات الفضائية التي تقع خارج نطاق الرؤية واتصالات الفيديو والصوت وأجهزة الاستشعار الإلكترونية وما إلى ذلك والتي توفر قدرات معززة لقوات الدفاع في مجالات الاستخبارات والمراقبة و استطلاع.

إيرادات عام 2022

تشمل الحلول المُدارة التي تقدمها الياه سات خدمات التشغيل والصيانة والاستشارات وحلول اتصالات فضائية فُدارة ذات قيمة مضافة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة والعملاء التجاريين الآخرين.



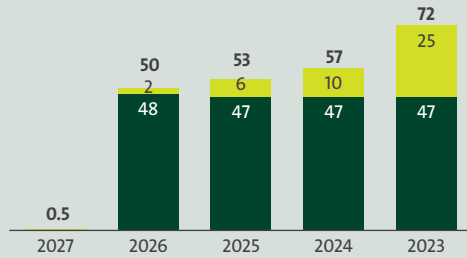
من إيرادات 2022

تطور الإيرادات (مليون دولار أمريكي)
89% من الإيرادات خلال الفترة التاريخية تتعلق بالكيانات الحكومية الإماراتية

الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات:

- عقود قصيرة إلى متوسطة الأجل
- يتم تسجيل إيرادات المشاريع الخدمية (العقود المتكررة) بشكل ثابت، بينما تُسجل إيرادات المشاريع الأخرى (عقود المشاريع الجاهزة) وفقاً لمراحل الإنجاز
- يتم التسعير على أساس التكلفة زائد هامش الربح مع وجود ترتيبات مقابلة مع الموردين
- معظم المشاريع الخدمية كالتشغيل والصيانة والاستشارات تستفيد من الموارد الداخلية المتخصصة، مما يؤدي لارتفاع إجمالي هامش الربح

الإيرادات المستقبلية المُتعاقد عليها (مليون دولار أمريكي)¹



■ عقود متكررة ■ عقود مشاريع جاهزة

■ عقد لمدة 5 سنوات مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ■ عقود أخرى

العقود الرئيسية

الاتفاقية	التصنيف الائتماني للطرف المقابل ²	المدة (بالسنوات)	الإيرادات المستقبلية المُتعاقد عليها ³ (مليون دولار أمريكي)	عام الانتهاء
عقود التشغيل والصيانة وإدارة التقنيات مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة	AA (ستاندرد أند بورز) Aa2 (موديز) -AA (فيتش)	5	190	2026
عقود الخدمات المُدارة الأخرى	عقود متنوعة ³	عقود ذات مدد متنوعة	43	حتى 2027
الإجمالي			233	

1 حتى 31 ديسمبر 2022

2 يعكس تصنيف سندات الحكومة الاتحادية في دولة الإمارات العربية المتحدة

3 معظمها مع مؤسسات تابعة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وحكومة أبوظبي مدعومة من هاتين الحكومتين، ولكنها تشمل مؤسسات تجارية أخرى مرتبطة بحكومتها أبوظبي ودبي ومدعومة منهما ضمناً

استعراض الأعمال (تتمة)

طول الاتصالات الفضائية المتنقلة مشغل الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول البيانات والاتصالات الصوتية عبر النطاق L

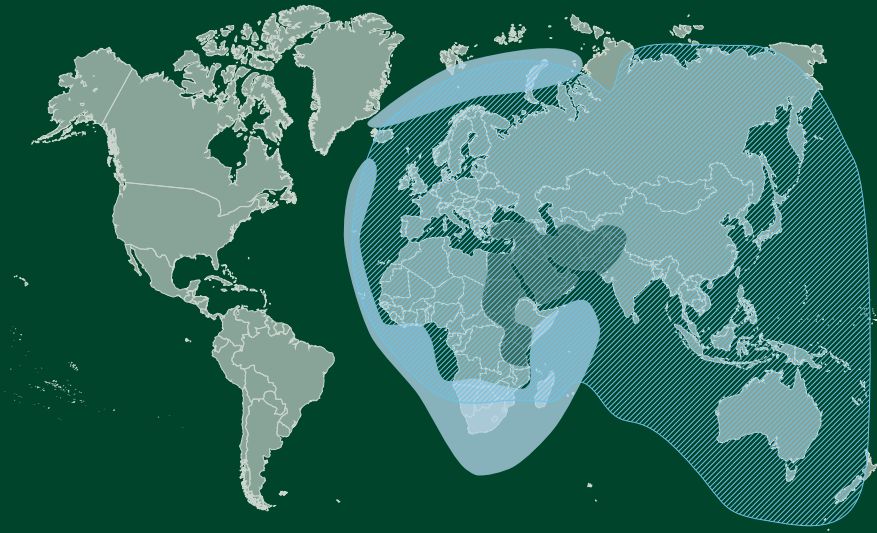
إيرادات العام 2022

نسبة إجمالي إيرادات الياه سات

19%

81 مليون دولار أمريكي

تغطية الأقمار الصناعية



■ تغطية الثريا الحالية

■ التغطية الموسعة باستخدام القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»

طول الاتصالات الفضائية المتنقلة في العام 2022

تقدم الياه سات، من خلال الثريا التابعة لها والمملوكة بنسبة 90% تقريباً، خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة باستخدام سعة النطاق L على القمرين الصناعيين «الثريا 2» و«الثريا 3». في عام 2022، سجل هذا القطاع أداءً مستقرًا ودعم الأولويات الاستراتيجية للمجموعة بشكل عام رغم الظروف الاقتصادية الصعبة، مما يجعله في وضع جيد يتيح له الاستفادة من مجالات النمو الكبير في العام 2023 والأعوام القادمة، بما في ذلك إنترنت الأشياء والقطاعات الحكومية والبحرية.

على الرغم من التحديات الاقتصادية العالمية في العام 2022، زادت الإيرادات بشكل طفيف بنسبة 1% لتصل إلى 81 مليون دولار (مقابل 80 مليون دولار في العام 2021)، مدعومة بقوة الطلب على خدمات الاتصالات الصوتية وحلول البيانات وإيرادات القطاع البحري. وقد انخفضت مبيعات المعدات بشكل بسيط مقارنة بالعام 2021 ولكن مع تحسن هامش الربح الإجمالي، مما أدى إلى نمو صافي الإيرادات بنسبة 3.4%. في حين بقيت الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مستقرة بشكل عام بقيمة 27 مليون دولار (وهي نفس القيمة للعام 2021)، مما يعكس بشكل أساسي تأثير إلغاء المخصصات في العام السابق، كما واصل القطاع مساهمته الفاعلة في إجمالي إيرادات المجموعة بنسبة 19% (مقابل 20% في العام 2021).

مليون دولار

2021	2022	
80	81	الإيرادات
50	51	الخدمات
31	30	المعدات
27	27	الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
20%	19%	المساهمة في إيرادات المجموعة
11%	11%	المساهمة في الأرباح المُعدلة للمجموعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

- تغطية في أكثر من 150 دولة، مع الوصول إلى أكثر من ثلثي سكان العالم في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأستراليا
- خدمة مجموعة متنوعة من القطاعات، بما في ذلك الجهات الحكومية والأفراد والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية، في البر والبحر والجو
- أكثر من 390 اتفاقية تجوال على مستوى العالم
- دعم قطاع الاتصالات الفضائية المتنقلة المباشرة الذي يشهد نمواً كبيراً
- مجموعة واسعة من الحلول، مع استخدام منصات الجيل القادم لتسريع مسيرة النمو في العديد من القطاعات، ومن بينها إنترنت الأشياء والقطاعات البحرية

الابتكار لتلبية طلب العملاء

أطلقنا خلال العام خدمة الثريا PTT، وهي خدمة جديدة تم تطويرها بالشراكة مع كويهام ساتكوم، المزود الرائد لخدمات الاتصالات الفضائية لأسواق الاتصالات البحرية والبرية. تعتمد هذه الخدمة الجديدة على الاتصالات اللاسلكية عبر بروتوكول الإنترنت وتعمل مع أي من أجهزة الثريا للإنترنت الفضائي بهدف توفير نظام اتصالات مخصص للمستخدمين عبر مجموعة واسعة من القطاعات لتوسيع نطاق الاتصالات الصوتية للمناطق التي تقع خارج نطاق الرؤية (BLOS) حيث توجد أصول العملاء وكوادر عملهم. وتم تصميم الخدمة الجديدة لتكون سهلة الاستخدام وتضمن إمكانية التشغيل البيئي الآمن بين العديد من المستخدمين الذين لديهم أنظمة اتصالات مختلفة في البر والبحر. وتقوم هذه الخدمة بإدارة الاتصالات من أجهزة ومواقع متعددة، وتوفر إمكانية التبديل الفوري بين الأقمار الصناعية والشبكات الخلوية والشبكات المحلية دون انقطاع، لتقديم بذلك اتصالات موثوقة واقتصادية.

في عام 2022، قدمنا خدمة Go Silent لعملائنا من الجهات الحكومية، والتي توفر لهم تقنية تشفير تتيح لهم استخدام الأنظمة التجارية مع الالتزام بمعايير الأمن الصارمة. وتسهم المحطتان الأرضيتان التابعتان للياه سات في الشارقة وأبوظبي وبوابتنا الحكومية المخصصة في زيادة تنوع الشبكة بالنسبة لعملائنا من الجهات الحكومية.

في مجال إنترنت الأشياء، أطلقنا تطبيق SatTrack، الذي يوفر خدمة تتبع ومراقبة عبر الإنترنت تم تطويرها للمركبات الأرضية المزودة بحل Thuraya T2M-DUAL للتتبع والمراقبة. وهو تطبيق جاهز منخفض التكلفة يعتمد على الاشتراكات و متاح للمستخدمين ضمن مجموعة الثريا الخاصة بالاتصالات من آلة إلى آلة وإنترنت الأشياء. وتسمح الخدمة بالتتبع الفوري مع الوصول إلى نقاط البيانات الشاملة، وشاشات لوحة القيادة، وإمكانات إرسال رسائل على أساس الموقع الجغرافي وغيرها، مما يسمح باتخاذ قرارات هامة، وتحسين تخطيط المسار، وتعزيز السلامة، وزيادة كفاءة العمليات. كما أضفنا الوحدة الأساسية SM-3700 التي تسمح بتطوير منتجات جديدة، خاصة في فئة الاتصالات من آلة إلى آلة، ولاستخدامات محددة مثل تتبع الحاويات.

يعد استحوادنا على حصة أقلية في شركة «eSAT Global» أحد الإنجازات الأخرى الهامة التي تمهد لنا الطريق لنصبح رواد في مجال إنترنت الأشياء، حيث سيسمح لنا هذا الاستحواذ بالمشاركة في قطاع سريع النمو ولديه فرصة كبيرة للتوسع.

وفي هذا السياق، وقعنا أيضاً اتفاقية تجارية مكاملة مع eSAT لتطوير وتوزيع منصة لإنترنت الأشياء من الجيل القادم تستخدم الشرائح والوحدات والأنظمة الأرضية لتلبية الطلب المتزايد على خدمات الاتصالات لأجهزة إنترنت الأشياء ذات التكلفة والطاقة المنخفضتين عبر الأقمار الصناعية في المدار الثابت بالنسبة للأرض. وستكون منصة eSAT ومنتجاتها متوافقة مع أقمار الياه سات التي توفر خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، وستستفيد من شبكتنا القوية من شركاء الخدمات لتسريع وتيرة توزيع هذه الخدمات في المناطق التي نغطيها. وتعدّ منصة استشعار وتتبع أجهزة إنترنت الأشياء ذات السرعة المنخفضة والمنخفضة جداً مثلاً على دور الياه سات الريادي في رسم معالم تطور القطاع في المستقبل.

بالإضافة إلى هذه الاتفاقية مع شركة eSAT، أبرمنا شراكات أخرى لتطوير منتجات وخدمات جديدة والدخول إلى مجالات أعمال جديدة. وفي هذا السياق، أسسنا شراكة مع مجموعة «جونز» ستسهم في دعم وتعزيز مبادراتنا للجهات الحكومية والفئات الأخرى من المستخدمين في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأمريكا الشمالية.

أحرزنا خلال العام تقدماً كبيراً في بناء القدرات وتطوير منتجات جديدة للقمر الصناعي السادس «الثريا NGS-4»، وبعض هذه المنتجات ستكون متوافقة أيضاً مع القمر الصناعي «الثريا 2» الذي يعمل حالياً ضمن أسطولنا. وسيعمل القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا NGS-4»، المقرر إطلاقه في النصف الأول من العام 2024، على توفير خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة من مدار ثابت حول الأرض بسعة عالية وسرعة كبيرة تتجاوز 1 ميجابت في الثانية (توفر أقمار الثريا الحالية سرعة تقارب 0.4 ميجابت في الثانية فقط). ونتوقع أن يلعب القمر الصناعي «الثريا NGS-4» دوراً كبيراً في دعم العمليات التجارية لطول الاتصالات الفضائية المتنقلة، بالإضافة إلى تلبية الطلب المتزايد لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة على خدمات الاتصالات الفضائية المتقدمة.

التوقعات المستقبلية

نتوقع أن نشهد زخماً قوياً في السنوات القادمة، بناءً على نجاحنا في تطوير شراكات وإطلاق منتجات جديدة في العام 2022. وسنركز على إضافة منتجات وخدمات جديدة للعملاء في الشرائح الأساسية الثلاث. في مجال الاتصالات البحرية، نتوقع أن يحقق استثمارنا في «مارين ستار»، وهو خدمة بحرية للاتصالات الصوتية الفضائية بتكلفة اقتصادية مع إمكانية التتبع والمراقبة، نتائج قوية تدعمها الميزات والإمكانيات الجديدة.

من المقرر أن يبدأ التشغيل التجاري لأنشطتنا في مجال إنترنت الأشياء ذات السرعة المنخفضة في نهاية العام 2023 مع إطلاق منصة ومجموعة منتجات إنترنت الأشياء للشبكة المنخفضة الطاقة (LPWAN). ومن المتوقع أن يسهم ذلك في تحسين أدائنا ودعم النمو المتوقع في هذه المجال المهم، الذي ستعززه جهودنا لاستكشاف المزيد من فرص النمو من خلال عمليات الاستحواذ على شركات تعمل في مجالات مكاملة لعملائنا.

نعمل كذلك على تطوير منتجات جديدة للقمر الصناعي «الثريا NG5-4» لعميلنا الرئيسي حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وللعلماء من المؤسسات التجارية بحيث تكون متوافقة مع أقمارنا الصناعية الحالية. ونتوقع إطلاق هذه المنتجات في عامي 2023 و2024، مما سيعدم تحسين القدرات وتوفير تطبيقات جديدة لعملائنا.

نترقب فرصاً جديدة في مجال الاتصالات الصوتية الفضائية المتنقلة التي تواصل نموها بوتيرة أسرع من نمو القطاع بشكل عام. وقد حافظنا على قاعدة عملائنا، وسندخل إلى أسواق وقطاعات جديدة بهدف تنويع وتنمية أعمالنا.

ستشهد مجموعة منتجات الاتصالات الصوتية للقطاعات البرية إعادة إطلاق منتج Thuraya XT PRO Dual خلال العام المقبل وذلك نتيجة الطلب الكبير من المستخدمين بعد أن تم إيقافه سابقاً. كما سنقوم بتعزيز محفظة الأجهزة المحمولة من خلال إضافة منتجات جديدة، من بينها نماذج جديدة من الأجهزة المحمولة المنخفضة التكلفة وهاتف ذكي جديد للاتصالات الفضائية.

بناءً على فرص التوسع المتنوعة، نحن على ثقة تامة من أن حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة ستحقق نمواً كبيراً في العام 2023.

استعراض الأعمال (تتمة)

طول البيانات

خدمات الإنترنت الفضائي السريع لأفراد والمؤسسات ومشغلي شبكات الهواتف المتحركة والجهات الحكومية

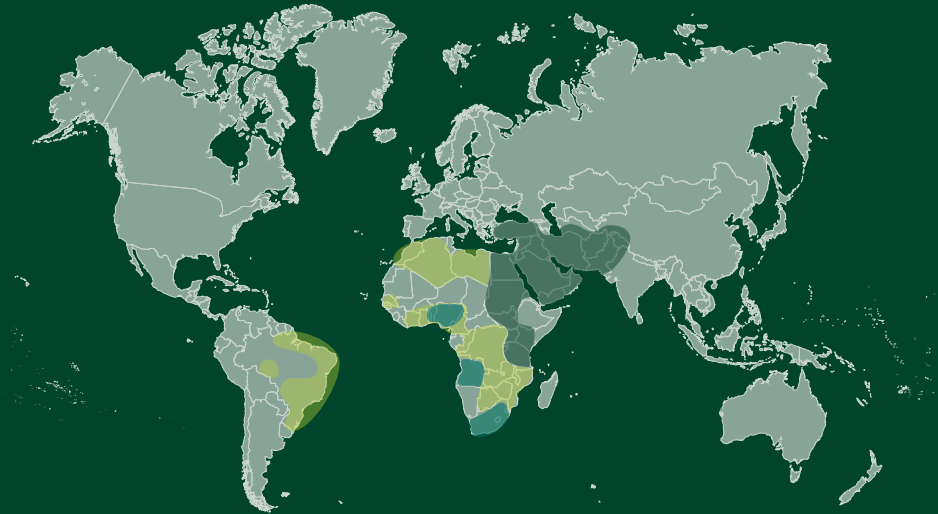
إيرادات العام 2022

نسبة إجمالي إيرادات لياه سات

5%¹

23 مليون دولار أمريكي

تغطية الأقمار الصناعية



■ تغطية النطاق Ka عبر «الياه 2»
■ تغطية النطاق Ka عبر «الياه 3»
■ تغطية عبر «الياه 2» و «الياه 3»

الأداء في عام 2022

واصلت لياه كليك، المتخصصة في حلول البيانات والتابعة لشركة لياه سات، في تحقيق نمو قوي في أعداد المشتركين، حيث ارتفعت بنسبة تتجاوز 10% في العام 2022، مما يعكس قوة جذب واضحة في الأسواق الرئيسية. وكان هذا الزخم مدفوعاً بشكل أساسي بالنمو المستمر في الأسواق الرئيسية في كافة أنحاء القارة الأفريقية، بما في ذلك زيمبابوي، التي أصبحت ثاني أكبر سوق لياه كليك بعد جنوب أفريقيا، بالإضافة إلى التوسع المستمر لحضورنا مع إطلاق الخدمات في المغرب وملاوي وزامبيا وموزمبيق.

وبينما استمر عدد المشتركين في النمو بمعدلات عشرية، كان نمو الإيرادات محدوداً بشكل عام بسبب إنهاء عقد السعة مع شركة «يوتلسات» في الربع الثالث من العام 2021، وهي مشغل أقمار صناعية خارجي، بالإضافة إلى تراجع مبيعات المعدات نتيجة لاتباع نهج حذر في إدارة المخاطر وانخفاض تمويل البائعين بشكل كبير، بما يعكس التدهور السريع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية وتحديات توفر الدولار الأمريكي في بعض أسواقنا الأفريقية الرئيسية مثل نيجيريا. نتيجة لذلك، سجلت الشركة انخفاضاً في إيرادات العام بنسبة 13% لتصل إلى 23 مليون دولار على الرغم من أنها تمكنت من تحسين الربحية بشكل كبير، حيث بلغ الربح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مليون دولار، وهو تحسن كبير مقارنة بالعام السابق (عندما سجلت الشركة خسارة قدرها 4 ملايين دولار).

في عام 2022، واصل مشروعنا المشترك «اتش بي إي البرازيل»، وهو استثمار مسجل كحقوق ملكية، تحقيق أداء يتوافق بشكل عام مع التوقعات من ناحية الإيرادات والتدفقات النقدية والربح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء. وسجلت المجموعة خلال العام انخفاضاً غير نقدي في قيمة «اتش بي إي البرازيل» الدفترية بلغ 41 مليون دولار، وذلك نتيجة للتدهور السريع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية، مما أدى إلى زيادة كبيرة في معدل الخصم المطبق في تقييم المبلغ القابل للاسترداد من هذا الاستثمار. وما زالت لدينا ثقة في مستقبل هذا المشروع المشترك نظراً لضعف الخدمات أو عدم توفرها في مناطق كبيرة في البرازيل، إلى جانب الطلب الكبير على حلول المؤسسات مثل توفير خدمات الاتصالات الخلوية لمشغلي شبكات الهواتف المتحركة.

- مزود رائد لخدمات الإنترنت الفضائي في أفريقيا والشرق الأوسط وجنوب غرب آسيا والبرازيل من خلال أقمار صناعية عالية الإنتاجية في النطاق K
- تغطية أكثر من مليار شخص في الأسواق الناشئة عالية النمو في 45 بلداً في المناطق التي نعمل فيها
- طول الإنترنت الفضائي بأسعار معتدلة للأفراد والمؤسسات ومشغلي شبكات الهواتف المتحركة والجهات الحكومية
- نموذج مرن للتسويق من خلال شبكة شاملة تضم أكثر من 75 من مزودي الخدمات في السوق

1 بلغت المساهمة في الإيرادات 5% على أساس المشروع المشترك «بي سي اس» فقط، وترتفع المساهمة إلى 10% من الإيرادات الموحدة في العام 2022 عند حساب حصة لياه سات البالغة 20% في «اتش بي إي»

يعمل قطاع حلول البيانات في مشروعين مشتركين بين الياه سات وهيوز نيتوورك سيستمز، وهي شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة إيكوستار.



منتجات وحلول جديدة تم إطلاقها في العام 2022 أفريقيا

- البث الفضائي (Video Uplink) عند الطلب لمحطات الراديو والتلفزيون بسعة مخصصة لكل موقع وبشكل يسمح ببث التقارير الإخبارية والأحداث عن بُعد.
- خدمة البث الفضائي للكنائس بسعة مخصصة
- حلول ياه كليك الاحتياطية (YahClick Backup Solution) لضمان استمرار الاتصال بالإنترنت عند انقطاع خدمة الإنترنت الأساسية أو تعطلها
- حلول ياه كليك الأمانة (YahClick Security Solutions)، وتعد حلاً متكاملًا يشمل الإنترنت الفضائي وأجهزة الاستشعار والإنذار الذكية ومنصة أمنية فدارة في السحابة لحماية أمن المنازل والشركات.
- حلول ياه كليك الداعمة (YahClick Booster Solutions) التي تجمع بين عرض النطاق والإنتاجية من رابطتين منفصلتين للإنترنت الفضائي في اتصال واحد، مما يوفر اتصالاً مستمراً عالي السرعة لدعم التطبيقات التي تعتمد اعتماداً كبيراً على النطاق الترددي.

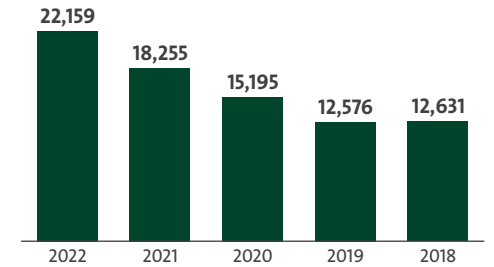
منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا

- طرح باقات ياه كليك غير المحدودة لتحسين خيارات العملاء وضمان استمرار الاتصال.
- ترقية أجهزة هيوز جويبنتر الأرضية (J2) التي توفر إنتاجية أعلى وأداء أفضل.

التوقعات المستقبلية

انطلاقاً من مسار النمو القوي في أعداد المشتركين خلال السنوات القليلة الماضية، تتمتع ياه كليك بكافة المقومات التي تتيح لها مواصلة النمو بنسبة تزيد عن 10% في العام 2023. بالإضافة إلى ذلك، نعمل بشكل وثيق على إبرام صفقات لتأجير السعة في قطاع المؤسسات، وزيادة نسبة السعة المستغلة في أقمارنا الصناعية، وتقديم حلول مخصصة لعملائنا من المؤسسات، وبالتالي زيادة الإيرادات وتوفير تدفقات نقدية حرة في العام المقبل.

عدد المشتركين (نهاية المدة)

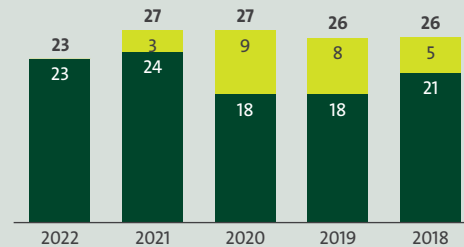


إيرادات العام 2022

من خلال ياه كليك، تقدم المجموعة خطط الإنترنت الفضائي لمزودي خدمة الإنترنت الذين يقدمون بدورهم هذه الخدمات لعملائهم ويبيعون أيضاً السعة المباشرة للعملاء من المؤسسات



تطور الإيرادات (مليون دولار)

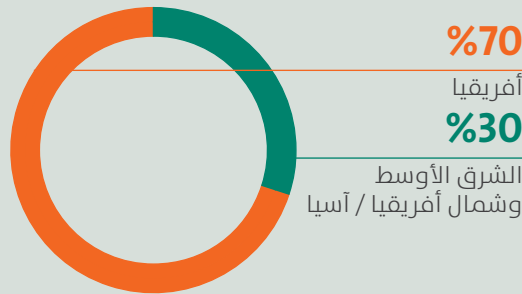


■ الإنترنت الفضائي، مشغلي الشبكات الافتراضية، المعدات
■ السعة الخام (بوتلسات)

الأسباب الرئيسية لزيادة الإيرادات:

- يتم تحقيق الإيرادات من رسوم الاشتراك الثابتة من العملاء والسعة المقدمة للعملاء من المؤسسات من خلال خدمات الاتصالات الفضائية المُدارة
- النمو المستمر في عدد مشترك خدمات الإنترنت الفضائي
- توسيع الحضور، بما في ذلك الأسواق الرئيسية (مثل زيمبابوي وموزمبيق والمغرب وغيرها)
- إبرام صفقات مع مؤسسات كبرى

النسب المئوية لإيرادات العام 2022 بحسب المنطقة الجغرافية



3 بلغت المساهمة في الإيرادات 5% على أساس المشروع المشترك «بي سي اس» فقط وترتفع المساهمة إلى 10% من الإيرادات الموحدة في العام 2022 عند حساب حصة الياه سات البالغة 20% في «اتش بي إي»

4 لا تُدرج النتائج المالية لـ «اتش بي إي» ضمن القوائم المالية الموحدة لشركة الياه سات، بل تظهر فيها على أنها شركة زميلة

أمثلة نموذجية

ابتكار

ارتباط بالاستراتيجية

تنويع وتوسيع الأعمال
التجارية



تمضي خدمة «مارين ستار» للاتصالات الصوتية الفضائية البحرية الحائزة على العديد من الجوائز قدماً بفضل الابتكار المستمر والاعتماد على أحدث تقنيات التتبع والرصد، مما يجعلها المزود المفضل للاتصالات الفضائية في الممرات البحرية ومناطق الصيد الأكثر ازدحاماً في العالم.

خدمة «مارين ستار» مدعومة بأرقام خلوية محلية وخدمة تجوال عبر شبكة الثريا الفضائية وما يقارب 400 اتفاقية تجوال أبرمتها الياه سات في 161 دولة. ويعني ذلك أن بإمكان طواقم السفن البحرية استخدام أرقام هواتفهم حتى عندما يكونون خارج تغطية شبكات الاتصالات الأرضية.



أداء إيجابية من عملائنا وقطاع الاتصالات الفضائية

حققت خدمة «مارين ستار» نجاحاً عالمياً منذ إطلاقها في عام 2019، حيث تم بيع أكثر من 27,000 جهاز حتى الآن. وفي عام 2022، فاز «مارين ستار» بجائزة أفضل تقنية للاتصالات الفضائية البحرية ضمن جوائز الشرق الأوسط للتميز التقني، وجائزة الابتكار والتأثير في مجال البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة من جمعية مستخدمي الاتصالات الفضائية المتنقلة تقديراً لهذه التقنية وتأثيرها على السلامة البحرية واستدامة الصيد حول العالم.

دعم قطاع حيوي

يعتبر قطاع صيد الأسماك أحد أهم القطاعات العالمية التي تلبي الاحتياجات الغذائية حول العالم. ونظراً لاتساع المحيطات وخطورتها أحياناً، وتغير التشريعات الهادفة لحماية الثروة السمكية، وبقاء الصيادين فترات طويلة في البحر، فقد تزايدت الحاجة إلى خدمات اتصالات متطورة ودائمة، من التتبع والرصد والعمليات التحليلية إلى إرسال نداء الاستغاثة في حالات الطوارئ.

الابتكار من أجل السلامة والاستدامة

تستجيب خدمة «مارين ستار» للاتصالات الصوتية والرصد لهذه التحديات المتعددة من خلال توفير القدرات التالية بتكلفة معتدلة في الظروف البحرية القاسية:

- مساعدة مشغلي سفن الصيد على الامتثال للوائح الدولية المتغيرة باستمرار
- تتبع ورصد وإعداد التقارير عن حصيلة الصيد البحري للوفاء بالمتطلبات التنظيمية
- توفير اتصالات صوتية مستمرة لضمان سلامة وراحة الصيادين
- ضمان إمكانية الوصول الدائم إلى أطعم السفن، حتى في المواقع النائية
- إرسال رسائل تحديثات الموقع الجغرافي للمحافظة على سلامة وأمن السفن
- تسهيل إرسال نداءات الاستغاثة واستدعاء الطاقم

الوحدات المباعة حتى الآن

27,000

جائزة أفضل تقنية بحرية ساتلية للعام



جائزة الإبداع في تأثير الحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية



أمثلة نموذجية

التزام راسخ

ارتباط بالاستراتيجية

تنويع وتوسيع الأعمال
التجارية



يؤدي حضورنا العالمي في مجال الاتصالات الفضائية وحلولنا الرائدة في السوق دوراً حيوياً في مساعدة المجتمعات التي تفتقر إلى خدمات اتصالات موثوقة حول العالم. وقد شجع التزامنا الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية عبر وضع شبكتنا وحلولنا في خدمة المحتاجين، شراكتنا في زيمبابوي على دعم النظام التعليمي في البلاد اعتماداً على خدمات إنترنت النطاق العريض الفضائية.

ربط أفريقيا بالمستقبل

توفر ياه كليك خدمة إنترنت النطاق العريض الفضائية الموثوقة وعالية السرعة، ويعد ذلك أساسياً للمساعدة في تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي في الدول الأفريقية، لا سيما لدى استخدامها لربط المدارس والطلاب بالعالم.

عند إنجازنا لعمليات تركيب الأجهزة في 4,500 موقع، ستساعد خدمة إنترنت النطاق العريض الفضائية في الارتقاء بمستوى خدمات التعليم لأكثر من مليون طالب في زيمبابوي وستجعل مدارسها متوافقة مع المعايير العالمية.

توفير الاتصالات لمليار نسمة

بينما تتمتع أجزاء كثيرة من العالم بصورة متزايدة بخدمات الإنترنت من خلال تقنيات فائقة تتيح الوصول لأي خدمة أو أي منتج تقريباً بنقرة واحدة، ما زالت بعض بقاع العالم على طرف نقيض من ذلك إذ تفتقر إلى بنية تحتية كافية وموثوقة للاتصالات. حد هذا الأمر بدرجة كبيرة من التقدم الاجتماعي والاقتصادي في بعض البلدان، مثل دولة زيمبابوي الواقعة جنوب الصحراء الكبرى والتي عانت من ضعف الاتصالات بشكل أثر على تقديم الخدمات التعليمية.

التزام راسخ بدعم التعليم

توظف الياه سات شبكاتنا واسعة النطاق وحلولها المتنوعة لمساعدة زيمبابوي على الارتقاء بالبنية التحتية لإنترنت النطاق العريض لا سيما فيما يختص بالخدمات الحيوية. وقد أبرمت شركة ياه كليك، التابعة للياه سات والمتخصصة في تقديم خدمات الإنترنت الفضائي، شراكة مع زارنت (ZARNet)، وهي هيئة تقنية المعلومات والاتصالات في زيمبابوي، لتوفير خدمة إنترنت موثوقة ومستدامة لقطاعات التعليم والرعاية الصحية والقطاعات الحكومية في البلاد بسعر التكلفة، وتم توقيع اتفاقية الشراكة في عام 2021، وبدأ العمل على المشروع في منتصف عام 2022.

بموجب الاتفاقية، ستوفر ياه كليك خدمة إنترنت النطاق العريض الفضائية غير المحدودة في 4,500 مؤسسة تعليمية في إطار عقد مدته ثلاث سنوات. وإدراكاً منها لفعالية وأهمية الخدمة تُخطط حكومة زيمبابوي لتسريع إنجاز التجهيزات اللازمة في جميع هذه المؤسسات بنهاية عام 2023. وقد تم الانتهاء من تزويد 1,000 موقع بخدمة الإنترنت الفضائي بنهاية عام 2022.



إجمالي عمليات التثبيت حتى الآن

1,000

إجمالي عمليات التثبيت المتوقعة بطول عام 2023

4,500

اليه سات yahsat

أمثلة نموذجية

طموح

ارتباط بالاستراتيجية

الاستثمار وإبرام
الشراكات من أجل
التنوع والنمو



elecommunications Company
information which is proprietary and confidential. Any other information otherwise explicitly stated.



قطعت الياه سات شوطاً فُهماً على طريق التحول إلى مزود عالمي رائد في مجال إنترنت الأشياء بحيث توفر خدمات مبتكرة تتيح اتصالاً مباشراً بالأقمار الصناعية. ولتحقيق هذا الهدف، استثمرت الياه سات في شركة «eSAT Global»، حيث تمثل الشراكة الناجمة عن هذا الاستثمار خطوة هامة لترسيخ حضورنا في قطاع ينمو بوتيرة عالية وتقديم خدمات إنترنت الأشياء منخفضة التكلفة وسريعة الاستجابة لعملائنا في مختلف مناطق عملنا حول العالم.

خدمات ثورية في مجال إنترنت الأشياء

ستعمل الياه سات و eSAT أيضاً على تطوير منصة تجارية من الجيل التالي لإنترنت الأشياء تضم أجهزة منخفضة التكلفة ومنخفضة استهلاك الطاقة. وستستخدم المنصة الإمكانيات الكبيرة لشركة الثريا لخدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفر للعملاء خدمات إنترنت الأشياء عالمية المستوى في البلدان الـ 150 التي نعمل فيها.

وسيمكن شركاء خدمات الثريا من تقديم الدعم الكبير في مجال إنترنت الأشياء ضمن قطاعات متعددة ومنها الزراعة الذكية، وتتبع قطعان الماشية، والرصد البيئي، وتتبع الطاويات وعمليات شحن المنتجات ذات الحساسية الخاصة لدرجات الحرارة، وغيرها من المجالات. وعلى المدى الطويل، ستعمل المنصة الجديدة على تعزيز طموحنا في نشر شبكات أجهزة الاستشعار في المناطق التي لا تتوفر فيها حالياً شبكات الاتصالات أو تعد تكلفتها باهظة.

تعزيز تقنيات التواصل

مع تغلغل التقنية في كافة جوانب حياتنا وأعمالنا، يتم تزويد مليارات الأجهزة بأجهزة استشعار وبرامج وتقنيات أخرى للاتصال وتبادل البيانات مع الأجهزة والأنظمة الأخرى.

ومن المتوقع أن ينمو سوق إنترنت الأشياء العالمي بنسبة 22% على أساس سنوي مركب في السنوات الخمس المقبلة، ليصل إلى 525 مليار دولار أمريكي، وأن تبلغ إيرادات قطاع إنترنت الأشياء المرتبطة بالأقمار الصناعية 6 مليارات دولار أمريكي خلال نفس الفترة.

بناء دعائم راسخة للمستقبل

حفزت الفرص السانحة في سوق إنترنت الأشياء شركة الياه سات للاستحواذ على حصة أقلية في شركة «eSAT Global» استعداداً لإطلاق أنشطتنا التجارية في مجال إنترنت الأشياء في عام 2023.

تستفيد الياه سات من خلال هذه الشراكة من تقنية eSAT الحاصلة على براءة اختراع لخدمات إنترنت الأشياء والاتصالات بين الآلات بتكلفة تنافسية مما يمكننا من توسيع نطاق الخدمات منخفضة السعة البيانية عبر أقمارنا الصناعية. ويمنحنا هذا الأمر ميزة تنافسية فورية في قطاع سريع النمو، بالتوازي مع تقديم منتجات رائدة تتميز بما يلي:

- أقل تكلفة
- أصغر حجم وأخف وزن وأقل قدر من متطلبات الطاقة
- أعلى سعة
- خدمات أفضل

نمو سوق إنترنت الأشياء¹

22%

حجم سوق إنترنت الأشياء¹

525 مليار دولار أمريكي

الإيرادات المتوقعة لإنترنت الأشياء عبر الأقمار الصناعية²

6 مليار دولار أمريكي

1 في السنوات الخمس المقبلة
2 تراكمياً على مدى السنوات الخمس المقبلة

موظفونا

إننا في الياه سات نؤمن بأن الأشخاص الذين يعملون لهدف نبيل يقودون مسيرة التميز في الأداء، ونبذل جهدنا دائماً لإيجاد ثقافة داعمة تعزز نجاح كل فرد من موظفينا، مع التركيز على تحقيق تقدم مستدام على مستوى الشركة من

الاستقطاب

ضمان المساواة بين الجنسين

نسعى لتوفير بيئة عمل لموظفينا تشجع على الإنصاف واحترام الشمول والتنوع الثقافي بما يتوافق مع مبادئنا في النمو والإنجاز. كما نهدف لإيجاد بيئة يسودها العدل والاحترام وتسهم في تمكين الموظفين والموظفات على حد سواء والاحتفاظ بالمواهب المتميزة في جميع المستويات مع ضمان التنوع والتوازن.

في عام 2022، قمنا بزيادة عدد النساء في المناصب العليا وأطلقنا سياسة المساواة بين الجنسين في الشركة بما يعكس ثقافتنا الشمولية التي تركز على رعاية المواهب بصرف النظر عن الجنس أو العمر أو الإعاقة. ركزنا أيضاً على تمكين المرأة من خلال مبادرات التمكين المختلفة الهادفة لإعدادها لتولي مناصب قيادية في المستقبل وتطوير نماذج عمل تركز على المرأة وتتيح لها مرونة أكبر.

زيادة في معدلات التوطين

يمثل التزامنا بالتوطين جزءاً من تركيزنا الاستراتيجي على رفع مستويات توظيف مواطني دولة الإمارات وفقاً للاستراتيجيات والتوجهات الوطنية الصادرة عن الحكومة. ونسعى لاستقطاب وتطوير والاحتفاظ بالمواهب الإماراتية المؤهلة في مناصب رئيسية على مستوى الشركة لإثراء أعمالنا وتوسيع نطاق الكفاءات الإماراتية في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية في

خلال استقطاب وتمكين وتطوير وتكريم الكفاءات البشرية المطلوبة لتنفيذ استراتيجيتنا وتحقيق رؤيتنا المستقبلية.

مسارات مهنية متميزة لأصحاب الإمكانيات العالية ونوفر العديد من فرص الإعاقة لجهات داخلية أو خارجية.

دعم أصحاب الهمم

نحن نؤمن بأن استقطاب أصحاب الهمم وتمكينهم يساهم في نجاح أعمالنا. لذلك طورنا سياسات تهدف لدعم توظيف أصحاب الهمم وتوفير مسارات مهنية مجزية وطويلة الأمد لهم في الياه سات وضمان حقوق متساوية وعادلة تضمن قدرتهم على العمل والنمو والتعلم. كما قمنا بمراعاة احتياجات أصحاب الهمم في مرافق الشركة، بما في ذلك تصاميم ومساحة المصاعد والممرات ومواقف السيارات ودورات المياه.

في عام 2022، واصلنا استقطاب المواهب من أصحاب الهمم وتسريع وتيرة تحولنا من الرعاية الاجتماعية إلى التنمية الاجتماعية، تماشياً مع المهام التي تتولاها لصالح حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. نجحنا خلال العام في زيادة عدد العاملين لدينا من أصحاب الهمم، وقدمنا لهم دورات تدريبية متخصصة لتطوير مهاراتهم وزيادة ثقتهم بأنفسهم وقدراتهم ليتمكنوا من تعزيز مسيرتهم وتولي مناصب أعلى ومسؤوليات أكبر في المستقبل.

الدولة، مستفيدين في ذلك من خبراتنا ومواردنا لتطوير معرفتهم في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية وتوفير مجموعة واسعة من فرص التطوير والتأهيل لتعزيز حياتهم المهنية ودعم قطاعنا.

في عام 2022، حققنا نسبة توظيف بلغت 52.5% على مستوى الياه سات وواصلنا استقطاب وإشراك موظفينا الإماراتيين بعدة طرق، حيث استفدنا من حضورنا الدولي من خلال تكليف ستة إماراتيين بالعمل في مشاريعنا الخارجية، مما أتاح لهم اكتساب خبرة أعمق في هذا القطاع والاطلاع على آخر المستجدات في هذا المجال على مستوى العالم.

كما واصلنا هذا العام برنامج «التدريب للعمل»، الذي يدرّب الخريجين الإماراتيين العاطلين عن العمل ويزودهم بالمعرفة والمهارات اللازمة للنجاح في مسيرتهم المهنية. ويعمل المتدربون ضمن هذا البرنامج في شركة الياه سات وكأئهم موظفون عاديون لديهم أهداف عمل واضحة، ويتم إعدادهم ليصبحوا موظفين بدوام كامل خلال عامين. وبعد نجاح أول دفعتين من المتدربين في عامي 2018 و2020، نعمل على خطط لإطلاق دفعة جديدة في العام 2023.

كما نقدم برامج توظيفات جذابة للخريجين الإماراتيين الجدد ونعمل على إعداد



«إن إختيارك للعمل في الياه سات، يعني إختيارك لمؤسسة ذات ثقافة رائعة. أعلم أن خيارى كان حكيماً، لأننى وجدت الفرص الملائمة لمواهبى، مما سمح لى بالمساهمة فى العمل وتنمية قدراتى ضمن هذه الشركة الرائعة، حيث أشعر بالحماس والاحترام والتقدير والثقة.»

– راماكريشان ناتاراجان

«تقدر الياه سات المواهب وتوفر فرصاً للتقدم الوظيفي من خلال مساءلة الموظفين ومكافأتهم على أدائهم بناءً على أهداف واضحة. إن الشركة تدعمنا في اتخاذ القرارات وتنفيذ الإجراءات المطلوبة لتنمية الأعمال وتلبية الاحتياجات المختلفة لشركائنا».

– دانييل نوبل

التمكين

تمكين شبابنا

يمثل «مجلس الياه سات للشباب» صوت الشباب في شركتنا، ويوفر لهم منصة لتصميم مبادرات تدعم أهداف الشركة بالتزامن مع تعزيز أجندة الشباب في دولة الإمارات العربية المتحدة. فالشباب قادرون على تقديم أفكار جديدة وتحفيز الإبداع، وهو ما نسعى إليه من خلال برامج وسياسات وخطط المجلس بما يتوافق مع التطورات التي يشهدها العالم والدولة وقطاع الفضاء والأقمار الصناعية.

في عام 2022، استضاف «مجلس الياه سات للشباب» معسكر الياه سات الصيفي للفضاء لتعريف الشباب في مجتمعاتنا بقطاع الفضاء. وقدم هذا المعسكر لمحة عن عمل المهندسين من خلال قيام الشباب ببرمجة أقمار صناعية صغيرة. كما دعا المجلس نخبة من المتحدثين لإلقاء محاضرات قيمة لموظفي الياه سات، بمن فيهم الشباب، حول مواضيع مختلفة. ويخطط المجلس لعمل المزيد من هذه المحاضرات في المستقبل القريب.

بالإضافة إلى ذلك، تم اختيار عايذة سعيد مبارك اليعقوبي لتمثيل دولة الإمارات العربية المتحدة في برنامج المحترفين الشباب التابع للجنة الكهروتقنية الدولية في منطقة آسيا والشرق الأوسط. وكانت عايذة قد التحقت بالعمل في الياه سات بعد تخرجها مباشرة، وأصبحت اليوم مهندسة تحليل بيانات المركبات الفضائية في قسم الشؤون التقنية في الياه سات ورئيس «مجلس الياه سات للشباب». وقد تم اختيارها لتكون قائدة مهنية شابة في البرنامج الذي يقع مقره في سان فرانسيسكو وترعاه اللجنة الكهروتقنية الدولية ويستهدف أذكي العقول الشابة في التقنيات لتدريبها في مجالات تشمل توحيد المعايير والمطابقة.

الاستماع إلى موظفينا

إننا نشجع على مشاركة الموظفين ونعمل على تحسين مستوى رضاهم بعدة طرق، كما نحرص على الاستماع لهم لمعرفة الجوانب الإيجابية في عملنا وما نحتاج لتحسينه في المستقبل. وبعدها نتخذ إجراءات لمعالجة تلك الجوانب من أجل كسب ثقة الموظفين وتعزيز ولائهم على مستوى الشركة.

في عام 2022، بلغت نسبة المشاركة في استطلاع رضا الموظفين 97%، وهي أعلى نسبة مسجلة في تاريخ الشركة على الإطلاق، مما يشير إلى مشاركة جميع موظفينا في جهود التحسين المستمر. وبلغت درجة المشاركة 82 نقطة، وهي أعلى من المستوى المعياري في المنطقة. كما سجلنا 48 نقطة في صافي معدل ترويج الموظفين للشركة، حيث كانت السمعة والتعاون من أبرز نقاط القوة. ونتيجة لهذا الاستطلاع، تم تنفيذ العديد من المبادرات والتغييرات، بما في ذلك التغيير في السياسات، وزيادة التركيز على الصحة النفسية والرفاهية.

كما وضعنا سياسات جديدة تجمع بين العمل في المكتب والعمل عن بعد بهدف تعزيز التوازن الصحي لموظفينا بين العمل والحياة، بما في ذلك العمل عن بعد لمدة خمسة أيام في الشهر، ومنح إجازة أبوة لمدة خمسة أيام، وتعزيز إجازة الأمومة بما يسمح للموظفات بالعمل عن بعد لمدة 60 يوماً بعد إجازة الأمومة.

بوابة الياه سات الموحدة

في عام 2022، أطلقنا بوابة الياه سات الموحدة «The Hub»، التي دمجت الشبكتين الداخليتين لكل من الياه سات والثريا في موقع واحد يتم فيه تخزين جميع المستندات المهمة. وتعزز هذه البوابة مشاركة الموظفين وإنتاجيتهم من خلال تمكينهم من الاتصال المستمر بشبكة الشركة والوصول إلى التطبيقات المهمة للأعمال بغض النظر عن طبيعة عملهم أو موقعهم. كما قمنا بأتمتة وتحديث المخطط التنظيمي لجعله في متناول جميع موظفينا على بوابة مؤسستنا «مجرة»، وواصلنا جهود التحسين المستمر والتوحيد على مستوى الوظائف، بما في ذلك العمليات والتسويق التجاري وتطوير المنتجات والتطوير الذكي للأعمال.



التطوير

تعزيز قدرات موظفينا

استمر برنامج GROW لإعداد المدراء التنفيذيين، الذي أكمل عامه الخامس هذه السنة، في تحقيق نتائج متميزة للشركة، حيث أدى دوراً فعالاً في إعداد العديد من قادة الياه سات الحاليين، ومنهم خالد العوضي الذي تم تعيينه هذا العام رئيساً لإدارة البرامج المتقدمة، ليكون بذلك خامس إماراتي يجري إعداده داخلياً لتولي منصب في الإدارة العليا.

وكان خالد قد التحق بالعمل في الياه سات عام 2009، وساهم خلال مسيرته المهنية في العديد من مشاريع الشركة، ومن أبرزها تطوير أول مهمة لرصد الأرض في دولة الإمارات العربية المتحدة، وشارك بصفته أخصائي تطوير أقمار صناعية أول في الياه سات بتصميم وتطوير ثلاثة أقمار صناعية للشركة. كما تولى مسؤولية إنشاء وقيادة فريق البرامج المتقدمة، وهو الفريق الداخلي للبحث والتطوير في الياه سات الذي يركز على تطوير التقنيات المتقدمة والمفاهيم والبرامج التجريبية.

تطوير قدراتنا

قدمنا أيضاً أكثر من 6,084 ساعة من الدورات التدريبية المفيدة لأكثر من 256 موظفاً، بقيادة خبراء داخليين وخارجيين، حول عدد من المواضيع المهمة، من بينها الذكاء الاصطناعي وإدارة المخاطر والتمويل.

بالإضافة إلى ذلك، تعمل برامج تطوير الخريجين في الشركة على إدخال الخريجين المؤهلين إلى العالم المهني وتوفير لهم خبرة عملية في المجال الذي يختارونه، إلى جانب تزويدهم بالمهارات الضرورية ليصبحوا أعضاء ناجحين في فريق العمل. ويستفيد المتدربون الخريجون في البرنامج الذي يستمر لمدة عامين من الدعم والتوجيه بهدف ردم الفجوة بين العالم الأكاديمي والواقع العملي. في عام 2022، أكمل خمسة خريجين الدفعة الثانية من البرنامج وتم مساعدتهم في تحديد الوظائف المناسبة لمهاراتهم واهتماماتهم من أجل الانطلاق في مسيرة مهنية ناجحة مع الياه سات.

واصلنا في عام 2022 إعطاء الأولوية لتطوير خبرات ومهارات جميع موظفينا، حيث قدمنا مجموعة واسعة من فرص التدريب والتطوير، سواء بشكل مباشر أو عن بُعد.

يوفر برنامج التعلم الإلكتروني في الشركة فرصاً للتعلم الذاتي في أي وقت ومن أي مكان لتعزيز ثقافة التعلم المستمر. وهو يشمل المهارات الشخصية والتدريب الفني المتخصص عند الطلب، بالإضافة إلى تعزيز نقل المعرفة داخلياً من خلال مشاركة المعلومات عن الدورات التدريبية التي يحتاجها الموظفون. وفي هذا السياق نستخدم منصات التعلم الإلكتروني الثلاث التالية:

- «لينكد إن للتعلم»: نسبة التفعيل 99%، 795 دورة تم إكمالها، 18,998 فيديو تعليمي تم مشاهدته
- «كورسيريا»: 409 أعضاء، 118 دورة تم إكمالها، حوالي 711 ساعة تعلم تم إكمالها
- «جي في اف»: دورات اتصالات فضائية، 34 ترخيصاً، منشورات تعليمية يتم إصدارها بشكل فصلي وتتضمن دورات تدريبية حول موضوع محدد

علاوة على ذلك، أطلقنا في عام 2022 مجموعة المواهب الرقمية للحصول على فهم أفضل للمواهب والمهارات والقدرات المتوفرة داخل الشركة، ومتابعة الخبرات والمهارات والمؤهلات المترابطة لدى الموظفين لدعم المشاريع والفرص الاستراتيجية الجديدة داخلياً، وتعزيز نمو موظفينا من خلال الارتقاء بمهاراتهم إلى مستويات جديدة، وتحفيز الموظفين على الاستفادة من فرص التدريب لتحقيق أهدافهم والتقدم في مسيرتهم المهنية.

يمكن الوصول إلى هذا الأرشيف الرقمي المبتكر الذي يضم جميع مهارات الموظفين وخبراتهم ومعارفهم السابقة وتحديثها في أي وقت. وهو يهدف إلى دعم النمو داخل الشركة، والمساعدة في التعلم والتطوير، وتعزيز مشاركة الخبرات، وتمكين الياه سات من تدريب الموظفين في مجالات محددة تتوافق مع نقاط قوة الشركة ورسالتها.

التقدير

إطلاق نظام حوافز طويل الأمد

أطلقنا في عام 2022 نظام حوافز طويل الأمد يساهم في تقدير التميز في الأداء لموظفينا من خلال العديد من الحوافز والمكافآت عبر فترات محددة طويلة الأمد، وذلك بهدف استقطاب المواهب المتميزة ومكافأتها والاحتفاظ بها في سوق وقطاع يشهدان

جائزة الريادة في الموارد البشرية

تعد جوائز الموارد البشرية في القطاع الحكومي في دول مجلس التعاون الخليجي من أبرز الجوائز في مجال الموارد البشرية في المنطقة، وهي تحفي بالإنجازات

التميزة للمؤسسات والأفراد الذين قاموا بمبادرات رائدة في مجالي التخطيط والإدارة لكوادر العمل. في عام 2021، تم تكريم مني المهيري، الرئيس التنفيذي للأصول البشرية، لمساهماتها في بناء كوادر ذات مهارات عالية وتوفير بيئة عمل متنوعة قائمة على المساواة في الياه سات. ويعكس فوزها بهذه الجائزة نجاح فريق الأصول البشرية في تعزيز الفعالية التنظيمية وتحسين أداء الفرق على

جوائز قيّمة لكوادرنا المتميزة

صلت الياه سات على العديد من الجوائز المرموقة التي تعكس رؤيتها الطموحة ومساهماتها في تعزيز حضور دولة الإمارات العربية المتحدة كدولة رائدة في قطاع الفضاء بقيادة إماراتيين مبتكرين.

- جائزة تمكين الشباب في القطاع الحكومي في دول مجلس التعاون الخليجي لعام 2022 - للمؤسسات، فئة العلوم والتقنيات، تقديراً لبرامج الياه سات الناجحة في تنمية الشباب وإعداد القيادات.
- جائزة تمكين الشباب في القطاع الحكومي في دول مجلس التعاون الخليجي لعام 2022 - فئة المرأة الرائدة للعام، التي صلّت عليها فاطمة اليمادي تقديراً لمساهماتها المتميزة في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة ودورها الريادي في مبادرات تمكين المرأة في مجال التقنيات في الدولة بالتياية عن الياه سات.

«بدأت رحلتي في مجال الفضاء كمغامرة في المجهول. هناك عدة عوامل ساهمت في نجاح مسيرتي المهنية مع الياه سات، من بينها الإخلاص في العمل، والشعور بالمسؤولية تجاه الزملاء، والعمل تحت إشراف قادة متميزين، وظهور العديد من التحديات التي كانت بمثابة فرص. عملي الجاد كان مثمراً، لأن إدارتنا تقدّر الإمكانيات التي يمتلكها كل موظف. أنا سعيد جداً لكوني عضواً في عائلة الياه سات.»

– راشد أحمد الحمادي

التطوير (تتمة)

بناء المستقبل

برنامج «فكرتي» هو مبادرة تركز على الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة وتقدر الأفكار المبتكرة التي يمكن أن يكون لها تأثير إيجابي على الياه سات أو المجتمع أو كليهما. وقد تم اختيار أربعة فائزين هذا العام من بين أكثر من 30 مشاركة:

- (1) تدريب مجاني على الاتصالات الفضائية
- (2) أكاديمية الياه سات للبرمجة
- (3) «نجوم» لتعزيز تجربة عمل موظفي نظام المناوبات
- (4) إدارة الأصول البشرية تقود عملية تعزيز ثقافة التحسين المستمر والابتكار والاستدامة

بالإضافة إلى ذلك، ركزنا على تزويد موظفي الياه سات بالمهارات والكفاءات اللازمة لدعم مشروع «الثريا 4» من خلال

نقل المعرفة من أصحاب الخبرة في هذا المجال، ومن بينهم شركتنا «إيرياص» للدفاع والفضاء و«كوبهام ساتكوم». ونفذنا خلال العام الدورات التدريبية التالية:

- دورة تصميم وتطوير الأقمار الصناعية التي قدمها خبراء من شركة «إيرياص» إلى 24 موظفاً على مدار شهرين ونصف
- دورة الشبكات والمنتجات التي قدمها خبراء من شركة «كوبهام» إلى 40 موظفاً على مدار 10 أيام

فمنا أيضاً بتكليف ثمانية مدراء مشاريع لمراقبة مشروع «الثريا 4» وتقييمه واكتساب الخبرة منه من خلال حضور اجتماعات المراحل الرئيسية.

«كانت رحلتي في الياه سات مثمرة للغاية، حيث دربتنا الشركة لننجز منذ اليوم الأول وشجعنا دائماً على التطوير الذاتي. لطالما شجعت الياه سات موظفيها على توسيع خبراتهم من خلال الإشراف والتوجيه المناسبين لإحداث التغيير والنمو والتحول.»

– روضة عبدالله مراد البلوشي

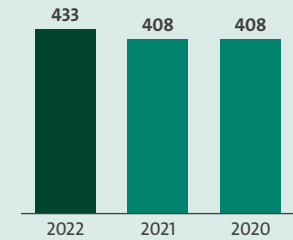


مؤشرات الأداء الرئيسية

الإيرادات (مليون دولار)

433 مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +6%

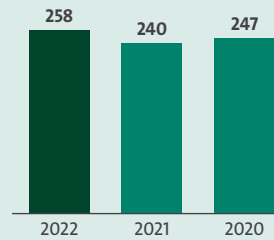


إجمالي الدخل الذي حققته الشركة من خلال الخدمات التي قدمتها.

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (مليون دولار)

258 مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +7%

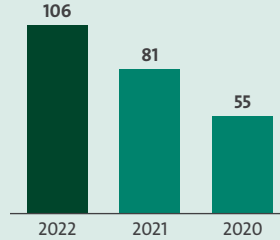


تشمل الأرباح من العمليات المستمرة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة وتعديلات القيمة العادلة على الاستثمارات العقارية والحصة من نتائج استثمارات حقوق الملكية

صافي الدخل المُطَبَّع (مليون دولار)

106 مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +31%



الربح العائد للمساهمين. يشمل شركات المياه سات في حقوق الملكية.

ملاحظات على الأداء في عام 2022

- نمو صافي الدخل المُطَبَّع إلى 106 مليون دولار بزيادة بنسبة 31%، مما أدى لتحقيق هامش ربح قوي بنسبة 25% مدفوعاً بارتفاع الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء، ومكاسب التقييم العادل على العقارات الاستثمارية، وانخفاض صافي تكلفة التمويل بعد إعادة تمويل الديون في عام 2021 والفعالية في أنشطة الخزينة
- صافي الدخل المُطَبَّع هو صافي الدخل المعدل مع استبعاد البنود غير المتكررة المسجلة خلال الفترات الحالية والقابلة للمقارنة والتي من شأنها تعريف أداء الشركة المماثل. وقد تم تعديل صافي الدخل المُطَبَّع للسنة المالية 2022 والبالغ 106 مليون دولار ليعكس انخفاض القيمة غير النقدية البالغة 41 مليون دولار في المشروع المشترك للمجموعة في شركات مستثمر بها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية في إتش بي إي برازيل، حيث تمتلك المجموعة حصة غير مسيطرة بنسبة 20%، مما يعكس تدهوراً سريعاً في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية بالإضافة إلى زيادة المخاطر المتعلقة تحديداً بالبرازيل. كذلك تم تعديل صافي الدخل المُطَبَّع للسنة المالية 2021 والبالغ 81 مليون دولار ليعكس التكاليف غير المتكررة المتعلقة بإعادة تمويل الديون للسنة السابقة (7 مليون دولار) والتكاليف المتعلقة بالاكتتاب العام (4 مليون دولار)

ملاحظات على الأداء في عام 2022

- بلغت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 258 مليون دولار، بزيادة بنسبة 7% على أساس سنوي، بما يمثل هامش ربح أعلى بنسبة 60% ويما يتجاوز التوقعات
- زادت تكاليف الموظفين ومصروفات التشغيل الأخرى إجمالاً بنسبة 6%. وفيما بقيت تكاليف الموظفين مستقرة، زادت مصاريف التشغيل الأخرى مما يعكس الإفراج عن مخصصات بعض الذمم المدينة في عام 2021 والتي كان قد تأخر سدادها، وكذلك بسبب ارتفاع تكاليف السفر والاستشارات والتكاليف الإضافية المتكبدة كشركة مدرجة في عام 2022
- زادت الإيرادات الأخرى نتيجة للمكاسب الناتجة عن إلغاء الاعتراف بحق استخدام الأصول والتزامات الإيجار ذات الصلة والبالغة 1.5 مليون دولار نتيجة لإنهاء عقد الإيجار

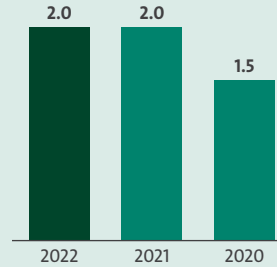
ملاحظات على الأداء في عام 2022

- سجلت إيرادات العام 2022 البالغة 433 مليون دولار نمواً على أساس سنوي يتجاوز 6% بما يتماشى مع التوقعات التي تراوحت بين 420-440 مليون دولار
- كان أداء الإيرادات القوي مدفوعاً بالنمو المتميز بنسبة 41% على أساس سنوي في أنشطة الحلول المدارة والأداء المستقر على مستوى البنية التحتية وحلول خدمات الاتصالات المتنقلة

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

2.0 مليار دولار

نسبة التغير على أساس سنوي مستقرة



إجمالي الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها التي تم الالتزام بها.

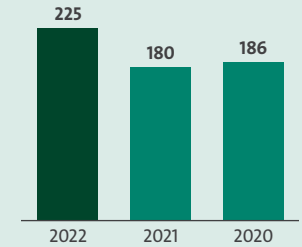
ملاحظات على الأداء في عام 2022

- الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بحوالي 2.0 مليار دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2022، مستقرة بالمقارنة مع عام 2021، وتمثل 4.6 أضعاف الإيرادات السنوية لعام 2022
- 96% من الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها طرف مقابل يتمتع بتصنيف عالٍ (الحكومة الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، حكومة أبوظبي، الجهات المملوكة من قبل الحكومة)
- وقعت المجموعة أمر تكليف جديد في عام 2022 لتقديم خدمات إدارة بقيمة 247.5 مليون دولار لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، وقعت المجموعة عدداً من العقود الجديدة في إطار الطول المُدارة وطول الاتصالات المتنقلة وطول البيانات، مما يدعم الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

التدفق النقدي الحر التقديري (مليون دولار)

225 مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +25%



صافي التدفق النقدي من العمليات ناقص النفقات الرأسمالية المتعلقة بالتطوير والصيانة (باستثناء الأنشطة الرأسمالية الجارية المتعلقة بالأقمار الصناعية)، بالإضافة إلى الموجودات غير الملموسة، و صافي الاستثمارات في الشركات الزميلة، و صافي تكاليف التمويل بالإضافة إلى عائدات استبعاد الموجودات

ملاحظات على الأداء في عام 2022

- بلغت قيمة التدفق النقدي الحر التقديري 225 مليون دولار في عام 2022، بزيادة بنسبة 25% مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق، مدفوعة بارتفاع الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، وانخفاض صافي الاستثمارات، وتراجع تكلفة صافي التمويل
- يغطي التدفق النقدي الحر التقديري توزيعات الأرباح للسنة المالية 2022 بمقدار 2.1 ضعفاً

قسم إدارة المخاطر

يقدم هذا القسم لمحة عامة عن نهج الياه سات في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، والمخاطر الرئيسية التي تواجهها، والعمليات والإجراءات الهادفة إلى تحديد هذه المخاطر وتقييمها والتخفيف من آثارها.

المسؤولية

تقع المسؤولية النهائية لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والحوكمة والامتثال على مجلس إدارة الياه سات (الجهة المشرفة)، التي تفوض إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال الإشراف على التنفيذ والفعالية، بما في ذلك وضع السياسات وتطبيق إطار العمل.

يتولى قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات مسؤولية تطبيق نهج المجموعة المتكامل في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، ويتوافق هذا النهج مع نموذج الخطوط الثلاثة الذي أعلنه معهد المدققين الداخليين (IIA)، والذي يركز على الأهداف ويسعى لضمان الإدارة الفعالة للمخاطر التي قد تعيق تحقيق الياه سات لأهدافها الاستراتيجية.

الإطار العام لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

الغرض من الإطار العام لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية هو مساعدة المؤسسة على إدراج إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في كافة أنشطتها وأعمالها اليومية. وهو إطار شامل يتكون من مجموعة واسعة من العناصر لدعم واستدامة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية على مستوى المؤسسة، بما في ذلك الرؤية والرسالة والمبادئ والقواعد التوجيهية والسياسات والأهداف والمهام والالتزام والخطط والعلاقات والمسؤوليات والموارد والعمليات والأنشطة.

تم تطبيق إطار عمل إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في المجموعة على ثلاثة مستويات:

الخط الأول

تتولى إدارة الشركة تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية للمجموعة بشكل فعال. فلكل مجال عمل خصائصه المحددة ويتطلب نهجاً خاصاً لتقييم المخاطر.

الخط الثاني

تدعم أقسام إدارة المخاطر والامتثال الإدارات في تقييم مخاطرها من خلال وضع السياسات والإجراءات وإطارات العمل المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والامتثال والإعلان عنها والتدريب عليها ومراقبة تنفيذها.

الخط الثالث

توفر إدارة التدقيق الداخلي في الياه سات ضماناً مستقلاً بخصوص إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية في الياه سات.

يرأس نائب الرئيس التنفيذي للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية ويتبع من الناحية الوظيفية للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ومن الناحية الإدارية للرئيس التنفيذي للياه سات.



إدارة المخاطر والرقابة الداخلية: الرؤية والرسالة والقيم الرئيسية

مبادئ إدارة المخاطر



المصدر: ISO 31000:2018

الرقابة الداخلية

بيئة الرقابة

- 1 تأكيد الالتزام بالانزاهة والقيم الأخلاقية
- 2 ممارسة مسؤوليات الرقابة
- 3 تحديد الهيكل والصلاحيات والمسؤوليات
- 4 تأكيد الالتزام بالكفاءة
- 5 تطبيق المساءلة

تقييم المخاطر

- 6 تحديد الأهداف المناسبة
- 7 تحديد وتحليل المخاطر
- 8 تقييم مخاطر الاحتيال
- 9 تحديد وتحليل التغيرات الكبرى

أنشطة الرقابة

- 10 تحديد وتطوير أنشطة الرقابة
- 11 تحديد وتطوير الضوابط العامة على التقنيات
- 12 التطبيق من خلال السياسات والإجراءات

المعلومات والتواصل

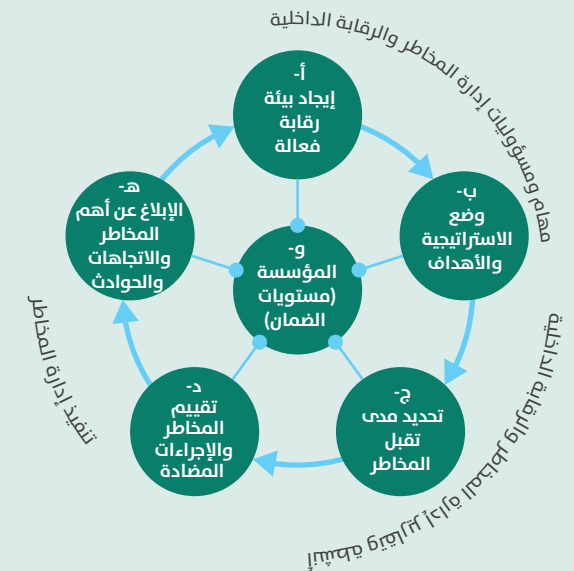
- 13 استخدام المعلومات ذات الصلة
- 14 التواصل الداخلي
- 15 التواصل الخارجي

المراقبة

- 16 إجراء تقييمات مستمرة و/أو منفصلة
- 17 تقييم أوجه القصور والإبلاغ عنها

المصدر: Integrated Framework: 2013 - COSO Internal Control

خارطة طريق إدارة المخاطر والرقابة الداخلية



قسم إدارة المخاطر (تتمة)

الإنجازات والتحسينات

- تسعى الياه سات باستمرار إلى تقوية وتعزيز ممارساتها في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال. في عام 2022، تم تنفيذ الأنشطة والتحسينات التالية:
- تقديم تقارير دورية منتظمة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال حول جوانب عدم اليقين والتحديات الرئيسية للأولويات الاستراتيجية لشركة الياه سات.
- إجراء تقييم سنوي لمخاطر الاحتيال يتضمن تحديد مخاطر الاحتيال الرئيسية وتقييم فعالية ضوابط الاحتيال.
- ضمان جودة وفعالية إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR).
- تحديث بيان الياه سات بشأن تقبل المخاطر الأعمال واعتماده من مجلس الإدارة.
- تحديث دليل سياسة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية بما يتوافق مع التغييرات الأخيرة في الأعمال ومسؤوليات القسم واعتماده من مجلس الإدارة.
- تدريب وتوعية موظفي مجموعة الياه سات حول مواضيع متنوعة تتعلق بالمخاطر والامتثال، بما في ذلك على سبيل المثال الاحتيال وأمن المعلومات ومبادئ السلوك المهني والتداول بأسهم الياه سات ومتطلبات الإفصاح.
- المتابعة المستمرة لمتطلبات الامتثال الخارجية والإبلاغ عن حالات عدم الامتثال بشكل استباقي.

المخاطر الرئيسية والاستعداد لتقبل المخاطر

يمكن للمخاطر الرئيسية التي تواجه الياه سات أن تحول دون تحقيق الشركة لأهدافها الاستراتيجية والتشغيلية والمالية. وإذا تحققت هذه المخاطر بشكل جزئي أو كلي، قد تؤدي أيضاً للإضرار بسمعة الشركة أو فرض غرامات تنظيمية عليها أو تهديد أمن وسلامة الموظفين أو العملاء أو الأصول (ولا سيما أصول البيانات).

في إطار السعي لتحقيق أهداف الياه سات الاستراتيجية، مجلس الإدارة مستعد لقبول المخاطر المحسوبة بطريقة مسؤولة، مع

مراعاة أصحاب المصالح، ويقوم مجلس الإدارة سنوياً بمراجعة وتحديد الأهداف الاستراتيجية للشركة، مع الأخذ بالاعتبار الفرص والتحديات. وتتطلب جميع قرارات الاستثمار الرئيسية (المشاريع الاستراتيجية وعمليات الدمج والاستحواذ) موافقة مجلس الإدارة. وتتبع الياه سات نهجاً مرناً فيما يتعلق بمخاطر الاستثمارات التجارية والابتكار التقني، ونهجاً يتراوح بين الحذر وقبول مستوى معين من المخاطر فيما يتعلق بفئات المخاطر الأخرى، ونهجاً لا يسمح بأي تساهل فيما يتعلق بالمخاطر التنظيمية والامتثال.

لم تحدث تغييرات كبيرة في استعداد الياه سات لتقبل المخاطر بالمقارنة مع عام 2021. ولكن

حدثت تغييرات طفيفة في تصنيف المخاطر تُعزى أساساً إلى زيادة احتمال وقوعها أو تأثيرها نتيجة لظروف الاقتصاد الكلي.

توضح القائمة التالية المخاطر الرئيسية وليس جميع المخاطر المحتملة. فقد تكون هناك مخاطر غير معروفة أو مخاطر لم يتم تقييمها بالكامل حتى الآن. وقد تتطور المخاطر الحالية، وهي ليست كبيرة، لتصبح مخاطر جوهرية في المستقبل. وقد تم وضع أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات لتحديد المخاطر ومعالجتها والتخفيف من أثارها في الوقت المناسب. ولكن لا يمكن تقديم ضمان كامل بشأن جميع المخاطر.

المخاطر الرئيسية لركائزنا الاستراتيجية

المخاطر الرئيسية	الأهداف الاستراتيجية	توسيع الأعمال الحكومية الأساسية في مجالات البنية التحتية والحلول المُدارة	تنوع وتوسيع الأعمال التجارية	الاستثمار وإبرام الشراكات لدعم التنوع والنمو	الاستفادة من مكانة الشركة كمشغل رائد للأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة
1	تدهور الأوضاع الاقتصادية والسوقية	✓	✓	✓	✓
2	تنامي المنافسة التجارية	✓	✓	✓	✓
3	تحديات الاستدامة	✓	✓	✓	✓
4	انقطاع الخدمة	✓	✓	✓	✓
5	الاعتماد على الموردين وسلاسل التوريد	✓	✓	✓	✓
6	الاعتماد على عميل واحد	✓	✓	✓	✓
7	مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية	✓	✓	✓	✓
8	عدم القدرة على استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها	✓	✓	✓	✓
9	مخاطر السيولة	✓	✓	✓	✓
10	مخاطر أسعار الفائدة	✓	✓	✓	✓
11	مخاطر العملات	✓	✓	✓	✓
12	مخاطر الائتمان	✓	✓	✓	✓
13	التغييرات في التشريعات الضريبية	✓	✓	✓	✓
14	التحديات القانونية والتنظيمية	✓	✓	✓	✓
15	مخاطر المواقع المدارية والطيف الترددي	✓	✓	✓	✓

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
التحديات الاستراتيجية			
1 تدهور الأوضاع الاقتصادية والسوقية	قد تتدهور الأوضاع الاقتصادية العالمية والإقليمية (في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) بما يؤثر سلباً على إيرادات المجموعة. وتأثير هذه الأوضاع على إجمالي الإيرادات سيعتمد على حدة المشكلة الاقتصادية، والبلدان أو المناطق المتأثرة، والإجراءات الحكومية المحتملة لمواجهتها.	تم دراسة الأوضاع الاقتصادية والسوقية في الأسواق الرئيسية للمجموعة عند وضع الميزانية السنوية وتخطيط الأعمال. ويتم تحليل الحساسية لأهم المخاطر، ثم تُحدد الإجراءات المناسبة للتخفيف من الآثار وتنفذ إذا لزم الأمر.	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
2 تنامي المنافسة التجارية	يتسم سوق الاتصالات الفضائية بتنافسية شديدة، وقد تنشأ حدة المنافسة من المنافسين الحاليين أو من منافسين جدد في السوق. وقد يطرح المنافسون تقنيات جديدة تؤدي إلى تقلص الطلب على خدمات الياه سات أو تجعل تقنياتها تبدو متقدمة. هذه التحديات قد تمنع أو تعيق تنفيذ المجموعة لاستراتيجية أعمالها وتوسيع عملياتها وفقاً للخطة الموضوعية.	عادةً ما تستند دراسات الجدوى لبرامج الأقمار الصناعية الجديدة إلى وجود اتفاقيات تأجير سعة طويلة الأجل تبرر الإنفاق عليها وتضمن استخدامها لمدة طويلة. على سبيل المثال: <ul style="list-style-type: none"> تم إبرام اتفاقية مع حكومة الإمارات العربية المتحدة لخدمات السعة المدارية مدتها 15 عاماً تدعم تكاليف بناء القمر الصناعي «النريا 4-NG5» ومعدل استخدامه المتوقع. وهذا العقد يرفع الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من 700 مليون دولار ويوفر ضماناً للتدفقات النقدية المستقبلية. يجري النظر في إطلاق قمرين صناعيين جديدين («الياه 4» و «الياه 5») في عام 2026 لصالح حكومة الإمارات العربية المتحدة، ومن المتوقع أن تدعمهما اتفاقية جديدة طويلة الأجل لتأجير السعة. حصل قطاع الطول المدارية في بداية عام 2022 على أمر تكليف جديد لتقديم خدمات مدارية لحكومة الإمارات العربية المتحدة لمدة 5 سنوات. جرى الاستثمار في شركة «eSAT Global» التي توفر منصة لتوسيع خدماتنا من خلال الاستفادة من حقوق الطيف الخاصة بنا في النطاق L ومنتجات إنترنت الأشياء منخفضة التكلفة والبيانات التي تعمل الشركة المذكورة على تطويرها. قمنا بإطلاق خدمات اتصالات متنقلة جديدة وذكية و متميزة للقطاع البحري مع زيادة التركيز على منتجات إنترنت الأشياء والبيانات الجديدة لتتوافق مع احتياجات العملاء. التوسع المستمر لقاعدة مشتركي عملاء خدمات البيانات والاستثمار في قطاع المؤسسات. 	مدراء خطوط الأعمال
3 تحديات الاستدامة	قد لا تحقق الياه سات توقعات أصحاب المصلحة المتعلقة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة، أو قد تفشل في الامتثال للمجموعة المتزايدة من تشريعات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة واللوائح الحكومية. وقد يؤدي ذلك إلى خسارة العملاء، وانخفاض الأرباح في المستقبل، وإلحاق الضرر بالعلامة التجارية والسمعة.	تم إنشاء قسم مختص في شؤون البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة في عام 2022. تم في عام 2022 تنفيذ إطار عمل للاستدامة في الياه سات، بما في ذلك مؤشرات الأداء والاستراتيجية، ويجري العمل عليه كمجال تركيز منفصل وعنصر رئيسي عند صياغة جوانب أخرى في استراتيجية المجموعة. تم دمج جوانب البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة في سجل الأداء العام للشركة ومن ثم إدراجها ضمن مؤشرات الأداء الرئيسية للأقسام. وتتضمن استراتيجية المجموعة إجراءات محددة لكل قسم، وترتبط تعويضات المدراء التنفيذيين بشكل مباشر بمؤشرات الأداء الرئيسية للشركة، بما في ذلك مؤشرات الأداء المرتبطة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة.	الرئيس التنفيذي

قسم إدارة المخاطر (تتمة)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
التحديات الاستراتيجية (تتمة)			
4 انقطاع الخدمة	<p>تعتمد قدرة الياه سات على تقديم الخدمات لعملائها بشكل كبير على أصول شبكتها الأساسية، بما في ذلك الأقمار الصناعية والمحطات الأرضية وأنظمة تقنية المعلومات.</p> <p>وقد تواجه الياه سات انقطاعاً في الخدمة بسبب أعطال فنية أو أضرار مادية ناتجة إما عن أحداث طبيعية لا يمكن السيطرة عليها أو أحداث من صنع الإنسان مثل الإرهاب والهجمات الإلكترونية.</p>	<ul style="list-style-type: none"> لدى المجموعة بروتوكولات فعالة لاستمرارية الأعمال وإدارة الأزمات يجري مراجعتها واختبارها بانتظام. التنفيذ المستمر لأنشطة وبروتوكولات أمن المعلومات يتم تحديثها بانتظام. يتوفر العديد من إجراءات النسخ الاحتياطي للبنية التحتية للأقمار الصناعية والأرضية وتقنية المعلومات، مع وجود أنظمة معينة معزولة بالهواء لتقليل احتمالية التداخل الخارجي بشكل كبير. تم وضع إجراءات صارمة لتشغيل الأقمار الصناعية والإشراف عليها. وتجري مراقبة وتقييم فعالية أسطول الأقمار الصناعية بشكل مستمر. المراقبة الاستباقية للشبكة وتقنية المعلومات من قبل فريق الأمن المؤسسي لتحديد التهديدات الأمنية والتخفيف من آثارها. يجري تعزيز قدرات الأمن السيبراني للمجموعة بشكل مستمر لتحسين القدرات الأمنية ومعلومات المخاطر. اتصالات منتظمة لتثقيف الأفراد وزيادة وعيهم بشأن الأمن والخصوصية. توجد بوليصات تأمين ضد خروج الأقمار الصناعية عن مسارها للحماية من تعطلها أو فقدانها (مع مراعاة الاستثناءات المعتادة). 	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية
5 الاعتماد على الموردين وسلاسل التوريد	<p>تعتمد المجموعة على عدد محدود من الأطراف الخارجية لتزويدها بالمعدات والتقنية والخدمات الرئيسية، وكذلك على سلسلة التوريد لاستلام البضائع وتسليمها.</p> <p>وقد تتأثر نتائجنا التشغيلية سلباً بشكل جوهري إذا تخلف أي من أولئك الأطراف عن تنفيذ التزاماته التعاقدية. كما أن أي حرق من جانب هؤلاء الموردين للتشريعات المعتمدة، مثل حماية البيانات والأمن وضوابط التصدير والامتثال للعقوبات والخصوصية وحقوق الإنسان والقوانين البيئية، يمكن أن يؤثر سلباً على سمعة الياه سات.</p>	<ul style="list-style-type: none"> تم وضع إجراءات مركزية للمشتريات، بما في ذلك فحص العناية الواجبة للموردين المحتملين. يطلب من كل مورد تأكيد الامتثال لقواعدنا المتعلقة بالسلوك المهني لشركاء العمل، مع تقديم أدلة مؤيدة مناسبة. تتضمن الاتفاقيات المبرمة مع الموردين متطلبات امتثال لسياسات شركة الياه سات (مثل خصوصية البيانات والضوابط التجارية وحقوق الإنسان والقوانين البيئية) وبنوداً تتعلق بالإنهاء والخروج والحق في إجراء عمليات تدقيق، إن كانت تنطبق. بالنسبة للموردين الرئيسيين، توجد اتفاقيات محددة بشأن مستوى الخدمة يتولى المسؤولون المعنيون مراقبة تطبيقها عن كثب. انظر أيضاً البند 7 أدناه (مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية). يقوم قسم المشتريات والخبراء المختصون بتقييم الخيارات البديلة باستمرار للحد من التأخر في سلسلة التوريد عند الاقتضاء. 	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية (المشتريات) رؤساء الأقسام (إدارة الموردين)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الأثر	المدير المسؤول
6 الاعتماد على عميل واحد	تعتمد المجموعة على عميل رئيسي واحد في أكثر من نصف إيراداتها ويمكن أن تؤثر خسارة هذا العميل أو أي انخفاض كبير في إنفاقه بشكل سلبي على أعمال المجموعة.	<ul style="list-style-type: none"> • علاقات وطيدة مع حكومة الإمارات العربية المتحدة تدعمها اتفاقية خدمات السعة للقمرين الصناعيين «الياه 1» و «الياه 2» واتفاقية خدمات السعة المدارة للقمر الصناعي «الثريا 4-NGS» لمدة 15 عاماً والتي سيبدأ العمل بها في عام 2025، بالإضافة إلى التكليف بتقديم خدمات قدارة محسنة لخدمات وحلول الاتصالات الفضائية على الأرض لمدة 5 سنوات. • تجري حالياً مناقشة برامج جديدة للأقمار الصناعية وما يرتبط بها من اتفاقيات السعة طويلة الأجل مع حكومة الإمارات العربية المتحدة. • يتم تنفيذ أنشطة لإدارة العلاقات لضمان فهم احتياجات الاتصالات لحكومة الإمارات العربية المتحدة وتوقعها وتلبيتها من خلال طول رائدة ذات تكلفة معتدلة. • تنفيذ مبادرات للتنوع مع التركيز على الحكومات الأخرى في المنطقة والمؤسسات الكبيرة وإقامة شراكات في سلسلة القيمة. 	المدير العام لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية
7 مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية	تدير الياه سات مشاريع تطوير أقمار صناعية عالية القيمة وطويلة الأجل. وهذه المشاريع تسهم بشكل كبير في الحفاظ على أعمالنا وتمييزها. بالإضافة إلى مخاطر المشاريع العادية مثل التأخير وتجاوز التكاليف ومشكلات الجودة. تتعرض هذه المشاريع أيضاً لمخاطر صنع الأقمار الصناعية وإطلاقها. وفي حالة حدوث أي من هذه المشكلات أو المخاطر، فقد يكون لها أثر سلبي جوهري على عمليات المجموعة ونتائجها المالية.	<ul style="list-style-type: none"> • تم إنشاء إدارة قوية وصارمة لبرنامج القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» تشمل اتصالات مباشرة متكررة مع الشركة المصنعة ومراجعات منتظمة لسير العمل على المشروع. • تتضمن برامج تطوير الأقمار الصناعية وقتاً إضافياً لتوفير قدر محدود من الحماية من التأخير ومخاطر عدم الالتزام بالجدول الزمني. • بالنسبة للموردين الرئيسيين، توجد اتفاقيات محددة بشأن مستوى الخدمة يتم مراقبتها عن كثب من خلال مراجعة المخرجات (مراجعات التصميم الأولي، ومراجعات التصميم الهامة، وما إلى ذلك). • توجد وثائق تأمين شامل ضد مخاطر إطلاق الأقمار الصناعية وخروجها عن مسارها للحماية من تعطلها أو فقدانها. 	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية
8 عدم القدرة على استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها	ال فشل في جذب وتطوير والاحتفاظ بشكل فعال بموظفين يمتلكون المهارات والخبرة اللازمة لتلبية المتطلبات الحالية والمستقبلية قد يؤثر على قدرتنا على تحقيق طموحات النمو والعمل بفعالية.	<ul style="list-style-type: none"> • تم تنفيذ برامج مكافآت وتقدير، بما في ذلك حوافز طويلة الأجل للوظائف الإدارية الرئيسية. • وتجري مراجعة هذه البرامج ومقارنتها بالبرامج المماثلة بشكل دوري. • يجري تنفيذ برنامج للاحتفاظ بالموظفين الأساسيين. • تم تحديث تخطيط التعاقب الوظيفي وبدء برنامج لتطوير الكفاءات. • العمل مع أفضل مكاتب التوظيف لملاء الشواغر. • التركيز على إبراز الياه سات كجهة عمل مفضلة وإبراز الموظفين كسفراء لها. 	الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون الإدارية

قسم إدارة المخاطر (تتمة)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
9 مخاطر السيولة	مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها.	<ul style="list-style-type: none"> يقتضي نهج المجموعة في إدارة السيولة التأكد من امتلاكها للسيولة الكافية التي تمكّنها من الوفاء بديونها والتزاماتها المالية عند استحقاقها والامتنال للتعهدات المالية ذات الصلة. تضمن المجموعة أن لديها ما يكفي من النقد والأصول النقدية عند الطلب للوفاء بمصروفاتها التشغيلية المتوقعة ونفقاتها الرأسمالية، ولا يشمل ذلك التأثير المحتمل للظروف الاستثنائية التي لا يمكن توقعها، مثل الكوارث الطبيعية. تطبق المجموعة إجراءات صارمة في التخطيط وإعداد التقارير لإدارة مركزها النقدي ومتطلباتها على المدى القصير والطويل. ويقوم الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في المجموعة بإعداد ومراجعة تقارير إدارة رأس المال العامل النشط، وتخطيط الأعمال، وتوقعات التدفقات النقدية القصيرة والطويلة الأجل. حافظت المجموعة عبر تاريخها على رصيد نقدي قوي بلغ 545 مليون دولار في ديسمبر 2022 مع رافعة مالية سلبية. كما تحافظ المجموعة على علاقات طويلة الأجل مع البنوك والمقرضين يمكن الاستفادة منها لتلبية احتياجات التمويل في الأمدين القصير والطويل. بعض الالتزامات تغطيها بوليصات تأمين. 	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
10 مخاطر أسعار الفائدة	قد يكون للتغيرات في أسعار الفائدة في السوق تأثير سلبي على قروض المجموعة وودائعها المصرفية وصافي التمويل.	<ul style="list-style-type: none"> تنشأ مخاطر أسعار الفائدة بالنسبة للمجموعة بشكل رئيسي فيما يتعلق بفروضها التي عادة ما تكون بأسعار فائدة متغيرة (مثل سعر ليبور زائد هامش محدد). وللتخفيف من حالات عدم اليقين المرتبطة بأسعار الفائدة المتغيرة، أبرمت المجموعة اتفاقيات مقايضة للفائدة لتثبيت أسعار الفائدة. على سبيل المثال، أبرمت المجموعة صفقة تحوط للتدفقات النقدية من خلال الحصول على عقود مقايضة لأسعار الفائدة للتحوط من التقلب في أسعار الفائدة على قرض لأجل وتسهيلات التمويل من وكالة ائتمان المبرمة في يونيو 2021. بموجب عقود مقايضة أسعار الفائدة، حصلت المجموعة على سعر فائدة متغير يساوي ليبور وتدفع سعراً ثابتاً للفائدة على مبالغ افتراضية تقابل جدول السحب وسداد القرض. قبل نهاية يونيو 2023، ستقوم المجموعة بتحويل سعرها المرجعي من سعر ليبور بالدولار الأمريكي إلى سعر التمويل المضمون لليلة واحدة بالدولار الأمريكي في جميع أدوات الدين ذات أسعار الفائدة المتغيرة (القروض) والمشتقات (عقود مقايضة أسعار الفائدة) تستثمر المجموعة الفائض النقدي في ودايع مصرفية قصيرة الأجل بسعر فائدة ثابت. 	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
11 مخاطر العملات	قد تؤثر التقلبات في أسعار صرف الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها بعملات أجنبية أو التغيرات في ربط الدرهم الإماراتي بالدولار الأمريكي بشكل سلبي على نتائج الياه سات.	<ul style="list-style-type: none"> تُسعر إيرادات المجموعة وإنفاقها بالدولار الأمريكي في الغالب (وهو أيضاً عملة عمليات المجموعة) وبالدرهم الإماراتي المربوط بالدولار الأمريكي. تتعرض المجموعة لمخاطر العملات فيما يتعلق باستثماراتها في شركتها الزميلة البرازيلية، وتراقب بانتظام حركة أسعار الصرف لتقييم الحساسية والتأثير على خطة أعمالها الطويلة الأجل وتقييمها. 	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
12 مخاطر الائتمان	قد تتعرض المجموعة لخسائر مالية إذا تخلف العميل أو الطرف المقابل في سند مالي عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية. وتنشأ هذه المخاطر بشكل أساسي فيما يتعلق بالذمم المدينة والنقد المحتفظ به لدى البنوك.	<ul style="list-style-type: none"> تعتبر المجموعة أن مخاطر الائتمان منخفضة فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية وموجودات العقود نظراً لما يتمتع به عملاؤها من استقرار مالي وتصنيف ائتماني مرتفع، حيث أن ما يقرب من نصف الذمم المدينة مستحقة من أطراف ذات علاقة بالشركة ومؤسسات مرتبطة بالحكومة. فيما يتعلق بالنقد والودائع القصيرة الأجل، تقلل المجموعة من تعرضها لمخاطر الائتمان من خلال إبرام اتفاقيات مع مؤسسات مالية وبنوك ذات سمعة جيدة. في ظروف معينة، تحصل المجموعة من الأطراف المقابلة على ضمانات للسداد ولحسن الأداء لدعم الوفاء بالتزاماتها. 	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
13 التغييرات في التشريعات الضريبية	قد يؤدي تطبيق ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة وأي تعديل لاحق إلى التأثير سلباً على النتائج المالية للشركة.	<ul style="list-style-type: none"> في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم (47) لعام 2022 بشأن الضريبة على الشركات والأعمال («قانون ضريبة الشركات») لتطبيق نظام ضرائب فيدرالية على الشركات في دولة الإمارات. ستخضع مجموعة اليه سات لضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة اعتباراً من 1 يناير 2024. سيتم تطبيق نسبة 9٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز حداً معيناً يتم تحديده بموجب قرار مجلس الوزراء (من المتوقع أن يكون 375000 درهم إماراتي بناءً على المعلومات الصادرة من قبل وزارة المالية)، سيتم تطبيق نسبة 0٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز هذا الحد. بالإضافة إلى ذلك، هناك العديد من القرارات الأخرى التي لم يتم الانتهاء منها بعد عن طريق قرار مجلس الوزراء والتي تعتبر مهمة حتى تتمكن الجهات من تحديد وضعها الضريبي ودخلها الخاضع للضريبة. وعليه، وبانتظار مثل هذه القرارات المهمة، فقد اعتبرت المجموعة أن القانون، كما هو قائم حالياً، لم يتم تفعيله بشكل جوهري كما في 31 ديسمبر 2022. وستواصل المجموعة مراقبة توقيت إصدار قرارات مجلس الوزراء الهامة لتحديد حالة الضرائب الخاصة بها. إن تعرض المجموعة لضريبة دخل الشركات فيما يتعلق بعملياتها الخارجية لا يُعد أمراً جوهرياً. فقد كانت المجموعة عبر تاريخها ملتزمة بالضرائب وتراجع بانتظام التغييرات في التشريعات الضريبية المحلية لضمان الامتثال المستمر. 	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
14 التحديات القانونية والتنظيمية	<ul style="list-style-type: none"> قد تتعرض المجموعة لمخاطر عدم الامتثال للقوانين واللوائح في مناطق اختصاص مختلفة، أو مخالفة السياسات الداخلية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر تلك المتعلقة بالرشوة والفساد والاحتيال والتداول بناءً على معلومات داخلية وخصوصية البيانات والعقوبات التجارية وقانون المنافسة. نظراً لأن أعمالنا منتشرة جغرافياً وتغطي بعض الأسواق التي يزداد فيها التعرض لمخاطر الامتثال، فقد تواجه المجموعة مخاطر أو تحديات قانونية وتنظيمية بسبب تغير السياسات المحلية أو الإقليمية أو العالمية. وقد يؤدي عدم الامتثال إلى فرض غرامات وقيود على الأعمال ومطالبات من الغير وإلحاق الضرر بالسمعة والعلامة التجارية. 	<ul style="list-style-type: none"> تحدد قواعد السلوك المهني في المجموعة المبادئ والمعايير والسلوكيات اللازمة لتحقيق أهدافنا ودعم قيمنا. وهي تبين بوضوح أننا لا نتبع القانون فحسب، بل نسعى جاهدين للعمل وفقاً لأعلى مستويات الأخلاق والنزاهة. هناك عدد من السياسات التي تكمل قواعد السلوك المهني وتدعمها، بما فيها السياسات المتعلقة بمكافحة الرشوة والفساد، والعمل مع الحكومات، والتداول بناءً على معلومات داخلية، وتداول الأوراق المالية، والمنافسة العادلة، ومراقبة الصادرات، والامتثال للعقوبات، والمحافظة على السرية، وخصوصية البيانات. يوجد برنامج شامل للسلوك المهني والامتثال يعالج مراقبة الامتثال وإعداد التقارير وتقييم المخاطر والتدريب والتحقق. يجري اختبار تصميم وفعالية قواعد السلوك المهني وضوابط الامتثال سنوياً ضمن إطار عمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة. إجراء دراسة أمنية حول جميع الموظفين والمقاولين الجدد. يُطلب من كل مورد تأكيد الامتثال لقواعدنا المتعلقة بالسلوك المهني لشركاء العمل، مع تقديم أدلة مؤيدة مناسبة. تحتفظ المجموعة بعلاقات مع مستشارين قانونيين رئيسيين وغيرهم من المستشارين في مناطق الاختصاص ذات الصلة لمواكبة التطورات القانونية والتنظيمية. 	المستشار القانوني العام
15 مخاطر المواقع المدارية والطيف الترددي	<ul style="list-style-type: none"> تخضع اليه سات لمتطلبات الوصول إلى الطيف الترددي والمواقع المدارية التي وضعها الاتحاد الدولي للاتصالات ومتطلبات التنظيم والترخيص في البلدان التي تقدم فيها المجموعة خدماتها. وقد تفقد اليه سات الوصول إلى نطاقات تردد معينة أو تفشل في الحصول أو المحافظة على المواقع المدارية المطلوبة بسبب عدم الالتزام بإجراءات التشغيل الصادرة عن الاتحاد الدولي للاتصالات، ومتطلبات الحطام الفضائي، ولوائح الأقمار الصناعية الدولية، أو التعارض أو التداخل بين نطاقات التردد أو عدم توفر المواقع المدارية للاستحواذ عليها. وقد يؤدي ذلك إلى عدم القدرة على تنفيذ خطط الأعمال الحكومية والتجارية، وخسارة شركاء الأعمال، وبالتالي تأثير سلبي كبير على الإيرادات. 	<ul style="list-style-type: none"> تعمل اليه سات بشكل استباقي على التنسيق مع الاتحاد الدولي للاتصالات وتبحث باستمرار عن فرص مناسبة لتسجيل المواقع المدارية. ولدى المجموعة حالياً أكثر من 200 ملف نشط لدى الاتحاد الدولي للاتصالات. وضع فريق الطيف الترددي خارطة طريق لمدة 3 سنوات لتحديد والمحافظة على القيود التي تتطلع اليه سات من خلالها إلى الحفاظ على أولوية الاستخدام في المستقبل. تم الحصول على مواقع مدارية للأقمار الصناعية المستقبلية. تمثل اليه سات لمتطلبات صارمة بشأن الحطام الفضائي وفقاً للاتحاد الدولي للاتصالات ولجنة التنسيق المشتركة بين الوكالات بخصوص الحطام الفضائي. 	الرئيس التنفيذي للاستراتيجية

التواصل مع أصحاب المصلحة

توفير قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة



الموظفون

كيف نتواصل

- من خلال المدراء المباشرين، والاتصالات الداخلية على مستوى المجموعة وعلى مستوى الفريق، والموقع الإلكتروني، والنشاطات في الاجتماعات والفعاليات الرئيسية أو الاحتفالات خلال العام
- سياسة الباب المفتوح

متى نتواصل

حسب الحاجة

المسائل / البنود الرئيسية التي تجري

مناقشتها

- الإنجازات الرئيسية
- تطوير الأعمال
- التقارير الربع السنوية
- الأداء الفردي

أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء

على هذه النقاشات

- متابعة التغييرات عند الضرورة فيما يتعلق بأي مسائل تم مناقشتها مع الموظفين

كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- تمكين المزيد من التواصل مع الرئيس التنفيذي والإدارة العليا من خلال الاتصالات الداخلية بشكل مباشر أو عن بُعد
- التركيز على جعل الموظفين محور اهتمام المؤسسة

حددنا خمس مجموعات رئيسية من أصحاب المصلحة التي تلعب دوراً هاماً في نجاح المجموعة. ونحن نعمل على ضمان استمرار التوافق فيما بيننا من خلال الاتصالات المنتظمة والمستمرة على مدار العام.



المساهمون

كيف نتواصل

- من خلال إدارة علاقات المستثمرين والإدارة العليا ومجلس الإدارة فيما يتعلق بالدعوات، وإصدار البيانات الصحفية وعروض الأرباح وغيرها من الاتصالات، وخلال الاجتماعات المقررة، بما في ذلك الاجتماعات السنوية للجمعية العمومية

متى نتواصل

حسب الحاجة

لمسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- تقييم الأداء المالي والتشغيلي
- الفرص
- استراتيجية الأعمال والتقدم المحرز في تنفيذها
- التوقعات المستقبلية
- الفعاليات والنشاطات القادمة
- الفعاليات والنشاطات الخاصة

أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- اطلاع المساهمين باستمرار على أداء أعمالنا وخططنا المستقبلية وتوقعاتنا
- تعزيز الشفافية والانفتاح في كافة مجالات التواصل



المجتمع

كيف نتواصل

- من خلال الفعاليات والمبادرات خلال العام، والشراكات مع المؤسسات، بما في ذلك وزارة التربية والتعليم

متى نتواصل

حسب الحاجة

لمسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- تلبية حاجة أو دعم لمبادرة معينة
- فرص الشراكة

أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- تقديم الدعم أو الخدمات عند الحاجة

كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- مساعدة المجتمعات في الأوقات التي تشهد فيها الحاجة إلى التعاون والدعم
- تضييق الفجوة الرقمية عن طريق توفير خدمات الإنترنت في المناطق التي تعاني من ضعف هذه الخدمات أو عدم توفرها



العملاء

كيف نتواصل

- من خلال مدراء الحسابات في ياه كليك والثريا والياه سات للخدمات الحكومية بشكل رئيسي
- خلال الفعاليات على مدار العام

متى نتواصل

حسب الحاجة

لمسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- الأداء
- الفرص
- المنتجات والخدمات الجديدة
- بناء العلاقات
- عروض جديدة، عروض للاحتفاظ بالعملاء، حالة الفاتورة وغير ذلك
- لعملاء منتجات الياه سات

أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- تقديم منتجات وخدمات تلبي الاحتياجات المتغيرة للعملاء
- ضمان حصول العملاء على أفضل قيمة



الموردون والشركاء

كيف نتواصل

- من خلال مدراء الحسابات في ياه كليك والثريا، والاتصالات مع الإدارة العليا عند الضرورة، والمعارض والفعاليات

متى نتواصل

حسب الحاجة

لمسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- الأداء
- الفرص
- وضع الأعمال
- بناء العلاقات

أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- فهم أولويات أعمالنا وكيفية ملاءمتها لتلبية احتياجات أعمالنا

الاستدامة

الاستدامة في الياه سات

حققت الياه سات تقدماً كبيراً نحو ترسيخ الاستدامة في ثقافتها المؤسسية وعمليات صنع القرار لدعم جهودها الهادفة لأن تصبح شركة عالمية رائدة في مجال التنمية المستدامة.

تسهم من خلاله حالياً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (معياري الحوكمة 3-8). علاوة على ذلك، فإن إطار الاستدامة في الياه سات يساعدها على إعطاء الأولوية لجهود الاستدامة في مجالات الاستدامة الأكثر أهمية.

التواصل مع أصحاب المصلحة والأهمية النسبية

تتواصل الياه سات بشكل مستمر مع أصحاب المصلحة لتكوين فكرة أوضح عن توقعاتهم ومجالات اهتماماتهم الرئيسية. ويساعدنا ذلك على فهم ما إذا كنا نغطي بشكل كافي كافة جوانب الاستدامة ذات الصلة وتحديد جوانب الاستدامة المهمة الناشئة.

ولهذا الهدف، وضعت الياه سات استراتيجية استدامة تقوم على خمس ركائز هامة للياه سات وأصحاب المصلحة، وحددت أهدافاً رئيسية لكل من هذه الركائز والإجراءات التي يجب اتباعها خلال السنوات الثلاث المقبلة، حيث يسهم كل هدف من هذه الأهداف في تحسين كيفية تعامل الياه سات مع أهم جوانب الاستدامة المتعلقة بقطاع عملها وزيادة مساهماتها في تحقيق الطموحات الأساسية المتعلقة بالاستدامة، بما في ذلك تحقيق رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 والاستراتيجية الوطنية للفضاء لدولة الإمارات العربية المتحدة وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (معياري الحوكمة 2-8). وستدرس الياه سات كيفية تحديد أهداف لعملها الذي



يرجى ملاحظة أنه عندما ترد عبارة (المعيار البيئي / المعيار الاجتماعي / معيار الحوكمة) متبوعة برقم معين، فهذا يشير إلى المعيار المحدد ضمن دليل معايير الإفصاح البيئي والاجتماعي والحوكمة الصادر عن سوق أبوظبي للأوراق المالية. وهذا الدليل متاح على الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية عبر الرابط: <https://bit.ly/ADXESGGuidelines>



منظومة الأهمية النسبية للمناطق المستدامة



أهمية الت أثيرات

أثير علي تنفيذ قرارات أصحاب المصلحة

لتحديد الجوانب التي يجب أن توجه اليها سات جهودها نحوها في مجال الاستدامة، قامت الإدارة التنفيذية لياهو سات بتحديد 20 جانباً من جوانب الاستدامة المهمة وترتيب الأولوية فيما بينها مستعينة في ذلك بمجموعة من المصادر لتحديد كافة تلك الجوانب، ومن بينها أبرز المعايير المتعلقة بإعداد تقارير الاستدامة في قطاع عمل الشركة (مثل المبادرة العالمية لإعداد التقارير ومجلس معايير محاسبة الاستدامة)، ودليل إعداد تقارير الاستدامة الصادر عن سوق أبوظبي للأوراق المالية، والأهداف الوطنية والدولية المتعلقة بالاستدامة، وتوقعات وكالات تصنيف الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة بشأن الإفصاح البيئي والاجتماعي والحوكمة، وجوانب الاستدامة التي تغطيها مجموعة مختارة من الشركات المماثلة لياهو سات، والاهتمامات الرئيسية التي حددها أصحاب المصلحة الرئيسيين.

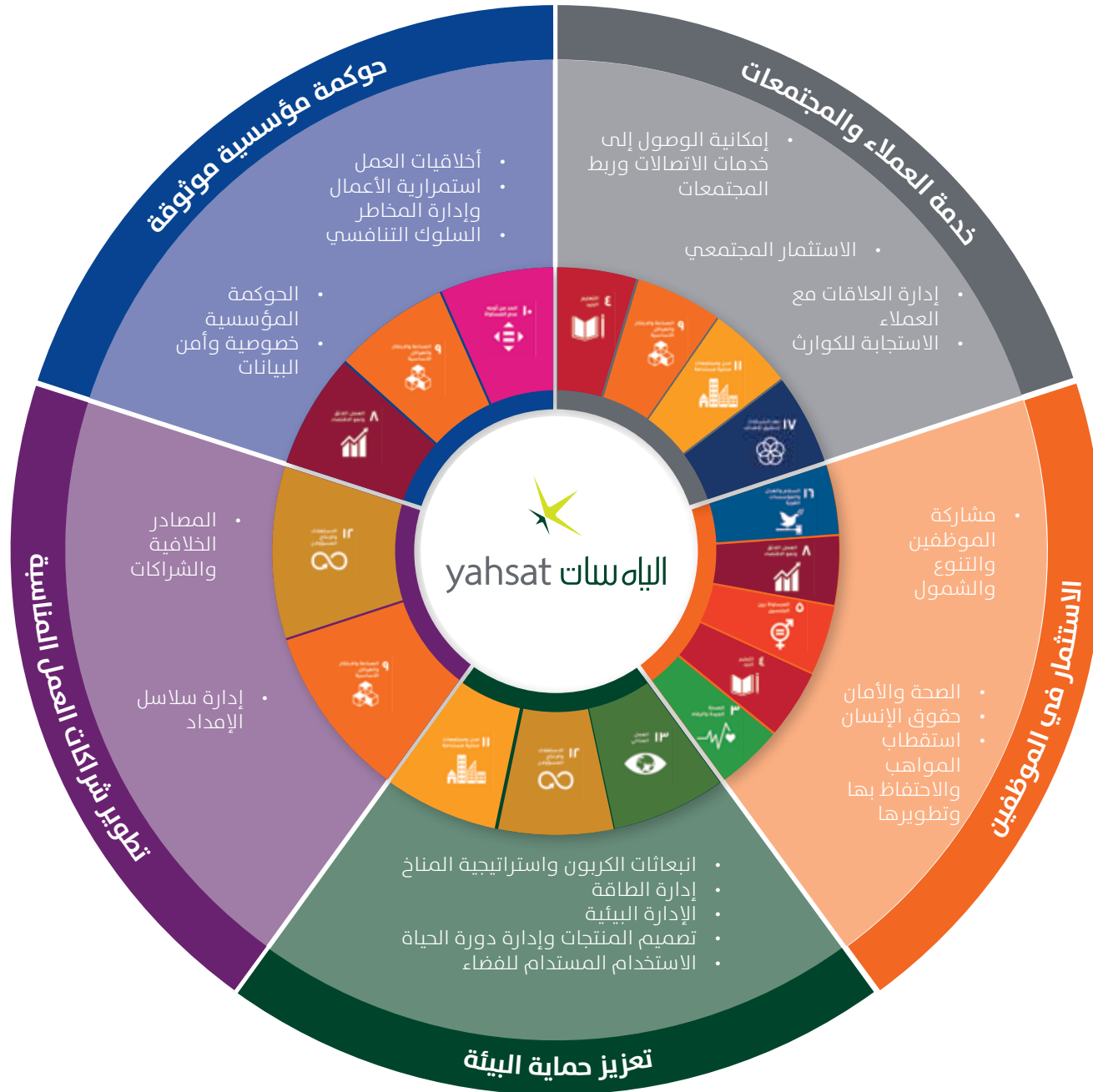


الاستدامة (تتمة)

إطار عمل الاستدامة في الياه سات واتجاهه في المستقبل

ضمن جهودنا لتركيز عمل الياه سات على الإدارة الفعالة لكافة جوانب الاستدامة الأساسية وإعداد التقارير بشأنها ووضع استراتيجيات لتغطيتها، تم إنشاء إطار عمل للاستدامة يقوم على خمس ركائز (معياري الحوكمة 1-8)، ويحدد بشكل أساسي ما تعنيه الاستدامة بالنسبة للياه سات.

ستجري الياه سات في المستقبل مراجعة دورية لإطار عمل الاستدامة لضمان تغطيته لجوانب الاستدامة الأساسية نظراً لإمكانية تطور كل منها وتغير أولوياته مع مرور الوقت. أما فيما يتعلق باستراتيجية الاستدامة الحالية للياه سات، فإننا نواصل تنفيذ الإجراءات ذات الأولوية التي تم تحديدها، وسنقوم بمراجعة استراتيجيتنا وتحديثها بانتظام لمساعدة الياه سات في ترسيخ موقعها الريادي لتعزيز التنمية المستدامة على مستوى البلدان التي تعمل فيها والمجتمعات التي تخدمها. ومن أبرز الأمثلة على كيفية تنفيذ الياه سات للإجراءات الاستراتيجية ذات الأولوية، قيام الشركة بوضع سياسة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة وصياغة بيانات الموقف بشأن المجالات الرئيسية لأعمالنا. وعلى الرغم من عدم قيام أي جهة خارجية بمراجعة إفصاحات الاستدامة الصادرة عن الياه سات حتى الآن (معياري الحوكمة 9)، إلا أننا نقوم بدراسة هذا الأمر حالياً. للحصول على معلومات أشمل حول التقدم الذي أحرزته الياه سات على صعيد الاستدامة، ندعوكم للاطلاع على تقرير الاستدامة للعام 2022 الصادر عن الياه سات (معياري الحوكمة 7)، وهو متاح على موقعها الإلكتروني (<http://bit.ly/3QZ16ex>).



2022	2021	2020	المعيار	مجلس الإدارة
9	9	8	معيار الحوكمة 1	إجمالي عدد أعضاء المجلس
%89	%89	%75	معيار الحوكمة 1.1	النسبة المئوية لمقاعد المجلس التي يشغلها رجال
%11	%11	%25	معيار الحوكمة 1.2	النسبة المئوية للمقاعد التي تشغلها سيدات
%50	%75	-	معيار الحوكمة 2.2	النسبة المئوية للجان المجلس التي يرأسها رجال
%50	%25	-	معيار الحوكمة 2.2	النسبة المئوية للجان المجلس التي ترأسها سيدات
%67	%67	لا ينطبق	معيار الحوكمة 2.2	النسبة المئوية لمقاعد المجلس التي يشغلها أعضاء مستقلون

خصوصية وأمن البيانات

يعد الالتزام بممارسات فعالة للغاية للحفاظ على خصوصية البيانات وأمن المعلومات من أولويات الياه سات. ولدينا هيكل حوكمة صارمة وشاملة تتضمن ميثاقاً ولجنة وبرامج أمنية وسياسات متعددة لأمن المعلومات من أجل ضمان تنفيذ جميع أنشطة خصوصية البيانات وأمن المعلومات بشكل آمن. وبشكل أكثر تحديداً، تملك الياه سات سياسة لأمن المعلومات، وسياسة للحفاظ بالبيانات، وسياسة لخصوصية البيانات (معيار الحوكمة 1-6) تغطي العناصر المتعلقة بمتطلبات اللائحة العامة لحماية البيانات (معيار الحوكمة 2-6) لتوجيه ممارساتنا والرقابة عليها بشكل مناسب.

في عام 2022، تم تطبيق العديد من الإجراءات لتعزيز ممارسات خصوصية البيانات وأمن المعلومات في الياه سات، حيث تم تنفيذ برنامج لأمن المعلومات عزز على وجه التحديد ضوابط الاطلاع على المعلومات، وحماية البيانات، وإدارة نقاط الضعف، وقدرات الاستجابة للحوادث. وتم تحديث ضوابط الأمن السيبراني وتوسيعها لتشمل الشركات التابعة للياه سات. كما تم تحسين قدرات الاستجابة للحوادث من خلال طول جديدة تقوم على الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي. ولم يحدث أي تسريبات أو سرقات أو فقدان لبيانات العملاء في عام 2022.

أخلاقيات العمل والسلوك التنافسي

يعمل قسم الأخلاقيات والامتثال في الياه سات على ضمان استمرارية تحقيق جميع الأهداف التجارية بأعلى مستويات النزاهة. ويستند القسم في عمله إلى ميثاق الأخلاقيات والامتثال وهيكلته المستقلة، ويرفع تقاريره مباشرة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة. ويطبق نظام أخلاقيات العمل في الياه سات (معيار الحوكمة 1-5) على كل من يعمل بشكل مباشر لصالح الياه سات أو يمثلها، بما في ذلك شركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها. ويعد الإقرار بمعرفة نظام أخلاقيات العمل إلزامياً لجميع الموظفين (معيار الحوكمة 2-5). في عام 2022، تلقى جميع الموظفين تدريباً على نظام أخلاقيات العمل ووقعوا إقراراً بمعرفتهم به.

توفر سياسة قانون المنافسة في الياه سات إرشادات لجميع الموظفين حول كيفية تجنب أي سلوك خارج عن أخلاقيات المنافسة الشريفة. وتخضع السياسة جوانب محددة قد تنطوي على سلوك يتعارض مع المنافسة الشريفة، بما في ذلك المشاركة في الهيئات التجارية، والعمل مع المنافسين، والحصول على معلومات تنافسية، وممارسة العمل من موقع مهيمن في السوق، وعمليات الدمج أو الاستحواذ أو المشاريع المشتركة، وممارسات المشتريات. لم يتم الإبلاغ عن أي انتهاكات لسلوكيات المنافسة الشريفة في عام 2022.

حوكمة مؤسسية موثوقة

نلتزم بالنزاهة والحفاظ على أفضل المعايير المهنية والأخلاقية في كافة جوانب عملنا. ونسعى عبر هيكل الحوكمة المتطورة لضمان سير جميع أنشطتنا التشغيلية بالشكل المطلوب، ويشمل ذلك الامتثال للتشريعات المحلية والدولية وتحسين أداء الأعمال وضمان استمرارية تلبية مصالح أصحاب المصلحة.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها	<ul style="list-style-type: none"> • أخلاقيات العمل • استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر • السلوك التنافسي • الحوكمة المؤسسية • خصوصية وأمن البيانات
الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة	<ul style="list-style-type: none"> • ضمان إطار تشريعي وبنية تحتية داعمة لمواكبة التطورات المستقبلية في القطاع
رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير بنية تحتية متينة ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المرتقب
أهداف التنمية المستدامة	

الحوكمة المؤسسية

تعمل هيكل الحوكمة المؤسسية في الياه سات على ترسيخ ممارسات التشغيل المسؤولة التي تعزز إمكانية تحقيق القيمة وحمايتها لأصحاب المصلحة. وينص ميثاق مجلس إدارة الياه سات («المجلس») على أن يكون غالبية أعضاء مجلس إدارة الشركة مستقلين وغير تنفيذيين ومن مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة. وامتثالاً لدليل الحوكمة المؤسسية الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات العربية المتحدة، لا يجوز للرئيس التنفيذي للياه سات أن يكون في الوقت ذاته رئيساً للمجلس (معيار الحوكمة 1-2). ويتمتع مجلس الإدارة بخبرات كافية ومتنوعة في القطاع لقيادة

الياه سات نحو تحقيق رؤيتها وتقييم أدائها سنوياً، كما أنه يتلقى تدريباً منتظماً على جوانب مهمة متعددة من بينها الاستدامة. وقد اعتمد المجلس مؤشرات الأداء الرئيسية لاستدامة الشركة لمراقبتها بشكل منتظم (المعيار البيئي 9) وتحفيز الأداء التنفيذي (معيار الحوكمة 3). علاوة على ذلك، تم تشكيل لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة لتحديد الطرق (مثل المشاريع والمبادرات) التي يمكن للياه سات أن تسهم من خلالها في تحقيق أهداف ركائز إطار عمل الاستدامة. وتجتمع هذه اللجنة شهرياً لعرض ومناقشة الأفكار الجديدة ومتابعة سير المشاريع والمبادرات المعتمدة (المعيار البيئي 8).

الاستدامة (تمة)

بشكل موثوق وميسور التكلفة لـ 4,500 موقع بموجب عقد مدته ثلاث سنوات.

ومن الطرق الأخرى التي تدعم الياه سات من خلالها المجتمعات المحلية هي تثقيف الشباب في مجال علوم الفضاء. حيث تم تنظيم معسكرات صيفية للفضاء لتثقيف الشباب حول علوم الفضاء، وأساسيات هندسة الفضاء، والتقنيات الداعمة للاتصالات الفضائية. واحتفالاً بالأسبوع العالمي للفضاء، تم تنظيم ورش عمل افتراضية بالتعاون مع جمعية دبي للفلك شارك فيها أكثر من 950 طالباً مقيماً في دولة الإمارات العربية المتحدة وغطت أحدث التقنيات والتطورات في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية العالمي. وقد بلغ إجمالي الاستثمارات الاجتماعية للياه سات في العام 2022 حوالي 38,168 درهم إماراتي (المعيار الاجتماعي 12). علاوة على ذلك، ننوي وضع وتنفيذ إطار المسؤولية الاجتماعية للشركات في عام 2023.

الاستجابة للكوارث

تدعم الياه سات المؤسسات التي تسعى لحل الأزمات الإنسانية والتخفيف من آثارها، وذلك من خلال مجموعة خدمات الاتصالات الفضائية التي نقدمها. وقد سبق للياه سات مساعدة العديد من المؤسسات على مواجهة التحديات الإنسانية المختلفة، بما في ذلك التحديات الناشئة عن إعصار راي في الفلبين الذي كانت قوته من الفئة الخامسة. وفي عام 2022، وبفضل هواتف الثريا للاتصالات الفضائية المتنقلة، تم بنجاح إنقاذ أشخاص كثيرين كانوا في محنة وباجة إلى مساعدة عاجلة، ومن بينهم أشخاص تقطعت بهم السبل في البحر على مقربة من عُمان ومالطا والفلبين.

خدمة العملاء والمجتمعات

نلتزم بالنزاهة والحفاظ على أفضل المعايير المهنية والأخلاقية في كافة جوانب عملنا. ونسعى عبر هياكل الحوكمة المتطورة لضمان سير جميع أنشطتنا التشغيلية بالشكل المطلوب، ويشمل ذلك الامتثال للتشريعات المحلية والدولية وتحسين أداء الأعمال وضمان استمرارية تلبية مصالح أصحاب المصلحة.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها	<ul style="list-style-type: none">• إمكانية الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات• الاستثمار المجتمعي• إدارة العلاقات مع العملاء• الاستجابة للكوارث
الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة	<ul style="list-style-type: none">• توفير خدمات فضائية تنافسية ورائدة• تنمية قدرات محلية متقدمة في قطاع تكنولوجيا الفضاء والبحث والتطوير المرتبط بها
رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030	<ul style="list-style-type: none">• تطوير بنية تحتية قوية ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المرتقب
أهداف التنمية المستدامة	

وأستراليا. كما سهلت طول الاتصال هذه الوصول إلى فرص التعلم الإلكتروني، وخدمات الرعاية الصحية المحسنة، وطول التطبيق عن بُعد، والتدريب على المعلومات والاتصالات.

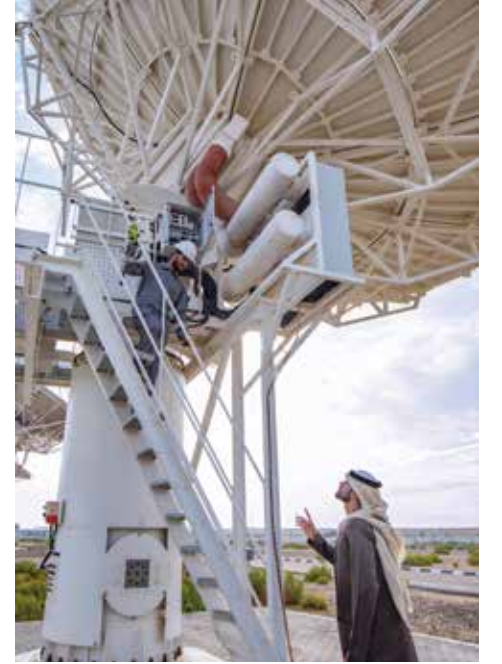
في عام 2022، قامت ياه كليك، بالشراكة مع (ZARNet)، بدعم المجتمعات الريفية في زيمبابوي للتغلب على تحديات الاتصال بالإنترنت من خلال توفير اتصال بالإنترنت آمن وميسور التكلفة لقطاعات التعليم والرعاية الصحية والمؤسسات الحكومية الأخرى. ونتيجة لذلك، توفر اتصال موثوق بالإنترنت لـ 1,000 موقع حكومي بحلول نهاية العام 2022. من خلال هذه الشراكة، نهدف إلى توفير الإنترنت

إمكانية الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات والاستثمار المجتمعي

تواصل الياه سات مساعدة المجتمعات المحرومة على الوصول إلى الإنترنت والمعلومات. وتفتقر هذه المجتمعات عادة إلى البنية التحتية اللازمة للاتصالات أو تتواجد في مناطق نائية يصعب فيها الوصول إلى هذه الخدمات الموثوقة. في السنوات السابقة، قدمت الياه سات طول اتصالات فعالة للعديد من هذه المجتمعات حول العالم، بما في ذلك دولة الإمارات العربية المتحدة والعراق وجنوب أفريقيا وكينيا وباكستان

استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر

تتخذ ممارسات إدارة استمرارية الأعمال في الياه سات لمراجعة دورية ويجري اختبارها وتحسينها كل عام، مما يساعد على ضمان استمرار عمل جميع وظائف وخدمات الأعمال دون تعطل. وتتيح ممارسات إدارة استمرارية الأعمال لشركة الياه سات الاستجابة بفعالية لأي مخاطر رئيسية في حالة حدوثها، بما في ذلك الحرائق، وأعطال الأقمار الصناعية، وانقطاع التيار الكهربائي، وعدم توافر تطبيقات أساسية، وعدم توافر طاقم العمل، وقضايا الأمن السيبراني. في عام 2022، نجحت الياه سات في إصلاح عطل كبير في أحد الأقمار الصناعية وعطل كبير في إحدى البوابات من خلال خطتها الموضوعية لإدارة الأزمات.





إدارة العلاقات مع العملاء

تطبق وحدتنا المركزية لخدمة العملاء نهجاً يركز على العملاء ويهدف لتحسين جميع الخدمات التشغيلية وخدمات الدعم التي تقدمها الياه سات. ويستمر تنفيذ العديد من البرامج التي تركز على العملاء وتغطي المجالات الرئيسية في إدارة العلاقات معهم، بما في ذلك ضمان الجودة في تقديم الخدمة، وقياس وفهم رضا العملاء، وتقييم الجودة في التفاعلات مع العملاء. وقد تم إجراء العديد من الترقبات لمكونات وأنظمة الشبكة بما يسهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية، وضمن المزيد من الاستقرار للشبكة، وتقديم مجموعة واسعة من الخدمات، والاستغلال الأمثل للموارد، ووضع أسس موحدة لمواصلة تطوير مجالات التشغيل المتكاملة في المستقبل. كما تم تحسين استطلاعات رضا العملاء لفهم ملاحظاتهم وقياس مدى رضاهم بدقة أكبر. وقد ظهر تحسن في رضا العملاء عن خدماتنا الرئيسية، لاسيما خدمات الثريا وياه كليك، اللتان سجّلتا تحسناً في رضا العملاء بنسبة 26% و15% على التوالي مقارنةً بالعام 2021.

الاستدامة (تتمة)

الاستثمار في الموظفين

ندرك تماماً بأن إنجازاتنا تعتمد بشكل رئيسي على قدرات وسلوكيات فريق عملنا. لذلك نلتزم بدعم موظفينا لتحقيق النجاح لكي يصبحوا قدوة في مجتمعاتهم. هدفنا هو استقطاب الموظفين المتميزين والاحتفاظ بهم مع التركيز على مسألة التوطين. كما نسعى عبر بناء بيئة عمل متنوعة وأمنة تقوم على مبدأ المساواة لتحقيق أقصى قدر من رفاهية الموظفين.

والشخصي، يخضع كل موظف في الياه سات لمراجعة سنوية للأداء تظهر الجوانب التي تحتاج إلى تنمية وبالتالي تساعد قسم الأصول البشرية في التخطيط للبرامج التدريبية. في عام 2022، كان متوسط ساعات التدريب لموظفينا وموظفاتنا 22 ساعة و33.3 ساعة على التوالي، بما في ذلك ساعات تدريب على منصة المنتدى العالمي للمحطات الأرضية الجديدة التي تمثل معياراً عالمياً مرموقاً لمهارات الاتصالات الفضائية.

استقطاب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها

يُعدّ استقطاب المرشحين الموهوبين وتعزيز الاحتفاظ بالموظفين عامل نجاح رئيسي لتمكين الياه سات من تحقيق أهدافها الاستراتيجية. وقد بقي عدد الموظفين بدوام كامل في الياه سات مستقرًا نسبياً بالمقارنة مع عام 2021، بزيادة بنسبة 0.5%. وللمساعدة في تنمية كوارنا على المستويين المهني

الموظفون	المعيار	2022	2021	2020
إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل		418	416	330
نسبة الموظفين	المعيار الاجتماعي 4.1	%18	%17	%17
نسبة الموظفين		%82	%83	%83
إجمالي عدد الموظفين بدوام جزئي	المعيار الاجتماعي 5.1	0	0	0
إجمالي عدد المقاولين والاستشاريين	المعيار الاجتماعي 5.2	39	61	59
إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل في مناصب الإدارة العليا	المعيار الاجتماعي 4.3	67	60	50
نسبة الموظفين		%12	%8	%8
نسبة الموظفين		%88	%92	%92
إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل في مناصب الإدارة المتوسطة		108	88	65
نسبة الموظفين		%12	%9	%9
نسبة الموظفين	المعيار الاجتماعي 4.2	%88	%91	%91
إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل في باقي الوظائف		243	268	215
نسبة الموظفين		%22	%21	%21
نسبة الموظفين		%78	%79	%79
عدد الموظفين بدوام كامل الذين غادروا الشركة	المعيار الاجتماعي 3.1	52	25	27
عدد الموظفين بدوام جزئي الذين غادروا الشركة	المعيار الاجتماعي 3.2	0	0	0
عدد المقاولين والاستشاريين الذين غادروا الشركة	المعيار الاجتماعي 3.3	13	5	12

- أبرز الجوانب التي تم تغطيتها
- مشاركة الموظفين والتنوع والشمول
- الصحة والأمان
- حقوق الإنسان
- استقطاب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها

- الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة
- إيجاد ثقافة وخبرات واسعة في قطاع الفضاء

- رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030
- تعزيز كفاءة سوق العمل
- تطوير كوادر تتمتع بمهارات وإنتاجية عالية



أهداف التنمية المستدامة





الموظف بدوام كامل، والتي بقيت 1:6 (المعيار الاجتماعي 1)، كما بقيت نسبة متوسط التعويض السنوي للذكور إلى الإناث مستقرة عند 1.2:1 (المعيار الاجتماعي 2).

الموظفون الإماراتيون	المعيار	2020	2021	2022
عدد الموظفين الإماراتيين بدوام كامل	المعيار	175	175	175
نسبة الموظفات	الاجتماعي	25%	25%	25%
نسبة الموظفين	11	75%	75%	75%

يغطي نظام أخلاقيات العمل مسألة احترام حقوق الإنسان، حيث ينص على وجوب التزام الياه سات بمبادئ حقوق الإنسان الدولية التي تنطبق عليها (المعيار الاجتماعي 10-1). كما تطلب الياه سات من جميع شركائها التجاريين أن تنص أنظمة أخلاقيات العمل لديهم على الالتزام بنفس مبادئ حقوق الإنسان الدولية (المعيار الاجتماعي 10-2) وحظر ممارسات عمالة الأطفال والعمل القسري (المعيار الاجتماعي 9-2). ومن الوسائل الإضافية التي نحترم من خلالها حقوق الإنسان التزامنا الصارم بقوانين العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة، التي تتضمن اعتبارات حقوق الإنسان وتحظر العمل القسري وتوظيف القاصرين دون سن 15 عاماً (المعيار الاجتماعي 9-1). في عام 2022، تلقى قسم الأخلاقيات والامتثال شكوتين مرتبطتين بالاحترام والإنصاف وقد تم معالجتهما.

مع «مبادرة» لدعم مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة على وجه التحديد. علاوة على ذلك، فيما يتعلق بالتعويضات، تصدر الياه سات تقارير منتظمة عن نسبة إجمالي تعويضات رئيسها التنفيذي إلى متوسط إجمالي أجر

الصحة والأمان وحقوق الانسان
يُعد توفير بيئة عمل آمنة تعزز الممارسات الصحية في مكان العمل وتحترم حقوق الإنسان مسألة هامة بالنسبة للياه سات. ومن خلال آليات الحوكمة الفعالة للصحة والسلامة والبيئة، التي تتضمن سياسة محدثة للصحة والسلامة والبيئة (المعيار الاجتماعي 8) تتوافق مع متطلبات 2018: ISO 45001، ولجنة الصحة والسلامة والبيئة المشكلة حديثاً، وأنظمة إدارة الصحة والسلامة والبيئة، تتم إدارة جميع أنشطة الصحة والسلامة والبيئة بشكل فعال. وتتبع الياه سات، بصفتها شركة مسؤولة اجتماعياً، أعلى المعايير الدولية وتضمن باستمرار أن تليها مرافقها معايير الأمان والسلامة. وفي هذا الصدد، حصلت الياه سات على شهادة 2018: ISO 45001 القياسية الدولية في أنظمة إدارة الصحة المهنية والسلامة نتيجة لجهودها المستمرة في تعزيز وتحسين معايير الصحة والسلامة والبيئة على مستوى المجموعة. ولم تُسجل أي وفيات أو إصابات بين الموظفين والمقاولين في عام 2022 (المعيار الاجتماعي 7).

مشاركة الموظفين والتنوع والشمول

من المهم إيجاد بيئة عمل تراعي احتياجات الموظفين وتلبيها. لذلك تجري استطلاعات سنوية للموظفين نرصد من خلاله مستوى رضاهم عن طريق جمع ملاحظاتهم حول الممارسات الحالية في مكان العمل وقياس مستوى مشاركتهم. وقد بلغت نسبة المشاركة في هذا الاستطلاع 97% (من إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل)، وبلغت درجة المشاركة 82 نقطة، وسجلنا 48 نقطة في صافي معدل ترويج الموظفين للشركة، وكلها نتائج إيجابية بالمقارنة مع نتائج المؤسسات المماثلة في المنطقة. ونسعى في المستقبل إلى مواصلة تحسين مشاركة الموظفين من خلال الترويج لممارسات التوازن المرنة بين العمل والحياة الشخصية، والمواءمة بشكل أفضل بين مسؤوليات العمل ودرجة الموظف، والتركيز على رفاهية الموظف، وغير ذلك.

تحرص الياه سات على التنوع والشمول وتسعى جاهدة للحفاظ على كواثر تعكس المجتمعات التي تعمل فيها. وفقاً لما ينص عليه نظام أخلاقيات العمل لدينا، تؤمن الياه سات بالمساواة وضرورة المعاملة العادلة للجميع (المعيار الاجتماعي 6). ومن الأهداف ذات الصلة التي سبق لنا وضعها زيادة نسبة الموظفات بنسبة 1% مقارنة بعام 2021، والحفاظ على معدل توظيف بنسبة 50% على الأقل، وقد تحقق كلاهما بنهاية العام 2022. ضمن جهودها لدعم الموظفات في تطوير حياتهن المهنية، تسعى الياه سات لتعيين الموظفات الشابات وتوفير فرص التدريب والتطوير الفعال لهن. وانطلاقاً من حرصها على دعم المواهب المحلية ومواكبة أهداف التوظيف في أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، تدعم الياه سات الموظفين الإماراتيين من خلال برامجها الخاصة بالتدريب والتطوير والتي تم وضع بعضها بالتعاون

الاستدامة (تتمة)

تعزيز حماية البيئة

نلتزم بتقليل الآثار السلبية البيئية الناجمة عن أنشطة الياه سات التشغيلية. ونعمل بجد لتقليل انبعاثات الكربون في المجموعة عبر الحد من استهلاك الطاقة واعتماد مصادر طاقة متجددة حيثما أمكن. كما نسعى للحد من استهلاك مواردنا وزيادة عمر الموارد المادية حيثما أمكن.

- أبرز الجوانب التي تم تغطيتها**
- انبعاثات الكربون واستراتيجية المناخ
 - إدارة الطاقة
 - الإدارة البيئية
 - تصميم المنتجات وإدارة دورة الحياة
 - الاستخدام المستدام للفضاء

الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة

- تطوير بنية تحتية قوية ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المرتقب

أهداف التنمية المستدامة



الإدارة البيئية

نسعى لأن ننفذ بشكل منهجي طرقاً لترشيد استهلاك الموارد المادية وتقليل آثارنا البيئية (المعيار البيئي 1-7). ومن خلال التركيز بشكل أساسي على إعادة تدوير النفايات الإلكترونية،

زادت معدلات إعادة التدوير السنوية لدينا بأكثر من ثمانية أضعاف مقارنة بعام 2021. وظل الاستهلاك السنوي للمياه وحجم مياه الصرف في مستويات مماثلة نسبياً مقارنة بعام 2021.

المعيار	2020	2021	2022
المواد المعاد تدويرها (كيلوغرام)	10,627	4,030	33,870
إجمالي استهلاك المياه (متر مكعب)	89,880	103,304	104,044
إجمالي المياه المعالجة (متر مكعب)	0	0	0
الحجم الكلي لمياه الصرف الناتجة (متر مكعب)	3,085	3,167	3,170

تصميم المنتجات وإدارة دورة الحياة

وفقاً لما أوضح مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي، يمكن لخدمات وتقنيات الفضاء دعم تحقيق جميع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ضمن جهودها لتعزيز التنمية المستدامة، تواصل الياه سات الابتكار وتقديم خدمات اتصالات فضائية مستدامة، خاصة للاستخدامات البرية والبحرية والملاحة الجوية. وكان من بين الابتكارات الحديثة التي نفخر بإطلاقها في عام 2022 خدمة الثريا SatTrack for Land، وهي خدمة تتبع ومراقبة تم تطويرها للمركبات الأرضية. وتشمل المزايا الرئيسية لهذه الخدمة المراقبة الآتية للمركبات، وإرسال رسائل على أساس الموقع الجغرافي، ومراقبة سلوك السائق، وتوفير معلومات إضافية عن الأسطول، وهذا كله يمكن أن يساعد عملاءنا على تنفيذ عمليات أكثر مسؤولية للأسطول الأقمار الصناعية، بما في ذلك الحد من انبعاثات الكربون في الأسطول نتيجة التخطيط الأمثل لمسار الحركة وتحسين السلامة المرورية.

ومن الطرق الأخرى التي تحاول الياه سات من خلالها تمكين عملائها ليصبحوا أكثر وعياً بالبيئة تقديم إرشادات حول كيفية التخلص من منتجات الياه سات بشكل مناسب. فهناك منتجات محددة تتضمن تعليمات حول إعادة التدوير ترشد عملاءنا إلى كيفية تجنب توليد النفايات الإلكترونية عن طريق التخلص من المنتج المعني عبر خدمات النفايات البلدية.

الاستخدام المستدام للفضاء

يمثل تعزيز الاستخدام المستدام للفضاء التزاماً مهماً لياه سات، وهو يدعم أيضاً طموحات الاستراتيجية الوطنية للفضاء لدولة الإمارات العربية المتحدة. وتشارك الياه سات بانتظام في منديات الاستخدام المستدام للفضاء المحلية والدولية، بما في ذلك تمثيل دولة الإمارات العربية المتحدة عند المشاركة في لجنة الأمم المتحدة للاستخدام السلمي للفضاء الخارجي. كما أننا في ممارساتنا التشغيلية المتعلقة بالوصول الفضائية نلتزم بالمبادئ التوجيهية لتخفيف الحطام الفضائي الصادرة عن لجنة التنسيق المشتركة بين الوكالات والمعنية بالحطام الفضائي. لتوضيح موقفنا بشأن الاستخدام المستدام للفضاء، تعمل الياه سات حالياً على صياغة بيان موقف في هذا الشأن ليتم نشره.

إدارة الطاقة وانبعاثات الكربون واستراتيجية المناخ

يساعد نظام إدارة المباني في الياه سات الشركة على إدارة استهلاكها الكلي للطاقة بكفاءة (المعيار البيئي 3-7). وتشمل الطرق الرئيسية التي يقلل بها نظام إدارة المباني من استهلاك الطاقة مراقبة التغيرات الموسمية في استخدام الطاقة، واستخدام مستشعرات الإشعاع، والتكيف مع ساعات العمل المعتادة، والتحكم في عمليات التدفئة والتهوية وتكييف الهواء. وكان من بين الطرق الإضافية التي تمكنا من خلالها من تقليل استهلاك الطاقة في عام 2022 استبدال

المعيار	2020	2021	2022
الاستهلاك المباشر للطاقة (جيجا جول)	679	679	679
استهلاك البترول في العمليات والمركبات (لتر)	2,255	2,255	2,255
استهلاك الديزل في العمليات والمركبات (لتر)	15,764	15,764	15,764
الاستهلاك غير المباشر للطاقة (جيجا جول)	72,498	73,797	69,999
استهلاك الكهرباء (كيلوواط ساعة)	20,138,381	20,488,425	19,444,134
كثافة استهلاك الطاقة (جيجا جول / موظف)	222	179	169



التوريد لدينا. وفي هذا الصدد، انضمت الياه سات إلى تعهد الشركات المسؤولة مناخياً في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي مبادرة استراتيجية أطلقتها وزارة التغير المناخي والبيئة في الدولة بهدف تعزيز مشاركة مؤسسات القطاع الخاص في توجهات الدولة لخفض الانبعاثات ومواكبة مستهدفات مبادرة الإمارات الاستراتيجية لخفض صافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول 2050. وتعهدت الياه سات بدعم الجهود المبذولة لمكافحة التغير المناخي، بما يتماشى مع الهدف 13 من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة بشأن العمل المناخي، من خلال تحسين قياس انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والإفصاح عنها، ووضع خطط للحد من انبعاثات الكربون، واعتماد إجراءات للتخفيف من مخاطر التغير المناخي ضمن أعمال الشركة ونموذجها التشغيلي. كما تعهدت الياه سات باتباع نهج شامل في خطط عملها المتعلقة بالاستدامة والتغير المناخي من خلال إشراك الشباب والنساء وفتيات المجتمع الضعيفة.

معدات تقنية المعلومات القديمة بمعدات أكثر كفاءة في استخدام الطاقة وتركيب مصابيح LED إضافية في جميع منشأتنا.

تنتج غالبية انبعاثات الكربون من الياه سات من استهلاكها غير المباشر للطاقة، الذي بلغ في المتوسط 20,027,239 كيلوواط في الساعة في السنوات الثلاث الماضية وحافظ نسبياً على مستواه كل عام، ونواصل استكشاف طرق إضافية لتقليل انبعاثات الكربون، خاصة من خلال استكشاف مصادر الطاقة المتجددة المحتملة لتغطية استهلاكنا غير المباشر للطاقة. بحلول عام 2024، نهدف إلى اكتساب فهم أفضل لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري من الياه سات في النطاق 3 (المعيار البيئي 1-3) وكذلك الانبعاثات الهوائية الأخرى (المعيار البيئي 2-2) والإفصاح عنها.

كما ندرك الآثار السلبية الناتجة عن انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وملتزم بتقليل الأثر الكربوني على مستوى عملياتنا وسلسلة

انبعاثات الكربون	المعيار	2020	2021	2022
انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المباشرة (النطاق 1) (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	المعيار البيئي 1.1	48	48	48
انبعاثات غازات الاحتباس الحراري غير المباشرة (النطاق 2) (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	المعيار البيئي 1.2	13,614	13,857	13,144
إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	المعيار البيئي 1	13,661	13,905	13,192
كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل موظف)	المعيار البيئي 2.1	41	33	32
إجمالي المبلغ المستثمر سنوياً في البنية التحتية المتعلقة بالمناخ والمرونة وتطوير المنتجات (درهم)	المعيار البيئي 10	-	-	59,000

الاستدامة (تتمة)

تطوير شركات العمل المناسبة

تعد الشركات التجارية عاملاً رئيسياً ومهماً لنجاح الياه سات. ونسعى عبر شراكاتنا المثمرة لأن نضمن معالجة مخاوف أصحاب المصلحة والمخاطر المرتبطة بها ومراقبتها، فضلاً عن المساهمة في تحقيق الطموحات الوطنية فيما يتعلق بقطاع الفضاء.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها

- المصادر الخلاقية والشراكات
- إدارة سلاسل الإمداد
- شراكات واستثمارات محلية ودولية في قطاع الفضاء

الإستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة

رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030

أهداف التنمية المستدامة



إدارة سلاسل الإمداد

تسترشد أنشطة المشتريات في الياه سات بسياسة المشتريات التي توضح بالتفصيل المعايير والإجراءات المحددة الواجب اتباعها عند تقييم قرار الشراء للسلع والأشغال والخدمات والمشاريع الرأسمالية الكبرى. وقد

خضعت سياسة المشتريات للمراجعة والتحديث في عام 2022 لتبسيط العمليات، بدعم من منظومة تفويض الصلاحيات في الياه سات، ونظام أخلاقيات العمل، وقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال، وغيرها من السياسات.

إدارة سلاسل الإمداد	2022	2021	2020
إجمالي عدد الموردين المحليين الذين تم التواصل معهم	165	277	302
الإنفاق على المشتريات من الموردين المحليين (مليون درهم)	168	179	147
نسبة الإنفاق على المشتريات من الموردين المحليين	%11	%16	%21
إجمالي الإنفاق على المشتريات (مليون درهم)	1,500	1,100	708

المصادر الخلاقية والشراكات

كما يوضح نظام أخلاقيات العمل في الياه سات، وضعنا مبادئ ومعايير وسلوكيات لضمان تحقيق أهدافنا الاستراتيجية مع الحفاظ على قيمنا. وبالمثل، نتوقع الياه سات وتطلب من جميع شركاء الأعمال الالتزام بمبادئ ومعايير وسلوكيات مماثلة على النحو المحدد في قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال (معياري الحوكمة 1-4). وقد أكد جميع موردي الياه سات رسمياً أمثالهم لقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال، وهو مطلب إلزامي عند التسجيل كمورد من خلال بوابة الموردين لحي الياه سات (معياري الحوكمة 2-4). وقبل إبرام اتفاقية مع شريك تجاري محتمل، يتم اتباع

إجراءات العناية الواجبة التي تأخذ في الاعتبار عوامل مختلفة من بينها قيمة العقد، وموقع العمليات، وأنواع الخدمات أو السلع المقدمة، والأشخاص الناشطين سياسياً، وقوائم العقوبات، وقوائم المراقبة، والمعلومات الأحكام، والإجراءات القضائية، والمعلومات السلبية المتداولة عن شريك العمل. علاوة على ذلك، قمنا مؤخراً بصياغة بيان موقف بشأن الشراء المستدام لتعزيز ممارسات الشراء المستدامة.

