



اليه سات yahsat

## التقرير السنوي المتكامل 2022

ابتكار  
ثبات  
طموح

# المحتويات

## التقرير الاستراتيجي 64-1

## حوكمة الشركات 97-65

## البيانات المالية 172-98

2	لمحة موجزة عن الياه سات
4	مسيرتنا ونظرة على عام مضي
5	كلمة رئيس مجلس الإدارة
7	كلمة الرئيس التنفيذي
9	المزايا الرئيسية
10	مجلس الإدارة
12	فريق الإدارة التنفيذية
14	لمحة عن السوق
16	نموذج أعمالنا
18	استراتيجيتنا
	مراجعة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
20	استعراض الأعمال
22	أمثلة نموذجية
32	موظفونا
38	مؤشرات الأداء الرئيسية
42	قسم إدارة المخاطر
44	التواصل مع أصحاب المصلحة
52	الاستدامة

رسالة رئيس مجلس الإدارة	66
التمهيد	67
نظرة عامة على حوكمة الشركة	68
الشفافية والإفصاح	71
مجلس الإدارة	72
لجان مجلس الإدارة	79
الإدارة العليا	81
التدقيق الخارجي	84
الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر	84
السلوك المهني والامتثال	87
المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة	90
التنوع بين الجنسين	90
الصحة والسلامة في الأوقات المتقلبة أثناء جائحة كوفيد	90
علاقات المستثمرين – التواصل مع الشركاء	91
التعامل مع الهيئات التنظيمية	91
بيان الصفقات	92
بيان الأحداث الهامة الأخرى	92
المشاريع والمبادرات المبتكرة	92
العقود الممنوحة والاتفاقيات	93
مساهماتنا في تطوير المجتمعات المحلية وحماية البيئة	93
التوطين	93
الاجتماع السنوي للجمعية العمومية 2022	94
معلومات عامة عن أسهم الياه سات	94
بيان تحذيري بخصوص البيانات التطلعية	97

تقرير مجلس الإدارة	99
تقرير مدققي الحسابات المستقلين	100
بيان الأرباح أو الخسائر الموحد	104
بيان الإيرادات الشاملة الموحد	105
بيان المركز المالي الموحد	106
بيان التغير في حقوق الملكية الموحد	107
بيان التدفقات النقدية الموحد	108
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة	109
معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة	164
قائمة المصطلحات المالية	171

## أبرز الإنجازات في عام 2022

**رؤيتنا**  
أن نكون الشريك العالمي الرائد لتقديم طول الاتصالات الفضائية المبتكرة والموثوقة وبأسعار تنافسية

الإيرادات

**433 مليون دولار**

صافي الدخل المطبوع

**106 مليون دولار**

إجمالي الموجودات

**2,025 مليون دولار**

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

**2 مليار دولار**

توزيعات الأرباح لكل سهم

**16.12 فلس<sup>1</sup>**

ملاحظة: بسبب التقريب، قد لا تكون الأرقام المقدمة مساوية تماماً للمجاميع المقدمة وقد لا تكون النسب المئوية الأرقام المطلقة بدقة.

1. تم توزيع أرباح مرحلية بقيمة 8.06 فلس لكل سهم في أكتوبر 2022، وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نهائية بقيمة 8.06 فلس لكل سهم رهناً بموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم، ليصل إجمالي التوزيعات للعام إلى 16.12 فلس.



# التقرير الاستراتيجي

20	مراجعة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	2	لمحة موجزة عن الياه سات
22	استعراض الأعمال	4	مسيرتنا ونظرة على عام مضى
32	أمثلة نموذجية	5	كلمة رئيس مجلس الإدارة
38	موظفونا	7	كلمة الرئيس التنفيذي
42	مؤشرات الأداء الرئيسية	9	المزايا الرئيسية
44	قسم إدارة المخاطر	10	مجلس الإدارة
52	التواصل مع أصحاب المصلحة	12	فريق الإدارة التنفيذية
54	الاستدامة	14	لمحة عن السوق
		16	نموذج أعمالنا
		18	استراتيجيتنا

إن التزامنا بالابتكار والقدرات الراسخة والطموح الكبير للمستقبل شكل قوة دفع للياه سات وأنشطتنا المتنوعة خلال عام آخر من التقدم الاستراتيجي والنمو المتسارع، حيث عززنا أنشطتنا الحكومية الأساسية، وأقمنا شراكات جديدة، ووسعنا نطاق خدماتنا، وقمنا بتنويع أنشطتنا عبر الدخول إلى أسواق جديدة وأضفنا قيمة عالية لجميع أصحاب المصلحة.

# لمحة موجزة عن الياه سات



يقود الابتكار المستمر طول الاتصالات الصوتية البحرية «مارين ستار» الحائزة على العديد من الجوائز والمزودة بقدرات للتتبع والمراقبة، مما يجعلها المزود المفضل للاتصالات الفضائية في الطرق البحرية ومناطق الصيد الأكثر ازدحاماً في العالم.

## ابتكار



اقرأ المثال النموذجي  
في الصفحة 32-33 >

حضورنا العالمي في مجال الاتصالات الفضائية وحلولنا الرائدة تلعب دوراً محورياً في مساعدة المجتمعات التي تفتقر إلى خدمات اتصالات موثوقة حول العالم. التزامنا الثابت بالمسؤولية الاجتماعية من خلال استخدام شبكتنا وحلولنا لمساعدة المحتاجين دفع شراكتنا في زيمبابوي لتوفير خدمات الإنترنت الفضائي من أجل دعم منظومة التعليم.

## ثبات



اقرأ المثال النموذجي  
في الصفحة 34-35 >

تماشياً مع طموحنا في أن نصبح رواد على مستوى العالم في مجال إنترنت الأشياء لتوفير خدمات مبتكرة تسمح للأجهزة بالاتصال المباشر بالأقمار الصناعية، استثمرت الياه سات في شركة «eSAT Global». تمثل هذه الشراكة خطوة مهمة لترسيخ حضورنا في قطاع يشهد نمواً عالياً لتقديم خدمات إنترنت الأشياء بتكلفة منخفضة واستجابة سريعة للعملاء في مناطق انتشارنا حول العالم.

## طموح

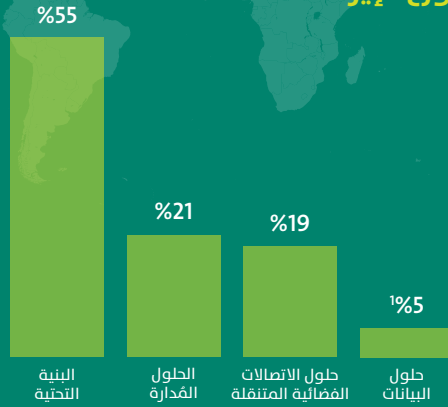


اقرأ المثال النموذجي  
في الصفحة 36-37 >

ابتكار  
ثبات  
طموح

5  
أقمار  
صناعية+150  
دولة تغطيها  
خدمات  
الشركةالمقر الرئيسي  
في دولة  
الإمارات العربية  
المتحدة

## توزع الإيرادات



1 10% من الإيرادات الموحدة للعام 2022 عند دمج حصة الياه سات البالغة 20% من «اتش بي إي».

## حضورنا حول العالم

يغطي أسطول الياه سات المكون من خمسة أقمار صناعية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض أكثر من 80% من سكان العالم، مما يسمح للشركة بتقديم خدمات اتصالات أساسية تشمل الإنترنت الفضائي، والبث، وربط شبكات الاتصالات، وحلول الصوت والبيانات المتنقلة.

## مجالات عملنا

## البنية التحتية

## الياه سات للخدمات الحكومية

تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

## ياه لينك

طول نقل بيانات الإنترنت وإمكانات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية التي يقوم بتسويقها قطاعي الطول المدار وطول البيانات

## الطول المدار

## الياه سات للخدمات الحكومية

طول اتصالات شاملة آمنة مدارية ومنصات جاهزة مخصصة للاتصالات الفضائية

## طول الاتصالات الفضائية المتنقلة

## الثرينا

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول موثوقة ومباشرة للاتصالات الصوتية وحلول البيانات

## طول البيانات

## ياه كليك

خدمات الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية

## طول البث

## ياه لايف

خدمات مميزة لشبكات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية

## عن عملنا

توفر الياه سات مجموعة واسعة من طول الاتصالات الفضائية الثابتة والمنتقلة للمنصات البرية والبحرية والجوية للقطاعات الحكومية والشركات والمجتمعات والأفراد في أكثر من 150 دولة في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا وأستراليا. في عام 2020، بدأت الياه سات بإنشاء قمر «الثرينا 4-NGS»، وهو الجيل القادم من طول الاتصالات الفضائية، ومن المقرر أن يبدأ خدماته في العام 2025.



# مسيرتنا ونظرة على عام مضى

2007

تأسيس شركة الياه سات

2008

حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة تصح العميل الرئيسي لشركة الياه سات

2009

إنشاء مشروع مشترك ياه لايف للبحث التلفزيوني (شراكة مع «إس إي إس»)

2011-2013

إطلاق القمرين الصناعيين الأول والثاني لشركة الياه سات وهما «الياه 1» و «الياه 2»

2015

برنامج أنظمة وتقنيات الفضاء - الأقمار الصناعية الصغيرة (جامعة خليفة، وكالة الإمارات للفضاء، نورثروب جرومان)

2018

إطلاق القمر الصناعي «الياه 3» وتوسيع نطاق خدمات ياه كليك (أفريقيا والبرازيل)

2019

إنشاء مشروع مشترك مع هيوز (HdB) لتغطية البرازيل

2020

طلب إنشاء القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» وتوقيع عقد لمدة 15 سنة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

2021

طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام وإدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية

تكليف الشركة من قبل حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بإجراء تقييم بشأن توسيع أسطول الأقمار الصناعية

إنشاء المشروع المشترك ستار تكنولوجيز

التعاقد مع سيس إكس لإطلاق القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS»

إبرام شراكة مع كوبهام ساتكوم لتوفير منصة ومنتجات القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»

إطلاق منصات الاتصالات الفضائية المتنقلة من الجيل القادم

جمع أكثر من 700 مليون دولار من خلال قرض لأجل وتمويل من وكالة ائتمان الصادرات

توقيع عدة عقود لتوفير حلول تجارية للاتصالات الثابتة والمتنقلة لعدة سنوات

2022

الحصول على أمر تكليف بقيمة 247.5 مليون دولار لتقديم خدمات قُدارة محسنة للاتصالات الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

الاستثمار في شركة «eSAT Global» وتوقيع اتفاقية تجارية معها لتطوير منصة الجيل القادم من إنترنت الأشياء منخفض التكلفة والبيانات

توقيع تعهد الشركات المسؤولة مناخياً في دولة الإمارات العربية المتحدة لدعم جهود الدولة لخفض صافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول العام 2050

ضمان توافر أسطول الأقمار الصناعية بنسبة 100% هذا العام

تحديد متطلبات تصميم القمرين الصناعيين «الياه 4» و «الياه 5»

إبرام شراكة مع «Hub71» لتعزيز التقنيات المبتكرة التي تدعم عمليات الأقمار الصناعية

إطلاق العديد من المنتجات والخدمات الجديدة لتلبية الطلب المتزايد من العملاء على الحلول المبتكرة في قطاعي الاتصالات المتنقلة والإنترنت الفضائي

# كلمة رئيس مجلس الإدارة ابتكار وثبات وطموح

مصباح الكعبي  
رئيس مجلس الإدارة



في عام 2022، استفادت الياه سات من ركائز قوتها الفريدة لتحقيق نمو قوي في الإيرادات والأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في بيئة اقتصادية مليئة بالتحديات.

ومع استمرار تطور اقتصاد الفضاء بشكل عام وقطاع الاتصالات الفضائية على وجه التحديد وتغييره بشكل غير مسبوق، لدينا فرص نمو واعدة تعتمد على نقاط قوتنا، بما في ذلك ميزانيتنا العمومية القوية وبنيتنا التحتية الممتازة وحضورنا العالمي الذي نغطي من خلاله أكثر من ثلثي سكان العالم وما نمتلكه من حقوق طيف فريدة ومجموعة واسعة من الخبرات والكفاءات. وبصفتنا المزود الرائد لحلول الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة، يتمثل هدفنا في مواصلة هذا النمو والاستفادة من أعمالنا الأساسية الحكومية والتجارية في السنوات القادمة، سواء من خلال النمو الحيوي أو فرص الاستحواذ الجذابة.

## تركيز مستمر على عوائد المساهمين

في عام 2022، واصلنا الوفاء بوعودنا لأصحاب المصلحة، بما في ذلك التزامنا بالحفاظ على نمو قوي وسياسة توزيع أرباح تصاعدية.

نمت الإيرادات بنسبة 6% لتصل إلى 433 مليون دولار أمريكي، مما أدى إلى تجاوز الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء لتوقعات إدارة الشركة ومجلسها. ويعد استمرار الأداء القوي للشركة، على الرغم من البيئة الاقتصادية الصعبة، دليل على قوة وتنوع أصولنا وأعمالنا التي تغطي 80% من سكان العالم في أكثر من 150 دولة. ونظراً لحضورنا العالمي والابتكار المستمر والطول الرائدة التي نقدمها في السوق، نلعب دوراً حيوياً في خدمة الجهات الحكومية والمؤسسات والعملاء في جميع أنحاء العالم من خلال توفير اتصال مرن وموثوق. يعد عام 2022 عاماً آخر من التقدم الاستراتيجي والنمو المتسارع، حيث قمنا بتعزيز أعمالنا الحكومية الأساسية والدخول في شراكات جديدة وتوسيع عروضنا وتنوعنا في أسواق جديدة وخلق قيمة متزايدة لجميع أصحاب المصلحة لدينا. وتتميز الياه سات عن نظرائها في القطاع بفضل عائداتها المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من أربعة أضعاف ونصف إيرادات عام 2022، ووضع السبيل القوي ونمو التدفقات النقدية الحرة، مما يجعلها في وضع قوي لتحقيق النمو المستقبلي.

في ضوء هذه النتائج القوية، يسر مجلس الإدارة أن يوصي بتوزيع أرباح نهائية بقيمة 8.06 فلس للسهم الواحد، وبذلك يصل إجمالي توزيعات الأرباح للعام 2022 إلى 16.12 فلساً للسهم الواحد. وبناءً على سعر سهم الياه سات في نهاية العام، فإن هذا يعني أن عائد توزيعات الأرباح يبلغ 6.4%، وهو واحد من أعلى العوائد بين أسهم الشركات المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة. ونؤكد مجدداً التزامنا بزيادة توزيعات أرباح الياه سات بنسبة 2% على الأقل سنوياً، مما يؤكد ثقة مجلس الإدارة في إمكانات نمو الياه سات في المستقبل وتحقيقها تدفقات نقدية على المدى الطويل.

## تركيز ثابت على النمو

حققت شركة الياه سات أداءً مالياً قوياً في العام 2022 مدفوعاً بتوسعها في أعمالها الأساسية مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة والقطاعات الحالية بالإضافة إلى التنوع في سلسلة القيمة الخاصة بالاتصالات الفضائية. سيعمل أمر التكليف الذي تم منحه في بداية العام 2022 لتقديم خدمات فدارة لمدة خمس سنوات بقيمة 247.5 مليون دولار أمريكي على توسيع نطاق الأعمال بالمقارنة مع عقد التشغيل والصيانة السابق، بالإضافة إلى تحسين التقنية المقدمة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. وعلى صعيد أعمالنا التجارية، دخل قطاع طول الاتصالات الفضائية المتنقلة في أسواق جديدة مثل ميانمار وتايلاند، وقطاع طول البيانات في أسواق المغرب وليبيا وزامبيا ودول أفريقية أخرى، مما يرسخ الأسس للنمو في المستقبل. وقد ترافق ذلك مع توفير منتجات وطول محسنة لتلبية احتياجات قاعدة عملائنا المتنوعة بشكل متزايد، وتلبية الطلب المتزايد من الأفراد على خدمات الاتصالات، وتعزيز دعمنا لمتطلبات حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة من طول الاتصالات الفضائية.

واصلنا تركيزنا على عقود الإيرادات المتكررة، مما منحنا توقعات ممتازة للأرباح على المدى الطويل. وتعد إمكانية التنبؤ بالتدفقات النقدية على المدى الطويل ميزة كبيرة في تخطيطنا وتمويلنا للمشاريع الرأسمالية المستقبلية، بما في ذلك برنامج استبدال الأقمار الصناعية ومشاريع النمو المهمة من الناحية الاستراتيجية التي نستهدفها في أعمالنا التجارية.

في عام 2022، قمنا بتوسيع علاقاتنا مع العملاء وتقديم حلول ومنتجات جديدة ذات قيمة مضافة لتلبية احتياجاتهم المتزايدة. وعززنا حضورنا في القطاعات ذات الأهمية الاستراتيجية مثل الطاقة والملاحة البحرية والتعليم والرعاية الصحية، مما يعني توسيع نطاق تسويق الحلول الجديدة التي تلبى متطلبات الاتصالات السريعة التغير.

أدى هذا التوسع في عملياتنا الحكومية والتجارية، إلى جانب الزيادة في عدد وتنوع العملاء وشركاء الخدمة، إلى توفير فرص واعدة لجميع الأعمال وفي كافة المناطق. وستستفيد وحدات الأعمال الحكومية والتجارية من القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» والمنتجات المرتبطة به التي سندعم العديد من التطبيقات الجديدة. كما أننا نقوم حالياً بإجراء دراسة لإطلاق قمرين صناعيين جديدين «الياه 4» و«الياه 5»، وهما الآن في مرحلة التقييم. وسيضمن تأمين عقود لهذين القمرين الصناعيين الجديدين انتقالاً سلساً عندما تنتهي اتفاقية خدمات السعة الحالية مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة في عام 2026، وبالتالي زيادة الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها للمجموعة بشكل كبير وتوسيع نطاق التدفقات النقدية على المدى الطويل.

## مواصلة التقدم الاستراتيجي

أدت استراتيجية الياه سات المتعددة الجوانب إلى تحقيق تقدم ملحوظ في أعمال البنية التحتية وطول الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات والطول المدارية في عام 2022، وهو أمر يغطيها شاملة قسم المراجعة التشغيلية في هذا التقرير. ولكنني سأطرق هنا إلى بعض التطورات لأوضح كيف تدير الياه سات مواردها بحكمة لدعم النمو وتعزيز علاقتها مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، وتحقيق نجاحات استراتيجية في قطاعات ناشئة سريعة النمو.

بناءً على علاقتنا مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة الممتدة منذ 15 سنة، حصلت الياه سات على أمر تكليف لمدة خمس سنوات لتقديم خدمات فدارة ومحسنة بقيمة 247.5 مليون دولار أمريكي، مما يوسع نطاق اتفاقية التشغيل والصيانة السابقة ويدعم الاستفادة من السعة المتعاقد عليها مع حكومة دولة الإمارات بموجب اتفاقية خدمات السعة. علاوة على ذلك، فإن العمل على بناء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» يسير حسب المخطط ومن المتوقع أن يتم إطلاقه في العام 2024 وأن يدخل الخدمة في العام 2025، مما سيؤدي إلى زيادة

نمو الإيرادات بشكل كبير من خلال عقد مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بقيمة 755 مليون دولار أمريكي لمدة تزيد عن 15 عاماً. كما سيعزز القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» منتجاتنا وخدماتنا من خلال العديد من التطبيقات الجديدة في قطاع الأعمال التجارية.

ما زلنا نجري مناقشات منتظمة مع وكالة الإمارات للفضاء، وهي الهيئة المسؤولة عن تنفيذ الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030. وفي عام 2022، أطلقت وكالة الإمارات للفضاء صندوقاً وطنياً لدعم قطاع الفضاء بقيمة 800 مليون دولار أمريكي بهدف تمويل العديد من مشاريع الوكالة وبرامجها ومبادراتها، بما في ذلك مشروع لإطلاق مجموعة من أقمار التصوير المتقدمة في المدار الأرضي المنخفض. والياه سات على أتم استعداد لدعم الوكالة في تحقيق الأهداف الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة.

كما ذكرنا سابقاً، تبحث الياه سات عن فرص في القطاعات سريعة النمو، بما في ذلك سوق إنترنت الأشياء. وعليه، قمنا بالاستثمار في شركة «eSAT Global»، وهي شركة يقع مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية وتعمل على توفير اتصال مباشر بالأقمار الصناعية لأجهزة إنترنت الأشياء ذات التكلفة المنخفضة التي تستهلك البيانات بسرعة منخفضة، وأبرمنا شراكة تجارية معها لتطوير منصة إنترنت الأشياء لاستشعار وتتبع أجهزة إنترنت الأشياء.

وفي سياق استهداف القطاعات التي تفتقر إلى الخدمات، نواصل الاستفادة من طول الاتصالات الفضائية المتنقلة للقطاعات البحرية، حيث أطلقنا قبل بضع سنوات منتج «مارين ستار» الحائز على العديد من الجوائز في قطاع صيد الأسماك في العالم. وبفضل الاتصالات الصوتية الواضحة والموثوقة وخدمات البيانات التي يوفرها جهاز «مارين ستار» عبر شبكة الأقمار الصناعية العالمية، بما في ذلك قدرات التتبع والمراقبة، أصبح الخيار المفضل لأصحاب سفن الصيد الصغيرة. وقد باعت الياه سات أكثر من 27,000 جهاز من هذا المنتج. وفي عام 2022، حصل «مارين ستار» على جائزة الابتكار والتأثير في مجال البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة وجائزة أفضل تقنية للاتصالات الفضائية البحرية ضمن جوائز الشرق الأوسط للتميز التقني لعام 2022. ونعتقد أن هناك إمكانات كبيرة غير مستغلة في سوق الاتصالات البحرية لمنتج «مارين ستار» والعديد من المنتجات والحلول الأخرى.

## مواصلة مسيرة الاستدامة

تدعم الياه سات أهداف التنمية المستدامة الدولية والوطنية، حيث تلعب خدمات الأقمار الصناعية دوراً هاماً في دعم التنمية المستدامة على الأرض.

في عام 2022، نجحنا في تحقيق تقدم كبير في ترسيخ الاستدامة في الثقافة المؤسسية لياه سات وعمليات صنع القرار فيها، حيث اعتمد مجلس الإدارة استراتيجية استدامة شاملة تركز على خمسة مجالات مهمة لياه سات وأصحاب المصلحة، وهي خدمة عملائنا ومجتمعنا، والاستثمار في موظفينا، وإنشاء حكومة مؤسسية موثوقة، وتعزيز حماية البيئة، وتطوير الشراكات التجارية المناسبة.

كما واصلنا في عام 2022 دعم العديد من المنظمات والمجتمعات حول العالم في توفير قدرات الاتصال عن بُعد، بما في ذلك القدرة على التنسيق الفعال لأنشطة الاستجابة للأزمات الإنسانية وتوفير الاتصال بالإنترنت للمدارس ومنشآت الرعاية الصحية.

تتضمن تقارير الياه سات الخاصة بالحكومة المؤسسية والاستدامة للعام 2022 تفاصيل شاملة عن أدائنا واستراتيجيتنا وأهدافنا المستقبلية فيما يتعلق بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة.

## توقعات عام 2023

تتيح ميزانيتنا العمومية القوية وعلاقتنا الوطيدة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وتركيزنا على الطلب المرتفع والفرص الناشئة حديثاً فرصاً كبيرة للنمو المستمر لأعمال الياه سات الحكومية والتجارية.

وحيث أن قطاع الأقمار الصناعية يشهد تغيراً كبيراً وتطوراً تقنياً أدى إلى جذب العديد من الاستثمارات الجديدة، يقوم مجلس الإدارة وفريق الإدارة العليا بمراجعة منتظمة لاستراتيجية عمل الياه سات لضمان توافيقها مع التغيرات الجارية في القطاع وتحديد طريقة التعامل مع تلك التغيرات.

وفي أحدث مراجعة لاستراتيجيتنا، وجدنا أن الياه سات في وضع مالي وتشغيلي قوي يتيح لها تحقيق قيمة تتجاوز مجرد تقديم خدمات الاتصال. ولتحقيق هذا الهدف، ستركز جهودنا المستقبلية على طول القيمة المضافة لإنترنت الأشياء والاتصالات الفضائية، وسوق الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية، واقتصاد الفضاء الناشئ في دولة الإمارات العربية المتحدة. وستتطرق للمزيد حول هذا الموضوع في العام المقبل عندما تتبلور الاستراتيجية الجديدة.

في الختام، وبالنيابة عن جميع أعضاء مجلس الإدارة، أتقدم بالشكر الجزيل لعملائنا ومساهمينا وشركائنا وجميع الزملاء على دعمهم المستمر. إنني أعتز بالإنجازات التي حققناها في العام 2022 وأنطلق إلى عام آثر مليء بالنجاح.

## مصباح الكعبي

رئيس مجلس الإدارة



# كلمة الرئيس التنفيذي إنجازات تعزز مسيرة النمو

علي الهاشمي  
الرئيس التنفيذي للمجموعة



## أبرز النتائج لعام 2022

الإيرادات

433 مليون دولار

الأرباح المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

258 مليون دولار

صافي الدخل المُطّبع

106 مليون دولار

صافي الدخل

66 مليون دولار

حققت المجموعة نمواً قوياً في الإيرادات وهامش ربح ممتاز وتدفقات نقدية جيدة؛ على الرغم من التحديات الاقتصادية العالمية والاضطرابات التي شهدتها قطاع الأقمار الصناعية هذا العام، مما جعلها في وضع جيد يتيح لها الحفاظ على توزيعات أرباحها وزيادتها والاستثمار في مبادرات النمو.

وإلى جانب تعزيز دورنا كشريك مفضل لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لتلبية احتياجاتها المتنامية لخدمات الاتصالات الفضائية، قمنا بإعادة تركيز أنشطتنا التجارية في المجالات الأعلى نمواً وربحية.

## أداء قوي يؤكد صحة تركيزنا على الحلول ذات القيمة المضافة

في عام 2022، سجلت الياه سات نمواً في الإيرادات بنسبة 6% لتصل إلى 433 مليون دولار أمريكي (مقابل 408 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، مدعومة بنمو استثنائي في قطاع الحلول المُدارة.

ارتفعت الأرباح المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة 7% لتصل إلى 258 مليون دولار أمريكي (مقابل 241 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، بينما انخفض صافي الدخل بنسبة 9% إلى 64 مليون دولار أمريكي (مقابل 70 مليون دولار أمريكي في العام 2021).

بعد احتساب الرسوم غير المتكررة، ارتفعت الأرباح المُعدّلة المُطبّعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة 5% لتصل إلى 258 مليون دولار أمريكي (مقابل 245 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، مما يعني تحقيق هامش ربح بنسبة 60% (وهي نفس النسبة المسجلة في العام 2021). كما سجلنا نمواً بنسبة 31% في صافي الدخل المُطّبع ليصل إلى 106 مليون دولار أمريكي (مقابل 81 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، وذلك بعد عكس عملية إنقاص غير نقدي للقيمة الدفترية بلغت 41 مليون دولار أمريكي تم تسجيلها في العام 2022 فيما يتعلق باستثمارنا في الشركة الزميلة في البرازيل ومبلغ 11 مليون دولار أمريكي على حساب تكاليف أخرى غير متكررة مسجلة في العام الماضي.

سجلنا تدفقات نقدية حرة تقديري قوية، حيث بلغت 225 مليون دولار أمريكي (مقابل 180 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، أي ما يكفي لتغطية أكثر من ضعفي توزيعات الأرباح المقترحة للعام 2022.

في 31 ديسمبر 2022، كانت نسبة الرافعة المالية للمجموعة (وهي حاصل قسمة صافي الدين على الأرباح المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء سلبية (مقابل 0.6 في العام 2021)، حيث بلغ النقد والودائع قصيرة الأجل 545 مليون دولار أمريكي، بزيادة بنسبة 36% عن العام السابق (400 مليون دولار أمريكي في العام 2021).

## توسيع نطاق الأعمال الحكومية

يتم تقديم الخدمات للجهات الحكومية، لاسيما حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، والمؤسسات المرتبطة بها من خلال قطاعين تشغيليين هما قطاع البنية التحتية وقطاع الحلول المُدارة. ولتحقيق ذلك، قمنا بتعزيز جهودنا لتطوير وتنمية هذين القطاعين في العام 2022.

واصل قطاع البنية التحتية، وهو أكبر قطاعات المجموعة، دعم أعمالنا بشكل عام، حيث ساهم بنسبة 55% من إجمالي الإيرادات وبنسبة 69% من الأرباح المُعدّلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في العام 2022 (مقابل 58% و75% على التوالي في العام 2021). ويضم هذا القطاع عقود إيجار سعة طويلة الأجل وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية، ويوفر إيرادات مستقرة يمكن التنبؤ بها من اتفاقية خدمات سعة تمتد حتى نوفمبر 2026.

في عام 2022، واصلنا العمل على برنامج شراء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»، حيث سيوفر هذا القمر لعميلنا الرئيسي حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة سعة وخدمات من خلال عقد تزيد إيراداته المستقبلية المتعاقد عليها عن 700 مليون دولار أمريكي. وسيدعم ذلك نمو الإيرادات المستقبلية لقطاع البنية التحتية بدءاً من العام 2025، وذلك بعد بدء التشغيل التجاري للقمر الصناعي «الثريا 4-NGS».

من ناحية أخرى، تسير عملية شراء القمرين الصناعيين الجديدين المحتملين «الياه 4» و«الياه 5» وفق الخطط الموضوعة، حيث تجري المجموعة مناقشات متقدمة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بشأن تقييم ردود الشركات المصنعة قبل اختيار الشريك المفضل لتصنيع القمرين الصناعيين. وسيلعب هذان القمران الصناعيان الدوراً مهماً في مستقبل الياه سات، حيث سيضمنان استمرارية توفير الاتصالات الفضائية الموثوقة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة على المدى الطويل بعد انتهاء اتفاقية خدمات السعة الحالية.

سجل قطاع **الطول المُدارة** أداءً متميزاً، حيث بلغت إيرادات العام 91 مليون دولار أمريكي (مقابل 64 مليون دولار أمريكي في العام 2021)، بزيادة بنسبة 41% عن العام السابق وبمساهمة نسبتها 21% من إجمالي إيرادات المجموعة (مقابل 16% في العام 2021). وكان نمو الإيرادات مدفوعاً إلى حد كبير بتقديم خدمات فدارة وإدارة تكنولوجية للحكومة في العام الأول بموجب أمر تكليف جديد لتقديم خدمات فدارة لمدة خمس سنوات بقيمة 247.5 مليون دولار أمريكي، مما يعكس تركيز المجموعة المستمر على تقديم خدمات شاملة فدارة بالكامل تزيد إيراداتها وتعزز تدفقاتها النقدية على المدى البعيد.

وعززت أعمال الطول المُدارة مكانتها القوية في قطاع النفط والغاز، حيث قدمت حلولاً إضافية لعميلها الرئيسي أدنوك، كما أبرمنا صفقات في قطاعات مستهدفة جديدة، مثل الطاقة والخدمات اللوجستية، وواصلنا توسيع نطاق حضورنا الجغرافي خارج دولة الإمارات العربية المتحدة.

شهد قطاع الأعمال الحكومية نمواً من خلال توسيع حلول منتجاتنا في سلسلة القيمة ضمن الاتصالات الفضائية لتقديم خدمات إضافية تحقق دخلاً مثل حلول الاتصالات الفضائية المتكاملة التي تقع خارج نطاق الرؤية وأنظمة تقنية المعلومات والاتصالات.

كما أنشأنا وحدة لإدارة البرامج المتقدمة من أجل تطوير أجهزة مودم للاتصالات الفضائية من خلال شراكة مع «توازن» وضمن هامش ربح أعلى عن طريق التكامل العمودي في سلسلة القيمة. سوف نركز على هذا الجانب بشكل خاص بالإضافة لاستكشاف الفرص في مجال رصد الأرض والاستشعار عن بُعد لدعم تطلعات وكالة الإمارات للفضاء.

حقق قطاع **حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة**، التي تضم 90% من حصتنا في الثريا، أداءً قوياً. وعلى الرغم من الظروف الاقتصادية الصعبة، سجلنا زيادة في الإيرادات التي بلغت 81 مليون دولار أمريكي (مقابل 80 مليون دولار أمريكي في العام 2021) وباتت أنشطتنا في وضع يتيح لنا الاستفادة من مجالات النمو في عام 2023 والأعوام المقبلة، بما في ذلك إنترنت الأشياء والجهات الحكومية والاتصالات البحرية.

قمنا بتوسيع حضور أعمال الاتصالات البحرية في منطقتي جنوب شرق آسيا وأفريقيا. كما قمنا بتطوير وطرح مجموعة متنوعة من المنتجات الجديدة والمبتكرة التي تتوقع احتياجات عملائنا وتلبيها، بما في ذلك ما يلي: (1) خدمة الثريا PTT التي تسمح للمستخدمين في مجموعة واسعة من القطاعات بتوسيع نطاق اتصالاتهم الصوتية إلى المناطق التي تقع خارج نطاق الرؤية (BLOS)، (2) خدمة Go Silent التي توفر تقنية تشفير للعملاء من الجهات الحكومية تمكنهم من استخدام الأنظمة التجارية التي لا تليق لوجدها معايير الأمن الصارمة، (3) تطبيق SatTrack الذي يتيح قدرات تتبع ومراقبة وإرسال رسائل على أساس الموقع الجغرافي باستخدام منتج الثريا (T2M-Dual)، (4) الوحدة الأساسية SM-3700 التي من آلة إلى آلة واستخدامات محددة أخرى مثل تتبع الحاويات.

علاوة على ذلك، استحوذنا على حصة أقلية في شركة «eSAT Global»، التي وقعنا معها أيضاً اتفاقية تجارية لتطوير منصة من الجيل القادم لتقديم خدمات إنترنت الأشياء التي تتسم بانخفاض التكلفة واستهلاك الطاقة وانخفاض سرعة البيانات، والتي لا يزال انتشارها محدوداً.

في الوقت نفسه، واصلنا التقدم في تعزيز القدرات وتطوير منتجات جديدة للقمر الصناعي «الثريا 4-NGS» الذي نتوقع أن يسمح لنا ببيع خدمات اتصالات فضائية متنقلة جديدة ومتطورة للعملاء من المؤسسات التجارية إلى جانب عميلنا الرئيسي حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.

سجل قطاع **حلول البيانات**، ممثلاً بالعلامة التجارية ياه كليك، إيرادات إجمالية بقيمة 23 مليون دولار أمريكي (مقابل 27 مليون دولار أمريكي في العام 2021). وكانت الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إيجابية للمرة الأولى حيث بلغت 1 مليون دولار أمريكي (مقابل خسارة قدرها 4 ملايين دولار أمريكي في العام 2021).

وواصل هذا القطاع مسار نموه القوي في أعداد مشتركين الإنترنت الفضائي، مسجلاً زيادة بنسبة 21% مقارنةً بالعام 2021. ويعود الفضل في هذا النمو إلى التوسع المستمر في الأسواق الرئيسية في القارة الأفريقية، لاسيما زيمبابوي. كما استفادت ياه كليك من شبكتها ومجموعة طولها الواسعة لإبرام شراكة مع (ZARNet)، وهي هيئة تقنية المعلومات والاتصالات في زيمبابوي، لتوفير خدمات الإنترنت الفضائي لقطاعات التعليم والرعاية الصحية والمؤسسات الحكومية في الدولة.

كما واصلت ياه كليك تقديم حلول مخصصة في قطاع المؤسسات لتعزيز الإنتاجية بشكل كبير من خلال خدمات الاتصالات الفضائية للشركات ومشغلي الشبكات الافتراضية، بما في ذلك توفير خدمات الاتصالات الخلوية لمشغلي شبكات الهاتف المتحرك في جميع أنحاء أفريقيا.

قمنا خلال العام بتعيين سليمان آل علي رئيساً تنفيذياً للشؤون التجارية لتحسين استغلال الموارد التجارية في قطاعي الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات والاستفادة من القدرات المجانية التي توفرها شبكة شركاء الخدمة لتلبية الاحتياجات المتنوعة لعملاء الاتصالات الفضائية. وبدناً في تعزيز الكفاءات التشغيلية في عام 2022 في أعمالنا التجارية وحلول الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات، مما أدى لترشيد التكاليف وتحسين هوامش الربح.

## الاستثمار في موظفينا

يعتمد نجاحنا على موظفينا، لذلك نعمل باستمرار على تعزيز ثقافة العمل من خلال توفير أفضل المزايا وفرص التطوير المهني. ففي عام 2022، شملت المزايا سياسة جديدة للمساواة بين الجنسين وبدء تطبيق نظام حوافز طويل الأمد. كما واصلت الياه سات في عام 2022 إعطاء الأولوية لتطوير معارف ومهارات جميع موظفينا، واستثمرت نجاحها السابق مع وكالة الإمارات للفضاء من خلال التعاون لتوفير فرص لإعارة مهندسينا لبرنامج مسبار الزهرة.

يعد التزامنا باستقطاب مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وتنمية قدراتهم وتوفير فرص عمل مجزية لهم أقوى حالياً مما كان عليه في أي وقت مضى، حيث قمنا في عام 2022 بزيادة نسبة التوطين في الياه سات إلى 52.5%، وقدمنا تجربة فريدة لستة إماراتيين لاكتساب خبرة أعمق في قطاع الاتصالات الفضائية والاطلاع على التجارب العالمية من خلال العمل في أحد مواقع مشاريعنا الدولية، ووضعنا اللمسات الأخيرة على خطط إطلاق الدفعة الثالثة من برنامجنا الناجح «التدريب للعمل» في العام المقبل، والذي يوفر تدريباً أثناء العمل للخريجين الإماراتيين وينتهي بتعيينهم موظفين بدوام كامل.

بصفتنا جهة عمل مسؤولة، نحن نستمتع إلى موظفينا ونسعى باستمرار لتحسين المزايا التي نقدمها لهم. وقد برزت مشاركة الموظفين بشكل واضح من خلال أعلى نسبة مشاركة في استطلاع رضا الموظفين، حيث بلغت 97%. ونفخر بأن درجة المشاركة وصلت إلى 82 نقطة، وهي أعلى من المستوى المعياري في المنطقة. كما سجلنا 48 نقطة في صافي معدل ترويج الموظفين للشركة. وبينما لا يزال هناك الكثير مما يتعين القيام به، بما في ذلك تنفيذ مجموعة من البرامج والمبادرات التي تم إطلاقها لمعالجة الجوانب التي تم تحديدها في الاستطلاع، فإن هذه النتائج المتميزة تؤكد مدى سعادة موظفينا كونهم جزءاً من عائلة الياه سات.

# المزايا الرئيسية

## تقديم حلول اتصالات أساسية حول العالم

تغطية أكثر من 150 دولة مع إمكانية الوصول إلى أكثر من ثلثي سكان العالم<sup>1</sup>

خدمات متميزة للاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة في الأسواق الناشئة والأسواق سريعة النمو

علاقات وطيدة وطويلة المدى مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وشركاء رئيسيين في دول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا وآسيا والبرازيل

## الشريك الاستراتيجي للجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة

توفير خدمات وحلول اتصال آمن وأساسي للمهام للجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة

علاقة وطيدة منذ أكثر من عشر سنوات مدعومة بعقود كبيرة طويلة الأجل توفر تدفقات نقدية مستقبلية واضحة ومضمونة

مكانة فريدة تتيح للشركة الاستفادة من فرص النمو في المستقبل وترسيخ هذه العلاقة

## السعي للاستفادة من مجالات نمو كبيرة وواضحة

فرص نمو كبيرة لأعمالنا مع الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية

إمكانية توسيع المشاركة في سلسلة القيمة وتقديم حلول اتصالات فضائية متكاملة

شراكات وقنوات ومنتجات جديدة قيد التطوير استعداداً لإطلاق القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»

## قاعدة أصول متميزة

أسطول مكون من 5 أقمار صناعية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض وقمر سادس من المقرر أن يبدأ تشغيله في النصف الأول من العام 2025

مجموعة واسعة من التقنيات، بما في ذلك النطاقان Lg و Ka والترددان

## طموحاتنا المستقبلية

يفضل أدائنا المالي المتميز في عام 2022 وميزانيتنا العمومية القوية، أصبحت الياه سات في موقع يتيح لها الاستثمار في مبادرات النمو في مجالات مثل الخدمات الحكومية (القمرين الصناعيين «الياه 4» و«الياه 5» والحلول المدارية المرتبطة بهما) وتقنية الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية وطول الاتصالات الفضائية الشاملة وإنترنت الأشياء.

ستتيح لنا نقاط قوتنا التي تركز على ميزانيتنا العمومية القوية وبنيتنا التحتية الممتازة وحضورنا الجغرافي الواسع وما نمتلكه من حقوق طيف فريدة وخبرات ومهارات موظفينا، فرص نمو واعدة. ففي عام 2022، قمنا بإجراء مراجعات استراتيجية لتحديد الاتجاهات الناشئة وفرص النمو، مما يعكس طموحنا بتوسيع حضورنا في قطاع تشغيل الأقمار الصناعية لنصبح لاعباً رائداً في تقنية الفضاء مع التركيز بشكل خاص على الجوانب التالية:

- **الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية:** إن حقوق الطيف التي نمتلكها عبر النطاق L تضعنا في موقع فريد يسمح لنا اغتنام الفرص في مجال الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية عن طريق تطوير شراكات مع جهات عالمية رائدة في هذا المجال.
- **حلول الاتصالات الفضائية ذات القيمة المضافة:** سنعمل على تعزيز طول البيانات من خلال التحول السريع إلى مزود لحلول الاتصالات الفضائية ذات القيمة المضافة العالية مع السعي للحفاظ على نمو قوي في أعمال الإنترنت الفضائي.
- **إنترنت الأشياء:** ينصب تركيزنا على تقديم حلول شاملة لإنترنت الأشياء التي تتطلب اتصالاً عبر الأقمار الصناعية لربط مليارات الأجهزة حول العالم في قطاعات متعددة.
- **اقتصاد الفضاء الإماراتي:** دورنا كمشغل أقمار صناعية رائد له أهمية استراتيجية وطنية، لذلك نخطط لتوسيع نطاق خدماتنا التي نقدمها للحكومة، بما في ذلك تطوير قدرات رصد الأرض والاستشعار عن بُعد وإنشاء قدرات تصنيع متقدمة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## شكر وتقدير

في الختام، سجلنا نتائج مالية قوية في العام 2022، ونحن واثقون من وجود فرص واعدة لتحقيق نمو كبير في قطاعاتنا الأربعة، مع استمرار الدعم والمساهمات المقدمة من مجلس الإدارة وفريق القيادة العليا وموظفي الياه سات وشركائنا، سنكون قادرين على الاستفادة من هذه الفرص وتحقيق المزيد من القيمة للمساهمين في المستقبل.

## علي الهاشمي

الرئيس التنفيذي للمجموعة

بنية تحتية أرضية متميزة في دولة الإمارات العربية المتحدة وحول العالم

## شركة رائدة في الأسواق الناشئة سريعة النمو

خدمات متميزة مدعومة بتقنية رائدة في أسواق سريعة النمو تفتقر إلى الخدمات

استراتيجية تسويق في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأستراليا لتجمع ما بين الشراكات وقنوات البيع المباشر

نموذج سعة مرنة وقابل للتطوير مع فرصة للاستفادة من التميز في السوق لتطوير تقنيات جديدة

## قيادة عليا متميزة ودعم قوي من المساهم الأساسي

فريق إدارة يتمتع بخبرة واسعة في القطاع وسجل حافل بالإنجازات

مجلس إدارة يمتلك خبرة في القطاع ووظائف متنوعة

دعم قوي من مبادلة التي تمتلك حصة أغلبية في الياه سات

## وضع مالي قوي

حوالي 73% من الإيرادات مصدرها عقود طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتمتع بتصنيف ائتماني مرتفع

أنشطة تتميز بهامش ربح مرتفع، وتدفقات نقدية قوية، وميزانية عمومية جيدة التمويل، ونسبة منخفضة لصفاء الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

نمو قوي وقدرة على سداد توزيعات أرباح متزايدة مع الالتزام بزيادة سنوية في هذه التوزيعات بنسبة 2% على الأقل

1 لحلول الاتصالات الفضائية المتنقلة.

2 في عام 2022، من الجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمؤسسات الحكومية.

# مجلس الإدارة

المؤسسية في الصفحات من 72 إلى 73.



**سعادة راشد الغافري**  
عضو مجلس إدارة

سعادة راشد الغافري هو ممثل في المجلس الأعلى للأمن الوطني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وشغل سابقاً منصب رئيس المشاريع الاستراتيجية في مجموعة إيدج، ويتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في مجال الهندسة الكهربائية.

شركة الثريا للاتصالات  
(رئيس المجلس)

9.0 أعوام



**بينغ شياو**  
عضو مجلس إدارة

السيد/ شياو هو الرئيس التنفيذي لجروب 42 ليمتد (جروب-42)، تشمل مسؤولياته تشكيل استراتيجيات الأعمال والمنتجات لجروب-42، والإشراف على الشركات العاملة لديها عبر العديد من المجالات، بما في ذلك المدينة الذكية والرعاية الصحية والطاقة والتمويل والتعليم.

المجموعة (42) القابضة المحدودة (عضو مجلس)، عدة شركات خاصة محدودة المسؤولية تابعة لمجموعة (42) القابضة المحدودة (الرئيس/عضو مجلس)

1.5 أعوام



**سعادة مريم المهيري**  
عضو مجلس إدارة

تشغل سعادة مريم المهيري منصب المدير العام لمكتب أبوظبي الإعلامي وقد أشرفت على نموه منذ انطلاقتها إلى أن أصبح المصدر الرئيسي للأخبار والمعلومات عن أبوظبي للجمهور المحلي والعالمي.

اللجنة التنفيذية للمجلس التنفيذي (عضو)، الأولمبياد الخاص الإماراتي (نائب الرئيس)، المستشار الفخري لجامعة أبوظبي (عضو مجلس)، جامعة محمد بن زايد للعلوم الإنسانية (عضو مجلس)، الهلال الأحمر الإماراتي (عضو مجلس)، أكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية (عضو مجلس)

1.5 أعوام



**سعادة طارق الحوسني**  
نائب رئيس المجلس

يشغل سعادة طارق الحوسني منصب الأمين العام لمجلس التوازن الاقتصادي، الهيئة الحكومية المسؤولة عن إدارة عمليات الاستحواذ، والتنمية الصناعية ووضع اللوائح والمعايير والحوكمة لقطاع الدفاع والأمن. كما يتولى سعادته إدارة الأنشطة التجارية اليومية بمجلس التوازن الاقتصادي.

شركة بيانات (رئيس المجلس)، توازن للتكنولوجيا والابتكار (رئيس المجلس)، ميونخ هيلث ضمان القابضة المحدودة (رئيس المجلس)، شركة الفرسان القابضة (نائب الرئيس)، مجموعة روبال جت (عضو مجلس)، أكاديمية ريدان (عضو مجلس)

9.0 أعوام



**مصباح الكعبي**  
رئيس المجلس

يشغل السيد/ مصباح الكعبي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الحلول منخفضة الكربون والنمو الدولي الجديد في مجموعة أدنوك. وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار في الإمارات التابع لشركة مبادلة، حيث لعب دوراً استراتيجياً في توجيه جميع القرارات الاستثمارية الرئيسية المتعلقة بجميع قطاعات وأعمال الشركة.

## عضويات ومناصب أخرى

مبادلة للطاقة (رئيس المجلس)، شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع - مصدر (عضو مجلس)، الشركة الوطنية للتبريد المركزي ش.م.ع - تبريد (عضو مجلس)، بنك أبوظبي الأول (عضو مجلس)، شركة الإمارات العالمية للألمنيوم (عضو مجلس)

## مدة العضوية

1.9 أعوام

## عضوية اللجان



**غاستون أورد**  
عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ أورد منصب مستشار أول للرئيس التنفيذي لمنصة الاستثمار الإماراتية في مبادلة. منذ انضمامه إلى مبادلة عام 2008، كانت مسؤولياته الأساسية تتمثل في الإشراف على الاستثمارات وإدارتها عبر مناطق جغرافية وقطاعات مختلفة شملت الخدمات اللوجستية والنقل والتعدين وخدمات الطيران وإدارة الاستثمار العقاري ومصادر ومرافق الطاقة المتجددة.

مجموعة سند (عضو مجلس)، فيرجن أوربت هولدينج (عضو مجلس)، اس آر تكنيكس سوتزولاند إيه جي (عضو مجلس)، المسار للاستثمارات (عضو مجلس)



**أدريان ستيكل**  
عضو مجلس إدارة

ركز أدريان ستيكل على التكنولوجيا والاتصال على مدار العشرين عاماً الماضية. شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة «وان ويب» من سبتمبر 2018 حتى نوفمبر 2020، بعد إعادة تنظيمها بموجب الفصل 11، باستثمارات من حكومة المملكة المتحدة وشركة «بهارتي جلوبال».

كونكس كوربوريشن (عضو مجلس)، انفو بيونك (عضو مجلس)، هايبر ريالتي بارتنرز (عضو مجلس)، أبهولد ليمتد (عضو مجلس)



**سعادة مسعود م. شريف محمود**  
عضو مجلس إدارة

يشغل سعادة مسعود محمود منصب الرئيس التنفيذي لعمليات «اتصالات الإمارات»، وشغل سابقاً منصب المدير العام في الدائرة المالية في حكومة أبوظبي. وقبل توليه لهذا المنصب، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه سات لما يقارب تسع سنين. ويتمتع بخبرة تزيد عن 20 عاماً في إدارة الاستثمار والاتصالات وقطاع الفضاء.

مؤسسة الإمارات للطاقة النووية (عضو مجلس)، وكالة الإمارات للفضاء (عضو مجلس)، منصة ويو بانك (عضو مجلس)



**بدر العلماء**  
عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ بدر العلماء منصب المدير التنفيذي لوحدة المجمعات في دولة الإمارات العربية المتحدة ضمن منصة مبادلة للاستثمارات في الإمارات، والتي تم تأسيسها لتسريع التحول الاقتصادي في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال الاستثمار في الشركات الوطنية الرائدة، وتعزيز التجمعات الصناعية والتجارية النابضة بالحياة، والشراكة مع المنظمات العالمية ذات المستوى العالمي.

#### عضويات ومناصب أخرى

مجموعة بريد الإمارات (رئيس المجلس)، شركة ستراتا للتصنيع (رئيس المجلس)، مجموعة سند (رئيس المجلس)، شركة كهراء جبرة النوس (رئيس المجلس)، مبادلة للرعاية الصحية (عضو مجلس)، شعاع كابينال (عضو مجلس)، شركة عملات للطباعة الأمنية (عضو مجلس)، ياس القابضة (عضو مجلس)، تاسياب جي.إم.بي.إتش (عضو مجلس)، - SAFAV/SAPPL/SAFMMA/AMS/RMA - AUTOMOTIVE JV'S (عضو مجلس)

#### مدة العضوية

1.9 أعوام

#### عضوية اللجان



1.9 أعوام



1.5 أعوام



1.5 أعوام



#### مفتاح عضوية اللجان

ARCC لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال

NRC لجنة الترشيحات والمكافآت

# فريق الإدارة التنفيذية

يمكن الاطلاع على السير الذاتية الكاملة في قسم الحوكمة المؤسسية في الصفحات من 82 إلى 83.



## خالد الكاف

الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية

تم تعيين السيد/ الكاف بمنصب الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية عام 2021، حيث انضم إلى الياه سات عام 2017. ويركز على معالجة القضايا التشغيلية الاستراتيجية التي تؤثر على أداء الأعمال وكفاءة التكلفة.



## عدنان المهيري

الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية

تم تعيين السيد/ المهيري في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية في المجموعة عام 2021. حيث التحق بالياه سات عام 2009. وهو مسؤول عن أسطول الأقمار الصناعية الخاص بالشركة، وعن تصميم وتطوير حلول أنظمة فضائية متكاملة للارتقاء بخدمة عملاء الياه سات.



## منى المهيري

الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية

تشغل السيدة/ المهيري منصب الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية في المجموعة. حيث انضمت إلى الياه سات عام 2007، وعملت قبل ذلك مع شركة الثريا. تتولى في منصبها الحالي مسؤولية استقطاب المواهب، والتعلم والتطوير، وتطوير القيادة، والتوطين، والتصميم التنظيمي، والتعويضات والمزايا، وعلاقات الموظفين والإدارة.



## أندرو كول

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

يشغل أندرو كول منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية للمجموعة. حيث التحق بالياه سات عام 2020. ويتولى مسؤولية الإدارة المالية العامة للشركة ومن ضمنها علاقات المستثمرين والمشتريات، ويعمل مع جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك مبادلة والشركاء الرئيسيين. يتمتع أندرو بخبرة تزيد عن 25 عاماً في مختلف القطاعات في مناصب مالية وتشغيلية واستشارية عليا.



## علي الهاشمي

الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات

تم تعيين السيد/ الهاشمي بمنصب الرئيس التنفيذي للمجموعة في أبريل 2021. حيث انضم إلى الياه سات عام 2013، وكان سابقاً قد شغل مناصب متزامنة كمدير عام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية» والرئيس التنفيذي لشركة الثريا.



## علي الفهيم

المستشار العام

تم تعيين السيد/ الفهيم بصفته المستشار العام للمجموعة عام 2022. وهو المسؤول عن إدارة الدائرة القانونية للمجموعة وقسم حوكمة الشركات.



## خالد العوضي

الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة

تم تعيين خالد العوضي في منصب الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة في مجموعة الياه سات عام 2022. ويعمل مع المجموعة منذ عام 2009. كما أوكلت له مهمة تفعيل وتوجيه الجهود نحو إعداد تقنيات الفضاء المتقدمة والمفاهيم التشغيلية والقدرات للتسويق المستقبلي والتصنيع داخل الدولة والتوسع في الأعمال التجارية الأخرى.



## عيسى الشامسي

المدير العام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»

انضم السيد/ الشامسي إلى المجموعة عام 2010. ويتولى مسؤولية الأعمال الحكومية لدى الياه سات والتي تشمل هندسة وتقديم أرقى وأحدث الطول المتكاملة لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتكنيكية لمختلف الجهات الحكومية الإماراتية والإقليمية.



## سليمان آل علي

الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية

تم تعيين السيد/ آل علي في منصب الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية في المجموعة عام 2022. كما يتولى أيضاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة الثريا؛ المتخصصة في خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، وياه كليك؛ المتخصصة في خدمات حلول البيانات التابعتين لمجموعة الياه سات. كما أنه مسؤول عن تعزيز طول العملاء ودفع عجلة النمو وتحقيق التوازن التشغيلي بين شركتي الثريا وياه كليك.



# لمحة عن السوق عام من التحولات

تميز عام 2022 بالتحولات المستمرة في قطاع خدمات الاتصالات الفضائية، حيث شهد استثمارات كبرى وظهرت خلاله نماذج أعمال منافسة جديدة، مع زيادة التكامل في القطاع، والطلب على الاتصالات عبر كافة القطاعات والمناطق الجغرافية مع تحسن التغطية والقدرات والأسعار.

## فرص سوقية كبيرة ومتنامية

- مع انطلاق سباق الفضاء حول العالم، يستمر اقتصاد الفضاء في النمو ليصل إلى مئات المليارات من الدولارات<sup>1</sup> في النفقات السنوية الخاصة والعامية ضمن قطاع الاتصالات الفضائية، ونتوقع أن يستمر النمو خلال هذا العقد والعقود القادمة
- من المتوقع أن ينمو القطاع الفرعي الحكومي والعسكري بمعدل متوسط مكون من ثلاثة واحدة على مدى السنوات العشر القادمة
- من المتوقع أن تزداد حركة البيانات الفضائية أضعافاً مضاعفة بحلول نهاية العقد<sup>2</sup>
- من المتوقع أن تنمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة بمعدل متوسط من رقم واحد خلال السنوات العشر القادمة<sup>2</sup>
- من المتوقع أن تنمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة بمعدل منخفض من رقم واحد خلال السنوات العشر القادمة<sup>2</sup>

1 يوروكونسولت – التقرير السنوي حول اقتصاد الفضاء  
2 NSR نورثرن سكي ريسيرتش



# الاتجاهات الرئيسية في قطاع الأقمار الصناعية وكيفية استجابتنا لها

## التواصل الرقمي من أي مكان

- زيادة الحاجة إلى خدمات البيانات حول العالم
- ارتفاع الطلب على خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة (خاصة في السفن والطائرات)
- زيادة الاهتمام بتقنية إنترنت الأشياء والاتصال المباشر بالأجهزة، مما يؤدي لزيادة الطلب على الاتصالات الفضائية ذيقة النطاق
- استمرار تراجع الطلب على خدمات البث مع التحول من البث عبر القنوات التلفزيونية التقليدية إلى مشاهدة المحتوى التلفزيوني عبر الاشتراكات

## استجابة الياه سات

- تعمل الياه سات على تنمية أعمالها في مجال خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة في أفريقيا والشرق الأوسط. حيث نواصل هيكلة وتسعير خدماتنا بما يعزز ميزتنا التنافسية لتلبية متطلبات السوق المحددة لمزودي الخدمة (للبيع إلى المستخدمين النهائيين) بالإضافة إلى كبار الموزعين
- تتمتع الياه سات بمكانة فريدة تسمح لها بالاستحواذ على حصة سوقية في قطاع خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة. وتتيح خبرات وأصول الثريا، بما في ذلك الإطلاق المرتقب للقمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» وحقوق الطيف ضيق النطاق ذات القيمة العالية، تقديم منتجات جديدة وأداء دور هام في تطوير قطاع إنترنت الأشياء والاتصال المباشر بالأجهزة. سوف يسمح لنا القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» بتطوير أكثر من عشرة تطبيقات جديدة للاستخدام في العديد من المجالات. قمنا أيضاً في عام 2022 بالاستثمار في مطور أجهزة ومنصات إنترنت الأشياء، للاستفادة من فرص النمو المرتفعة لخدمات الاستشعار والتتبع باستخدام الأقمار الصناعية للطاقة المنخفضة ومعدل البيانات المنخفض.
- في سياق الاستخدام المتزايد للمدارات الأرضية المنخفضة لتقديم خدمات الاتصالات المتنقلة والثابتة على حد سواء، نستكشف حالياً فرص الشراكة الاستراتيجية و/أو الاستثمار في مدارات أخرى لتعزيز خدماتنا وتوظيف قدراتنا الفريدة في مجال الاتصالات الفضائية المتنقلة ومحفظة عملائنا المتميزة

## عودة الفضاء إلى جدول أعمال الدول

- قيام الحكومات بزيادة ميزانيات الدفاع ونفقات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية
- السعي لتوسيع نطاق التغطية وسد الفجوة الرقمية
- زيادة تعاون الجهات الحكومية مع القطاع الخاص لتعزيز قدرات الاتصالات الفضائية، والتي ظهرت كعنصر تكتيكي رئيسي في مناطق الصراع

## استجابة الياه سات

- تقوم الياه سات بتطوير برامج طموحة لتعزيز أنشطتها الحكومية الأساسية من خلال العديد من منتجات الخدمات الفضائية الثابتة والمتنقلة الجديدة المخصصة لقطاعي الحكومة والدفاع
- يشمل ذلك إطلاق القمر الصناعي الجديد «الثريا 4-NGS» للاتصالات الفضائية المتنقلة وهو قيد الإنشاء حالياً، بالإضافة إلى قمرين صناعيين محتملين جديدين للاتصالات الفضائية الثابتة وهما «الياه 4» و«الياه 5»، واللدان سيحلان في نهاية المطاف محل القمرين الصناعيين «الياه 1» و«الياه 2»، لتلبية احتياجات الاتصالات الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة
- تقوم الياه سات باستكشاف خدمات الأقمار الصناعية المجاورة، لتعزيز موقع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة والجهات الحكومية الأخرى كوجهة متكاملة لكافة خدمات الأقمار الصناعية، مع الأخذ في الاعتبار الاهتمام المتجدد بقطاع الفضاء وإطلاق دولة الإمارات مؤخراً الصندوق الوطني للفضاء بقيمة 800 مليون دولار أمريكي
- تلتزم الياه سات بتطوير برنامج مشترك مع «توازن» لإنشاء مرافق داخل دولة الإمارات العربية المتحدة لتصنيع محطات اتصالات عبر الأقمار الصناعية وتحقيق التكامل الرأسي عبر سلسلة القيمة

## تسارع وتيرة التطور التقني

- يعزز التطور التقني اقتصاديات الأقمار الصناعية، ويقلل من متطلبات الإنفاق الرأسمالي الإجمالي
- تتمتع الأقمار الصناعية من الجيل الجديد بقدر أكبر من المرونة وإمكانية إعادة الضبط
- زيادة الطلب على تقنية الاتصال المباشر بالأجهزة لتعزيز خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية على الأجهزة المحمولة باليد

## استجابة الياه سات

- تراقب الياه سات عن كثب العديد من التطورات التقنية التي تحدث في القطاع، وتواصل الحوار المفتوح مع أبرز المبتكرين لاستكشاف الشراكات المحتملة والخدمات المشتركة
- تقوم حالياً ببناء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»، وهو أحدث قمر صناعي للاتصالات الفضائية المتنقلة والذي سيدعم النمو في العديد من المجالات، مما يوفر مجموعة واسعة من المزايا الفريدة، بما في ذلك سرعات أعلى، وسعات تصل لأكثر من ضعف سعة قمر «الثريا 2» و«الثريا 3»، بالإضافة إلى نطاق تغطية أوسع والمزيد من الأمان والمرونة في الأداء
- سيقدم القمرين الصناعيين الجديدين المحتملين، وهما «الياه 4» و«الياه 5»، خدمات محسنة للاتصالات الفضائية الثابتة بأسعار أكثر تنافسية مقارنة بتكلفة برنامج المشتريات الأساسي لقمر «الياه 1» و«الياه 2» اللذان سيتم استبدالهما في نهاية المطاف
- تقوم الياه سات حالياً باستكشاف الفرص المحتملة في مجال الاتصال المباشر بالأجهزة ومجالات النمو الأخرى، والاستفادة من خبرتها في الاتصالات الفضائية المتنقلة وأصول الطيف الخاصة بها
- وقعت الياه سات مؤخراً شراكة مع (Hub71) لتعزيز الابتكارات التقنية التي تدعم تطوير قدرات الاتصالات الفضائية المتنقلة في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد كان العقد الأول الذي تم إبرامه وفقاً لهذه الشراكة الجديدة هو اتفاقية بين شركة الياه سات وMental VR، وهي شركة ناشئة تعمل ضمن منظومة Hub71، وتقوم بتطوير برمجيات للواقع الافتراضي.

## التحول في المشهد العام

- تمكين التطبيقات الجديدة ومبررات الاستخدام: المؤسسات، التطبيق عن بُعد، التعليم الافتراضي، إلخ
- التكامل والتعاون الأفقي والرأسي بين الجهات في القطاع
- ظهور نماذج منافسة جديدة، بما في ذلك اعتماد نهج المدارات الهجينة
- اهتمام متنامي وتوجيه رأس المال نحو قطاع الفضاء (استثمارات قياسية في عام 2022)

## استجابة الياه سات

- تقوم الياه سات بتطوير مبادرات جديدة تستفيد من نماذج الأعمال الجديدة التي تمت ملاحظتها بهدف اختبارها على أرض الواقع اعتباراً من أوائل عام 2023 بما في ذلك برنامج Wi-Fi مجتمعي جديد للسوق الأفريقي.
- تواصل الياه سات الاستفادة من البيئة المحلية للشركات الناشئة والحاضنات لها (بما في ذلك Hub71) لاستكشاف حالات استخدام جديدة تعزز التقنيات الجديدة مثل الذكاء الاصطناعي والواقع الافتراضي.
- نحن ندعم بقوة التعاون المتبادل مع الشركات عبر قطاعي الفضاء والتكنولوجيا، حيث تجري الياه سات مناقشات مع العديد من المزودين حول المبادرات المشتركة التي من شأنها تحقيق ميزة تنافسية وتحسين موقع الياه سات في السوق

### رؤيتنا

أن نكون الشريك العالمي الرائد لتقديم حلول الاتصالات الفضائية المبتكرة والموثوقة وبأسعار تنافسية

### رسالتنا

تقديم قيمة متميزة لعملائنا ومساهميننا وشركائنا من خلال التركيز على:



### الجودة

أن تصبح مركزاً متميزاً في القطاع لعملائنا وشركائنا من خلال تقديم حلول اتصالات فضائية مبتكرة و موثوقة وبأسعار تنافسية.



### الأصول البشرية

تمكين موظفينا من النجاح ليصبحوا قدوة يحتذى بها في مجتمعاتهم.



### النمو

توقع وتلبية الاحتياجات المستقبلية للقطاع الحكومي والشركات والأفراد في مجال الاتصالات الفضائية في مختلف المناطق حول العالم.

قيمتنا هي أساس عملنا...



### الأصول البشرية

فريق عمل يتمتع بخبرات طويلة وواسعة وسجل حافل في تحقيق النمو

كوادر متخصصة ومتنوعة دولياً سجل حافل بالإنجازات في تطوير واستقطاب الكفاءات المحلية

فريق عمل متواجد في دولة الإمارات العربية المتحدة يملك التصاريح الأمنية المطلوبة لدعم احتياجات الجهات الحكومية



### الطيف الترددي

حوالي 200 ملف نشط لدى الاتحاد الدولي للاتصالات لدعم المهام والاستراتيجيات المستقبلية

حضور جيد في الأسواق في جميع مناطق انتشارنا حول العالم

حقوق طيف فريدة تشمل النطاق L



### الأعمال والعلاقات

مشغل الأقمار الصناعية الرائد في دولة الإمارات العربية المتحدة

ريادة في القطاع معترف بها على الصعيدين المحلي والدولي

شبكة توزيع قوية وشراكات متينة

علاقة وطيدة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة كشريك موثوق به

شراكات راسخة مع الشركات العالمية الرائدة في القطاع



### الوضع المالي

إيرادات مستقبلية متعاقد عليها توفر رؤية واضحة للإيرادات وتوزيعات الأرباح

هيكلية تكاليف فعالة وضبط محكم للتكاليف على مستوى الشركة

توزيع فعال لرأس المال مع حوكمة متينة

نسبة تحويلات نقدية عالية

هيكل قوي لرأس المال – ميزانية عمومية قوية، وصافي ديون منخفض ورافعة مالية منخفضة



### التقنية والأصول

أصول أساسية مستثمرة بشكل جيد عبر القطاعات الفضائية والأرضية

أسطول مكون من خمسة أقمار صناعية عبر خمس قارات، بالإضافة إلى قمر صناعي سادس قيد الإنشاء

بنية حديثة تشمل خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة

## قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

التغطية

+150

**العملاء**  
(الجهات الحكومية والمؤسسات والمجتمعات والأفراد)

خدمات اتصالات آمنة وموثوقة ومتعددة المهام

طول اتصالات فضائية بأسعار تنافسية لتأمين خدمات الاتصالات في أكثر من 150 دولة

طول اتصالات فضائية متقدمة استراتيجية وأمنة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

طول غنية وخدمة بقيمة مضافة

عدد الجنسيات

46

### الموظفون

بيئة عمل مشجعة لتطوير وتحسين الإمكانيات التقنية والتجارية

تقدم وتعلم وتنوع وشمول

قيادة قوية وخبرة وفرصة للنمو

### المساهمون

توزيعات أرباح قوية ومتنامية

فرص للنمو وتحقيق قيمة

فرصة استثمارية قوية معززة بعقود طويلة الأجل مع عملاء بتصنيف ائتماني AA+

### الدولة

دعم تطوير الكوادر الوطنية وقطاع الفضاء الإماراتي

المساهمة في تحقيق رؤية أبوظبي 2030

تعزيز الاقتصاد الوطني من خلال إبرام الشركات وتوفير فرص جديدة

نسبة التوطين<sup>1</sup>  
**%52.5**

1 التوطين باستثناء المتعاقدن الخارجيين.

خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة



الياه 3



الياه 2



الياه 1

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة



الثريا 4-NGS  
(فيد الإنشاء)



الثريا 3



الثريا 2

### القيمة المقترحة

شركة رائدة في خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة تقدم حلول اتصالات متكاملة في أكثر من 150 دولة.

تقديم خدمات اتصالات أساسية تشمل الإنترنت الفضائي والبث وربط شبكات الاتصالات وحلول الصوت والبيانات المتنقلة.

مجموعة واسعة من طول الاتصالات عبر النطاقات C و Ku و Ka و L في البر والبحر والجو للجهات الحكومية والشركات والمجتمعات والأفراد.

أسطول مكوّن من 5 أقمار صناعية يصل إلى أكثر من ثلثي سكان العالم، بالإضافة إلى قمر صناعي سادس قيد الإنشاء.

### مجالات عملنا

البنية التحتية

**الياه سات للخدمات الحكومية**  
تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

**ياه لينك**  
طول نقل بيانات الإنترنت وإمكانيات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية يتولى تسويقها قطاعي الطول القدرة وحلول البيانات

**الياه سات للخدمات الحكومية**  
طول اتصالات شاملة آمنة فدارة ومنصات جاهزة مخصصة للاتصالات الفضائية

طول الاتصالات الفضائية المتنقلة

**الثريا**  
خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول موثوقة ومباشرة للاتصالات الصوتية والبيانات

طول البيانات

**ياه كليك**  
خدمات الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية

طول البث

**ياه لايف**  
خدمات مميزة لشركات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية

الإبداع

التركيز على العملاء

المرونة

الموثوقية

الاحترام

- الحصول على أمر تكليف لتقديم خدمات فدارة بالكامل وإدارة التقنيات لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وتنفيذ هذا التكليف في عامه الأول، وذلك بموجب عقد لمدة 5 سنوات يشمل تقديم خدمات وطول الاتصالات الفضائية على الأرض بقيمة 247.5 مليون دولار
- إبرام عقود جديدة لتزويد المنصات الحكومية الإماراتية بخدمات الاتصالات الفضائية وتقديم نظام متكامل وخدمات تحكم أرضية
- استلام الدفعة الأولى البالغة 150 مليون دولار من المستخدم النهائي بعد إنجاز أجزاء رئيسية من مرحلة التطوير في برنامج الثريا للجيل القادم، بما في ذلك إكمال مرحلة المراجعة الأولية للتصميم
- تقديم خدمات اتصالات فضائية إضافية لأحد عملائنا الرئيسيين في قطاع النفط والغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة لتمكين الاتصالات الأساسية وإمكانات الشبكة الموثوقة

- ترسيخ أنشطتنا الأساسية لتنفيذ المزيد من المهام وتوفير المزيد من الطول وتحقيق المزيد من القيمة
- تعزيز وتوسيع مجموعة منتجاتنا وحلولنا وخدماتنا الحكومية
- تنويع خدماتنا الحكومية لتشمل المزيد من الجهات في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك المؤسسات المدنية، والدخول إلى المزيد من الأسواق الدولية الاستراتيجية
- استكشاف مجالات الأعمال المجاورة ذات القيمة التراكمية (مثل الطول الفدارة وخدمات تقنية المعلومات والاتصالات) لتعزيز أنشطتنا الأساسية



### توسيع نطاق الخدمات الحكومية في مجالات البنية التحتية والطول الفدارة

- التسريع وتيرة الأنشطة التجارية واستقطاب عملاء جدد لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة
- استكشاف فرصة تقديم خدمات الاتصالات الفضائية البحرية لسفن أدنوك للخدمات اللوجستية في المنطقة
- تنفيذ تجربة ناجحة في هذا الصدد
- الإعلان عن عقد بقيمة 24 مليون درهم من شركة أبوظبي لبناء السفن لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية

### الطول الفدارة

- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية واستقطاب عملاء جدد لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة
- استكشاف فرصة تقديم خدمات الاتصالات الفضائية البحرية لسفن أدنوك للخدمات اللوجستية في المنطقة
- تنفيذ تجربة ناجحة في هذا الصدد
- الإعلان عن عقد بقيمة 24 مليون درهم من شركة أبوظبي لبناء السفن لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية

### حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة

- تطوير استراتيجية التسويق من خلال توقيع اتفاقيات توزيع جديدة، بما في ذلك إنشاء شراكات جديدة للتعامل مع قطاعات متعددة، من بينها الجهات الحكومية والاتصالات البحرية والجوية
- إطلاق منتجات جديدة (مثل التتبع والمراقبة البحرية) وتعزيز الأساس لمحفظتنا النمو الاستراتيجي في المستقبل (الاتصالات البحرية، وإترنت الأشياء، والاتصالات الحكومية، واتصالات المؤسسات) مع العمل على تطوير منتجات جديدة متوافقة مع القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS»
- توسيع شبكة التوزيع في 7 بلدان وتوقيع اتفاقيات شراكة مع 8 شركاء جدد مما ساعد على نمو شبكتنا من مزودي خدمات تكامل الأنظمة وتعزيز حضورنا في الأسواق

### حلول البيانات

- نمو قاعدة المشتركين في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا بنسبة تتجاوز 10% لتصل إلى حوالي 22,000 مشترك
- إطلاق الخدمات في المغرب وتفعيل السعة في عدة دول أخرى في أفريقيا
- توقيع صفقات مع العديد من المؤسسات، بما في ذلك ربط شبكات الاتصالات الخلوية

- الاستحواذ على حصة أقلية في شركة «eSAT Global» والتوقيع على اتفاقية تجارية مكملة لتطوير منصة لأجهزة إنترنت الأشياء ذات التكلفة المنخفضة التي تتصل مباشرة بالأقمار الصناعية في المدار الثابت بالنسبة للأرض وتستخدم البيانات بمعدل منخفض أو معدل منخفض جداً
- اختيار شريك تقني لتطوير نظام مودم فضائي بدعم من توازن<sup>1</sup>
- إبرام اتفاقية مع مجموعة أيدج، وهي تكتل من الشركات العاملة في قطاع الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، لتزويد مركبات نمر المدرعة بطول اتصالات فضائية متنقلة متقدمة.
- الاتفاق مع شركة الصير مارين، وهي شركة إماراتية تعمل في مجال الخدمات البحرية، لتزويد السفن البحرية بطول اتصالات فضائية متنقلة متقدمة
- تقدم العمل على القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» الذي من المتوقع أن يتم إطلاقه في النصف الأول من العام 2024 وأن يدخل الخدمة في النصف الأول من العام 2025

- وضع الأسس لمنصات استراتيجية جديدة لخدمة الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها في مجال الوعي الظرفي، بما يشمل الاستشعار عن بُعد ورصد الأرض.
- تعزيز مكانة الشركة كمركز رائد للاتصالات الفضائية من خلال استقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها وتطوير الخبرات الوطنية
- إبرام عقود بقيمة 28.3 مليون درهم لتصميم وتنفيذ اتصالات فضائية متقدمة للمنصات الحكومية الإماراتية

- التميز من خلال تقديم منتجات وطول فريدة ذات قيمة مضافة وبناء علاقات توزيع أقوى
- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية عبر قطاعات الطول الفدارة وطول الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات
- توسيع الحصة السوقية في أسواق ومناطق خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة من خلال الاستفادة من العلاقات والتقنيات ونماذج الأعمال الفريدة
- التوسع في المجالات التي توفر فرصاً تجارية جديدة ومبتكرة، مثل إنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة والاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية



### تنويع وتوسيع الأعمال التجارية

- الاستفادة من الدور الهام الذي تلعبه الأقمار الصناعية في منظومة الاتصالات والتطبيقات العالمية
- إبرام شراكات استراتيجية للاستثمار والتنويع في مجالات الخدمة المجاورة لخدمة العملاء بشكل أفضل



### الاستثمار وإبرام الشراكات من أجل التنويع والنمو

- تحقيق قيمة على المدى الطويل من خلال التعاون مع جهات رئيسية أخرى في منظومة الفضاء والتقنية في دولة الإمارات العربية المتحدة
- دعم الاستراتيجية الوطنية الإماراتية للفضاء 2030 ورؤية أبوظبي 2030 من خلال تحفيز التنمية في مجالات الفضاء والتقنية والتصنيع في الدولة



### الاستفادة من مكانة الشركة كمسغل رائد لخدمات الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة

1 مجلس التوازن (توازن) هو الجهة المسؤولة عن إدارة الاستحواذ والمشتريات والعقود لكل من القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة وشرطة أبوظبي

## التركيز على المستقبل

- دعم الأنشطة الأساسية من خلال توقيع اتفاقية خدمات جديدة طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لتأجير سعة للاتصالات الفضائية الثابتة على قمرين صناعيين جديدين («الياه 4» و«الياه 5»)
- توسيع وتعزيز خدماتنا لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بالتزامن مع توسيع القاعدة التجارية
- توسيع نطاق سعة الاتصالات الفضائية المقدمة من أطراف خارجية وإدارتها بشكل مركزي للاستفادة من الطلب المستمر
- زيادة التعاون مع الجهات الحكومية الأخرى والمؤسسات الكبرى في دولة الإمارات العربية المتحدة
- مواصلة بذل الجهود لتقديم خدمات شاملة فُدارة بالكامل بالاعتماد على الموارد الداخلية المتخصصة لزيادة هوامش الربح إلى أقصى حد
- توسيع نطاق منتجاتنا في قطاع الاتصالات الفضائية لتوفير أنظمة متكاملة لتقنية المعلومات والاتصالات عبر مسارات مستقيمة.

### الطول المُدارة

- إكمال الخطوات الأخيرة من عملية الانتقال من مهمة تسليم المشروع السابقة إلى موقع أعلى في منظومة القيمة المضافة
- مواصلة التوسع نحو الجهات الحكومية المجاورة والعملاء من الحكومات الدولية

### طول الاتصالات الفضائية المتنقلة

- تعزيز مجموعة المنتجات والخدمات، وتوسيع عروض الحلول والتطبيقات (مثل تحسين حل مراقبة السفن البحرية، وتوفير جهاز محمول جديد لسوق المؤسسات والجهات الحكومية يسمح بالاتصالات الصوتية ونقل البيانات)
- تسريع وتيرة أنشطة الاتصالات البحرية والحكومية الاستراتيجية المتعلقة بالإنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة في المنطقة
- الدخول إلى أسواق استراتيجية رئيسية ضمن منطقة التغطية ومواصلة البحث عن شركاء لتحقيق المزيد من القيمة
- استكشاف إمكانية توفير خدمات الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية مع الاستفادة من حقوق الطيف الفريدة التي تمتلكها الشركة في النطاق 1

### طول البيانات

- تسريع وتيرة تبني الطول في قطاعات الشركات والمؤسسات والجهات الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من خلال نماذج التسويق المستهدفة والمخصصة
- السعي إلى التوسع الجغرافي بشكل انتقائي مع التركيز على طول المؤسسات المخصصة وإمكانية الاستفادة من سعة مؤقتة لدى أطراف أخرى إذا دعت الحاجة
- تحسين نسبة السعة المستغلة عن طريق السعي إلى الدخول إلى قطاعات جديدة وزيادة الحصص السوقية لطول ربط شبكات الاتصالات الخلوية

- البحث عن فرص استثمارية جديدة لبناء قدرات جديدة في جميع المنصات
- تطوير وإطلاق الجيل القادم من المنتجات على منصة القمر الصناعي «الثرنا 4-NGS» بالتعاون مع الشركاء في التقنيات
- إطلاق منصة إنترنت الأشياء التي تستخدم البيانات بمعدل منخفض بالشراكة مع «eSAT Global»
- تبني مبدأ التكامل بين أعمال الياه سات لتحقيق قيمة مضافة وتوسيع نطاق الأعمال
- مواصلة المسار الحالي للنمو عبر توسيع الأنشطة وعمليات الاستحواذ إلى جانب إبرام شراكات استراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والنظر في فرص تنفيذ صفقات اندماج واستحواذ إذا كانت تحقق زيادة في القيمة المضافة

- تسليم المرحلة الأولى من برنامج تطوير أنظمة المودم من خلال مشروع مشترك مع توازن، وتوسيع نطاقه ليشمل عدداً أكبر من العملاء، بما في ذلك العملاء الدوليين
- تعزيز التعاون ضمن المنظومة الإماراتية لتطوير وتعزيز قدرات الاستشعار عن بُعد
- الاستمرار في التركيز على تطوير الكفاءات الوطنية وتعزيز العلاقات القوية بين الجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة
- دعم أجنحة الفضاء الإماراتية ومبادراتها الرئيسية، بما في ذلك قدرات رصد الأرض والبعثات الفضائية

### المخاطر ذات الصلة

8 6 5 4 3 2 1  
15 14 13 10 9

### مؤشرات الأداء الرئيسية

الإيرادات  
**433** مليون دولار

الأرباح المُعدلة قبل احتساب  
الفائدة والضريبة والاستهلاك  
والإطفاء

**258** مليون دولار

9 8 7 5 4 3 2 1  
15 14 13 11 10

صافي الدخل المُطبع

**225** مليون دولار

صافي الدخل المُطبع

**106** مليون دولار

الإيرادات المستقبلية المتعاقد  
عليها

**2** مليار دولار

10 9 8 7 5 3 1  
15 14 13 12

15 13 12 8 3 1

اقرأ مؤشرات الأداء الرئيسية في  
الصفحات 42-43  
يمكنك الاطلاع على ملخص عن  
مخاطرتنا الرئيسية في الصفحة 51-47

# مراجعة الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

أندرو كول  
الرئيس التنفيذي  
للشؤون المالية



## أبرز النتائج لعام 2022

الإيرادات

**433 مليون دولار**

الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

**258 مليون دولار**

صافي الدخل

**66 مليون دولار**

صافي الدخل المُطبع

**106 مليون دولار**

## أداء مالي قوي

مليون دولار

2021	2022	
408	<b>433</b>	الإيرادات
240	<b>258</b>	الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
245	<b>258</b>	الأرباح المُطبعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
70	<b>66</b>	صافي الدخل
81	<b>106</b>	صافي الدخل المُطبع
180	<b>225</b>	التدفق النقدي الحر التقديري <sup>1</sup>

في عام 2022، وعلى الرغم من الاضطرابات الاقتصادية العالمية الناجمة عن التوترات الجيوسياسية وارتفاع معدلات التضخم، حققت الياه سات أداءً مالياً قوياً مسجلة إيرادات إجمالية بقيمة 433 مليون دولار، بما يتماشى مع توقعاتها بتحقيق إيرادات تتراوح بين 420-440 مليون دولار، وبما يمثل نمواً بنسبة تزيد عن 6% على أساس سنوي.

حافظ قطاع **البنية التحتية** على مكانته كأكبر قطاعات المجموعة، حيث بلغت إيراداته 238 مليون دولار، وهو أعلى من الرقم المسجل بالمقارنة مع العام 2021 (236 مليون دولار)، بما يمثل حوالي 55% من الإيرادات الموحدة للمجموعة. ويشمل ذلك بشكل أساسي تأجير سعة فضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بموجب اتفاقية خدمات سعة مستمرة لمدة 15 عاماً مرتبطة بالخدمات المقدمة عبر القمرين الصناعيين «الياه 1» و«الياه 2»، وسوف تزداد إيرادات هذا القطاع بشكل كبير بعد الإطلاق المتوقع للقمر الصناعي من الجيل القادم «التريا NG5-4»، وهو قيد الإنشاء حالياً، وبدء اتفاقية مدتها 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ستسهم بتحقيق إيرادات سنوية إضافية تتجاوز 50 مليون دولار اعتباراً من النصف الأول من العام 2025.

سجل قطاع **الطول المُدارة**، والذي يعد ثاني أكبر قطاع في المجموعة ويمثل 21% من الإيرادات الموحدة؛ أداءً متميزاً في كل ربع من العام، حيث ارتفعت إيرادات العام بأكثر من 41% لتصل إلى 91 مليون دولار، وهو رقم أعلى بكثير بالمقارنة مع العام 2021 (64 مليون دولار). يُعزى هذا النمو إلى حصول المجموعة على أمر تكليف في فبراير 2022 لتقديم خدمات مُدارة لحكومة دولة الإمارات لمدة 5 سنوات بقيمة 247.5 مليون دولار. وبموجب أمر التكليف، يتم تسجيل إيرادات الخدمات بشكل متساوٍ على مدى خمس سنوات من 2022 إلى 2026 بمبلغ 47.5 مليون دولار سنوياً، بينما تم تسجيل مبلغ إضافي بقيمة 10 ملايين دولار في النصف الأول من العام 2022. ويحل أمر التكليف هذا محل العقد السابق الذي تبلغ قيمته 32 مليون دولار سنوياً ويوسع نطاقه، والذي كان يقتصر على خدمات التشغيل والصيانة وانتهى مع نهاية العام 2021.

حققت **طول الاتصالات الفضائية المتفلة**، والتي تمثل 19% من إيرادات المجموعة في العام 2022؛ أداءً قوياً على الرغم من الظروف الصعبة، حيث بلغت الإيرادات على مدار العام 81 مليون دولار، بزيادة بنسبة 1% عن العام 2021، مع تحقيق نمو في العديد من المجالات الرئيسية، بما في ذلك الاتصالات الصوتية والبحرية والبيانات.

<sup>1</sup> صافي التدفقات النقدية من العمليات مطروحاً منه النفقات الرأسمالية للتطوير والصيانة، إستثمارات في شركات، الضرائب و صافي تكاليف التمويل.

## التوقعات المالية

سجلت الياه سات أداءً مالياً قوياً في العام 2022، ونتوقع مواصلة هذا المسار في العام 2023 مع إطلاق استراتيجيتنا الجديدة للنمو. وتشير توقعاتنا للمجموعة في عام 2023 إلى تحقيق إيرادات إجمالية تتراوح بين 435 و455 مليون دولار، مما يعني نمو الإيرادات بنسبة تصل إلى 5٪ وتسجيل أرباح مُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء تتراوح بين 240 و260 مليون دولار، أي أقل بالمقارنة مع العام 2022؛ نتيجة التكلفة المتعلقة بأمر التكليف لتقديم خدمات فدارة. كما نتوقع أن تبقى تدفقاتنا النقدية جيدة، بحيث يتراوح التدفق النقدي الحر التقديري بين 130 و150 مليون دولار، أي أقل من العام 2022؛ مما يعكس الإطفاء الخطي البالغ 291 مليون دولار على مدى السنوات الأربع التالية (يناير 2023 - نوفمبر 2026) والذي تم استلامه مسبقاً خلال مرحلة بناء قمر «الياه 1» و«الياه 2» (حوالي 75 مليون دولار أمريكي سنوياً). ومن المتوقع أن يبلغ إجمالي النفقات الرأسمالية ما بين 155 و175 مليون دولار، وهي ترتبط بشكل أساسي ببرنامج القمر الصناعي من الجيل القادم «الثرى 4-NGS».

كلنا ثقة بوجود أساس قوي وراسخ لأعمالنا، حيث تجاوزت الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها 2 مليار دولار بطول 31 ديسمبر 2022. ونتوقع أن تزيد هذه الإيرادات بشكل كبير في حالة التوقيع على اتفاقية جديدة طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لتأجير سعة خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة من خلال القمرين الصناعيين الجديدين المحتملين («الياه 4» و«الياه 5»)، وهما قيد الدراسة حالياً. وعليه، نلتزم بشكل راسخ بسياسة توزيع أرباح تصاعدية تبلغ 107 مليون دولار عن السنة المالية 2022، على أن تزيد بنسبة 2% على الأقل سنوياً في هذا العام والأعوام القادمة، وقد تم دفع مبلغ 54 مليون دولار في أكتوبر 2022 كتوزيعات أرباح مرحلية عن النصف الأول من العام 2022.

## الإيرادات (مليون دولار)

81

حلول الاتصالات الفضائية المتكاملة

23

حلول البيانات

91

الحلول الفدارة

238

البنية التحتية

433 مليون دولار

## السيولة النقدية والميزانية العمومية

ما زالت المجموعة تتمتع بميزانية عمومية قوية جداً. ففي نهاية العام 2022، بلغ إجمالي الدين (بما في ذلك التزامات الإيجار واستبعاد تكاليف المعاملات غير المطفأة) 542 مليون دولار، في حين بلغ النقد في الميزانية العمومية والودائع قصيرة الأجل 545 مليون دولار، ما يعني أن إجمالي الدين يقل عن إجمالي النقد والودائع بنحو 3 مليون دولار. ونتيجة لذلك كانت نسبة الرافعة المالية (حاصل قسمة صافي الدين على الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء) سلبية. وإذا أضفنا إلى ذلك التدفق النقدي الحر التقديري البالغ 225 مليون دولار خلال العام ومعدل التحويل النقدي البالغ 95٪، يظهر جلياً أن المجموعة ما زالت في وضع جيد يتيح لها الوفاء بالتزاماتها المستقبلية المتعلقة بتوزيعات الأرباح والنفقات الرأسمالية. كما أن ترتيبات الديون الحالية تتيح لها اقتراض المزيد لتمويل البرامج الجديدة (مثل القمرين الصناعيين «الياه 4» و«الياه 5») ومتابعة تنفيذ استراتيجية نمو الياه سات.

## النفقات الرأسمالية

بلغت النفقات الرأسمالية الموحدة في العام 2022 إلى 131 مليون دولار، منها 120 مليون دولار مرتبطة ببرنامج القمر الصناعي من الجيل القادم «الثرى 4-NGS»، فيما يمثل المبلغ المتبقي النفقات الرأسمالية الخاصة بالصيانة والتطوير.

## تكاليف التمويل الصافية

بلغت تكاليف التمويل الصافية 1 مليون دولار فقط، وهو مستوى يقل كثيراً عن العام السابق (17 مليون دولار). ويُعزى ذلك جزئياً إلى وجود تكاليف غير متكررة في العام السابق بلغ مجموعها 7 ملايين دولار تتعلق بعملية إعادة تمويل الديون، بالإضافة إلى ارتفاع مستويات الفائدة المحققة في العام 2022 على الودائع النقدية الكبيرة للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، استفادت المجموعة من مقايضات أسعار الفائدة المبرمة بمعدلات منخفضة عند إعادة تمويل الديون في العام 2021، قبل الزيادة السريعة في أسعار الفائدة العالمية.

## الاستثمارات المسجلة كحقوق ملكية

واصلت المجموعة الاحتفاظ بحصتها في «ياه لايف» و «اتش بي إي»، وهما شركتان في حقوق الملكية مع «اس إي اس» و«هيوز» على التوالي. وحققت «ياه لايف» أداءً جيداً، حيث سجلت مستويات عالية من الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء وأعدت أكثر من 4 ملايين دولار إلى المجموعة خلال العام، وعلى الرغم من تسجيل انخفاض في قيمة «اتش بي إي البرازيل» (انظر أعلاه)، كان أداء الشركة متوافقاً مع التوقعات بشكل عام، ومن المتوقع أن تسجل نمواً في المستقبل نتيجة لنمو قياسي في قطاع المؤسسات وانخفاض نسبة إلغاء اشتراكات الإنترنت الفضائي للأفراد وتوقع إضافة سعة جديدة بعد إطلاق القمر الصناعي «جوبيتر 3» في العام 2023.

سجلت طول البيانات، والتي تعد أصغر قطاع في المجموعة وتمثل 5٪ من الإيرادات الموحدة، إيرادات سنوية بقيمة 23 مليون دولار، بانخفاض بنسبة 13٪ مقارنة بالعام 2021 (27 مليون دولار). ويُعزى هذا الانخفاض إلى حد كبير لإنهاء عقد تأجير السعة مع شركة «يوتلسات» في الربع الثالث من العام 2021، وانبعج نهج حذر فيما يتعلق ببيع المعدات في الأسواق الرئيسية في أفريقيا. وعلى الرغم من هذا الانخفاض، ما زال القطاع في وضع جيد يتيح له النمو في العام 2023، ويعود ذلك للزخم الواضح في أعمال خدمات الإنترنت الفضائي والتي نمت قاعدة مشتركها بنسبة تزيد عن 21٪ على أساس سنوي مع انخفاض التكاليف الأساسية. وفي عام 2022، ساهم ذلك في تحسن الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (بأكثر من 4 ملايين دولار) ليسجل أرباحاً للمرة الأولى.

بلغت الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 258 مليون دولار، بهامش 60٪ (مقابل 59٪ في عام 2021)، وبزيادة بنسبة تزيد عن 7٪ أو 17 مليون دولار مقارنة بالعام 2021. وتُعزى هذه الزيادة إلى حد كبير إلى قطاع الحلول الفدارة، الذي بدأ بتحقيق إيرادات بموجب أمر التكليف لتقديم خدمات فدارة لمدة 5 سنوات، مع تأجيل التكاليف المتوقعة المرتبطة بهذا التكليف من الربع الرابع للعام 2022 إلى الربع الأول للعام 2023. وبلغت الأرباح المُعدلة المُطبعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 258 مليون دولار، بزيادة بقيمة 13 مليون دولار أو 5٪ عن العام 2021، وذلك بعد احتساب تأثير العناصر الجوهرية غير المتكررة (لا توجد عناصر غير متكررة في العام 2022 وكان هناك مبلغ 4 ملايين دولار يمثل تكاليف متعلقة بالاكتتاب العام في عام 2021).

بلغ صافي الدخل 66 مليون دولار، بانخفاض نسبته 6% بعد احتساب تأثير انخفاض غير نقدي ولمرة واحدة بقيمة 41 مليون دولار في قيمة المشروع المشترك اتش ان اس بارتيسباكوس امبرينديمينتوس أس إيه (اتش بي إي) في البرازيل الذي تمتلك المجموعة فيه حصة غير مسيطرة نسبتها 20% مسجلة كحقوق ملكية. وجاء هذا الانخفاض نتيجة للتهور السريع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية، مما أدى إلى زيادة كبيرة في معدل الخصم المطبق في تقييم المبلغ القابل للاسترداد من هذا الاستثمار.

في العام 2021، شمل صافي الدخل تكاليف غير متكررة بلغت 7 ملايين دولار متعلقة بإعادة تمويل الديون والوصول على قرض جديد لأجل وتسهيل من وكالة ائتمان الصادرات بقيمة إجمالية تبلغ 700.5 مليون دولار. وبعد إجراء التعديلات اللازمة لاستبعاد العناصر غير المتكررة في الفترتين، بلغ صافي الدخل المُطبوع 106 مليون دولار، بزيادة بقيمة 25 مليون دولار، أو 31٪، بالمقارنة مع العام الماضي وبهامش ربح نسبته 24.5٪.

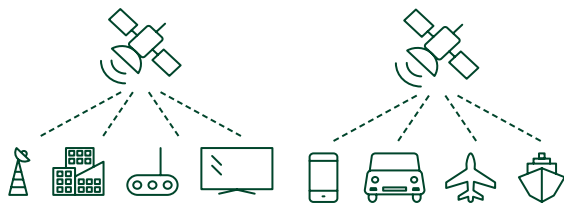
من المتوقع أن تصل توزيعات الأرباح عن العام 2022 إلى 107 مليون دولار على الأقل، تماشياً مع سياسة توزيع أرباح تصاعدية (بنسبة 2% كحد أدنى للزيادة السنوية)، وهذا يعني انخفاضاً للمرة الأولى في نسبة المدفوعات إلى حوالي 100% من صافي الدخل المُطبوع للعام 2022.

# استعراض الأعمال

لمحة موجزة

المزايا التنافسية	الاستخدامات النموذجية	العمر النموذجي	وقت الاستجابة (المدة الفاصلة بين بث الإشارة ووصولها إلى الوجهة)	التغطية	الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المنخفضة
سرعة استجابة مماثلة لكابلات الألياف البصرية تحديات اقتصادية وتقنية أكبر في الوقت الحالي	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية</li> <li>الاستخدامات التي تستدعي استجابة سريعة</li> <li>ربط الشبكات باستجابة سريعة</li> </ul>	حوالي 5 سنوات	75-25 ميلي ثانية	تغطية عالمية، بما في ذلك المنطقتان القطبيتان غير فعالة للتغطية الإقليمية فقط	الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المنخفضة
تكاملاً بين سرعة الاستجابة والتكلفة الاقتصادية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الملاحة</li> <li>الاتصالات</li> <li>الإنترنت الفضائي وربط الشبكات باستجابة سريعة</li> </ul>	10-5 سنوات	150-100 ميلي ثانية	تغطية عالمية، بما في ذلك المنطقتان القطبيتان غير فعالة للتغطية الإقليمية فقط	الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المتوسطة
توفر وموثوقية عالية، لكن وقت الاستجابة أطول تكلفة اقتصادية تنافسية للغاية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاتصالات</li> <li>الجيش والحكومة</li> <li>الإنترنت الفضائي</li> <li>الاتصالات المتنقلة</li> <li>البث</li> <li>تركيز البيانات</li> </ul>	أكثر من 15 سنة	250 ميلي ثانية	تغطية إقليمية (ثابتة)، لا تشمل المنطقتين القطبيتين فعالة للتغطية الإقليمية	الأقمار الصناعية ذات المدارات الثابتة بالنسبة للأرض

## خدمات الاتصالات الفضائية



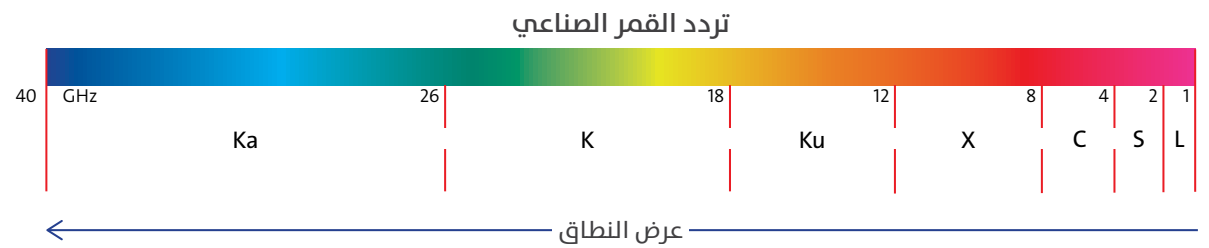
### خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة

يستخدم مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة ترددات منخفضة (النطاق L) للاتصال بهوائيات المحطة الأرضية المتنقلة وغير الاتجاهية.

### خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة

يعتمد مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة على ترددات أعلى (النطاقات C و Ku و Ka) للاتصال بهوائيات ثابتة اتجاهية.

## الترددات



**النطاق L:** (1-2 جيجاهرتز) **النطاق C:** (4-8 جيجاهرتز) **النطاق Ku:** (12-18 جيجاهرتز) **النطاق Ka:** (27-40 جيجاهرتز)

- أعلى نسبة من الموثوقية ضروري لخدمات الاتصالات المتنقلة.
- يستخدم لتوزيع البث التلفزيوني والبيانات والاتصالات الصوتية. يجري العمل حالياً على إعادة توظيفه لدعم تقديم خدمات الجيل الخامس.
- يستخدم للاتصالات الفضائية تستخدم الأقمار الصناعية الخاصة بالبث المباشر الوصلة السفلية لبث القنوات التلفزيونية الفضائية
- أوسع عرض نطاق يُستخدم للاتصالات الإنترنت الفضائي وخدمات المحطات الأرضية



## أعمالنا

البنية التحتية

الحلول المُدارة

حلول الاتصالات الفضائية  
المتنقلة

حلول البيانات

حلول البث

## علامتنا التجارية

ياه لايف  
(مشروع مشترك مع اس إي اس)

خدمات مميزة لشركات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية

## ياه كليك

حلول الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والشركات والجهات الحكومية

## الثريا

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير حلول موثوقة للاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية والاتصالات الصوتية وحلول البيانات

## الياه سات للخدمات الحكومية

خدمات اتصالات شاملة آمنة مُدارة ومنصات اتصالات فضائية جاهزة للاستخدام حسب الطلب

## ياه لينك

حلول نقل بيانات الإنترنت وإمكانيات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية التي يسوقها قطاعي الحلول المُدارة وحلول البيانات

## الياه سات للخدمات الحكومية

## أنشطتنا

تأجير السعة الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

## أسطولنا

يتكون الأسطول الحالي للمجموعة من خمسة أقمار صناعية ذات مدارات ثابتة بالنسبة للأرض بالإضافة إلى قمر صناعي واحد قيد الإنشاء.

الياه 1	الياه 2	الياه 3	الثريا 2	الثريا 3	الثريا NGS-4
تاريخ الإطلاق 2011	تاريخ الإطلاق 2012	تاريخ الإطلاق 2018	تاريخ الإطلاق 2003	تاريخ الإطلاق 2008	تاريخ الإطلاق 2024
الخدمة	خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة	خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة
الخدمات التي يوفرها	الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية والاتصالات الآمنة للجهات الحكومية	الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة	الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة
الشركات التي يخدمها	الياه سات للخدمات الحكومية ياه كليك	ياه كليك اتش ان اس بارتيسيكوس امبرينديمينتوس (اتش بي أي) <sup>1</sup>	الثريا	الثريا	الثريا الياه سات للخدمات الحكومية
التردد المستخدم	النطاق Ka	النطاق Ka	النطاق L	النطاق L	النطاق L

1 الحمولة على قمر "الياه 3" فوق البرازيل مملوكة لشركة اتش بي إي.

## استعراض الأعمال (تتمة)

### البنية التحتية

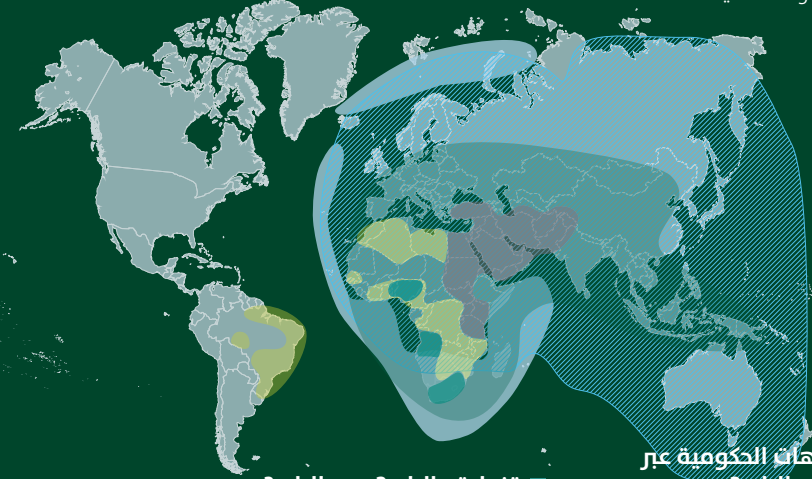
## العنوان: عقود تأجير سعة فضائية طويلة الأجل وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية

نسبة إجمالي إيرادات الياه سات

إيرادات العام 2022

238 مليون دولار أمريكي 55%

تغطية الأقمار الصناعية



- تغطية الجاهات الحكومية عبر «الياه 1» و «الياه 2»
- تغطية النطاق Ka عبر «الياه 2»
- تغطية النطاق Ka عبر «الياه 3»
- تغطية «الياه 2» و «الياه 3»
- تغطية النطاق L من الثريا NGS-4»
- تغطية موسعة عبر «الثريا NGS-4»

## بنية تحتية فضائية آمنة لتطبيقات المهام الأساسية ومتطلبات اتصال متعددة الأغراض

توفر الياه سات خدمات تأجير السعة الأساسية عبر النطاق Ka على القمرين الصناعيين «الياه 1» و «الياه 2» وسعة عبر النطاق L على القمر الصناعي «الثريا NGS-4» (الذي سيبدأ تشغيله في العام 2025) بموجب عقود طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، توفر خدمات تأجير السعة عبر النطاق C على القمر الصناعي «الياه 1» للعملاء في القطاعات الحكومية والتجارية، والتي يتم تسويقها من خلال الحلول المدارية وحلول البيانات على التوالي.

### سيقدم القمر الصناعي «الثريا NGS-4» امكانات إضافية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

تمكين التطبيقات المتقدمة الأساسية لاستخدام الجهات الحكومية

#### تكنولوجيا متقدمة

بالاعتماد على منصة «إيرباص يوروستار نيو» الكهربائية بالكامل

#### إنتاجية أعلى

مجموعة كبيرة من معدلات البيانات تزيد عن 1 ميجابيت في الثانية  
إدارة موارد فعالة وذكية لزيادة الدعم في المناطق التي تشهد استخدام عالي

#### موثوقية لا مثيل لها

تم تصميمه مع مراعاة الأمان والمرونة

#### المزيد من القيمة

أسعار معقولة وموثوقة مع خطط مرنة

#### تغطية أوسع عبر الأقمار الصناعية

أوروبا وأفريقيا وآسيا الوسطى والشرق الأوسط

#### تصميم مبتكر

مرونة توجيه متقدمة تصل إلى 3,200 قناة مع تخصيص ديناميكي للطاقة

#### منصة متعددة الاستخدامات للتطبيقات المستقبلية

فرص تطوير منتجات جديدة - انترنت الأشياء للقطاعات البحرية والجهات الحكومية

### حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

توفير سعة آمنة في النطاق Ka على القمرين الصناعيين «الياه 1» و «الياه 2» بالإضافة إلى حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة عبر النطاق L على القمر الصناعي «الثريا NGS-4» (وهو قمر صناعي يتم بناؤه حالياً ومن المقرر أن يدخل الخدمة في النصف الأول من العام 2025).



#### النطاق C («الياه 1»)

طول توصيل IP مخصصة عالية السرعة وعالية الإنتاجية، وشبكات الشركات وسعة التوصيل التي يتم تسويقها بواسطة الحلول المدارية وحلول البيانات

#### النطاق L («الثريا NGS-4»)

عقد مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لمدة 5 سنوات لتأجير السعة وتوفير الخدمات المرتبطة بها، ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذه عند دخول القمر الصناعي «الثريا NGS-4» في الخدمة في النصف الأول من العام 2025

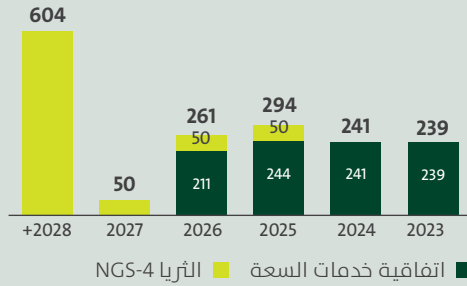
#### النطاق Ka («الياه 1» و «الياه 2»)

اتفاقية خدمات سعة لمدة 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة (تنتهي في 2026)

## الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات

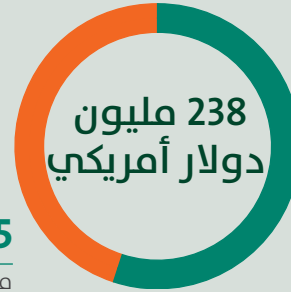
- أنشطة ذات هامش ربح مرتفع مدعومة بعقود طويلة الأجل واضحة ومضمونة
- العقد الرئيسي الحالي: اتفاقية خدمات السعة لمدة 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة (تبلغ قيمة الإيرادات المستقبلية المتبقية المتعاقد عليها 935 مليون دولار أمريكي<sup>1</sup>)
- العقود منظمة وفقاً لرسوم ثابتة تُدفع كل عام، مع زيادة جزء من رسوم السعة بموجب عقد اتفاقية خدمات السعة بنسبة 3% سنوياً<sup>2</sup>
- العقد الرئيسي المستقبلي: عقد بقيمة 755 مليون دولار أمريكي<sup>3</sup> سيبدأ تنفيذه في النصف الأول من عام 2025 مع بدء العمليات التجارية للقمر الصناعي «الثرثيا NGS-4»

## الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها<sup>1</sup> (مليون دولار أمريكي)



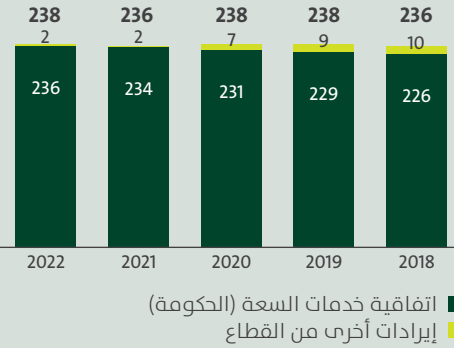
## إيرادات العام 2022

تأجير سعة فضائية أساسية للقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة



من إيرادات 2022

## تطور الإيرادات (مليون دولار أمريكي)



## العقود الرئيسية

الاتفاقية	التصنيف الائتماني للطرف المقابل <sup>4</sup>	المدة الأصلية للاتفاقية (بالسنوات)	المدة المتبقية كما في 31 ديسمبر 2022 (بالسنوات)	الإيرادات المستقبلية المتعاقد حتى 31 ديسمبر 2022 (مليون دولار أمريكي)	نهاية العمر التقديري للقمر الصناعي
اتفاقية خدمات السعة	AA (ستاندرد أند بورز) / Aa2 (موديز) / AA- (فيتش)	15	3.9	935	2029 («الياه 1») و 2030 («الياه 2»)
اتفاقية خدمات السعة للقمر الصناعي «الثرثيا NGS-4»				755 <sup>3</sup>	2040 «الثرثيا NGS-4»
<b>الإجمالي</b>				<b>1,690</b>	

1 حتى 31 ديسمبر 2022 ولا تشمل الإيرادات المحتملة المتعاقد عليها للقمرين الصناعيين الجديدين «الياه 4» و «الياه 5».

2 تم ربط 30% من إجمالي رسوم السعة عند بداية العقد (في 2011) بنسبة تضخم متعاقد عليها تبلغ 3% سنوياً بما يعكس الزيادة في قيمة الخدمات.

3 يحق للمجموعة بموجب هذا العقد الحصول على مبلغ 300 مليون دولار كدفعة مقدمة على مدى فترة العقد مقابل فواتير خدمات السعة. تلتف المجموعة الدفعة الأولى والبالغة 150 مليون دولار مقدماً في الربع الثالث من العام 2022. ووفقاً لما يقتضيه المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، حيث يتم استلام جزء كبير من قيمة العقد قبل تقديم الخدمة بسنوات، يعتبر العقد يحتوي على عنصر تمويلي هام ويتطلب تعديل قيمته لتشمل تكلفة التمويل المحسوبة المتعلقة بالدفوعات المقدمة. وبناء على ذلك، يتم تعديل الإيرادات المستقبلية لتشمل 46 مليون دولار (تكلفة التمويل المحسوبة المتعلقة بـ 150 مليون دولار)، وبذلك يصل إجمالي سعر الاتفاق إلى 755 مليون دولار بنهاية العام 2022، وتصل الإيرادات السنوية المستقبلية إلى 50 مليون دولار. سيتم تسجيل تكلفة التمويل المحسوبة كرسوم من تاريخ استلام الدفعة المقدمة حتى يتم تعويض الدفعة المقدمة بالكامل.

4 يعكس تصنيف سندات الحكومة الاتحادية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## الأداء في عام 2022

في عام 2022، واصل قطاع البنية التحتية في الياه سات توفير إيرادات مالية قوية للشركة، حيث ساهم بنسبة 55% من إجمالي الإيرادات وبنسبة 69% من الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء على مدار العام. ويستفيد هذا القطاع من اتفاقية خدمات السعة الرئيسية الموقعة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة التي تدعم المستوى المستقر والمتوقع للإيرادات ومساهمتها في الأرباح المعدلة للمجموعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء.

بقيت إيرادات العام مستقرة بشكل عام عند مستوى 238 مليون دولار أمريكي مدعومة بعقود طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. وانخفضت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بشكل أساسي لتعكس انخفاضاً في عمليات رد المبالغ المدفوعة لحلول البيانات على خدمات الترخيد المقدمة وارتفاع نفقات التشغيل الأخرى. أبرم هذا القطاع عقوداً ستر إيرادات مستقبلية تقارب 1.7 مليار دولار أمريكي بحلول نهاية العام 2022، ومن بينها عقد مع الحكومة مدته 15 عاماً لتأجير السعة وتوفير الخدمات المرتبطة بها على القمر الصناعي «الثرثيا NGS-4» بقيمة تبلغ 755 مليون دولار أمريكي. مما سيدعم نمو الإيرادات بدءاً من العام 2025.

## التوقعات المستقبلية

تعد تلبية احتياجات الاتصالات الفضائية لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ركيزة أساسية في أعمال الياه سات ومحوراً لاستراتيجية نموها، وذلك نظراً لطلب المتزايد على السيادة والاعتماد على الذات في مجال الأقمار الصناعية. وفي هذا السياق، يمثل القمر الصناعي «الثرثيا NGS-4» الذي يتم بناؤه حالياً بالإضافة لتوسيع أسطول الشركة من خلال الإضافة المحتملة لقمرين صناعيين جديدين لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة («الياه 4» و «الياه 5»)، فرصة نمو فريدة للمجموعة تساهم في تعزيز التوقعات المالية للشركة على المدى البعيد.

وصلت المجموعة حالياً إلى مرحلة متقدمة من المناقشات والتخطيط مع الحكومة فيما يتعلق بالإطلاق المحتمل للقمرين الصناعيين «الياه 4» و «الياه 5». ويوفر هذان القمران الصناعيان الجديان سعة إضافية وبدلاً نهائياً للسعة المقدمة حالياً إلى الحكومة بموجب اتفاقية خدمات السعة التي تنتهي مدتها في نوفمبر 2026 وتعتمد على القمرين الصناعيين الحاليين «الياه 1» و «الياه 2» لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة. ويستفيد القمران الصناعيان الجديان من التغطية الجديدة والقدرات والسعة الأكبر لتلبية متطلبات الجيل القادم للحكومة. ومن المتوقع أن يصل «الياه 1» و «الياه 2» إلى نهاية عمرهما الافتراضي في عامي 2029 و 2030 على التوالي، وقد يتم تحديد اتفاقية خدمات السعة الحالية بحيث تستمر بالتوازي مع مرحلتي شراء القمرين الصناعيين الجديدين وتشغيلهما الأولي.

تجري حالياً عملية طلب تقديم العروض للقمرين «الياه 4» و «الياه 5» وتقوم المجموعة بتقييم ردود الشركات المصنعة قبل اختيار الشركة المصنعة المفضلة وتقديم عرض كامل إلى الحكومة. وفي حالة التوصل لاتفاقية مع الحكومة، تتوقع المجموعة اعتماد نفس المسار الذي تم اتباعه في حالة القمرين «الياه 1» و «الياه 2»، حيث تستأجر الحكومة السعة على أساس التزام طويل الأجل، مما يؤدي لزيادة الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها للمجموعة. تتوقع المجموعة إتمام المفاوضات مع الحكومة بشأن القمرين الصناعيين «الياه 4» و «الياه 5» في العام 2023.

## استعراض الأعمال (تتمة)

# الطول المُدارة

## طول اتصالات فضائية مُدارة للقطاعات البرية والبحرية والجوية

- طول شاملة آمنة مُدارة للاتصالات الفضائية، بما في ذلك التصميم والاستشارات والتنفيذ والتشغيل والصيانة وإدارة التقنيات
- منصات للاتصالات الفضائية جاهزة للاستخدام حسب الطلب
- لاستخدامات الجهات الحكومية والدفاعية وتطبيقات المهام الأساسية في البر والبحر والجو

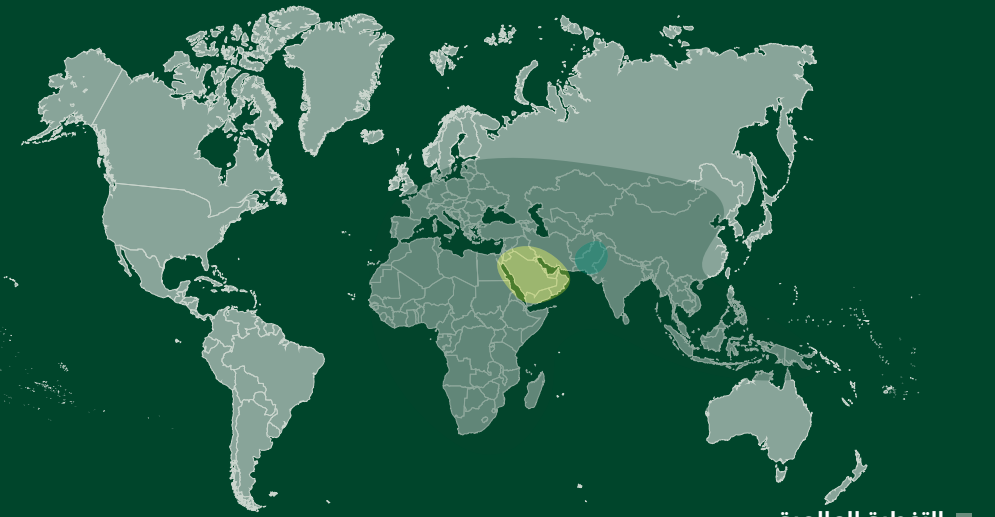
إيرادات العام 2022

نسبة إجمالي إيرادات الياه سات

21%

91 مليون دولار أمريكي

تغطية الأقمار الصناعية



التغطية العالمية  
التغطية في دول مجلس التعاون الخليجي

شهدت الطول المُدارة نمواً متسارعاً ووفرت مجموعة واسعة من طول الاتصالات الفضائية الشاملة للجهات الحكومية بشكل خاص، فضلاً عن بعض المؤسسات التجارية في قطاعي النفط والغاز والقطاعات الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك بالاعتماد على السعة التابعة للمجموعة أو سعة مستأجرة من جهات أخرى.

تم تسجيل نمو قوي في الطول المُدارة في العام 2022 بفضل توسيع محافظتنا الحالية عن طريق تقديم خدمات جديدة ذات قيمة مضافة والتوسع في قطاعات جديدة والتركيز على عقود الدخل المتكرر. وقد ارتفعت الإيرادات بنسبة 41% بالمقارنة مع عام 2021 لتصل إلى 91 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل نسبة 21% من إجمالي إيرادات المجموعة. وبلغت أرباح الطول المُدارة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 53 مليون دولار أمريكي، بزيادة بنسبة 60%، وهامش مرتفع بلغ 58% مع زيادة الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بشكل ملحوظ بأكثر من 3 مرات.

### الأداء في عام 2022

في عام 2022، واصل قطاع الطول المُدارة في الياه سات توسيع محفظته وزيادة تركيزه على توفير طول وخدمات شاملة مُدارة بالكامل لقاعدة عملائه المتنامية من الجهات الحكومية والقطاع العسكري والمؤسسات، مما أدى لتحقيق إيرادات متكررة وضمن تدفقات نقدية مستقبلية طويلة الأمد.

ومن أبرز إنجازات العام الحصول على أمر تكليف لمدة خمس سنوات لتقديم خدمات مُدارة بالكامل وإدارة التقنيات لعميلنا الرئيسي، وهو حكومة دولة

### القطاع العسكري

خدمات الاستشارات والتصميم والمشتريات والتنفيذ، بما في ذلك التشغيل والصيانة والتحديثات التقنية لدعم سعة البنية التحتية المتعاقد عليها.



### الجهات الحكومية

الاستشارات المحلية والدولية وتوفير طول شبكات الاتصالات الفضائية الخاصة المُدارة للجهات الحكومية.



### المؤسسات

طول شبكات الاتصالات الفضائية الخاصة المُدارة للمؤسسات في مختلف القطاعات (مثل النفط والغاز والمرافق).



- توسيع نطاق الخدمات ضمن مبادرة برنامجنا المتقدمة من أجل تحديد منتجات جديدة ذات قيمة مضافة وتعزيز قدرات تصميم وتصنيع تقنيات الفضاء في الدولة.
- توسيع حلول الاتصالات الفضائية المقدمة من أطراف خارجية وإدارتها بشكل مركزي للاستفادة من الطلب المستمر.
- مواصلة التوسع لتعزيز أعمالنا في قطاعي الطاقة والشركات الكبرى.

الإمارات العربية المتحدة، وتنفيذ هذا التكليف في عامه الأول، حيث تمكن العميل من تحقيق فوائد كبيرة خلال العام نتيجة لترقيات مهمة للنظام، مما أسهم في تعزيز القيمة التي تقدمها الياه سات من خلال خدماتها المُدارة الشاملة. وكان هذا التكليف، الذي تبلغ قيمته 247.5 مليون دولار أمريكي، المحرك الرئيسي للنمو خلال العام، ومن المتوقع أن يعزز النمو في عام 2023 والسنوات القادمة.

من جانب آخر، واصلنا التوسع في قطاع النفط والغاز، حيث كسبنا عملاء جدد في قطاعات الطاقة والمؤسسات، بما في ذلك توقيع اتفاقية لتقديم خدمات إضافية في مجال المحطات الأرضية للمؤسسات لواحد من عملائنا الرئيسيين في قطاع النفط والغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة لتعزيز الاتصالات الأساسية والقدرات الموثوقة للشبكة وتحسين عملياتها.

من خلال توسيع منتجاتنا على مستوى سلسلة القيمة في الاتصالات الفضائية، تمكّننا من تقديم خدمات إضافية مدرة للدخل وتوفير أنظمة متكاملة لتقنية المعلومات والاتصالات عبر مسارات مستقيمة.

كما أنشأنا وحدة إدارة البرامج المتقدمة لتطوير أجهزة مودم الاتصالات الفضائية بالشراكة مع توازن، وبالتالي تمهيد الطريق لضمان هامش قيمة أعلى من خلال تصنيع منتجاتنا في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## عملاء وشركات جديدة

في عام 2022، بدأنا نقاشات مع مؤسسات إماراتية لوضع استراتيجيات مناسبة تشمل توفير الخدمات المُدارة للتطبيقات الجوية والبرية في القطاع العسكري والمؤسسات الحكومية.

في هذا السياق، وقعنا مذكرة تفاهم مع شركة نمر للسيارات لتوسيع شراكة قائمة بهدف تزويد حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بقدرات متقدمة في مجال الاتصالات الفضائية للمركبات. كما تم توقيع مذكرة تفاهم مع شركة الصير مارين الرائدة في مجال المعدات والتوريدات البحرية في المنطقة لتزويد السفن البحرية بقدرات متقدمة من الاتصالات الفضائية القابلة للتشغيل البيئي.

وحققنا تقدماً في النقاشات مع العديد من العملاء لتقديم خدمات الاتصالات الجوية، ونحن واثقون من أننا سنحقق تقدماً كبيراً في هذا المجال.

## التوقعات المستقبلية

ما زلنا ملتزمين بتحقيق قيمة على المدى الطويل من خلال مواصلة توسيع محفظتنا من المنتجات والحلول والخدمات للمؤسسات الحكومية بهدف تعزيز خدماتنا الأساسية. كما نتطلع للتعاون مع جهات رئيسية في قطاع الفضاء والتقنيات في الدولة لإغتنام الفرص القيمة ودعم أجندة ومهام الفضاء في دولة الإمارات العربية المتحدة.

في عام 2023 والأعوام القادمة، هدفنا الأساسي هو الحفاظ على زخم النمو القوي الذي حققناه في العام 2022 من خلال ما يلي:

- التركيز على ضمان تدفقات إيرادات متكررة.
- توسيع خدمات تكنولوجيا الاتصالات المعلوماتية لدمج أنظمة القيادة والتحكم (C2) مع حلول الاتصالات الفضائية التي تقع خارج نطاق الرؤية واتصالات الفيديو والصوت وأجهزة الاستشعار الإلكترونية وما إلى ذلك والتي توفر قدرات معززة لقوات الدفاع في مجالات الاستخبارات والمراقبة و استطلاع.

## إيرادات عام 2022

تشمل الحلول المُدارة التي تقدمها الياه سات خدمات التشغيل والصيانة والاستشارات وحلول اتصالات فضائية فُدارة ذات قيمة مضافة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة والعملاء التجاريين الآخرين.



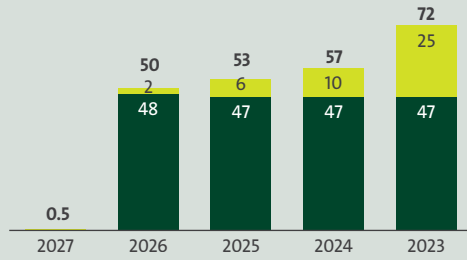
من إيرادات 2022

تطور الإيرادات (مليون دولار أمريكي)  
89% من الإيرادات خلال الفترة التاريخية تتعلق بالكيانات الحكومية الإماراتية

## الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات:

- عقود قصيرة إلى متوسطة الأجل
- يتم تسجيل إيرادات المشاريع الخدمية (العقود المتكررة) بشكل ثابت، بينما تُسجل إيرادات المشاريع الأخرى (عقود المشاريع الجاهزة) وفقاً لمراحل الإنجاز
- يتم التسعير على أساس التكلفة زائد هامش الربح مع وجود ترتيبات مقابلة مع الموردين
- معظم المشاريع الخدمية كالتشغيل والصيانة والاستشارات تستفيد من الموارد الداخلية المتخصصة، مما يؤدي لارتفاع إجمالي هامش الربح

## الإيرادات المستقبلية المُتعاقد عليها (مليون دولار أمريكي)<sup>1</sup>



■ عقود متكررة ■ عقود مشاريع جاهزة

■ عقد لمدة 5 سنوات مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ■ عقود أخرى

## العقود الرئيسية

الاتفاقية	التصنيف الائتماني للطرف المقابل <sup>2</sup>	المدة (بالسنوات)	الإيرادات المستقبلية المُتعاقد عليها <sup>3</sup> (مليون دولار أمريكي)	عام الانتهاء
عقود التشغيل والصيانة وإدارة التقنيات مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة	AA (ستاندرد أند بورز) Aa2 (موديز) -AA (فيتش)	5	190	2026
عقود الخدمات المُدارة الأخرى	عقود متنوعة <sup>3</sup>	عقود ذات مدد متنوعة	43	حتى 2027
<b>الإجمالي</b>			<b>233</b>	

1 حتى 31 ديسمبر 2022

2 يعكس تصنيف سندات الحكومة الاتحادية في دولة الإمارات العربية المتحدة

3 معظمها مع مؤسسات تابعة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وحكومة أبوظبي مدعومة من هاتين الحكومتين، ولكنها تشمل مؤسسات تجارية أخرى مرتبطة بحكومتَي أبوظبي ودبي ومدعومة منهما ضمناً

## استعراض الأعمال (تتمة)

# طول الاتصالات الفضائية المتنقلة مشغل الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول البيانات والاتصالات الصوتية عبر النطاق L

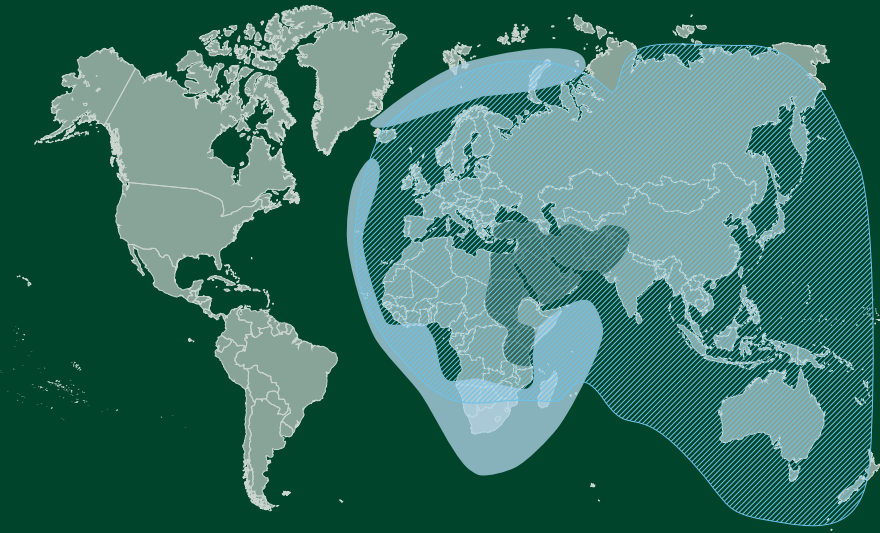
إيرادات العام 2022

نسبة إجمالي إيرادات الياه سات

19%

81 مليون دولار أمريكي

تغطية الأقمار الصناعية



■ تغطية الثريا الحالية

■ التغطية الموسعة باستخدام القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»

## طول الاتصالات الفضائية المتنقلة في العام 2022

تقدم الياه سات، من خلال الثريا التابعة لها والمملوكة بنسبة 90% تقريباً، خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة باستخدام سعة النطاق L على القمرين الصناعيين «الثريا 2» و«الثريا 3». في عام 2022، سجل هذا القطاع أداءً مستقرًا ودعم الأولويات الاستراتيجية للمجموعة بشكل عام رغم الظروف الاقتصادية الصعبة، مما يجعله في وضع جيد يتيح له الاستفادة من مجالات النمو الكبير في العام 2023 والأعوام القادمة، بما في ذلك إنترنت الأشياء والقطاعات الحكومية والبحرية.

على الرغم من التحديات الاقتصادية العالمية في العام 2022، زادت الإيرادات بشكل طفيف بنسبة 1% لتصل إلى 81 مليون دولار (مقابل 80 مليون دولار في العام 2021)، مدعومة بقوة الطلب على خدمات الاتصالات الصوتية وحلول البيانات وإيرادات القطاع البحري. وقد انخفضت مبيعات المعدات بشكل بسيط مقارنة بالعام 2021 ولكن مع تحسن هامش الربح الإجمالي، مما أدى إلى نمو صافي الإيرادات بنسبة 3.4%. في حين بقيت الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مستقرة بشكل عام بقيمة 27 مليون دولار (وهي نفس القيمة للعام 2021)، مما يعكس بشكل أساسي تأثير إلغاء المخصصات في العام السابق، كما واصل القطاع مساهمته الفاعلة في إجمالي إيرادات المجموعة بنسبة 19% (مقابل 20% في العام 2021).

مليون دولار

2021	2022	
80	81	الإيرادات
50	51	الخدمات
31	30	المعدات
27	27	الأرباح المُعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء
20%	19%	المساهمة في إيرادات المجموعة
11%	11%	المساهمة في الأرباح المُعدلة للمجموعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء

- تغطية في أكثر من 150 دولة، مع الوصول إلى أكثر من ثلثي سكان العالم في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأستراليا
- خدمة مجموعة متنوعة من القطاعات، بما في ذلك الجهات الحكومية والأفراد والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية، في البر والبحر والجو
- أكثر من 390 اتفاقية تجوال على مستوى العالم
- دعم قطاع الاتصالات الفضائية المتنقلة المباشرة الذي يشهد نمواً كبيراً
- مجموعة واسعة من الحلول، مع استخدام منصات الجيل القادم لتسريع مسيرة النمو في العديد من القطاعات، ومن بينها إنترنت الأشياء والقطاعات البحرية

## الابتكار لتلبية طلب العملاء

أطلقنا خلال العام خدمة الثريا PTT، وهي خدمة جديدة تم تطويرها بالشراكة مع كويهام ساتكوم، المزود الرائد لخدمات الاتصالات الفضائية لأسواق الاتصالات البحرية والبرية. تعتمد هذه الخدمة الجديدة على الاتصالات اللاسلكية عبر بروتوكول الإنترنت وتعمل مع أي من أجهزة الثريا للإنترنت الفضائي بهدف توفير نظام اتصالات مخصص للمستخدمين عبر مجموعة واسعة من القطاعات لتوسيع نطاق الاتصالات الصوتية للمناطق التي تقع خارج نطاق الرؤية (BLOS) حيث توجد أصول العملاء وكوادر عملهم. وتم تصميم الخدمة الجديدة لتكون سهلة الاستخدام وتضمن إمكانية التشغيل البيئي الآمن بين العديد من المستخدمين الذين لديهم أنظمة اتصالات مختلفة في البر والبحر. وتقوم هذه الخدمة بإدارة الاتصالات من أجهزة ومواقع متعددة، وتوفر إمكانية التبديل الفوري بين الأقمار الصناعية والشبكات الخلوية والشبكات المحلية دون انقطاع، لتقديم بذلك اتصالات موثوقة واقتصادية.

في عام 2022، قدمنا خدمة Go Silent لعملائنا من الجهات الحكومية، والتي توفر لهم تقنية تشفير تتيح لهم استخدام الأنظمة التجارية مع الالتزام بمعايير الأمن الصارمة. وتسهم المحطتان الأرضيتان التابعتان للياه سات في الشارقة وأبوظبي وبوابتنا الحكومية المخصصة في زيادة تنوع الشبكة بالنسبة لعملائنا من الجهات الحكومية.

في مجال إنترنت الأشياء، أطلقنا تطبيق SatTrack، الذي يوفر خدمة تتبع ومراقبة عبر الإنترنت تم تطويرها للمركبات الأرضية المزودة بحل Thuraya T2M-DUAL للتتبع والمراقبة. وهو تطبيق جاهز منخفض التكلفة يعتمد على الاشتراكات ومتاح للمستخدمين ضمن مجموعة الثريا الخاصة بالاتصالات من آلة إلى آلة وإنترنت الأشياء. وتسمح الخدمة بالتتبع الفوري مع الوصول إلى نقاط البيانات الشاملة، وشاشات لوحة القيادة، وإمكانات إرسال رسائل على أساس الموقع الجغرافي وغيرها، مما يسمح باتخاذ قرارات هامة، وتحسين تخطيط المسار، وتعزيز السلامة، وزيادة كفاءة العمليات. كما أضفنا الوحدة الأساسية SM-3700 التي تسمح بتطوير منتجات جديدة، خاصة في فئة الاتصالات من آلة إلى آلة، ولاستخدامات محددة مثل تتبع الحاويات.

يعد استحوادنا على حصة أقلية في شركة «eSAT Global» أحد الإنجازات الأخرى الهامة التي تمهد لنا الطريق لنصبح رواد في مجال إنترنت الأشياء، حيث سيسمح لنا هذا الاستحواذ بالمشاركة في قطاع سريع النمو ولديه فرصة كبيرة للتوسع.

وفي هذا السياق، وقعنا أيضاً اتفاقية تجارية مكاملة مع eSAT لتطوير وتوزيع منصة لإنترنت الأشياء من الجيل القادم تستخدم الشرائح والوحدات والأنظمة الأرضية لتلبية الطلب المتزايد على خدمات الاتصالات لأجهزة إنترنت الأشياء ذات التكلفة والطاقة المنخفضتين عبر الأقمار الصناعية في المدار الثابت بالنسبة للأرض. وستكون منصة eSAT ومنتجاتها متوافقة مع أقمار الياه سات التي توفر خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، وستستفيد من شبكتنا القوية من شركاء الخدمات لتسريع وتيرة توزيع هذه الخدمات في المناطق التي نغطيها. وتعد منصة استشعار وتتبع أجهزة إنترنت الأشياء ذات السرعة المنخفضة والمنخفضة جداً مثلاً على دور الياه سات الريادي في رسم معالم تطور القطاع في المستقبل.

بالإضافة إلى هذه الاتفاقية مع شركة eSAT، أبرمنا شراكات أخرى لتطوير منتجات وخدمات جديدة والدخول إلى مجالات أعمال جديدة. وفي هذا السياق، أسسنا شراكة مع مجموعة «جونز» ستسهم في دعم وتعزيز مبادراتنا للجهات الحكومية والفئات الأخرى من المستخدمين في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأمريكا الشمالية.

أحرزنا خلال العام تقدماً كبيراً في بناء القدرات وتطوير منتجات جديدة للقمر الصناعي السادس «الثريا NGS-4»، وبعض هذه المنتجات ستكون متوافقة أيضاً مع القمر الصناعي «الثريا 2» الذي يعمل حالياً ضمن أسطولنا. وسيعمل القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا NGS-4»، المقرر إطلاقه في النصف الأول من العام 2024، على توفير خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة من مدار ثابت حول الأرض بسعة عالية وسرعة كبيرة تتجاوز 1 ميجابت في الثانية (توفر أقمار الثريا الحالية سرعة تقارب 0.4 ميجابت في الثانية فقط). ونتوقع أن يلعب القمر الصناعي «الثريا NGS-4» دوراً كبيراً في دعم العمليات التجارية لطول الاتصالات الفضائية المتنقلة، بالإضافة إلى تلبية الطلب المتزايد لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة على خدمات الاتصالات الفضائية المتقدمة.

## التوقعات المستقبلية

نتوقع أن نشهد زخماً قوياً في السنوات القادمة، بناءً على نجاحنا في تطوير شراكات وإطلاق منتجات جديدة في العام 2022. وسنركز على إضافة منتجات وخدمات جديدة للعملاء في الشرائح الأساسية الثلاث. في مجال الاتصالات البحرية، نتوقع أن يحقق استثمارنا في «مارين ستار»، وهو خدمة بحرية للاتصالات الصوتية الفضائية بتكلفة اقتصادية مع إمكانية التتبع والمراقبة، نتائج قوية تدعمها الميزات والإمكانيات الجديدة.

من المقرر أن يبدأ التشغيل التجاري لأنشطتنا في مجال إنترنت الأشياء ذات السرعة المنخفضة في نهاية العام 2023 مع إطلاق منصة ومجموعة منتجات إنترنت الأشياء للشبكة المنخفضة الطاقة (LPWAN). ومن المتوقع أن يسهم ذلك في تحسين أدائنا ودعم النمو المتوقع في هذه المجال المهم، الذي ستعززه جهودنا لاستكشاف المزيد من فرص النمو من خلال عمليات الاستحواذ على شركات تعمل في مجالات مكاملة لعملائنا.

نعمل كذلك على تطوير منتجات جديدة للقمر الصناعي «الثريا NG5-4» لعميلنا الرئيسي حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وللعلماء من المؤسسات التجارية بحيث تكون متوافقة مع أقمارنا الصناعية الحالية. ونتوقع إطلاق هذه المنتجات في عامي 2023 و2024، مما سيعزز تحسين القدرات وتوفير تطبيقات جديدة لعملائنا.

نترقب فرصاً جديدة في مجال الاتصالات الصوتية الفضائية المتنقلة التي تواصل نموها بوتيرة أسرع من نمو القطاع بشكل عام. وقد حافظنا على قاعدة عملائنا، وسندخل إلى أسواق وقطاعات جديدة بهدف تنويع وتنمية أعمالنا.

ستشهد مجموعة منتجات الاتصالات الصوتية للقطاعات البرية إعادة إطلاق منتج Thuraya XT PRO Dual خلال العام المقبل وذلك نتيجة الطلب الكبير من المستخدمين بعد أن تم إيقافه سابقاً. كما سنقوم بتعزيز محفظة الأجهزة المحمولة من خلال إضافة منتجات جديدة، من بينها نماذج جديدة من الأجهزة المحمولة المنخفضة التكلفة وهاتف ذكي جديد للاتصالات الفضائية.

بناءً على فرص التوسع المتنوعة، نحن على ثقة تامة من أن حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة ستحقق نمواً كبيراً في العام 2023.

## استعراض الأعمال (تتمة)

# طول البيانات

## خدمات الإنترنت الفضائي السريع لأفراد والمؤسسات ومشغلي شبكات الهواتف المتحركة والجهات الحكومية

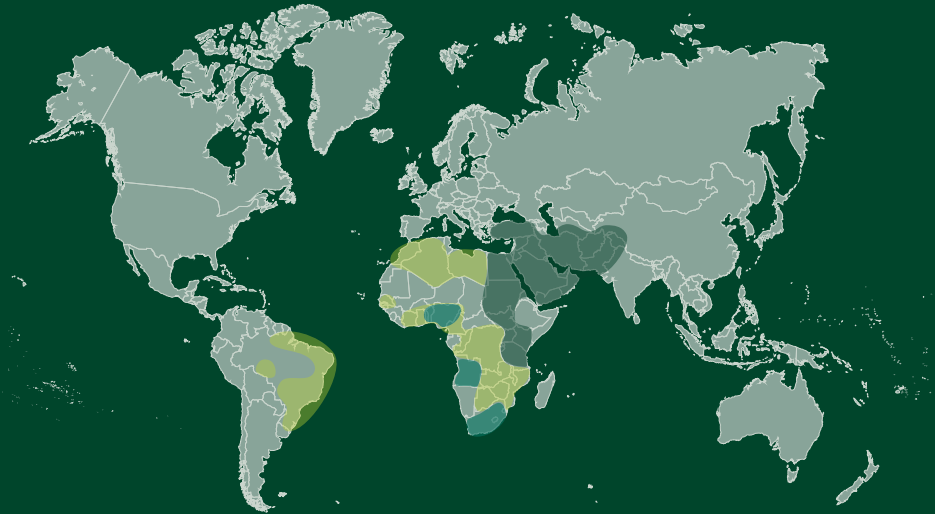
إيرادات العام 2022

نسبة إجمالي إيرادات لياه سات

5%<sup>1</sup>

23 مليون دولار أمريكي

تغطية الأقمار الصناعية



■ تغطية النطاق Ka عبر «الياه 2»  
■ تغطية النطاق Ka عبر «الياه 3»  
■ تغطية عبر «الياه 2» و «الياه 3»

### الأداء في عام 2022

واصلت لياه كليك، المتخصصة في حلول البيانات والتابعة لشركة لياه سات، في تحقيق نمو قوي في أعداد المشتركين، حيث ارتفعت بنسبة تتجاوز 10% في العام 2022، مما يعكس قوة جذب واضحة في الأسواق الرئيسية. وكان هذا الزخم مدفوعاً بشكل أساسي بالنمو المستمر في الأسواق الرئيسية في كافة أنحاء القارة الأفريقية، بما في ذلك زيمبابوي، التي أصبحت ثاني أكبر سوق لياه كليك بعد جنوب أفريقيا، بالإضافة إلى التوسع المستمر لحضورنا مع إطلاق الخدمات في المغرب وملاوي وزامبيا وموزمبيق.

وبينما استمر عدد المشتركين في النمو بمعدلات عشرية، كان نمو الإيرادات محدوداً بشكل عام بسبب إنهاء عقد السعة مع شركة «يوتلسات» في الربع الثالث من العام 2021، وهي مشغل أقمار صناعية خارجي، بالإضافة إلى تراجع مبيعات المعدات نتيجة لاتباع نهج حذر في إدارة المخاطر وانخفاض تمويل البائعين بشكل كبير، بما يعكس التدهور السريع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية وتحديات توفر الدولار الأمريكي في بعض أسواقنا الأفريقية الرئيسية مثل نيجيريا. نتيجة لذلك، سجلت الشركة انخفاضاً في إيرادات العام بنسبة 13% لتصل إلى 23 مليون دولار على الرغم من أنها تمكنت من تحسين الربحية بشكل كبير، حيث بلغ الربح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مليون دولار، وهو تحسن كبير مقارنة بالعام السابق (عندما سجلت الشركة خسارة قدرها 4 ملايين دولار).

في عام 2022، واصل مشروعنا المشترك «اتش بي إي البرازيل»، وهو استثمار مسجل كحقوق ملكية، تحقيق أداء يتوافق بشكل عام مع التوقعات من ناحية الإيرادات والتدفقات النقدية والربح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء. وسجلت المجموعة خلال العام انخفاضاً غير نقدي في قيمة «اتش بي إي البرازيل» الدفترية بلغ 41 مليون دولار، وذلك نتيجة للتدهور السريع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية، مما أدى إلى زيادة كبيرة في معدل الخصم المطبق في تقييم المبلغ القابل للاسترداد من هذا الاستثمار. وما زالت لدينا ثقة في مستقبل هذا المشروع المشترك نظراً لضعف الخدمات أو عدم توفرها في مناطق كبيرة في البرازيل، إلى جانب الطلب الكبير على حلول المؤسسات مثل توفير خدمات الاتصالات الخلوية لمشغلي شبكات الهواتف المتحركة.

- مزود رائد لخدمات الإنترنت الفضائي في أفريقيا والشرق الأوسط وجنوب غرب آسيا والبرازيل من خلال أقمار صناعية عالية الإنتاجية في النطاق K
- تغطية أكثر من مليار شخص في الأسواق الناشئة عالية النمو في 45 بلداً في المناطق التي نعمل فيها
- طول الإنترنت الفضائي بأسعار معتدلة للأفراد والمؤسسات ومشغلي شبكات الهواتف المتحركة والجهات الحكومية
- نموذج مرن للتسويق من خلال شبكة شاملة تضم أكثر من 75 من مزودي الخدمات في السوق

1 بلغت المساهمة في الإيرادات 5% على أساس المشروع المشترك «بي سي اس» فقط، وترتفع المساهمة إلى 10% من الإيرادات الموحدة في العام 2022 عند حساب حصة لياه سات البالغة 20% في «اتش بي إي»



يعمل قطاع حلول البيانات في مشروعين مشتركين بين الياه سات وهيوز نيتوورك سيستمز، وهي شركة فرعية مملوكة بالكامل لشركة إيكوستار.



## منتجات وحلول جديدة تم إطلاقها في العام 2022 أفريقيا

- البث الفضائي (Video Uplink) عند الطلب لمحطات الراديو والتلفزيون بسعة مخصصة لكل موقع وبشكل يسمح ببث التقارير الإخبارية والأحداث عن بُعد.
- خدمة البث الفضائي للكنائس بسعة مخصصة
- حلول ياه كليك الاحتياطية (YahClick Backup Solution) لضمان استمرار الاتصال بالإنترنت عند انقطاع خدمة الإنترنت الأساسية أو تعطلها
- حلول ياه كليك الأمانة (YahClick Security Solutions)، وتعد حلاً متكاملًا يشمل الإنترنت الفضائي وأجهزة الاستشعار والإنذار الذكية ومنصة أمنية فدارة في السحابة لحماية أمن المنازل والشركات.
- حلول ياه كليك الداعمة (YahClick Booster Solutions) التي تجمع بين عرض النطاق والإنتاجية من رابطتين منفصلتين للإنترنت الفضائي في اتصال واحد، مما يوفر اتصالاً مستمراً عالي السرعة لدعم التطبيقات التي تعتمد اعتماداً كبيراً على النطاق الترددي.

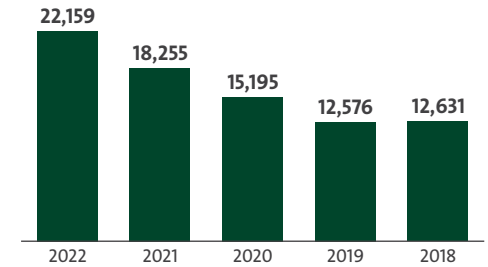
## منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا

- طرح باقات ياه كليك غير المحدودة لتحسين خيارات العملاء وضمان استمرار الاتصال.
- ترقية أجهزة هيوز جويبنتر الأرضية (J2) التي توفر إنتاجية أعلى وأداء أفضل.

## التوقعات المستقبلية

انطلاقاً من مسار النمو القوي في أعداد المشتركين خلال السنوات القليلة الماضية، تتمتع ياه كليك بكافة المقومات التي تتيح لها مواصلة النمو بنسبة تزيد عن 10% في العام 2023. بالإضافة إلى ذلك، نعمل بشكل وثيق على إبرام صفقات لتأجير السعة في قطاع المؤسسات، وزيادة نسبة السعة المستغلة في أقمارنا الصناعية، وتقديم حلول مخصصة لعملائنا من المؤسسات، وبالتالي زيادة الإيرادات وتوفير تدفقات نقدية حرة في العام المقبل.

## عدد المشتركين (نهاية المدة)

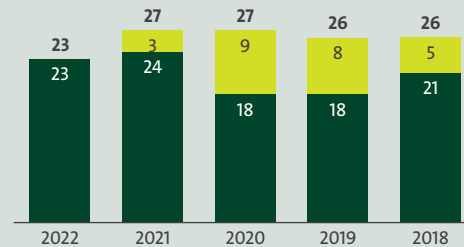


## إيرادات العام 2022

من خلال ياه كليك، تقدم المجموعة خطط الإنترنت الفضائي لمزودي خدمة الإنترنت الذين يقدمون بدورهم هذه الخدمات لعملائهم ويبيعون أيضاً السعة المباشرة للعملاء من المؤسسات



## تطور الإيرادات (مليون دولار)

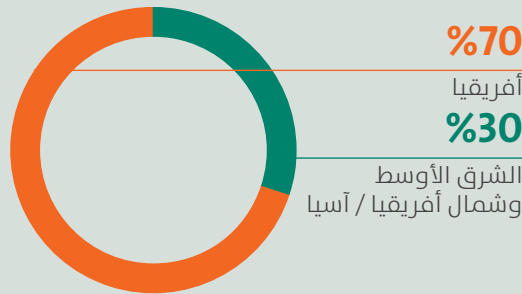


■ الإنترنت الفضائي، مشغلي الشبكات الافتراضية، المعدات  
■ السعة الخام (بوتلسات)

## الأسباب الرئيسية لزيادة الإيرادات:

- يتم تحقيق الإيرادات من رسوم الاشتراك الثابتة من العملاء والسعة المقدمة للعملاء من المؤسسات من خلال خدمات الاتصالات الفضائية المُدارة
- النمو المستمر في عدد مشتركين خدمات الإنترنت الفضائي
- توسيع الحضور، بما في ذلك الأسواق الرئيسية (مثل زيمبابوي وموزمبيق والمغرب وغيرها)
- إبرام صفقات مع مؤسسات كبرى

## النسب المئوية لإيرادات العام 2022 بحسب المنطقة الجغرافية



3 بلغت المساهمة في الإيرادات 5% على أساس المشروع المشترك «بي سي اس» فقط وترتفع المساهمة إلى 10% من الإيرادات الموحدة في العام 2022 عند حساب حصة الياه سات البالغة 20% في «اتش بي إي»

4 لا تُدرج النتائج المالية لـ «اتش بي إي» ضمن القوائم المالية الموحدة لشركة الياه سات، بل تظهر فيها على أنها شركة زميلة

أمثلة نموذجية

# ابتكار

ارتباط بالاستراتيجية

تنويع وتوسيع الأعمال  
التجارية



تمضي خدمة «مارين ستار» للاتصالات الصوتية الفضائية البحرية الحائزة على العديد من الجوائز قدماً بفضل الابتكار المستمر والاعتماد على أحدث تقنيات التتبع والرصد، مما يجعلها المزود المفضل للاتصالات الفضائية في الممرات البحرية ومناطق الصيد الأكثر ازدحاماً في العالم.

خدمة «مارين ستار» مدعومة بأرقام خلوية محلية وخدمة تجوال عبر شبكة الثريا الفضائية وما يقارب 400 اتفاقية تجوال أبرمتها الياه سات في 161 دولة. ويعني ذلك أن بإمكان طواقم السفن البحرية استخدام أرقام هواتفهم حتى عندما يكونون خارج تغطية شبكات الاتصالات الأرضية.



### أداء إيجابية من عملائنا وقطاع الاتصالات الفضائية

حققت خدمة «مارين ستار» نجاحاً عالمياً منذ إطلاقها في عام 2019، حيث تم بيع أكثر من 27,000 جهاز حتى الآن. وفي عام 2022، فاز «مارين ستار» بجائزة أفضل تقنية للاتصالات الفضائية البحرية ضمن جوائز الشرق الأوسط للتميز التقني، وجائزة الابتكار والتأثير في مجال البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة من جمعية مستخدمي الاتصالات الفضائية المتنقلة تقديراً لهذه التقنية وتأثيرها على السلامة البحرية واستدامة الصيد حول العالم.

### دعم قطاع حيوي

يعتبر قطاع صيد الأسماك أحد أهم القطاعات العالمية التي تلبي الاحتياجات الغذائية حول العالم. ونظراً لاتساع المحيطات وخطورتها أحياناً، وتغير التشريعات الهادفة لحماية الثروة السمكية، وبقاء الصيادين فترات طويلة في البحر، فقد تزايدت الحاجة إلى خدمات اتصالات متطورة ودائمة، من التتبع والرصد والعمليات التحليلية إلى إرسال نداء الاستغاثة في حالات الطوارئ.

### الابتكار من أجل السلامة والاستدامة

تستجيب خدمة «مارين ستار» للاتصالات الصوتية والرصد لهذه التحديات المتعددة من خلال توفير القدرات التالية بتكلفة معتدلة في الظروف البحرية القاسية:

- مساعدة مشغلي سفن الصيد على الامتثال للوائح الدولية المتغيرة باستمرار
- تتبع ورصد وإعداد التقارير عن حصيلة الصيد البحري للوفاء بالمتطلبات التنظيمية
- توفير اتصالات صوتية مستمرة لضمان سلامة وراحة الصيادين
- ضمان إمكانية الوصول الدائم إلى أطعم السفن، حتى في المواقع النائية
- إرسال رسائل تحديثات الموقع الجغرافي للمحافظة على سلامة وأمن السفن
- تسهيل إرسال نداءات الاستغاثة واستدعاء الطاقم

الوحدات المباعة حتى الآن

27,000

جائزة أفضل تقنية بحرية ساتلية للعام



جائزة الإبداع في تأثير الحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة المؤسسية



أمثلة نموذجية

# التزام راسخ

ارتباط بالاستراتيجية

تنويع وتوسيع الأعمال  
التجارية



يؤدي حضورنا العالمي في مجال الاتصالات الفضائية وحلولنا الرائدة في السوق دوراً حيوياً في مساعدة المجتمعات التي تفتقر إلى خدمات اتصالات موثوقة حول العالم. وقد شجع التزامنا الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية عبر وضع شبكتنا وحلولنا في خدمة المحتاجين، شراكتنا في زيمبابوي على دعم النظام التعليمي في البلاد اعتماداً على خدمات إنترنت النطاق العريض الفضائية.

### ربط أفريقيا بالمستقبل

توفر ياه كليك خدمة إنترنت النطاق العريض الفضائية الموثوقة وعالية السرعة، ويعد ذلك أساسياً للمساعدة في تحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي في الدول الأفريقية، لا سيما لدى استخدامها لربط المدارس والطلاب بالعالم.

عند إنجازنا لعمليات تركيب الأجهزة في 4,500 موقع، ستساعد خدمة إنترنت النطاق العريض الفضائية في الارتقاء بمستوى خدمات التعليم لأكثر من مليون طالب في زيمبابوي وستجعل مدارسها متوافقة مع المعايير العالمية.

### توفير الاتصالات لمليار نسمة

بينما تتمتع أجزاء كثيرة من العالم بصورة متزايدة بخدمات الإنترنت من خلال تقنيات فائقة تتيح الوصول لأي خدمة أو أي منتج تقريباً بنقرة واحدة، ما زالت بعض بقاع العالم على طرف نقيض من ذلك إذ تفتقر إلى بنية تحتية كافية وموثوقة للاتصالات. حد هذا الأمر بدرجة كبيرة من التقدم الاجتماعي والاقتصادي في بعض البلدان، مثل دولة زيمبابوي الواقعة جنوب الصحراء الكبرى والتي عانت من ضعف الاتصالات بشكل أثر على تقديم الخدمات التعليمية.

### التزام راسخ بدعم التعليم

توظف الياه سات شبكاتنا واسعة النطاق وحلولها المتنوعة لمساعدة زيمبابوي على الارتقاء بالبنية التحتية لإنترنت النطاق العريض لا سيما فيما يختص بالخدمات الحيوية. وقد أبرمت شركة ياه كليك، التابعة للياه سات والمتخصصة في تقديم خدمات الإنترنت الفضائي، شراكة مع زارنت (ZARNet)، وهي هيئة تقنية المعلومات والاتصالات في زيمبابوي، لتوفير خدمة إنترنت موثوقة ومستدامة لقطاعات التعليم والرعاية الصحية والقطاعات الحكومية في البلاد بسعر التكلفة، وتم توقيع اتفاقية الشراكة في عام 2021، وبدأ العمل على المشروع في منتصف عام 2022.

بموجب الاتفاقية، ستوفر ياه كليك خدمة إنترنت النطاق العريض الفضائية غير المحدودة في 4,500 مؤسسة تعليمية في إطار عقد مدته ثلاث سنوات. وإدراكاً منها لفعالية وأهمية الخدمة تُخطط حكومة زيمبابوي لتسريع إنجاز التجهيزات اللازمة في جميع هذه المؤسسات بنهاية عام 2023. وقد تم الانتهاء من تزويد 1,000 موقع بخدمة الإنترنت الفضائي بنهاية عام 2022.



إجمالي عمليات التثبيت حتى الآن

1,000

إجمالي عمليات التثبيت المتوقعة بطول عام 2023

4,500

اليه سات yahsat

أمثلة نموذجية

# طموح

ارتباط بالاستراتيجية

الاستثمار وإبرام  
الشراكات من أجل  
التنوع والنمو



elecommunications Company  
information which is proprietary and confidential. Any other information otherwise explicitly stated.



نمو سوق إنترنت الأشياء<sup>1</sup>

**22%**

حجم سوق إنترنت الأشياء<sup>1</sup>

**525** مليار دولار أمريكي

الإيرادات المتوقعة لإنترنت الأشياء عبر الأقمار الصناعية<sup>2</sup>

**6** مليار دولار أمريكي

1 في السنوات الخمس المقبلة  
2 تراكمياً على مدى السنوات الخمس المقبلة

قطعت الياه سات شوطاً فُهماً على طريق التحول إلى مزود عالمي رائد في مجال إنترنت الأشياء بحيث توفر خدمات مبتكرة تتيح اتصالاً مباشراً بالأقمار الصناعية. ولتحقيق هذا الهدف، استثمرت الياه سات في شركة «eSAT Global»، حيث تمثل الشراكة الناجمة عن هذا الاستثمار خطوة هامة لترسيخ حضورنا في قطاع ينمو بوتيرة عالية وتقديم خدمات إنترنت الأشياء منخفضة التكلفة وسريعة الاستجابة لعملائنا في مختلف مناطق عملنا حول العالم.

### خدمات ثورية في مجال إنترنت الأشياء

ستعمل الياه سات و eSAT أيضاً على تطوير منصة تجارية من الجيل التالي لإنترنت الأشياء تضم أجهزة منخفضة التكلفة ومنخفضة استهلاك الطاقة. وستستخدم المنصة الإمكانيات الكبيرة لشركة الثريا لخدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفر للعملاء خدمات إنترنت الأشياء عالمية المستوى في البلدان الـ 150 التي نعمل فيها.

وسيمكن شركاء خدمات الثريا من تقديم الدعم الكبير في مجال إنترنت الأشياء ضمن قطاعات متعددة ومنها الزراعة الذكية، وتتبع قطعان الماشية، والرصد البيئي، وتتبع الطاويات وعمليات شحن المنتجات ذات الحساسية الخاصة لدرجات الحرارة، وغيرها من المجالات. وعلى المدى الطويل، ستعمل المنصة الجديدة على تعزيز طموحنا في نشر شبكات أجهزة الاستشعار في المناطق التي لا تتوفر فيها حالياً شبكات الاتصالات أو تعد تكلفتها باهظة.

### تعزيز تقنيات التواصل

مع تغلغل التقنية في كافة جوانب حياتنا وأعمالنا، يتم تزويد مليارات الأجهزة بأجهزة استشعار وبرامج وتقنيات أخرى للاتصال وتبادل البيانات مع الأجهزة والأنظمة الأخرى.

ومن المتوقع أن ينمو سوق إنترنت الأشياء العالمي بنسبة 22% على أساس سنوي مركب في السنوات الخمس المقبلة، ليصل إلى 525 مليار دولار أمريكي، وأن تبلغ إيرادات قطاع إنترنت الأشياء المرتبطة بالأقمار الصناعية 6 مليارات دولار أمريكي خلال نفس الفترة.

### بناء دعائم راسخة للمستقبل

حفزت الفرص السانحة في سوق إنترنت الأشياء شركة الياه سات للاستحواذ على حصة أقلية في شركة «eSAT Global» استعداداً لإطلاق أنشطتنا التجارية في مجال إنترنت الأشياء في عام 2023.

تستفيد الياه سات من خلال هذه الشراكة من تقنية eSAT الحاصلة على براءة اختراع لخدمات إنترنت الأشياء والاتصالات بين الآلات بتكلفة تنافسية مما يمكننا من توسيع نطاق الخدمات منخفضة السعة البيانية عبر أقمارنا الصناعية. ويمنحنا هذا الأمر ميزة تنافسية فورية في قطاع سريع النمو، بالتوازي مع تقديم منتجات رائدة تتميز بما يلي:

- أقل تكلفة
- أصغر حجم وأخف وزن وأقل قدر من متطلبات الطاقة
- أعلى سعة
- خدمات أفضل

# موظفونا

إننا في الياه سات نؤمن بأن الأشخاص الذين يعملون لهدف نبيل يقودون مسيرة التميز في الأداء، ونبذل جهدنا دائماً لإيجاد ثقافة داعمة تعزز نجاح كل فرد من موظفينا، مع التركيز على تحقيق تقدم مستدام على مستوى الشركة من

## الاستقطاب

### ضمان المساواة بين الجنسين

نسعى لتوفير بيئة عمل لموظفينا تشجع على الإنصاف واحترام الشمول والتنوع الثقافي بما يتوافق مع مبادئنا في النمو والإنجاز. كما نهدف لإيجاد بيئة يسودها العدل والاحترام وتسهم في تمكين الموظفين والموظفات على حد سواء والاحتفاظ بالمواهب المتميزة في جميع المستويات مع ضمان التنوع والتوازن.

في عام 2022، قمنا بزيادة عدد النساء في المناصب العليا وأطلقنا سياسة المساواة بين الجنسين في الشركة بما يعكس ثقافتنا الشمولية التي تركز على رعاية المواهب بصرف النظر عن الجنس أو العمر أو الإعاقة. ركزنا أيضاً على تمكين المرأة من خلال مبادرات التمكين المختلفة الهادفة لإعدادها لتولي مناصب قيادية في المستقبل وتطوير نماذج عمل تركز على المرأة وتتيح لها مرونة أكبر.

### زيادة في معدلات التوطين

يمثل التزامنا بالتوطين جزءاً من تركيزنا الاستراتيجي على رفع مستويات توظيف مواطني دولة الإمارات وفقاً للاستراتيجيات والتوجهات الوطنية الصادرة عن الحكومة. ونسعى لاستقطاب وتطوير والاحتفاظ بالمواهب الإماراتية المؤهلة في مناصب رئيسية على مستوى الشركة لإثراء أعمالنا وتوسيع نطاق الكفاءات الإماراتية في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية في

خلال استقطاب وتمكين وتطوير وتكريم الكفاءات البشرية المطلوبة لتنفيذ استراتيجيتنا وتحقيق رؤيتنا المستقبلية.

مسارات مهنية متميزة لأصحاب الإمكانيات العالية ونوفر العديد من فرص الإعاقة لجهات داخلية أو خارجية.

### دعم أصحاب الهمم

نحن نؤمن بأن استقطاب أصحاب الهمم وتمكينهم يساهم في نجاح أعمالنا. لذلك طورنا سياسات تهدف لدعم توظيف أصحاب الهمم وتوفير مسارات مهنية مجزية وطويلة الأمد لهم في الياه سات وضمان حقوق متساوية وعادلة تضمن قدرتهم على العمل والنمو والتعلم. كما قمنا بمراعاة احتياجات أصحاب الهمم في مرافق الشركة، بما في ذلك تصاميم ومساحة المصاعد والممرات ومواقف السيارات ودورات المياه.

في عام 2022، واصلنا استقطاب المواهب من أصحاب الهمم وتسريع وتيرة تحولنا من الرعاية الاجتماعية إلى التنمية الاجتماعية، تماشياً مع المهام التي تتولاها لصالح حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. نجحنا خلال العام في زيادة عدد العاملين لدينا من أصحاب الهمم، وقدمنا لهم دورات تدريبية متخصصة لتطوير مهاراتهم وزيادة ثقتهم بأنفسهم وقدراتهم ليتمكنوا من تعزيز مسيرتهم وتولي مناصب أعلى ومسؤوليات أكبر في المستقبل.

الدولة، مستفيدين في ذلك من خبراتنا ومواردنا لتطوير معرفتهم في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية وتوفير مجموعة واسعة من فرص التطوير والتأهيل لتعزيز حياتهم المهنية ودعم قطاعنا.

في عام 2022، حققنا نسبة توظيف بلغت 52.5% على مستوى الياه سات وواصلنا استقطاب وإشراك موظفينا الإماراتيين بعدة طرق، حيث استفدنا من حضورنا الدولي من خلال تكليف ستة إماراتيين بالعمل في مشاريعنا الخارجية، مما أتاح لهم اكتساب خبرة أعمق في هذا القطاع والاطلاع على آخر المستجدات في هذا المجال على مستوى العالم.

كما واصلنا هذا العام برنامج «التدريب للعمل»، الذي يدرّب الخريجين الإماراتيين العاطلين عن العمل ويزودهم بالمعرفة والمهارات اللازمة للنجاح في مسيرتهم المهنية. ويعمل المتدربون ضمن هذا البرنامج في شركة الياه سات وكأئهم موظفون عاديون لديهم أهداف عمل واضحة، ويتم إعدادهم ليصبحوا موظفين بدوام كامل خلال عامين. وبعد نجاح أول دفعتين من المتدربين في عامي 2018 و2020، نعمل على خطط لإطلاق دفعة جديدة في العام 2023.

كما نقدم برامج توظيفات جذابة للخريجين الإماراتيين الجدد ونعمل على إعداد



«إن إختيارك للعمل في الياه سات، يعني إختيارك لمؤسسة ذات ثقافة رائعة. أعلم أن خيارى كان حكيماً، لأننى وجدت الفرص الملائمة لمواهبى، مما سمح لى بالمساهمة فى العمل وتنمية قدراتى ضمن هذه الشركة الرائعة، حيث أشعر بالحماس والاحترام والتقدير والثقة.»

– راماكريشان ناتاراجان



«تقدر الياه سات المواهب وتوفر فرصاً للتقدم الوظيفي من خلال مساءلة الموظفين ومكافأتهم على أدائهم بناءً على أهداف واضحة. إن الشركة تدعمنا في اتخاذ القرارات وتنفيذ الإجراءات المطلوبة لتنمية الأعمال وتلبية الاحتياجات المختلفة لشركائنا».

– دانييل نوبل

## التمكين

### تمكين شبابنا

يمثل «مجلس الياه سات للشباب» صوت الشباب في شركتنا، ويوفر لهم منصة لتصميم مبادرات تدعم أهداف الشركة بالتزامن مع تعزيز أجندة الشباب في دولة الإمارات العربية المتحدة. فالشباب قادرون على تقديم أفكار جديدة وتحفيز الإبداع، وهو ما نسعى إليه من خلال برامج وسياسات وخطط المجلس بما يتوافق مع التطورات التي يشهدها العالم والدولة وقطاع الفضاء والأقمار الصناعية.

في عام 2022، استضاف «مجلس الياه سات للشباب» معسكر الياه سات الصيفي للفضاء لتعريف الشباب في مجتمعاتنا بقطاع الفضاء. وقدم هذا المعسكر لمحة عن عمل المهندسين من خلال قيام الشباب ببرمجة أقمار صناعية صغيرة. كما دعا المجلس نخبة من المتحدثين لإلقاء محاضرات قيمة لموظفي الياه سات، بمن فيهم الشباب، حول مواضيع مختلفة. ويخطط المجلس لعمل المزيد من هذه المحاضرات في المستقبل القريب.

بالإضافة إلى ذلك، تم اختيار عايذة سعيد مبارك اليعقوبي لتمثيل دولة الإمارات العربية المتحدة في برنامج المحترفين الشباب التابع للجنة الكهروتقنية الدولية في منطقة آسيا والشرق الأوسط. وكانت عايذة قد التحقت بالعمل في الياه سات بعد تخرجها مباشرة، وأصبحت اليوم مهندسة تحليل بيانات المركبات الفضائية في قسم الشؤون التقنية في الياه سات ورئيس «مجلس الياه سات للشباب». وقد تم اختيارها لتكون قائدة مهنية شابة في البرنامج الذي يقع مقره في سان فرانسيسكو وترعاه اللجنة الكهروتقنية الدولية ويستهدف أذكي العقول الشابة في التقنيات لتدريبها في مجالات تشمل توحيد المعايير والمطابقة.

### الاستماع إلى موظفينا

إننا نشجع على مشاركة الموظفين ونعمل على تحسين مستوى رضاهم بعدة طرق، كما نحرص على الاستماع لهم لمعرفة الجوانب الإيجابية في عملنا وما نحتاج لتحسينه في المستقبل. وبعدها نتخذ إجراءات لمعالجة تلك الجوانب من أجل كسب ثقة الموظفين وتعزيز ولائهم على مستوى الشركة.

في عام 2022، بلغت نسبة المشاركة في استطلاع رضا الموظفين 97%، وهي أعلى نسبة مسجلة في تاريخ الشركة على الإطلاق، مما يشير إلى مشاركة جميع موظفينا في جهود التحسين المستمر. وبلغت درجة المشاركة 82 نقطة، وهي أعلى من المستوى المعياري في المنطقة. كما سجلنا 48 نقطة في صافي معدل ترويج الموظفين للشركة، حيث كانت السمعة والتعاون من أبرز نقاط القوة. ونتيجة لهذا الاستطلاع، تم تنفيذ العديد من المبادرات والتغييرات، بما في ذلك التغيير في السياسات، وزيادة التركيز على الصحة النفسية والرفاهية.

كما وضعنا سياسات جديدة تجمع بين العمل في المكتب والعمل عن بعد بهدف تعزيز التوازن الصحي لموظفينا بين العمل والحياة، بما في ذلك العمل عن بعد لمدة خمسة أيام في الشهر، ومنح إجازة أبوة لمدة خمسة أيام، وتعزيز إجازة الأمومة بما يسمح للموظفات بالعمل عن بعد لمدة 60 يوماً بعد إجازة الأمومة.

### بوابة الياه سات الموحدة

في عام 2022، أطلقنا بوابة الياه سات الموحدة «The Hub»، التي دمجت الشبكتين الداخليتين لكل من الياه سات والشريا في موقع واحد يتم فيه تخزين جميع المستندات المهمة. وتعزز هذه البوابة مشاركة الموظفين وإنتاجيتهم من خلال تمكينهم من الاتصال المستمر بشبكة الشركة والوصول إلى التطبيقات المهمة للأعمال بغض النظر عن طبيعة عملهم أو موقعهم. كما قمنا بأتمتة وتحديث المخطط التنظيمي لجعله في متناول جميع موظفينا على بوابة مؤسستنا «مجرة»، وواصلنا جهود التحسين المستمر والتوحيد على مستوى الوظائف، بما في ذلك العمليات والتسويق التجاري وتطوير المنتجات والتطيل الذكي للأعمال.



# التطوير

## تعزيز قدرات موظفينا

استمر برنامج GROW لإعداد المدراء التنفيذيين، الذي أكمل عامه الخامس هذه السنة، في تحقيق نتائج متميزة للشركة، حيث أدى دوراً فعالاً في إعداد العديد من قادة الياه سات الحاليين، ومنهم خالد العوضي الذي تم تعيينه هذا العام رئيساً لإدارة البرامج المتقدمة، ليكون بذلك خامس إماراتي يجري إعداده داخلياً لتولي منصب في الإدارة العليا.

وكان خالد قد التحق بالعمل في الياه سات عام 2009، وساهم خلال مسيرته المهنية في العديد من مشاريع الشركة، ومن أبرزها تطوير أول مهمة لرصد الأرض في دولة الإمارات العربية المتحدة، وشارك بصفته أخصائي تطوير أقمار صناعية أول في الياه سات بتصميم وتطوير ثلاثة أقمار صناعية للشركة. كما تولى مسؤولية إنشاء وقيادة فريق البرامج المتقدمة، وهو الفريق الداخلي للبحث والتطوير في الياه سات الذي يركز على تطوير التقنيات المتقدمة والمفاهيم والبرامج التجريبية.

## تطوير قدراتنا

قدمنا أيضاً أكثر من 6,084 ساعة من الدورات التدريبية المفيدة لأكثر من 256 موظفاً، بقيادة خبراء داخليين وخارجيين، حول عدد من المواضيع المهمة، من بينها الذكاء الاصطناعي وإدارة المخاطر والتمويل.

بالإضافة إلى ذلك، تعمل برامج تطوير الخريجين في الشركة على إدخال الخريجين المؤهلين إلى العالم المهني وتوفير لهم خبرة عملية في المجال الذي يختارونه، إلى جانب تزويدهم بالمهارات الضرورية ليصبحوا أعضاء ناجحين في فريق العمل. ويستفيد المتدربون الخريجون في البرنامج الذي يستمر لمدة عامين من الدعم والتوجيه بهدف ردم الفجوة بين العالم الأكاديمي والواقع العملي. في عام 2022، أكمل خمسة خريجين الدفعة الثانية من البرنامج وتم مساعدتهم في تحديد الوظائف المناسبة لمهاراتهم واهتماماتهم من أجل الانطلاق في مسيرة مهنية ناجحة مع الياه سات.

واصلنا في عام 2022 إعطاء الأولوية لتطوير خبرات ومهارات جميع موظفينا، حيث قدمنا مجموعة واسعة من فرص التدريب والتطوير، سواء بشكل مباشر أو عن بُعد.

يوفر برنامج التعلم الإلكتروني في الشركة فرصاً للتعلم الذاتي في أي وقت ومن أي مكان لتعزيز ثقافة التعلم المستمر. وهو يشمل المهارات الشخصية والتدريب الفني المتخصص عند الطلب، بالإضافة إلى تعزيز نقل المعرفة داخلياً من خلال مشاركة المعلومات عن الدورات التدريبية التي يحتاجها الموظفون. وفي هذا السياق نستخدم منصات التعلم الإلكتروني الثلاث التالية:

- «لينكد إن للتعلم»: نسبة التفعيل 99%، 795 دورة تم إكمالها، 18,998 فيديو تعليمي تم مشاهدته
- «كورسيريا»: 409 أعضاء، 118 دورة تم إكمالها، حوالي 711 ساعة تعلم تم إكمالها
- «جي في اف»: دورات اتصالات فضائية، 34 ترخيصاً، منشورات تعليمية يتم إصدارها بشكل فصلي وتتضمن دورات تدريبية حول موضوع محدد

علاوة على ذلك، أطلقنا في عام 2022 مجموعة المواهب الرقمية للحصول على فهم أفضل للمواهب والمهارات والقدرات المتوفرة داخل الشركة، ومتابعة الخبرات والمهارات والمؤهلات المترابطة لدى الموظفين لدعم المشاريع والفرص الاستراتيجية الجديدة داخلياً، وتعزيز نمو موظفينا من خلال الارتقاء بمهاراتهم إلى مستويات جديدة، وتحفيز الموظفين على الاستفادة من فرص التدريب لتحقيق أهدافهم والتقدم في مسيرتهم المهنية.

يمكن الوصول إلى هذا الأرشيف الرقمي المبتكر الذي يضم جميع مهارات الموظفين وخبراتهم ومعارفهم السابقة وتحديثها في أي وقت. وهو يهدف إلى دعم النمو داخل الشركة، والمساعدة في التعلم والتطوير، وتعزيز مشاركة الخبرات، وتمكين الياه سات من تدريب الموظفين في مجالات محددة تتوافق مع نقاط قوة الشركة ورسالتها.

## التقدير

### إطلاق نظام حوافز طويل الأمد

منافسة شديدة على الكفاءات البشرية، وتعد هذه الخطة أداة استراتيجية للتعويضات تساعد على الاحتفاظ بالموظفين على المدى البعيد وتتوافق مع أهداف الياه سات الاستراتيجية، كما تعكس تقديرنا لمساهمات الموظفين المتميزين على مستوى المجموعة.

أطلقنا في عام 2022 نظام حوافز طويل الأمد يساهم في تقدير التميز في الأداء لموظفينا من خلال العديد من الحوافز والمكافآت عبر فترات محددة طويلة الأمد، وذلك بهدف استقطاب المواهب المتميزة ومكافأتها والاحتفاظ بها في سوق وقطاع يشهدان

### جائزة الريادة في الموارد البشرية

مستوى المجموعة من خلال الإدارة المبتكرة للموظفين والتنوع والتخطيط الاستراتيجي.

تعد جوائز الموارد البشرية في القطاع الحكومي في دول مجلس التعاون الخليجي من أبرز الجوائز في مجال الموارد البشرية في المنطقة، وهي تحفي بالإنجازات المتميزة للمؤسسات والأفراد الذين قاموا بمبادرات رائدة في مجالي التخطيط والإدارة لكوادر العمل. في عام 2021، تم تكريم منى المهيري، الرئيس التنفيذي للأصول البشرية، لمساهماتها في بناء كوادر ذات مهارات عالية وتوفير بيئة عمل متنوعة قائمة على المساواة في الياه سات. ويعكس فوزها بهذه الجائزة نجاح فريق الأصول البشرية في تعزيز الفعالية التنظيمية وتحسين أداء الفرق على

### جوائز قيّمة لكوادرنا المتميزة

صلت الياه سات على العديد من الجوائز المرموقة التي تعكس رؤيتها الطموحة ومساهماتها في تعزيز حضور دولة الإمارات العربية المتحدة كدولة رائدة في قطاع الفضاء بقيادة إماراتيين مبتكرين.

- جائزة تمكين الشباب في القطاع الحكومي في دول مجلس التعاون الخليجي لعام 2022 - للمؤسسات، فئة العلوم والتقنيات، تقديراً لبرامج الياه سات الناجحة في تنمية الشباب وإعداد القيادات.
- جائزة تمكين الشباب في القطاع الحكومي في دول مجلس التعاون الخليجي لعام 2022 - فئة المرأة الرائدة للعام، التي صلّت عليها فاطمة اليمادي تقديراً لمساهماتها المتميزة في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة ودورها الريادي في مبادرات تمكين المرأة في مجال التقنيات في الدولة بالتياية عن الياه سات.

«بدأت رحلتي في مجال الفضاء كمغامرة في المجهول. هناك عدة عوامل ساهمت في نجاح مسيرتي المهنية مع الياه سات، من بينها الإخلاص في العمل، والشعور بالمسؤولية تجاه الزملاء، والعمل تحت إشراف قادة متميزين، وظهور العديد من التحديات التي كانت بمثابة فرص. عملي الجاد كان مثمراً، لأن إدارتنا تقدّر الإمكانيات التي يمتلكها كل موظف. أنا سعيد جداً لكوني عضواً في عائلة الياه سات.»

– راشد أحمد الحمادي

## التطوير (تتمة)

### بناء المستقبل

برنامج «فكرتي» هو مبادرة تركز على الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة وتقدر الأفكار المبتكرة التي يمكن أن يكون لها تأثير إيجابي على الياه سات أو المجتمع أو كليهما. وقد تم اختيار أربعة فائزين هذا العام من بين أكثر من 30 مشاركة:

- (1) تدريب مجاني على الاتصالات الفضائية
- (2) أكاديمية الياه سات للبرمجة
- (3) «نجوم» لتعزيز تجربة عمل موظفي نظام المناوبات
- (4) إدارة الأصول البشرية تقود عملية تعزيز ثقافة التحسين المستمر والابتكار والاستدامة

بالإضافة إلى ذلك، ركزنا على تزويد موظفي الياه سات بالمهارات والكفاءات اللازمة لدعم مشروع «الثريا 4» من خلال

نقل المعرفة من أصحاب الخبرة في هذا المجال، ومن بينهم شركتنا «إيرياص» للدفاع والفضاء و«كوبهام ساتكوم». ونفذنا خلال العام الدورات التدريبية التالية:

- دورة تصميم وتطوير الأقمار الصناعية التي قدمها خبراء من شركة «إيرياص» إلى 24 موظفاً على مدار شهرين ونصف
- دورة الشبكات والمنتجات التي قدمها خبراء من شركة «كوبهام» إلى 40 موظفاً على مدار 10 أيام

فمنا أيضاً بتكليف ثمانية مدراء مشاريع لمراقبة مشروع «الثريا 4» وتقييمه واكتساب الخبرة منه من خلال حضور اجتماعات المراحل الرئيسية.

«كانت رحلتي في الياه سات مثمرة للغاية، حيث دربتنا الشركة لننجز منذ اليوم الأول وشجعنا دائماً على التطوير الذاتي. لطالما شجعت الياه سات موظفيها على توسيع خبراتهم من خلال الإشراف والتوجيه المناسبين لإحداث التغيير والنمو والتحول.»

– روضة عبدالله مراد البلوشي

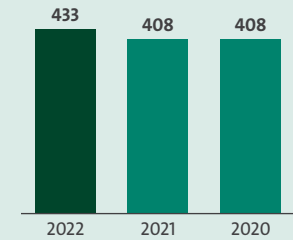


# مؤشرات الأداء الرئيسية

الإيرادات (مليون دولار)

**433** مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +6%

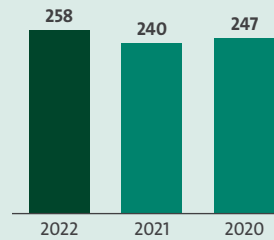


إجمالي الدخل الذي حققته الشركة من خلال الخدمات التي قدمتها.

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء (مليون دولار)

**258** مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +7%

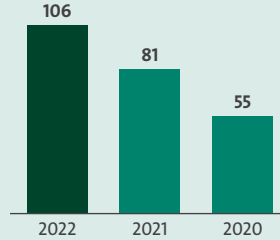


تشمل الأرباح من العمليات المستمرة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة وتعديلات القيمة العادلة على الاستثمارات العقارية والحصة من نتائج استثمارات حقوق الملكية

صافي الدخل المُطَبَّع (مليون دولار)

**106** مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +31%



الربح العائد للمساهمين. يشمل شركات المياه سات في حقوق الملكية.

## ملاحظات على الأداء في عام 2022

- نمو صافي الدخل المُطَبَّع إلى 106 مليون دولار بزيادة بنسبة 31%، مما أدى لتحقيق هامش ربح قوي بنسبة 25% مدفوعاً بارتفاع الأرباح المعدلة قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء، ومكاسب التقييم العادل على العقارات الاستثمارية، وانخفاض صافي تكلفة التمويل بعد إعادة تمويل الديون في عام 2021 والفعالية في أنشطة الخزينة
- صافي الدخل المُطَبَّع هو صافي الدخل المعدل مع استبعاد البنود غير المتكررة المسجلة خلال الفترات الحالية والقابلة للمقارنة والتي من شأنها تعريف أداء الشركة المماثل. وقد تم تعديل صافي الدخل المُطَبَّع للجنة المالية 2022 والبالغ 106 مليون دولار ليعكس انخفاض القيمة غير النقدية البالغة 41 مليون دولار في المشروع المشترك للمجموعة في شركات مستثمر بها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية في إتش بي إي برازيل، حيث تمتلك المجموعة حصة غير مسيطرة بنسبة 20%، مما يعكس تدهوراً سريعاً في بيئة الاقتصاد الكلي العالمية بالإضافة إلى زيادة المخاطر المتعلقة تحديداً بالبرازيل. كذلك تم تعديل صافي الدخل المُطَبَّع للسنة المالية 2021 والبالغ 81 مليون دولار ليعكس التكاليف غير المتكررة المتعلقة بإعادة تمويل الديون للسنة السابقة (7 مليون دولار) والتكاليف المتعلقة بالاكتتاب العام (4 مليون دولار)

## ملاحظات على الأداء في عام 2022

- بلغت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء 258 مليون دولار، بزيادة بنسبة 7% على أساس سنوي، بما يمثل هامش ربح أعلى بنسبة 60% ويزيد عن التوقعات
- زادت تكاليف الموظفين ومصروفات التشغيل الأخرى إجمالاً بنسبة 6%. وفيما بقيت تكاليف الموظفين مستقرة، زادت مصاريف التشغيل الأخرى مما يعكس الإفراج عن مخصصات بعض الذمم المدينة في عام 2021 والتي كان قد تأخر سدادها، وكذلك بسبب ارتفاع تكاليف السفر والاستشارات والتكاليف الإضافية المتكبدة كشركة مدرجة في عام 2022
- زادت الإيرادات الأخرى نتيجة للمكاسب الناتجة عن إلغاء الاعتراف بحق استخدام الأصول والتزامات الإيجار ذات الصلة والبالغة 1.5 مليون دولار نتيجة لإنهاء عقد الإيجار

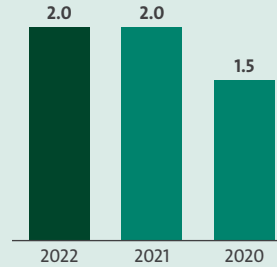
## ملاحظات على الأداء في عام 2022

- سجلت إيرادات العام 2022 البالغة 433 مليون دولار نمواً على أساس سنوي يتجاوز 6% بما يتماشى مع التوقعات التي تراوحت بين 420-440 مليون دولار
- كان أداء الإيرادات القوي مدفوعاً بالنمو المتميز بنسبة 41% على أساس سنوي في أنشطة الحلول المدارة والأداء المستقر على مستوى البنية التحتية وحلول خدمات الاتصالات المتنقلة

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

**2.0** مليار دولار

نسبة التغير على أساس سنوي مستقرة



إجمالي الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها التي تم الالتزام بها.

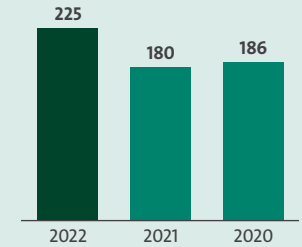
#### ملاحظات على الأداء في عام 2022

- الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بحوالي 2.0 مليار دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2022، مستقرة بالمقارنة مع عام 2021، وتمثل 4.6 أضعاف الإيرادات السنوية لعام 2022
- 96% من الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها طرف مقابل يتمتع بتصنيف عالٍ (الحكومة الاتحادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، حكومة أبوظبي، الجهات المملوكة من قبل الحكومة)
- وقعت المجموعة أمر تكليف جديد في عام 2022 لتقديم خدمات إدارة بقيمة 247.5 مليون دولار لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى ذلك، وقعت المجموعة عدداً من العقود الجديدة في إطار الطول المُدارة وطول الاتصالات المتنقلة وطول البيانات، مما يدعم الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

التدفق النقدي الحر التقديري (مليون دولار)

**225** مليون دولار

نسبة التغير على أساس سنوي +25%



صافي التدفق النقدي من العمليات ناقص النفقات الرأسمالية المتعلقة بالتطوير والصيانة (باستثناء الأنشطة الرأسمالية الجارية المتعلقة بالأقمار الصناعية)، بالإضافة إلى الموجودات غير الملموسة، و صافي الاستثمارات في الشركات الزميلة، و صافي تكاليف التمويل بالإضافة إلى عائدات استبعاد الموجودات

#### ملاحظات على الأداء في عام 2022

- بلغت قيمة التدفق النقدي الحر التقديري 225 مليون دولار في عام 2022، بزيادة بنسبة 25% مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق، مدفوعة بارتفاع الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء، وانخفاض صافي الاستثمارات، وتراجع تكلفة صافي التمويل
- يغطي التدفق النقدي الحر التقديري توزيعات الأرباح للسنة المالية 2022 بمقدار 2.1 ضعفاً

# قسم إدارة المخاطر

يقدم هذا القسم لمحة عامة عن نهج الياه سات في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، والمخاطر الرئيسية التي تواجهها، والعمليات والإجراءات الهادفة إلى تحديد هذه المخاطر وتقييمها والتخفيف من آثارها.

## المسؤولية

تقع المسؤولية النهائية لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والحوكمة والامتثال على مجلس إدارة الياه سات (الجهة المشرفة)، التي تفوض إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال الإشراف على التنفيذ والفعالية، بما في ذلك وضع السياسات وتطبيق إطار العمل.

يتولى قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات مسؤولية تطبيق نهج المجموعة المتكامل في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، ويتوافق هذا النهج مع نموذج الخطوط الثلاثة الذي أعلنه معهد المدققين الداخليين (IIA)، والذي يركز على الأهداف ويسعى لضمان الإدارة الفعالة للمخاطر التي قد تعيق تحقيق الياه سات لأهدافها الاستراتيجية.

## الإطار العام لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

الغرض من الإطار العام لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية هو مساعدة المؤسسة على إدراج إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في كافة أنشطتها وأعمالها اليومية. وهو إطار شامل يتكون من مجموعة واسعة من العناصر لدعم واستدامة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية على مستوى المؤسسة، بما في ذلك الرؤية والرسالة والمبادئ والقواعد التوجيهية والسياسات والأهداف والمهام والالتزام والخطط والعلاقات والمسؤوليات والموارد والعمليات والأنشطة.

تم تطبيق إطار عمل إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في المجموعة على ثلاثة مستويات:

### الخط الأول

اتتولى إدارة الشركة تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية للمجموعة بشكل فعال. فلكل مجال عمل خصائصه المحددة ويتطلب نهجاً خاصاً لتقييم المخاطر.

### الخط الثاني

تدعم أقسام إدارة المخاطر والامتثال الإدارات في تقييم مخاطرها من خلال وضع السياسات والإجراءات وإطارات العمل المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والامتثال والإعلان عنها والتدريب عليها ومراقبة تنفيذها.

### الخط الثالث

توفر إدارة التدقيق الداخلي في الياه سات ضماناً مستقلاً بخصوص إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية في الياه سات.

يرأس نائب الرئيس التنفيذي للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية ويتبع من الناحية الوظيفية للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ومن الناحية الإدارية للرئيس التنفيذي للياه سات.



## إدارة المخاطر والرقابة الداخلية: الرؤية والرسالة والقيم الرئيسية

### مبادئ إدارة المخاطر



المصدر: ISO 31000:2018

### الرقابة الداخلية

#### بيئة الرقابة

- 1 تأكيد الالتزام بالانزاهة والقيم الأخلاقية
- 2 ممارسة مسؤوليات الرقابة
- 3 تحديد الهيكل والصلاحيات والمسؤوليات
- 4 تأكيد الالتزام بالكفاءة
- 5 تطبيق المساءلة

#### تقييم المخاطر

- 6 تحديد الأهداف المناسبة
- 7 تحديد وتحليل المخاطر
- 8 تقييم مخاطر الاحتيال
- 9 تحديد وتحليل التغيرات الكبرى

#### أنشطة الرقابة

- 10 تحديد وتطوير أنشطة الرقابة
- 11 تحديد وتطوير الضوابط العامة على التقنيات
- 12 التطبيق من خلال السياسات والإجراءات

#### المعلومات والتواصل

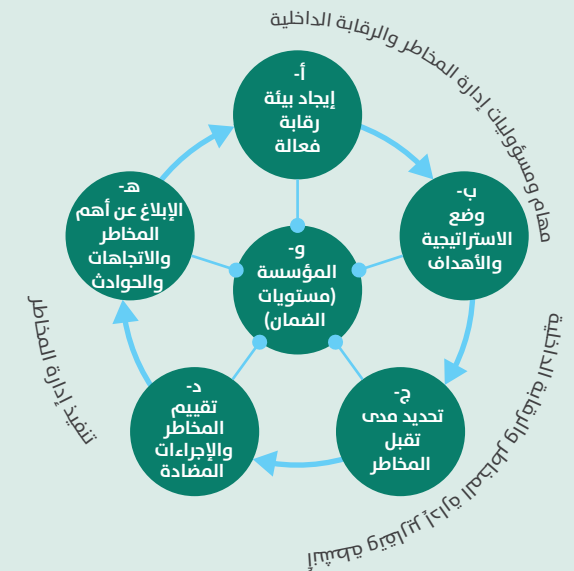
- 13 استخدام المعلومات ذات الصلة
- 14 التواصل الداخلي
- 15 التواصل الخارجي

#### المراقبة

- 16 إجراء تقييمات مستمرة و/أو منفصلة
- 17 تقييم أوجه القصور والإبلاغ عنها

المصدر: Integrated Framework: 2013 - COSO Internal Control

### خارطة طريق إدارة المخاطر والرقابة الداخلية



## قسم إدارة المخاطر (تتمة)

### الإنجازات والتحسينات

- تسعى الياه سات باستمرار إلى تقوية وتعزيز ممارساتها في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال. في عام 2022، تم تنفيذ الأنشطة والتحسينات التالية:
- تقديم تقارير دورية منتظمة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال حول جوانب عدم اليقين والتحديات الرئيسية للأولويات الاستراتيجية لشركة الياه سات.
- إجراء تقييم سنوي لمخاطر الاحتيال يتضمن تحديد مخاطر الاحتيال الرئيسية وتقييم فعالية ضوابط الاحتيال.
- ضمان جودة وفعالية إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR).
- تحديث بيان الياه سات بشأن تقبل المخاطر بما يتوافق مع التغييرات الأخيرة في الأعمال واعتماده من مجلس الإدارة.
- تحديث دليل سياسة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية بما يتوافق مع التغييرات الأخيرة في الأعمال ومسؤوليات القسم واعتماده من مجلس الإدارة.
- تدريب وتوعية موظفي مجموعة الياه سات حول مواضيع متنوعة تتعلق بالمخاطر والامتثال، بما في ذلك على سبيل المثال الاحتيال وأمن المعلومات ومبادئ السلوك المهني والتداول بأسهم الياه سات ومتطلبات الإفصاح.
- المتابعة المستمرة لمتطلبات الامتثال الخارجية والإبلاغ عن حالات عدم الامتثال بشكل استباقي.

### المخاطر الرئيسية والاستعداد لتقبل المخاطر

يمكن للمخاطر الرئيسية التي تواجه الياه سات أن تحول دون تحقيق الشركة لأهدافها الاستراتيجية والتشغيلية والمالية. وإذا تحققت هذه المخاطر بشكل جزئي أو كلي، قد تؤدي أيضاً للإضرار بسمعة الشركة أو فرض غرامات تنظيمية عليها أو تهديد أمن وسلامة الموظفين أو العملاء أو الأصول (ولا سيما أصول البيانات).

في إطار السعي لتحقيق أهداف الياه سات الاستراتيجية، مجلس الإدارة مستعد لقبول المخاطر المحسوبة بطريقة مسؤولة، مع

مراعاة أصحاب المصالح، ويقوم مجلس الإدارة سنوياً بمراجعة وتحديد الأهداف الاستراتيجية للشركة، مع الأخذ بالاعتبار الفرص والتحديات. وتتطلب جميع قرارات الاستثمار الرئيسية (المشاريع الاستراتيجية وعمليات الدمج والاستحواذ) موافقة مجلس الإدارة. وتتبع الياه سات نهجاً مرناً فيما يتعلق بمخاطر الاستثمارات التجارية والابتكار التقني، ونهجاً يتراوح بين الحذر وقبول مستوى معين من المخاطر فيما يتعلق بفئات المخاطر الأخرى، ونهجاً لا يسمح بأي تساهل فيما يتعلق بالمخاطر التنظيمية والامتثال.

لم تحدث تغييرات كبيرة في استعداد الياه سات لتقبل المخاطر بالمقارنة مع عام 2021. ولكن

حدثت تغييرات طفيفة في تصنيف المخاطر تُعزى أساساً إلى زيادة احتمال وقوعها أو تأثيرها نتيجة لظروف الاقتصاد الكلي.

توضح القائمة التالية المخاطر الرئيسية وليس جميع المخاطر المحتملة. فقد تكون هناك مخاطر غير معروفة أو مخاطر لم يتم تقييمها بالكامل حتى الآن. وقد تتطور المخاطر الحالية، وهي ليست كبيرة، لتصبح مخاطر جوهرية في المستقبل. وقد تم وضع أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات لتحديد المخاطر ومعالجتها والتخفيف من أثارها في الوقت المناسب. ولكن لا يمكن تقديم ضمان كامل بشأن جميع المخاطر.

### المخاطر الرئيسية لركائزنا الاستراتيجية

المخاطر الرئيسية	الأهداف الاستراتيجية	توسيع الأعمال الحكومية الأساسية في مجالات البنية التحتية والحلول المُدارة	تنوع وتوسيع الأعمال التجارية	الاستثمار وإبرام الشراكات لدعم التنوع والنمو	الاستفادة من مكانة الشركة كمشغل رائد للأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة
1	تدهور الأوضاع الاقتصادية والسوقية	✓	✓	✓	✓
2	تنامي المنافسة التجارية	✓	✓	✓	✓
3	تحديات الاستدامة	✓	✓	✓	✓
4	انقطاع الخدمة	✓	✓	✓	✓
5	الاعتماد على الموردين وسلاسل التوريد	✓	✓	✓	✓
6	الاعتماد على عميل واحد	✓	✓	✓	✓
7	مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية	✓	✓	✓	✓
8	عدم القدرة على استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها	✓	✓	✓	✓
9	مخاطر السيولة	✓	✓	✓	✓
10	مخاطر أسعار الفائدة	✓	✓	✓	✓
11	مخاطر العملات	✓	✓	✓	✓
12	مخاطر الائتمان	✓	✓	✓	✓
13	التغييرات في التشريعات الضريبية	✓	✓	✓	✓
14	التحديات القانونية والتنظيمية	✓	✓	✓	✓
15	مخاطر المواقع المدارية والطيف الترددي	✓	✓	✓	✓



المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
<b>التحديات الاستراتيجية</b>			
<b>1 تدهور الأوضاع الاقتصادية والسوقية</b>	قد تتدهور الأوضاع الاقتصادية العالمية والإقليمية (في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) بما يؤثر سلباً على إيرادات المجموعة. وتأثير هذه الأوضاع على إجمالي الإيرادات سيعتمد على حدة المشكلة الاقتصادية، والبلدان أو المناطق المتأثرة، والإجراءات الحكومية المحتملة لمواجهتها.	تم دراسة الأوضاع الاقتصادية والسوقية في الأسواق الرئيسية للمجموعة عند وضع الميزانية السنوية وتخطيط الأعمال. ويتم تحليل الحساسية لأهم المخاطر، ثم تُحدد الإجراءات المناسبة للتخفيف من الآثار وتنفذ إذا لزم الأمر.	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
<b>2 تنامي المنافسة التجارية</b>	يتسم سوق الاتصالات الفضائية بتنافسية شديدة، وقد تنشأ حدة المنافسة من المنافسين الحاليين أو من منافسين جدد في السوق. وقد يطرح المنافسون تقنيات جديدة تؤدي إلى تقلص الطلب على خدمات الياه سات أو تجعل تقنياتها تبدو متقدمة. هذه التحديات قد تمنع أو تعيق تنفيذ المجموعة لاستراتيجية أعمالها وتوسيع عملياتها وفقاً للخطة الموضوعية.	عادةً ما تستند دراسات الجدوى لبرامج الأقمار الصناعية الجديدة إلى وجود اتفاقيات تأجير سعة طويلة الأجل تبرر الإنفاق عليها وتضمن استخدامها لمدة طويلة. على سبيل المثال: - تم إبرام اتفاقية مع حكومة الإمارات العربية المتحدة لخدمات السعة المدارية مدتها 15 عاماً تدعم تكاليف بناء القمر الصناعي «النريا 4-NG5» ومعدل استخدامه المتوقع. وهذا العقد يرفع الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من 700 مليون دولار ويوفر ضماناً للتدفقات النقدية المستقبلية. - يجري النظر في إطلاق قمرين صناعيين جديدين («الياه 4» و «الياه 5») في عام 2026 لصالح حكومة الإمارات العربية المتحدة، ومن المتوقع أن تدعمهما اتفاقية جديدة طويلة الأجل لتأجير السعة. حصل قطاع الطول المدارية في بداية عام 2022 على أمر تكليف جديد لتقديم خدمات مدارية لحكومة الإمارات العربية المتحدة لمدة 5 سنوات. - جرى الاستثمار في شركة «eSAT Global» التي توفر منصة لتوسيع خدماتنا من خلال الاستفادة من حقوق الطيف الخاصة بنا في النطاق L ومنتجات إنترنت الأشياء منخفض التكلفة والبيانات التي تعمل الشركة المذكورة على تطويرها. - قمنا بإطلاق خدمات اتصالات متنقلة جديدة وذكية ومتميزة للقطاع البحري مع زيادة التركيز على منتجات إنترنت الأشياء والبيانات الجديدة لتتوافق مع احتياجات العملاء. - التوسع المستمر لقاعدة مشتركي عملاء خدمات البيانات والاستثمار في قطاع المؤسسات.	مدراء خطوط الأعمال
<b>3 تحديات الاستدامة</b>	قد لا تحقق الياه سات توقعات أصحاب المصلحة المتعلقة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة، أو قد تفشل في الامتثال للمجموعة المتزايدة من تشريعات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة واللوائح الحكومية. وقد يؤدي ذلك إلى خسارة العملاء، وانخفاض الأرباح في المستقبل، وإلحاق الضرر بالعلامة التجارية والسمعة.	تم إنشاء قسم مختص في شؤون البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة في عام 2022. تم في عام 2022 تنفيذ إطار عمل للاستدامة في الياه سات، بما في ذلك مؤشرات الأداء والاستراتيجية، ويجري العمل عليه كمجال تركيز منفصل وعنصر رئيسي عند صياغة جوانب أخرى في استراتيجية المجموعة. تم دمج جوانب البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة في سجل الأداء العام للشركة ومن ثم إدراجها ضمن مؤشرات الأداء الرئيسية للأقسام. وتتضمن استراتيجية المجموعة إجراءات محددة لكل قسم، وترتبط تعويضات المدراء التنفيذيين بشكل مباشر بمؤشرات الأداء الرئيسية للشركة، بما في ذلك مؤشرات الأداء المرتبطة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحكومة.	الرئيس التنفيذي

## قسم إدارة المخاطر (تتمة)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
<b>التحديات الاستراتيجية (تتمة)</b>			
<b>4 انقطاع الخدمة</b>	<p>تعتمد قدرة الياه سات على تقديم الخدمات لعملائها بشكل كبير على أصول شبكتها الأساسية، بما في ذلك الأقمار الصناعية والمحطات الأرضية وأنظمة تقنية المعلومات.</p> <p>وقد تواجه الياه سات انقطاعاً في الخدمة بسبب أعطال فنية أو أضرار مادية ناتجة إما عن أحداث طبيعية لا يمكن السيطرة عليها أو أحداث من صنع الإنسان مثل الإرهاب والهجمات الإلكترونية.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>لدى المجموعة بروتوكولات فعالة لاستمرارية الأعمال وإدارة الأزمات يجري مراجعتها واختبارها بانتظام.</li> <li>التنفيذ المستمر لأنشطة وبروتوكولات أمن المعلومات يتم تحديثها بانتظام.</li> <li>يتوفر العديد من إجراءات النسخ الاحتياطي للبنية التحتية للأقمار الصناعية والأرضية وتقنية المعلومات، مع وجود أنظمة معينة معزولة بالهواء لتقليل احتمالية التداخل الخارجي بشكل كبير.</li> <li>تم وضع إجراءات صارمة لتشغيل الأقمار الصناعية والإشراف عليها. وتجري مراقبة وتقييم فعالية أسطول الأقمار الصناعية بشكل مستمر.</li> <li>المراقبة الاستباقية للشبكة وتقنية المعلومات من قبل فريق الأمن المؤسسي لتحديد التهديدات الأمنية والتخفيف من آثارها.</li> <li>يجري تعزيز قدرات الأمن السيبراني للمجموعة بشكل مستمر لتحسين القدرات الأمنية ومعلومات المخاطر.</li> <li>اتصالات منتظمة لتثقيف الأفراد وزيادة وعيهم بشأن الأمن والخصوصية.</li> <li>توجد بوليصات تأمين ضد خروج الأقمار الصناعية عن مسارها للحماية من تعطلها أو فقدانها (مع مراعاة الاستثناءات المعتادة).</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية
<b>5 الاعتماد على الموردين وسلاسل التوريد</b>	<p>تعتمد المجموعة على عدد محدود من الأطراف الخارجية لتزويدها بالمعدات والتقنية والخدمات الرئيسية، وكذلك على سلسلة التوريد لاستلام البضائع وتسليمها.</p> <p>وقد تتأثر نتائجنا التشغيلية سلباً بشكل جوهري إذا تخلف أي من أولئك الأطراف عن تنفيذ التزاماته التعاقدية. كما أن أي حرق من جانب هؤلاء الموردين للتشريعات المعتمدة، مثل حماية البيانات والأمن وضوابط التصدير والامتثال للعقوبات والخصوصية وحقوق الإنسان والقوانين البيئية، يمكن أن يؤثر سلباً على سمعة الياه سات.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم وضع إجراءات مركزية للمشتريات، بما في ذلك فحص العناية الواجبة للموردين المحتملين.</li> <li>يطلب من كل مورد تأكيد الامتثال لقواعدنا المتعلقة بالسلوك المهني لشركاء العمل، مع تقديم أدلة مؤيدة مناسبة.</li> <li>تتضمن الاتفاقيات المبرمة مع الموردين متطلبات امتثال لسياسات شركة الياه سات (مثل خصوصية البيانات والضوابط التجارية وحقوق الإنسان والقوانين البيئية) وبنوداً تتعلق بإنهاء والخروج والحق في إجراء عمليات تدقيق، إن كانت تنطبق.</li> <li>بالنسبة للموردين الرئيسيين، توجد اتفاقيات محددة بشأن مستوى الخدمة يتولى المسؤولون المعنيون مراقبة تطبيقها عن كثب.</li> <li>انظر أيضاً البند 7 أدناه (مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية).</li> <li>يقوم قسم المشتريات والخبراء المختصون بتقييم الخيارات البديلة باستمرار للحد من التأخر في سلسلة التوريد عند الاقتضاء.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية (المشتريات) رؤساء الأقسام (إدارة الموردين)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الأثار	المدير المسؤول
<b>6 الاعتماد على عميل واحد</b>	تعتمد المجموعة على عميل رئيسي واحد في أكثر من نصف إيراداتها ويمكن أن تؤثر خسارة هذا العميل أو أي انخفاض كبير في إنفاقه بشكل سلبي على أعمال المجموعة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• علاقات وطيدة مع حكومة الإمارات العربية المتحدة تدعمها اتفاقية خدمات السعة للقمرين الصناعيين «الياه 1» و «الياه 2» واتفاقية خدمات السعة المدارة للقمر الصناعي «الثريا 4-NGS» لمدة 15 عاماً والتي سيبدأ العمل بها في عام 2025، بالإضافة إلى التكليف بتقديم خدمات قدارة محسنة لخدمات وحلول الاتصالات الفضائية على الأرض لمدة 5 سنوات.</li> <li>• تجري حالياً مناقشة برامج جديدة للأقمار الصناعية وما يرتبط بها من اتفاقيات السعة طويلة الأجل مع حكومة الإمارات العربية المتحدة.</li> <li>• يتم تنفيذ أنشطة لإدارة العلاقات لضمان فهم احتياجات الاتصالات لحكومة الإمارات العربية المتحدة وتوقعها وتلبيتها من خلال طول رائدة ذات تكلفة معتدلة.</li> <li>• تنفيذ مبادرات للتنوع مع التركيز على الحكومات الأخرى في المنطقة والمؤسسات الكبيرة وإقامة شراكات في سلسلة القيمة.</li> </ul>	المدير العام لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية
<b>7 مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية</b>	تدير الياه سات مشاريع تطوير أقمار صناعية عالية القيمة وطويلة الأجل. وهذه المشاريع تسهم بشكل كبير في الحفاظ على أعمالنا وتمييزها. بالإضافة إلى مخاطر المشاريع العادية مثل التأخير وتجاوز التكاليف ومشكلات الجودة. تتعرض هذه المشاريع أيضاً لمخاطر صنع الأقمار الصناعية وإطلاقها. وفي حالة حدوث أي من هذه المشكلات أو المخاطر، فقد يكون لها أثر سلبي جوهري على عمليات المجموعة ونتائجها المالية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تم إنشاء إدارة قوية وصارمة لبرنامج القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» تشمل اتصالات مباشرة متكررة مع الشركة المصنعة ومراجعات منتظمة لسير العمل على المشروع.</li> <li>• تتضمن برامج تطوير الأقمار الصناعية وقتاً إضافياً لتوفير قدر محدود من الحماية من التأخير ومخاطر عدم الالتزام بالجدول الزمني.</li> <li>• بالنسبة للموردين الرئيسيين، توجد اتفاقيات محددة بشأن مستوى الخدمة يتم مراقبتها عن كثب من خلال مراجعة المخرجات (مراجعات التصميم الأولي، ومراجعات التصميم الهامة، وما إلى ذلك).</li> <li>• توجد وثائق تأمين شامل ضد مخاطر إطلاق الأقمار الصناعية وخروجها عن مسارها للحماية من تعطلها أو فقدانها.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية
<b>8 عدم القدرة على استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها</b>	ال فشل في جذب وتطوير والاحتفاظ بشكل فعال بموظفين يمتلكون المهارات والخبرة اللازمة لتلبية المتطلبات الحالية والمستقبلية قد يؤثر على قدرتنا على تحقيق طموحات النمو والعمل بفعالية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تم تنفيذ برامج مكافآت وتقدير، بما في ذلك حوافز طويلة الأجل للوظائف الإدارية الرئيسية.</li> <li>• وتجري مراجعة هذه البرامج ومقارنتها بالبرامج المماثلة بشكل دوري.</li> <li>• يجري تنفيذ برنامج للاحتفاظ بالموظفين الأساسيين.</li> <li>• تم تحديث تخطيط التعاقب الوظيفي وبدء برنامج لتطوير الكفاءات.</li> <li>• العمل مع أفضل مكاتب التوظيف لملاء الشواغر.</li> <li>• التركيز على إبراز الياه سات كجهة عمل مفضلة وإبراز الموظفين كسفراء لها.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون الإدارية

## قسم إدارة المخاطر (تتمة)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الأثر	المدير المسؤول
9 مخاطر السيولة	مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها.	<ul style="list-style-type: none"> <li>يقتضي نهج المجموعة في إدارة السيولة التأكد من امتلاكها للسيولة الكافية التي تمكّنها من الوفاء بديونها والتزاماتها المالية عند استحقاقها والامتنال للتعهدات المالية ذات الصلة.</li> <li>تضمن المجموعة أن لديها ما يكفي من النقد والأصول النقدية عند الطلب للوفاء بمصروفاتها التشغيلية المتوقعة ونفقاتها الرأسمالية، ولا يشمل ذلك التأثير المحتمل للظروف الاستثنائية التي لا يمكن توقعها، مثل الكوارث الطبيعية.</li> <li>تطبق المجموعة إجراءات صارمة في التخطيط وإعداد التقارير لإدارة مركزها النقدي ومتطلباتها على المدى القصير والطويل. ويقوم الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في المجموعة بإعداد ومراجعة تقارير إدارة رأس المال العامل النشط، وتخطيط الأعمال، وتوقعات التدفقات النقدية القصيرة والطويلة الأجل.</li> <li>حافظت المجموعة عبر تاريخها على رصيد نقدي قوي بلغ 545 مليون دولار في ديسمبر 2022 مع رافعة مالية سلبية.</li> <li>كما تحافظ المجموعة على علاقات طويلة الأجل مع البنوك والمقرضين يمكن الاستفادة منها لتلبية احتياجات التمويل في الأمدين القصير والطويل.</li> <li>بعض الالتزامات تغطيها بوليصات تأمين.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
10 مخاطر أسعار الفائدة	قد يكون للتغيرات في أسعار الفائدة في السوق تأثير سلبي على قروض المجموعة وودائعها المصرفية وصافي التمويل.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنشأ مخاطر أسعار الفائدة بالنسبة للمجموعة بشكل رئيسي فيما يتعلق بفروضها التي عادة ما تكون بأسعار فائدة متغيرة (مثل سعر ليبور زائد هامش محدد). وللتخفيف من حالات عدم اليقين المرتبطة بأسعار الفائدة المتغيرة، أبرمت المجموعة اتفاقيات مقايضة للفائدة لتثبيت أسعار الفائدة.</li> <li>على سبيل المثال، أبرمت المجموعة صفقة تحوط للتدفقات النقدية من خلال الحصول على عقود مقايضة لأسعار الفائدة للتحوط من التقلب في أسعار الفائدة على قرض لأجل وتسهيلات التمويل من وكالة ائتمان المبرمة في يونيو 2021. بموجب عقود مقايضة أسعار الفائدة، حصلت المجموعة على سعر فائدة متغير يساوي ليبور وتدفع سعراً ثابتاً للفائدة على مبالغ افتراضية تقابل جدول السحب وسداد القرض.</li> <li>قبل نهاية يونيو 2023، ستقوم المجموعة بتحويل سعرها المرجعي من سعر ليبور بالدولار الأمريكي إلى سعر التمويل المضمون لليلة واحدة بالدولار الأمريكي في جميع أدوات الدين ذات أسعار الفائدة المتغيرة (القروض) والمشتقات (عقود مقايضة أسعار الفائدة)</li> <li>تستثمر المجموعة الفائض النقدي في ودائع مصرفية قصيرة الأجل بسعر فائدة ثابت.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
11 مخاطر العملات	قد تؤثر التقلبات في أسعار صرف الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها بعملات أجنبية أو التغيرات في ربط الدرهم الإماراتي بالدولار الأمريكي بشكل سلبي على نتائج الياه سات.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تُسعر إيرادات المجموعة وإنفاقها بالدولار الأمريكي في الغالب (وهو أيضاً عملة عمليات المجموعة) وبالدرهم الإماراتي المربوط بالدولار الأمريكي.</li> <li>تتعرض المجموعة لمخاطر العملات فيما يتعلق باستثماراتها في شركتها الزميلة البرازيلية، وتراقب بانتظام حركة أسعار الصرف لتقييم الحساسية والتأثير على خطة أعمالها الطويلة الأجل وتقييمها.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
12 مخاطر الائتمان	قد تتعرض المجموعة لخسائر مالية إذا تخلف العميل أو الطرف المقابل في سند مالي عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية. وتنشأ هذه المخاطر بشكل أساسي فيما يتعلق بالذمم المدينة والنقد المحتفظ به لدى البنوك.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعتبر المجموعة أن مخاطر الائتمان منخفضة فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية وموجودات العقود نظراً لما يتمتع به عملاؤها من استقرار مالي وتصنيف ائتماني مرتفع، حيث أن ما يقرب من نصف الذمم المدينة مستحقة من أطراف ذات علاقة بالشركة ومؤسسات مرتبطة بالحكومة.</li> <li>فيما يتعلق بالنقد والودائع القصيرة الأجل، تقلل المجموعة من تعرضها لمخاطر الائتمان من خلال إبرام اتفاقيات مع مؤسسات مالية وبنوك ذات سمعة جيدة.</li> <li>في ظروف معينة، تحصل المجموعة من الأطراف المقابلة على ضمانات للسداد ولحسن الأداء لدعم الوفاء بالتزاماتها.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
<b>13 التغييرات في التشريعات الضريبية</b>	قد يؤدي تطبيق ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة وأي تعديل لاحق إلى التأثير سلباً على النتائج المالية للشركة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم (47) لعام 2022 بشأن الضريبة على الشركات والأعمال («قانون ضريبة الشركات») لتطبيق نظام ضرائب فيدرالية على الشركات في دولة الإمارات. ستخضع مجموعة اليه سات لضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة اعتباراً من 1 يناير 2024. سيتم تطبيق نسبة 9٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز حداً معيناً يتم تحديده بموجب قرار مجلس الوزراء (من المتوقع أن يكون 375000 درهم إماراتي بناءً على المعلومات الصادرة من قبل وزارة المالية)، سيتم تطبيق نسبة 0٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز هذا الحد. بالإضافة إلى ذلك، هناك العديد من القرارات الأخرى التي لم يتم الانتهاء منها بعد عن طريق قرار مجلس الوزراء والتي تعتبر مهمة حتى تتمكن الجهات من تحديد وضعها الضريبي ودخلها الخاضع للضريبة. وعليه، وبانتظار مثل هذه القرارات المهمة، فقد اعتبرت المجموعة أن القانون، كما هو قائم حالياً، لم يتم تفعيله بشكل جوهري كما في 31 ديسمبر 2022. وستواصل المجموعة مراقبة توقيت إصدار قرارات مجلس الوزراء الهامة لتحديد حالة الضرائب الخاصة بها.</li> <li>إن تعرض المجموعة لضريبة دخل الشركات فيما يتعلق بعملياتها الخارجية لا يُعد أمراً جوهرياً. فقد كانت المجموعة عبر تاريخها ملتزمة بالضرائب وتراجع بانتظام التغييرات في التشريعات الضريبية المحلية لضمان الامتثال المستمر.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
<b>14 التحديات القانونية والتنظيمية</b>	<p>قد تتعرض المجموعة لمخاطر عدم الامتثال للقوانين واللوائح في مناطق اختصاص مختلفة، أو مخالفة السياسات الداخلية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر تلك المتعلقة بالرشوة والفساد والاحتيال والتداول بناءً على معلومات داخلية وخصوصية البيانات والعقوبات التجارية وقانون المنافسة. نظراً لأن أعمالنا منتشرة جغرافياً وتغطي بعض الأسواق التي يزداد فيها التعرض لمخاطر الامتثال، فقد تواجه المجموعة مخاطر أو تحديات قانونية وتنظيمية بسبب تغير السياسات المحلية أو الإقليمية أو العالمية.</p> <p>وقد يؤدي عدم الامتثال إلى فرض غرامات وقيود على الأعمال ومطالبات من الغير وإلحاق الضرر بالسمعة والعلامة التجارية.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحدد قواعد السلوك المهني في المجموعة المبادئ والمعايير والسلوكيات اللازمة لتحقيق أهدافنا ودعم قيمنا. وهي تبين بوضوح أننا لا نتبع القانون فحسب، بل نسعى جاهدين للعمل وفقاً لأعلى مستويات الأخلاق والنزاهة.</li> <li>هناك عدد من السياسات التي تكمل قواعد السلوك المهني وتدعمها، بما فيها السياسات المتعلقة بمكافحة الرشوة والفساد، والعمل مع الحكومات، والتداول بناءً على معلومات داخلية، وتداول الأوراق المالية، والمنافسة العادلة، ومراقبة الصادرات، والامتثال للعقوبات، والمحافظة على السرية، وخصوصية البيانات.</li> <li>يوجد برنامج شامل للسلوك المهني والامتثال يعالج مراقبة الامتثال وإعداد التقارير وتقييم المخاطر والتدريب والتحقق.</li> <li>يجري اختبار تصميم وفعالية قواعد السلوك المهني وضوابط الامتثال سنوياً ضمن إطار عمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة.</li> <li>إجراء دراسة أمنية حول جميع الموظفين والمقاولين الجدد.</li> <li>يطلب من كل مورد تأكيد الامتثال لقواعدنا المتعلقة بالسلوك المهني لشركاء العمل، مع تقديم أدلة مؤيدة مناسبة.</li> <li>تحتفظ المجموعة بعلاقات مع مستشارين قانونيين رئيسيين وغيرهم من المستشارين في مناطق الاختصاص ذات الصلة لمواكبة التطورات القانونية والتنظيمية.</li> </ul>	المستشار القانوني العام
<b>15 مخاطر المواقع المدارية والطيف الترددي</b>	<p>تخضع اليه سات لمتطلبات الوصول إلى الطيف الترددي والمواقع المدارية التي وضعها الاتحاد الدولي للاتصالات ومتطلبات التنظيم والترخيص في البلدان التي تقدم فيها المجموعة خدماتها.</p> <p>وقد تفقد اليه سات الوصول إلى نطاقات تردد معينة أو تفشل في الحصول أو المحافظة على المواقع المدارية المطلوبة بسبب عدم الالتزام بإجراءات التشغيل الصادرة عن الاتحاد الدولي للاتصالات، ومتطلبات الحطام الفضائي، ولوائح الأقمار الصناعية الدولية، أو التعارض أو التداخل بين نطاقات التردد أو عدم توفر المواقع المدارية للاستحواذ عليها. وقد يؤدي ذلك إلى عدم القدرة على تنفيذ خطط الأعمال الحكومية والتجارية، وخسارة شركاء الأعمال، وبالتالي تأثير سلبي كبير على الإيرادات.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعمل اليه سات بشكل استباقي على التنسيق مع الاتحاد الدولي للاتصالات وتبحث باستمرار عن فرص مناسبة لتسجيل المواقع المدارية. ولدى المجموعة حالياً أكثر من 200 ملف نشط لدى الاتحاد الدولي للاتصالات.</li> <li>وضع فريق الطيف الترددي خارطة طريق لمدة 3 سنوات لتحديد والمحافظة على القيود التي تتطلع اليه سات من خلالها إلى الحفاظ على أولوية الاستخدام في المستقبل.</li> <li>تم الحصول على مواقع مدارية للأقمار الصناعية المستقبلية.</li> <li>تمثل اليه سات لمتطلبات صارمة بشأن الحطام الفضائي وفقاً للاتحاد الدولي للاتصالات ولجنة التنسيق المشتركة بين الوكالات بخصوص الحطام الفضائي.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للاستراتيجية

# التواصل مع أصحاب المصلحة

توفير قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة



## الموظفون

### كيف نتواصل

- من خلال المدراء المباشرين، والاتصالات الداخلية على مستوى المجموعة وعلى مستوى الفريق، والموقع الإلكتروني، والنشاطات في الاجتماعات والفعاليات الرئيسية أو الاحتفالات خلال العام
- سياسة الباب المفتوح

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### المسائل / البنود الرئيسية التي تجري

#### مناقشتها

- الإنجازات الرئيسية
- تطوير الأعمال
- التقارير الربع السنوية
- الأداء الفردي

### أي إجراءات ستفخذها الياه سات بناء

#### على هذه النقاشات

- متابعة التغييرات عند الضرورة فيما يتعلق بأي مسائل تم مناقشتها مع الموظفين

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- تمكين المزيد من التواصل مع الرئيس التنفيذي والإدارة العليا من خلال الاتصالات الداخلية بشكل مباشر أو عن بُعد
- التركيز على جعل الموظفين محور اهتمام المؤسسة

حددنا خمس مجموعات رئيسية من أصحاب المصلحة التي تلعب دوراً هاماً في نجاح المجموعة. ونحن نعمل على ضمان استمرار التوافق فيما بيننا من خلال الاتصالات المنتظمة والمستمرة على مدار العام.



## المساهمون

### كيف نتواصل

- من خلال إدارة علاقات المستثمرين والإدارة العليا ومجلس الإدارة فيما يتعلق بالدعوات، وإصدار البيانات الصحفية وعروض الأرباح وغيرها من الاتصالات، وخلال الاجتماعات المقررة، بما في ذلك الاجتماعات السنوية للجمعية العمومية

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### لمسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- تقييم الأداء المالي والتشغيلي
- الفرص
- استراتيجية الأعمال والتقدم المحرز في تنفيذها
- التوقعات المستقبلية
- الفعاليات والنشاطات القادمة
- الفعاليات والنشاطات الخاصة

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- اطلاع المساهمين باستمرار على أداء أعمالنا وخططنا المستقبلية وتوقعاتنا
- تعزيز الشفافية والانفتاح في كافة مجالات التواصل



## المجتمع

### كيف نتواصل

- من خلال الفعاليات والمبادرات خلال العام، والشراكات مع المؤسسات، بما في ذلك وزارة التربية والتعليم

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### لمسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- تلبية حاجة أو دعم لمبادرة معينة
- فرص الشراكة

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- تقديم الدعم أو الخدمات عند الحاجة

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- مساعدة المجتمعات في الأوقات التي تشهد فيها الحاجة إلى التعاون والدعم
- تضييق الفجوة الرقمية عن طريق توفير خدمات الإنترنت في المناطق التي تعاني من ضعف هذه الخدمات أو عدم توفرها



## العملاء

### كيف نتواصل

- من خلال مدراء الحسابات في ياه كليك والثريا والياه سات للخدمات الحكومية بشكل رئيسي
- خلال الفعاليات على مدار العام

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### لمسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- الأداء
- الفرص
- المنتجات والخدمات الجديدة
- بناء العلاقات
- عروض جديدة، عروض للاحتفاظ بالعملاء، حالة الفاتورة وغير ذلك
- لعملاء منتجات الياه سات

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- تقديم منتجات وخدمات تلبي الاحتياجات المتغيرة للعملاء
- ضمان حصول العملاء على أفضل قيمة



## الموردون والشركاء

### كيف نتواصل

- من خلال مدراء الحسابات في ياه كليك والثريا، والاتصالات مع الإدارة العليا عند الضرورة، والمعارض والفعاليات

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### لمسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- الأداء
- الفرص
- وضع الأعمال
- بناء العلاقات

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

- اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- فهم أولويات أعمالنا وكيفية ملاءمتها لتلبية احتياجات أعمالنا

# الاستدامة

## الاستدامة في الياه سات

حققت الياه سات تقدماً كبيراً نحو ترسيخ الاستدامة في ثقافتها المؤسسية وعمليات صنع القرار لدعم جهودها الهادفة لأن تصبح شركة عالمية رائدة في مجال التنمية المستدامة.

تسهم من خلاله حالياً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (معياري الحوكمة 3-8). علاوة على ذلك، فإن إطار الاستدامة في الياه سات يساعدها على إعطاء الأولوية لجهود الاستدامة في مجالات الاستدامة الأكثر أهمية.

## التواصل مع أصحاب المصلحة والأهمية النسبية

تتواصل الياه سات بشكل مستمر مع أصحاب المصلحة لتكوين فكرة أوضح عن توقعاتهم ومجالات اهتماماتهم الرئيسية. ويساعدنا ذلك على فهم ما إذا كنا نغطي بشكل كافي كافة جوانب الاستدامة ذات الصلة وتحديد جوانب الاستدامة المهمة الناشئة.

ولهذا الهدف، وضعت الياه سات استراتيجية استدامة تقوم على خمس ركائز هامة للياه سات وأصحاب المصلحة، وحددت أهدافاً رئيسية لكل من هذه الركائز والإجراءات التي يجب اتباعها خلال السنوات الثلاث المقبلة، حيث يسهم كل هدف من هذه الأهداف في تحسين كيفية تعامل الياه سات مع أهم جوانب الاستدامة المتعلقة بقطاع عملها وزيادة مساهماتها في تحقيق الطموحات الأساسية المتعلقة بالاستدامة، بما في ذلك تحقيق رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 والاستراتيجية الوطنية للفضاء لدولة الإمارات العربية المتحدة وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (معياري الحوكمة 2-8). وستدرس الياه سات كيفية تحديد أهداف لعملها الذي



يرجى ملاحظة أنه عندما ترد عبارة (المعيار البيئي / المعيار الاجتماعي / معيار الحوكمة) متبوعة برقم معين، فهذا يشير إلى المعيار المحدد ضمن دليل معايير الإفصاح البيئي والاجتماعي والحوكمة الصادر عن سوق أبوظبي للأوراق المالية. وهذا الدليل متاح على الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية عبر الرابط: <https://bit.ly/ADXESGGuidelines>





## منظومة الأهمية النسبية للمناطق المستدامة



أهمية الت أثيرات

أثير علي تنفيذ قرارات أصحاب المصلحة

لتحديد الجوانب التي يجب أن توجه اليها سات جهودها نحوها في مجال الاستدامة، قامت الإدارة التنفيذية لياهو سات بتحديد 20 جانباً من جوانب الاستدامة المهمة وترتيب الأولوية فيما بينها مستعينة في ذلك بمجموعة من المصادر لتحديد كافة تلك الجوانب، ومن بينها أبرز المعايير المتعلقة بإعداد تقارير الاستدامة في قطاع عمل الشركة (مثل المبادرة العالمية لإعداد التقارير ومجلس معايير محاسبة الاستدامة)، ودليل إعداد تقارير الاستدامة الصادر عن سوق أبوظبي للأوراق المالية، والأهداف الوطنية والدولية المتعلقة بالاستدامة، وتوقعات وكالات تصنيف الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة بشأن الإفصاح البيئي والاجتماعي والحوكمة، وجوانب الاستدامة التي تغطيها مجموعة مختارة من الشركات المماثلة لياهو سات، والاهتمامات الرئيسية التي حددها أصحاب المصلحة الرئيسيين.

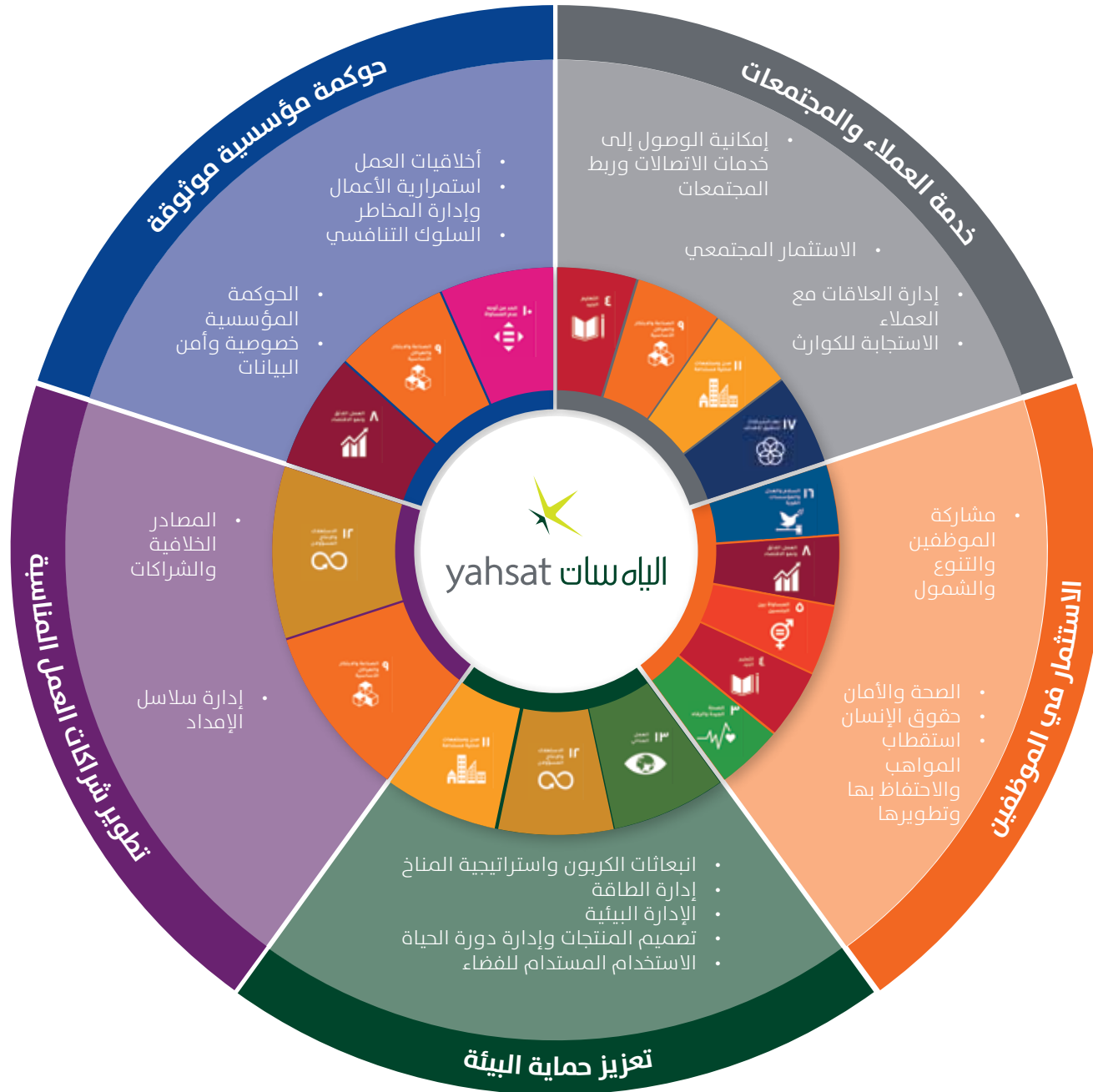


# الاستدامة (تمة)

## إطار عمل الاستدامة في الياه سات واتجاهه في المستقبل

ضمن جهودنا لتركيز عمل الياه سات على الإدارة الفعالة لكافة جوانب الاستدامة الأساسية وإعداد التقارير بشأنها ووضع استراتيجيات لتغطيتها، تم إنشاء إطار عمل للاستدامة يقوم على خمس ركائز (معيار الحوكمة 1-8)، ويحدد بشكل أساسي ما تعنيه الاستدامة بالنسبة للياه سات.

ستجري الياه سات في المستقبل مراجعة دورية لإطار عمل الاستدامة لضمان تغطيته لجوانب الاستدامة الأساسية نظراً لإمكانية تطور كل منها وتغير أولوياته مع مرور الوقت. أما فيما يتعلق باستراتيجية الاستدامة الحالية للياه سات، فإننا نواصل تنفيذ الإجراءات ذات الأولوية التي تم تحديدها، وسنقوم بمراجعة استراتيجيتنا وتحديثها بانتظام لمساعدة الياه سات في ترسيخ موقعها الريادي لتعزيز التنمية المستدامة على مستوى البلدان التي تعمل فيها والمجتمعات التي تخدمها. ومن أبرز الأمثلة على كيفية تنفيذ الياه سات للإجراءات الاستراتيجية ذات الأولوية، قيام الشركة بوضع سياسة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة وصياغة بيانات الموقف بشأن المجالات الرئيسية لأعمالنا. وعلى الرغم من عدم قيام أي جهة خارجية بمراجعة إفصاحات الاستدامة الصادرة عن الياه سات حتى الآن (معيار الحوكمة 9)، إلا أننا نقوم بدراسة هذا الأمر حالياً. للحصول على معلومات أشمل حول التقدم الذي أحرزته الياه سات على صعيد الاستدامة، ندعوكم للاطلاع على تقرير الاستدامة للعام 2022 الصادر عن الياه سات (معيار الحوكمة 7)، وهو متاح على موقعها الإلكتروني (<http://bit.ly/3QZ16ex>).



2022	2021	2020	المعيار	مجلس الإدارة
9	9	8	معيار الحوكمة 1	إجمالي عدد أعضاء المجلس
%89	%89	%75	معيار الحوكمة 1.1	النسبة المئوية لمقاعد المجلس التي يشغلها رجال
%11	%11	%25	معيار الحوكمة 1.2	النسبة المئوية للمقاعد التي تشغلها سيدات
%50	%75	-	معيار الحوكمة 2.1	النسبة المئوية للجان المجلس التي يرأسها رجال
%50	%25	-	معيار الحوكمة 2.2	النسبة المئوية للجان المجلس التي ترأسها سيدات
%67	%67	لا ينطبق	معيار الحوكمة 2.2	النسبة المئوية لمقاعد المجلس التي يشغلها أعضاء مستقلون

## خصوصية وأمن البيانات

يعد الالتزام بممارسات فعالة للغاية للحفاظ على خصوصية البيانات وأمن المعلومات من أولويات الياه سات. ولدينا هيكل حوكمة صارمة وشاملة تتضمن ميثاقاً ولجنة وبرامج أمنية وسياسات متعددة لأمن المعلومات من أجل ضمان تنفيذ جميع أنشطة خصوصية البيانات وأمن المعلومات بشكل آمن. وبشكل أكثر تحديداً، تملك الياه سات سياسة لأمن المعلومات، وسياسة للحفاظ بالبيانات، وسياسة لخصوصية البيانات (معيار الحوكمة 1-6) تغطي العناصر المتعلقة بمتطلبات اللائحة العامة لحماية البيانات (معيار الحوكمة 2-6) لتوجيه ممارساتنا والرقابة عليها بشكل مناسب.

في عام 2022، تم تطبيق العديد من الإجراءات لتعزيز ممارسات خصوصية البيانات وأمن المعلومات في الياه سات، حيث تم تنفيذ برنامج لأمن المعلومات عزز على وجه التحديد ضوابط الاطلاع على المعلومات، وحماية البيانات، وإدارة نقاط الضعف، وقدرات الاستجابة للحوادث. وتم تحديث ضوابط الأمن السيبراني وتوسيعها لتشمل الشركات التابعة للياه سات. كما تم تحسين قدرات الاستجابة للحوادث من خلال طول جديدة تقوم على الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي. ولم يحدث أي تسريبات أو سرقات أو فقدان لبيانات العملاء في عام 2022.

## أخلاقيات العمل والسلوك التنافسي

يعمل قسم الأخلاقيات والامتثال في الياه سات على ضمان استمرارية تحقيق جميع الأهداف التجارية بأعلى مستويات النزاهة. ويستند القسم في عمله إلى ميثاق الأخلاقيات والامتثال وهيكلته المستقلة، ويرفع تقاريره مباشرة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة. ويطبق نظام أخلاقيات العمل في الياه سات (معيار الحوكمة 1-5) على كل من يعمل بشكل مباشر لصالح الياه سات أو يمثلها، بما في ذلك شركاتها التابعة الخاضعة لسيطرتها. ويعد الإقرار بمعرفة نظام أخلاقيات العمل إلزامياً لجميع الموظفين (معيار الحوكمة 2-5). في عام 2022، تلقى جميع الموظفين تدريباً على نظام أخلاقيات العمل ووقعوا إقراراً بمعرفتهم به.

توفر سياسة قانون المنافسة في الياه سات إرشادات لجميع الموظفين حول كيفية تجنب أي سلوك خارج عن أخلاقيات المنافسة الشريفة. وتخضع السياسة جوانب محددة قد تنطوي على سلوك يتعارض مع المنافسة الشريفة، بما في ذلك المشاركة في الهيئات التجارية، والعمل مع المنافسين، والحصول على معلومات تنافسية، وممارسة العمل من موقع مهيمن في السوق، وعمليات الدمج أو الاستحواذ أو المشاريع المشتركة، وممارسات المشتريات. لم يتم الإبلاغ عن أي انتهاكات لسلوكيات المنافسة الشريفة في عام 2022.

## حوكمة مؤسسية موثوقة

نلتزم بالنزاهة والحفاظ على أفضل المعايير المهنية والأخلاقية في كافة جوانب عملنا. ونسعى عبر هيكل الحوكمة المتطورة لضمان سير جميع أنشطتنا التشغيلية بالشكل المطلوب، ويشمل ذلك الامتثال للتشريعات المحلية والدولية وتحسين أداء الأعمال وضمان استمرارية تلبية مصالح أصحاب المصلحة.

أبرز الجوانب التي تم تغطيتها	<ul style="list-style-type: none"> <li>أخلاقيات العمل</li> <li>استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر</li> <li>السلوك التنافسي</li> <li>الحوكمة المؤسسية</li> <li>خصوصية وأمن البيانات</li> </ul>
الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضمان إطار تشريعي وبنية تحتية داعمة لمواكبة التطورات المستقبلية في القطاع</li> </ul>
رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير بنية تحتية متينة ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المرتقب</li> </ul>
أهداف التنمية المستدامة	

## الحوكمة المؤسسية

تعمل هيكل الحوكمة المؤسسية في الياه سات على ترسيخ ممارسات التشغيل المسؤولة التي تعزز إمكانية تحقيق القيمة وحمايتها لأصحاب المصلحة. وينص ميثاق مجلس إدارة الياه سات («المجلس») على أن يكون غالبية أعضاء مجلس إدارة الشركة مستقلين وغير تنفيذيين ومن مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة. وامتثالاً لدليل الحوكمة المؤسسية الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات العربية المتحدة، لا يجوز للرئيس التنفيذي للياه سات أن يكون في الوقت ذاته رئيساً للمجلس (معيار الحوكمة 1-2). ويتمتع مجلس الإدارة بخبرات كافية ومتنوعة في القطاع لقيادة

الياه سات نحو تحقيق رؤيتها وتقييم أدائها سنوياً، كما أنه يتلقى تدريباً منتظماً على جوانب مهمة متعددة من بينها الاستدامة. وقد اعتمد المجلس مؤشرات الأداء الرئيسية لاستدامة الشركة لمراقبتها بشكل منتظم (المعيار البيئي 9) وتحفيز الأداء التنفيذي (معيار الحوكمة 3). علاوة على ذلك، تم تشكيل لجنة الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة لتحديد الطرق (مثل المشاريع والمبادرات) التي يمكن للياه سات أن تسهم من خلالها في تحقيق أهداف ركائز إطار عمل الاستدامة. وتجتمع هذه اللجنة شهرياً لعرض ومناقشة الأفكار الجديدة ومتابعة سير المشاريع والمبادرات المعتمدة (المعيار البيئي 8).

# الاستدامة (تمة)

بشكل موثوق وميسور التكلفة لـ 4,500 موقع بموجب عقد مدته ثلاث سنوات.

ومن الطرق الأخرى التي تدعم الياه سات من خلالها المجتمعات المحلية هي تثقيف الشباب في مجال علوم الفضاء. حيث تم تنظيم معسكرات صيفية للفضاء لتثقيف الشباب حول علوم الفضاء، وأساسيات هندسة الفضاء، والتقنيات الداعمة للاتصالات الفضائية. واحتفالاً بالأسبوع العالمي للفضاء، تم تنظيم ورش عمل افتراضية بالتعاون مع جمعية دبي للفلك شارك فيها أكثر من 950 طالباً مقيماً في دولة الإمارات العربية المتحدة وغطت أحدث التقنيات والتطورات في قطاع الفضاء والأقمار الصناعية العالمي. وقد بلغ إجمالي الاستثمارات الاجتماعية للياه سات في العام 2022 حوالي 38,168 درهم إماراتي (المعيار الاجتماعي 12). علاوة على ذلك، ننوي وضع وتنفيذ إطار المسؤولية الاجتماعية للشركات في عام 2023.

## الاستجابة للكوارث

تدعم الياه سات المؤسسات التي تسعى لحل الأزمات الإنسانية والتخفيف من آثارها، وذلك من خلال مجموعة خدمات الاتصالات الفضائية التي نقدمها. وقد سبق للياه سات مساعدة العديد من المؤسسات على مواجهة التحديات الإنسانية المختلفة، بما في ذلك التحديات الناشئة عن إعصار راي في الفلبين الذي كانت قوته من الفئة الخامسة. وفي عام 2022، وبفضل هواتف الثريا للاتصالات الفضائية المتنقلة، تم بنجاح إنقاذ أشخاص كثيرين كانوا في محنة وباجة إلى مساعدة عاجلة، ومن بينهم أشخاص تقطعت بهم السبل في البحر على مقربة من عُمان ومالطا والفلبين.

## خدمة العملاء والمجتمعات

### نلتزم بالنزاهة والحفاظ على أفضل المعايير المهنية والأخلاقية في كافة جوانب عملنا. ونسعى عبر هياكل الحوكمة المتطورة لضمان سير جميع أنشطتنا التشغيلية بالشكل المطلوب، ويشمل ذلك الامتثال للتشريعات المحلية والدولية وتحسين أداء الأعمال وضمان استمرارية تلبية مصالح أصحاب المصلحة.

<b>أبرز الجوانب التي تم تغطيتها</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• إمكانية الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات</li><li>• الاستثمار المجتمعي</li><li>• إدارة العلاقات مع العملاء</li><li>• الاستجابة للكوارث</li></ul>
<b>الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• توفير خدمات فضائية تنافسية ورائدة</li><li>• تنمية قدرات محلية متقدمة في قطاع تكنولوجيا الفضاء والبحث والتطوير المرتبط بها</li></ul>
<b>رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• تطوير بنية تحتية قوية ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المرتقب</li></ul>
<b>أهداف التنمية المستدامة</b>	

وأستراليا. كما سهلت طول الاتصال هذه الوصول إلى فرص التعلم الإلكتروني، وخدمات الرعاية الصحية المحسنة، وطول التطبيق عن بُعد، والتدريب على المعلومات والاتصالات.

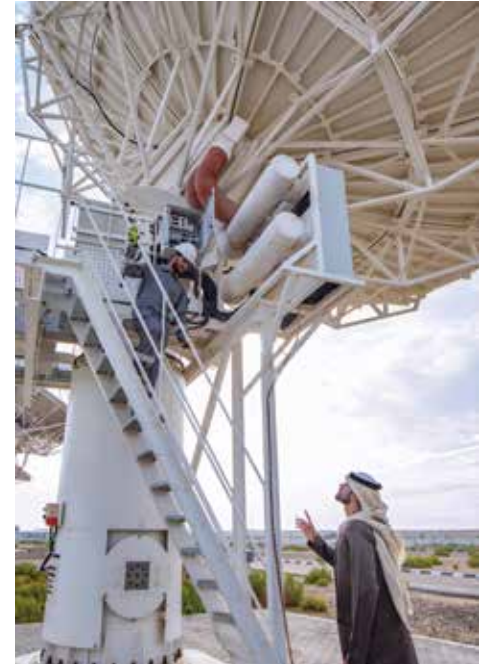
في عام 2022، قامت ياه كليك، بالشراكة مع (ZARNet)، بدعم المجتمعات الريفية في زيمبابوي للتغلب على تحديات الاتصال بالإنترنت من خلال توفير اتصال بالإنترنت آمن وميسور التكلفة لقطاعات التعليم والرعاية الصحية والمؤسسات الحكومية الأخرى. ونتيجة لذلك، توفر اتصال موثوق بالإنترنت لـ 1,000 موقع حكومي بحلول نهاية العام 2022. من خلال هذه الشراكة، نهدف إلى توفير الإنترنت

## إمكانية الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات والاستثمار المجتمعي

تواصل الياه سات مساعدة المجتمعات المحرومة على الوصول إلى الإنترنت والمعلومات. وتفتقر هذه المجتمعات عادة إلى البنية التحتية اللازمة للاتصالات أو تتواجد في مناطق نائية يصعب فيها الوصول إلى هذه الخدمات الموثوقة. في السنوات السابقة، قدمت الياه سات طول اتصالات فعالة للعديد من هذه المجتمعات حول العالم، بما في ذلك دولة الإمارات العربية المتحدة والعراق وجنوب أفريقيا وكينيا وباكستان

## استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر

تخضع ممارسات إدارة استمرارية الأعمال في الياه سات لمراجعة دورية ويجري اختبارها وتحسينها كل عام، مما يساعد على ضمان استمرار عمل جميع وظائف وخدمات الأعمال دون تعطل. وتتيح ممارسات إدارة استمرارية الأعمال لشركة الياه سات الاستجابة بفعالية لأي مخاطر رئيسية في حالة حدوثها، بما في ذلك الحرائق، وأعطال الأقمار الصناعية، وانقطاع التيار الكهربائي، وعدم توافر تطبيقات أساسية، وعدم توافر طاقم العمل، وقضايا الأمن السيبراني. في عام 2022، نجحت الياه سات في إصلاح عطل كبير في أحد الأقمار الصناعية وعطل كبير في إحدى البوابات من خلال خطتها الموضوعية لإدارة الأزمات.





## إدارة العلاقات مع العملاء

تطبق وحدتنا المركزية لخدمة العملاء نهجاً يركز على العملاء ويهدف لتحسين جميع الخدمات التشغيلية وخدمات الدعم التي تقدمها الياه سات. ويستمر تنفيذ العديد من البرامج التي تركز على العملاء وتغطي المجالات الرئيسية في إدارة العلاقات معهم، بما في ذلك ضمان الجودة في تقديم الخدمة، وقياس وفهم رضا العملاء، وتقييم الجودة في التفاعلات مع العملاء. وقد تم إجراء العديد من الترقبات لمكونات وأنظمة الشبكة بما يسهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية، وضمان المزيد من الاستقرار للشبكة، وتقديم مجموعة واسعة من الخدمات، والاستغلال الأمثل للموارد، ووضع أسس موحدة لمواصلة تطوير مجالات التشغيل المتكاملة في المستقبل. كما تم تحسين استطلاعات رضا العملاء لفهم ملاحظاتهم وقياس مدى رضاهم بدقة أكبر. وقد ظهر تحسن في رضا العملاء عن خدماتنا الرئيسية، لاسيما خدمات الثريا وياه كليك، اللتان سجّلتا تحسناً في رضا العملاء بنسبة 26% و15% على التوالي مقارنةً بالعام 2021.

# الاستدامة (تتمة)

## الاستثمار في الموظفين

ندرك تماماً بأن إنجازاتنا تعتمد بشكل رئيسي على قدرات وسلوكيات فريق عملنا. لذلك نلتزم بدعم موظفينا لتحقيق النجاح لكي يصبحوا قدوة في مجتمعاتهم. هدفنا هو استقطاب الموظفين المتميزين والاحتفاظ بهم مع التركيز على مسألة التوطين. كما نسعى عبر بناء بيئة عمل متنوعة وأمنة تقوم على مبدأ المساواة لتحقيق أقصى قدر من رفاهية الموظفين.

والشخصي، يخضع كل موظف في الياه سات لمراجعة سنوية للأداء تظهر الجوانب التي تحتاج إلى تنمية وبالتالي تساعد قسم الأصول البشرية في التخطيط للبرامج التدريبية. في عام 2022، كان متوسط ساعات التدريب لموظفينا وموظفاتنا 22 ساعة و33.3 ساعة على التوالي، بما في ذلك ساعات تدريب على منصة المنتدى العالمي للمحطات الأرضية الجديدة التي تمثل معياراً عالمياً مرموقاً لمهارات الاتصالات الفضائية.

## استقطاب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها

يُعدّ استقطاب المرشحين الموهوبين وتعزيز الاحتفاظ بالموظفين عامل نجاح رئيسي لتمكين الياه سات من تحقيق أهدافها الاستراتيجية. وقد بقي عدد الموظفين بدوام كامل في الياه سات مستقرًا نسبياً بالمقارنة مع عام 2021، بزيادة بنسبة 0.5%. وللمساعدة في تنمية كوادرنا على المستويين المهني

الموظفون	المعيار	2022	2021	2020
إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل		418	416	330
نسبة الموظفين	المعيار الاجتماعي 4.1	%18	%17	%17
نسبة الموظفين		%82	%83	%83
إجمالي عدد الموظفين بدوام جزئي	المعيار الاجتماعي 5.1	0	0	0
إجمالي عدد المقاولين والاستشاريين	المعيار الاجتماعي 5.2	39	61	59
إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل في مناصب الإدارة العليا	المعيار الاجتماعي 4.3	67	60	50
نسبة الموظفين		%12	%8	%8
نسبة الموظفين		%88	%92	%92
إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل في مناصب الإدارة المتوسطة		108	88	65
نسبة الموظفين		%12	%9	%9
نسبة الموظفين	المعيار الاجتماعي 4.2	%88	%91	%91
إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل في باقي الوظائف		243	268	215
نسبة الموظفين		%22	%21	%21
نسبة الموظفين		%78	%79	%79
عدد الموظفين بدوام كامل الذين غادروا الشركة	المعيار الاجتماعي 3.1	52	25	27
عدد الموظفين بدوام جزئي الذين غادروا الشركة	المعيار الاجتماعي 3.2	0	0	0
عدد المقاولين والاستشاريين الذين غادروا الشركة	المعيار الاجتماعي 3.3	13	5	12

- أبرز الجوانب التي تم تغطيتها**
  - مشاركة الموظفين والتنوع والشمول
  - الصحة والأمان
  - حقوق الإنسان
  - استقطاب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها
- الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة**
  - إيجاد ثقافة وخبرات واسعة في قطاع الفضاء
- رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030**
  - تعزيز كفاءة سوق العمل
  - تطوير كوادر تتمتع بمهارات وإنتاجية عالية
- أهداف التنمية المستدامة**
  - 13
  - 8
  - 5
  - 10
  - 17
  - 12





الموظف بدوام كامل، والتي بقيت 1:6 (المعيار الاجتماعي 1)، كما بقيت نسبة متوسط التعويض السنوي للذكور إلى الإناث مستقرة عند 1.2:1 (المعيار الاجتماعي 2).

الموظفون الإماراتيون	المعيار	2020	2021	2022
عدد الموظفين الإماراتيين بدوام كامل	المعيار	175	175	175
نسبة الموظفات	الاجتماعي	25%	25%	25%
نسبة الموظفين	11	75%	75%	75%

يغطي نظام أخلاقيات العمل مسألة احترام حقوق الإنسان، حيث ينص على وجوب التزام الياه سات بمبادئ حقوق الإنسان الدولية التي تنطبق عليها (المعيار الاجتماعي 10-1). كما تطلب الياه سات من جميع شركائها التجاريين أن تنص أنظمة أخلاقيات العمل لديهم على الالتزام بنفس مبادئ حقوق الإنسان الدولية (المعيار الاجتماعي 10-2) وحظر ممارسات عمالة الأطفال والعمل القسري (المعيار الاجتماعي 9-2). ومن الوسائل الإضافية التي نحترم من خلالها حقوق الإنسان التزامنا الصارم بقوانين العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة، التي تتضمن اعتبارات حقوق الإنسان وتحظر العمل القسري وتوظيف القاصرين دون سن 15 عاماً (المعيار الاجتماعي 9-1). في عام 2022، تلقى قسم الأخلاقيات والامتثال شكوتين مرتبطتين بالاحترام والإنصاف وقد تم معالجتهما.

مع «مبادرة» لدعم مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة على وجه التحديد. علاوة على ذلك، فيما يتعلق بالتعويضات، تصدر الياه سات تقارير منتظمة عن نسبة إجمالي تعويضات رئيسها التنفيذي إلى متوسط إجمالي أجر

**الصحة والأمان وحقوق الانسان**  
يُعد توفير بيئة عمل آمنة تعزز الممارسات الصحية في مكان العمل وتحترم حقوق الإنسان مسألة هامة بالنسبة للياه سات. ومن خلال آليات الحوكمة الفعالة للصحة والسلامة والبيئة، التي تتضمن سياسة محدثة للصحة والسلامة والبيئة (المعيار الاجتماعي 8) تتوافق مع متطلبات 2018: ISO 45001، ولجنة الصحة والسلامة والبيئة المشكلة حديثاً، وأنظمة إدارة الصحة والسلامة والبيئة، تتم إدارة جميع أنشطة الصحة والسلامة والبيئة بشكل فعال. وتتبع الياه سات، بصفتها شركة مسؤولة اجتماعياً، أعلى المعايير الدولية وتضمن باستمرار أن تليها مرافقها معايير الأمان والسلامة. وفي هذا الصدد، حصلت الياه سات على شهادة 2018: ISO 45001 القياسية الدولية في أنظمة إدارة الصحة المهنية والسلامة نتيجة لجهودها المستمرة في تعزيز وتحسين معايير الصحة والسلامة والبيئة على مستوى المجموعة. ولم تُسجل أي وفيات أو إصابات بين الموظفين والمقاولين في عام 2022 (المعيار الاجتماعي 7).

## مشاركة الموظفين والتنوع والشمول

من المهم إيجاد بيئة عمل تراعي احتياجات الموظفين وتلبيها. لذلك نجري استطلاعاً سنوياً للموظفين نرصد من خلاله مستوى رضاهم عن طريق جمع ملاحظاتهم حول الممارسات الحالية في مكان العمل وقياس مستوى مشاركتهم. وقد بلغت نسبة المشاركة في هذا الاستطلاع 97% (من إجمالي عدد الموظفين بدوام كامل)، وبلغت درجة المشاركة 82 نقطة، وسجلنا 48 نقطة في صافي معدل ترويج الموظفين للشركة، وكلها نتائج إيجابية بالمقارنة مع نتائج المؤسسات المماثلة في المنطقة. ونسعى في المستقبل إلى مواصلة تحسين مشاركة الموظفين من خلال الترويج لممارسات التوازن المرنة بين العمل والحياة الشخصية، والمواءمة بشكل أفضل بين مسؤوليات العمل ودرجة الموظف، والتركيز على رفاهية الموظف، وغير ذلك.

تحرص الياه سات على التنوع والشمول وتسعى جاهدة للحفاظ على كواثر تعكس المجتمعات التي تعمل فيها. وفقاً لما ينص عليه نظام أخلاقيات العمل لدينا، تؤمن الياه سات بالمساواة وضرورة المعاملة العادلة للجميع (المعيار الاجتماعي 6). ومن الأهداف ذات الصلة التي سبق لنا وضعها زيادة نسبة الموظفات بنسبة 1% مقارنة بعام 2021، والحفاظ على معدل توظيف بنسبة 50% على الأقل، وقد تحقق كلاهما بنهاية العام 2022. ضمن جهودها لدعم الموظفات في تطوير حياتهن المهنية، تسعى الياه سات لتعيين الموظفات الشابات وتوفير فرص التدريب والتطوير الفعال لهن. وانطلاقاً من حرصها على دعم المواهب المحلية ومواكبة أهداف التوظيف في أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، تدعم الياه سات الموظفين الإماراتيين من خلال برامجها الخاصة بالتدريب والتطوير والتي تم وضع بعضها بالتعاون

# الاستدامة (تتمة)

## تعزيز حماية البيئة

نلتزم بتقليل الآثار السلبية البيئية الناجمة عن أنشطة الياه سات التشغيلية. ونعمل بجد لتقليل انبعاثات الكربون في المجموعة عبر الحد من استهلاك الطاقة واعتماد مصادر طاقة متجددة حيثما أمكن. كما نسعى للحد من استهلاك مواردنا وزيادة عمر الموارد المادية حيثما أمكن.

- أبرز الجوانب التي تم تغطيتها**
- انبعاثات الكربون واستراتيجية المناخ
  - إدارة الطاقة
  - الإدارة البيئية
  - تصميم المنتجات وإدارة دورة الحياة
  - الاستخدام المستدام للفضاء

الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة

- رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030**
- تطوير بنية تحتية قوية ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المرتقب

**أهداف التنمية المستدامة**



## الإدارة البيئية

نسعى لأن ننفذ بشكل منهجي طرقاً لترشيد استهلاك الموارد المادية وتقليل آثارنا البيئية (المعيار البيئي 1-7). ومن خلال التركيز بشكل أساسي على إعادة تدوير النفايات الإلكترونية،

زادت معدلات إعادة التدوير السنوية لدينا بأكثر من ثمانية أضعاف مقارنة بعام 2021. وظل الاستهلاك السنوي للمياه وحجم مياه الصرف في مستويات مماثلة نسبياً مقارنة بعام 2021.

المعيار	2020	2021	2022	استهلاك الموارد وحجم النفايات
-	10,627	4,030	33,870	المواد المعاد تدويرها (كيلوغرام)
المعيار البيئي 1-6	89,880	103,304	104,044	إجمالي استهلاك المياه (متر مكعب)
المعيار البيئي 2-6	0	0	0	إجمالي المياه المعالجة (متر مكعب)
المعيار البيئي 2-7	3,085	3,167	3,170	الحجم الكلي لمياه الصرف الناتجة (متر مكعب)

## تصميم المنتجات وإدارة دورة الحياة

وفقاً لما أوضح مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي، يمكن لخدمات وتقنيات الفضاء دعم تحقيق جميع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ضمن جهودها لتعزيز التنمية المستدامة، تواصل الياه سات الابتكار وتقديم خدمات اتصالات فضائية مستدامة، خاصة للاستخدامات البرية والبحرية والملاحة الجوية. وكان من بين الابتكارات الحديثة التي نفخر بإطلاقها في عام 2022 خدمة الثريا SatTrack for Land، وهي خدمة تتبع ومراقبة تم تطويرها للمركبات الأرضية. وتشمل المزايا الرئيسية لهذه الخدمة المراقبة الآتية للمركبات، وإرسال رسائل على أساس الموقع الجغرافي، ومراقبة سلوك السائق، وتوفير معلومات إضافية عن الأسطول، وهذا كله يمكن أن يساعد عملاءنا على تنفيذ عمليات أكثر مسؤولية للأسطول الأقمار الصناعية، بما في ذلك الحد من انبعاثات الكربون في الأسطول نتيجة التخطيط الأمثل لمسار الحركة وتحسين السلامة المرورية.

ومن الطرق الأخرى التي تحاول الياه سات من خلالها تمكين عملائها ليصبحوا أكثر وعياً بالبيئة تقديم إرشادات حول كيفية التخلص من منتجات الياه سات بشكل مناسب. فهناك منتجات محددة تتضمن تعليمات حول إعادة التدوير ترشد عملاءنا إلى كيفية تجنب توليد النفايات الإلكترونية عن طريق التخلص من المنتج المعني عبر خدمات النفايات البلدية.

## الاستخدام المستدام للفضاء

يمثل تعزيز الاستخدام المستدام للفضاء التزاماً مهماً للياه سات، وهو يدعم أيضاً طموحات الاستراتيجية الوطنية للفضاء لدولة الإمارات العربية المتحدة. وتشارك الياه سات بانتظام في منديات الاستخدام المستدام للفضاء المحلية والدولية، بما في ذلك تمثيل دولة الإمارات العربية المتحدة عند المشاركة في لجنة الأمم المتحدة للاستخدام السلمي للفضاء الخارجي. كما أننا في ممارساتنا التشغيلية المتعلقة بالوصول الفضائية نلتزم بالمبادئ التوجيهية لتخفيف الحطام الفضائي الصادرة عن لجنة التنسيق المشتركة بين الوكالات والمعنية بالحطام الفضائي. لتوضيح موقفنا بشأن الاستخدام المستدام للفضاء، تعمل الياه سات حالياً على صياغة بيان موقف في هذا الشأن ليتم نشره.

## إدارة الطاقة وانبعاثات الكربون واستراتيجية المناخ

يساعد نظام إدارة المباني في الياه سات الشركة على إدارة استهلاكها الكلي للطاقة بكفاءة (المعيار البيئي 3-7). وتشمل الطرق الرئيسية التي يقلل بها نظام إدارة المباني من استهلاك الطاقة مراقبة التغيرات الموسمية في استخدام الطاقة، واستخدام مستشعرات الإشعاع، والتكيف مع ساعات العمل المعتادة، والتحكم في عمليات التدفئة والتهوية وتكييف الهواء. وكان من بين الطرق الإضافية التي تمكنا من خلالها من تقليل استهلاك الطاقة في عام 2022 استبدال

المعيار	2020	2021	2022	استهلاك الطاقة
المعيار البيئي 3.1 و5	679	679	679	الاستهلاك المباشر للطاقة (جيجا جول)
المعيار البيئي 3.2 و5	2,255	2,255	2,255	استهلاك البترول في العمليات والمركبات (لتر)
المعيار البيئي 4	15,764	15,764	15,764	استهلاك الديزل في العمليات والمركبات (لتر)
المعيار البيئي 3.2 و5	72,498	73,797	69,999	الاستهلاك غير المباشر للطاقة (جيجا جول)
المعيار البيئي 4	20,138,381	20,488,425	19,444,134	استهلاك الكهرباء (كيلوواط ساعة)
المعيار البيئي 4	222	179	169	كثافة استهلاك الطاقة (جيجا جول / موظف)





التوريد لدينا. وفي هذا الصدد، انضمت الياه سات إلى تعهد الشركات المسؤولة مناخياً في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي مبادرة استراتيجية أطلقتها وزارة التغير المناخي والبيئة في الدولة بهدف تعزيز مشاركة مؤسسات القطاع الخاص في توجهات الدولة لخفض الانبعاثات ومواكبة مستهدفات مبادرة الإمارات الاستراتيجية لخفض صافي انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول 2050. وتعهدت الياه سات بدعم الجهود المبذولة لمكافحة التغير المناخي، بما يتماشى مع الهدف 13 من أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة بشأن العمل المناخي، من خلال تحسين قياس انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والإفصاح عنها، ووضع خطط للحد من انبعاثات الكربون، واعتماد إجراءات للتخفيف من مخاطر التغير المناخي ضمن أعمال الشركة ونموذجها التشغيلي. كما تعهدت الياه سات باتباع نهج شامل في خطط عملها المتعلقة بالاستدامة والتغير المناخي من خلال إشراك الشباب والنساء وفتات المجتمع الضعيفة.

معدات تقنية المعلومات القديمة بمعدات أكثر كفاءة في استخدام الطاقة وتركيب مصابيح LED إضافية في جميع منشأتنا.

تنتج غالبية انبعاثات الكربون من الياه سات من استهلاكها غير المباشر للطاقة، الذي بلغ في المتوسط 20,027,239 كيلوواط في الساعة في السنوات الثلاث الماضية وحافظ نسبياً على مستواه كل عام. ونواصل استكشاف طرق إضافية لتقليل انبعاثات الكربون، خاصة من خلال استكشاف مصادر الطاقة المتجددة المحتملة لتغطية استهلاكنا غير المباشر للطاقة. بحلول عام 2024، نهدف إلى اكتساب فهم أفضل لانبعاثات غازات الاحتباس الحراري من الياه سات في النطاق 3 (المعيار البيئي 1-3) وكذلك الانبعاثات الهوائية الأخرى (المعيار البيئي 2-2) والإفصاح عنها.

كما ندرك الآثار السلبية الناتجة عن انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وملتزم بتقليل الأثر الكربوني على مستوى عملياتنا وسلسلة

انبعاثات الكربون	المعيار	2020	2021	2022
انبعاثات غازات الاحتباس الحراري المباشرة (النطاق 1) (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	المعيار البيئي 1.1	48	48	48
انبعاثات غازات الاحتباس الحراري غير المباشرة (النطاق 2) (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	المعيار البيئي 1.2	13,614	13,857	13,144
إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	المعيار البيئي 1	13,661	13,905	13,192
كثافة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل موظف)	المعيار البيئي 2.1	41	33	32
إجمالي المبلغ المستثمر سنوياً في البنية التحتية المتعلقة بالمناخ والمرونة وتطوير المنتجات (درهم)	المعيار البيئي 10	-	-	59,000

## الاستدامة (تتمة)

### تطوير شركات العمل المناسبة

تعد الشركات التجارية عاملاً رئيسياً ومهماً لنجاح الياه سات. ونسعى عبر شراكاتنا المثمرة لأن نضمن معالجة مخاوف أصحاب المصلحة والمخاطر المرتبطة بها ومراقبتها، فضلاً عن المساهمة في تحقيق الطموحات الوطنية فيما يتعلق بقطاع الفضاء.

**أبرز الجوانب التي تم تغطيتها**

- المصادر الخلاقية والشراكات
- إدارة سلاسل الإمداد
- شراكات واستثمارات محلية ودولية في قطاع الفضاء

**الإستراتيجية الوطنية للفضاء 2030 لدولة الإمارات العربية المتحدة**

**رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030**

**أهداف التنمية المستدامة**



### إدارة سلاسل الإمداد

تسترشد أنشطة المشتريات في الياه سات بسياسة المشتريات التي توضح بالتفصيل المعايير والإجراءات المحددة الواجب اتباعها عند تقييم قرار الشراء للسلع والأشغال والخدمات والمشاريع الرأسمالية الكبرى. وقد

خضعت سياسة المشتريات للمراجعة والتحديث في عام 2022 لتبسيط العمليات، بدعم من منظومة تفويض الصلاحيات في الياه سات، ونظام أخلاقيات العمل، وقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال، وغيرها من السياسات.

إدارة سلاسل الإمداد	2022	2021	2020
إجمالي عدد الموردين المحليين الذين تم التواصل معهم	165	277	302
الإنفاق على المشتريات من الموردين المحليين (مليون درهم)	168	179	147
نسبة الإنفاق على المشتريات من الموردين المحليين	%11	%16	%21
إجمالي الإنفاق على المشتريات (مليون درهم)	1,500	1,100	708

### المصادر الخلاقية والشراكات

كما يوضح نظام أخلاقيات العمل في الياه سات، وضعنا مبادئ ومعايير وسلوكيات لضمان تحقيق أهدافنا الاستراتيجية مع الحفاظ على قيمنا. وبالمثل، نتوقع الياه سات وتطلب من جميع شركاء الأعمال الالتزام بمبادئ ومعايير وسلوكيات مماثلة على النحو المحدد في قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال (معياري الحوكمة 1-4). وقد أكد جميع موردي الياه سات رسمياً أمثالهم لقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال، وهو مطلب إلزامي عند التسجيل كمورد من خلال بوابة الموردين لحي الياه سات (معياري الحوكمة 2-4). وقبل إبرام اتفاقية مع شريك تجاري محتمل، يتم اتباع

إجراءات العناية الواجبة التي تأخذ في الاعتبار عوامل مختلفة من بينها قيمة العقد، وموقع العمليات، وأنواع الخدمات أو السلع المقدمة، والأشخاص الناشطين سياسياً، وقوائم العقوبات، وقوائم المراقبة، والمعلومات الأحكام، والإجراءات القضائية، والمعلومات السلبية المتداولة عن شريك العمل. علاوة على ذلك، قمنا مؤخراً بصياغة بيان موقف بشأن الشراء المستدام لتعزيز ممارسات الشراء المستدامة.



# حوكمة الشركات

91	علاقات المستثمرين – التواصل مع الشركاء	66	رسالة رئيس مجلس الإدارة
91	التعامل مع الهيئات التنظيمية	67	التمهيد
92	بيان الصفقات	68	نظرة عامة على حوكمة الشركة
92	بيان الأحداث الهامة الأخرى	71	الشفافية والإفصاح
92	المشاريع والمبادرات المبتكرة	72	مجلس الإدارة
93	العقود الممنوحة والاتفاقيات	79	لجان مجلس الإدارة
93	مساهماتنا في تطوير المجتمعات المحلية وحماية البيئة	81	الإدارة العليا
93	التوطين	84	التدقيق الخارجي
94	الاجتماع السنوي للجمعية العمومية 2022	84	الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر
94	معلومات عامة عن أسهم الياه سات	87	السلوك المهني والامتثال
97	بيان تحذيري بخصوص البيانات التطلعية	90	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
		90	التنوع بين الجنسين
			الصحة والسلامة في الأوقات
			المتقلبة أثناء جائحة كوفيد



تعتمد قدرة الياه سات على تنفيذ استراتيجيتها وحماية أنشطتها وعملائها وموظفيها على التزامنا الراسخ بإطار عمل قوي لحوكمة الشركات وإدارة المخاطر، وهو أمر متجذر بعمق في مؤسستنا ويعزز كل يوم مجلس إدارتنا وإدارتنا العليا وعائلة الياه سات بأكملها.

# تقرير الحوكمة

مصباح الكعبي  
رئيس مجلس الإدارة

## رسالة رئيس مجلس الإدارة

يسعى مجلس إدارة الياه سات إلى دعم وتعزيز نجاح المجموعة على المدى الطويل وتحقيق قيمة مستدامة لمساهمي الشركة تترافق مع تنمية ثقافة الشفافية والشمولية. وباعتبارنا شركة مسؤولة، نلتزم بمزاولة جميع أنشطة عملنا بطريقة تتسم بالنزاهة وتطبيق أعلى المعايير القانونية والأخلاقية والحوكمية. ونحن نؤمن إيماناً راسخاً بأن إطار حوكمة الشركات القوي الموافق لأفضل الممارسات الدولية يعزز إمكانيات الشركة لتحقيق النمو والتوسع على الصعيدين الداخلي والخارجي. في عام 2022 ومع بدء تعافي العالم من آثار جائحة كورونا (كوفيد - 19)، بقيت بعض القيود والعراقيل الكبيرة تكتنف أسواقنا مما استدعى بدوره الحفاظ على المرونة في أطر الحوكمة في الشركة حتى نتمكن من أداء واجباتنا بفعالية ومتابعة المساعي المبذولة لتحقيق التنمية المستدامة. وعلى مدار العام، إنصب اهتمامنا على دعم وتعزيز إجراءات الحوكمة لدينا مع التركيز بقوة على تحقيق أهدافنا العامة واستراتيجياتنا وقيمنا المؤسسية.



### التغيرات الحاصلة عام 2022

شكّل عام 2022 علامة هامة أخرى في مسيرة الشركة. لقد أجرينا مراجعة كاملة للسياسات والممارسات والإجراءات للتأكد من قدرتها على تلبية المعايير المتوقعة من شركة مدرجة في السوق المالية.

والتزاماً بالنهج العام الذي نطبقه في الحوكمة، لم يقتصر عملنا على وضع سياسات لمجرد الامتثال بحرفية القانون و اللوائح وتلبية المعايير المقررة فحسب، بل تجاوزنا تلك الحدود وعمدنا إلى فحص أفضل الممارسات الدولية ومستويات السلوك والمسؤولية والمساءلة التي نعتقد أنها تشكل صميم المواطنة الصالحة للشركات.

لكن السيناريو لا يتوقف عند ذلك الحد، فلا تصح السياسات والممارسات إلا إذا اقترنت بقناعة راسخة وإجراءات داعمة تكفل حسن التطبيق العملي الشامل والكامل لها. وظل الحفاظ على بيئة حوكمة فعالة العامل الحاسم الذي تبوأ القمة.

### الإدارة البيئية والاجتماعية

تقدم الياه سات بشكل جيد في عام 2022 في تطبيق الاستدامة في الياه سات. تم تطوير إستراتيجية استدامة تتضمن خارطة طريق مدتها ثلاث سنوات بناءً على إطار عمل الاستدامة الخاص بنا والذي تم إنشاؤه على خمس ركائز. حددت الشركة أيضًا الأهداف الرئيسية وبنود العمل لكل ركيزة من ركائز إطار عمل الاستدامة وخصصتها لإدارات محددة للتنفيذ. يساعد كل هدف من هذه الأهداف في تحسين كيفية معالجة الياه سات لمعظم مجالات الاستدامة المادية ذات الصلة بمجالها، كما تساعد الياه سات على زيادة مساهماتها نحو الطموحات الهامة المتعلقة بالاستدامة، بما في ذلك الرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبو ظبي، وسياسة دولة الإمارات العربية المتحدة للفضاء، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

كما قامت الشركة أيضًا بجدولة دورات تدريبية مختلفة حول الإدارة البيئية والاجتماعية لتعزيز الوعي بين كافة الموظفين ومجلس الإدارة. تم تنظيم جلسة تدريبية مخصصة لمجلس الإدارة تركز على دورهم، وتم دعوة خبراء المجال لإجراء الجلسة. لقد أنشأنا أيضًا هيكلًا رسميًا على مستوى الإدارة لرصد التقدم المحرز في استراتيجية الإدارة البيئية والاجتماعية.

نحن نلتزم بالمتطلبات التنظيمية لهيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات العربية المتحدة ونتبع إرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية لتقارير الاستدامة.

### التمهيد

تعتبر الياه سات حوكمة الشركات ركيزة أساسية لجميع أعمالها. فمنذ تأسيسنا كشركة مملوكة لمبادلة بالكامل في عام 2007 وطوال مسيرتنا لحين إدراج الشركة في عام 2021، أولينا أهمية بالغة للعمل بنزاهة واتباع مجموعة راسخة من القيم الأساسية في جميع جوانب أعمالنا.

إن نهجنا في حوكمة الشركات لا يقتصر على الامتثال لمواد القانون واللوائح، بل يتجاوز ذلك. حيث نتبع نهج التركيز على روح القوانين ومضامينها والانتقال من مجرد استيفاء المتطلبات المطلوبة إلى إخضاع كل ما نقوم به للتحليل النقدي لضمان تحقيق أعلى معايير السلوكيات على الدوام.

نحن نؤمن بأن المواطنة الصالحة للشركات ومسؤولياتها المجتمعية تركز على قيم راسخة، ومن المنطقي ألا نتوقع من الغير الالتزام بمعايير سلوك عالية إلا إذا كنا نمتلك العزم والقدرة على الالتزام بها بأنفسنا. ويصفتنا شركة مُدرجة ومشغل عالمي رائد للأقمار الصناعية، فإننا نسعى جاهدين لأن نكون مثالاً يُحتذى به وللالتزام بحوكمة متينة وإدراك مدى أهميتها لشركائنا وعملائنا وموظفينا والمجتمعات التي نخدمها.

لقد عمل فريقنا على مدار سنوات عديدة لإنشاء إطار عمل قوي للقيم والحوكمة. حيث تحدد قيم شركتنا كيفية إدارة أعمالنا - من خلال العمل بنزاهة والتعامل بصراحة مع الاحتيال والرشوة والفساد.

يتناول هذا التقرير أيضاً الموثيق والسياسات والآليات التي تحكم عمل الشركة في مجال الحوكمة، ويعطي صورة عن مجلس إدارة الشركة ولجان المجلس والمهام الموكلة إلى المجلس ولجانه ومكافآت أعضاء المجلس وتداولهم بأوراق الشركة المالية.

# تقرير الحوكمة (تتمة)

## نظرة عامة على حوكمة الشركة

يلتزم مجلس إدارة الشركة بمعايير حوكمة الشركات التي تتماشى مع لوائح أسواق رأس المال المحلية وأفضل الممارسات العالمية، وقد أسفر ذلك الالتزام عن وضع إطار لحوكمة الياه سات يؤدي دوراً رئيسياً في تشكيل ثقافة الياه سات وممارساتها العملية وامتثالها للقوانين.

### يرتكز إطار الحوكمة على الميزات التالية:

- التوافق مع الإرشادات التنظيمية المعمول بها والتي تعكس أهداف الياه سات الاستراتيجية.
- التوافق مع متطلبات الحوكمة المطبقة على الشركات المساهمة المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية لا سيما القرار رقم (3/ر.م.) للعام 2020 لمجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات العربية المتحدة («هيئة الأوراق المالية») بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة («دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية») وتعديلاته.
- تصميم الإطار بحيث يكفل الإشراف الفعال على تطبيق القوانين واللوائح والسياسات والإجراءات السارية على الياه سات ولمعاونة إدارتها في التأكد من حسن إدارة المخاطر التي تواجهها الياه سات والتخفيف من أثرها ضمن إطار فعال من الرقابة الداخلية.
- الالتزام الصارم والدقيق بمدونة قواعد السلوك المهني الخاصة بالياه سات.

### أهم الوثائق التأسيسية ووثائق الحوكمة

- تستند حوكمة الياه سات على الوثائق الأساسية التالية:
- النظام الأساسي لشركة الياه سات
  - ميثاق مجلس الإدارة
  - ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
  - ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت
  - وثيقة تفويض الصلاحيات
  - سياسات الشركة

### تعديل النظام الأساسي للشركة

تم تعديل النظام الأساسي للشركة قبل إدراج أسهم الياه سات في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يوليو 2021، كما وافق المساهمون في جمعيتهم العمومية السنوية المنعقدة في أبريل 2022 على تعديل المادتين (9) و(34) من النظام الأساسي للشركة، بما في ذلك التعديلات المدخلة على القسم التمهيدي من النظام الأساسي والإشارة إلى قرارات الجمعيات العمومية للشركة القاضية بتعديل النظام الأساسي واستبدال أي إشارة إلى قانون الشركات التجارية الملغى بأحكام القانون الاتحادي رقم (32) للعام 2021 بشأن الشركات التجارية المنشور على صفحة الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية وقد تم تحميله على موقع الشركة.

## تفويض الصلاحيات

صادق مجلس إدارة الياه سات على وثيقة تفويض الصلاحيات الخاصة بالشركة («وثيقة تفويض الصلاحيات») وتم اعتمادها من المساهم الوحيد في الياه سات قبل إدراج أسهم الياه سات في يوليو 2021، وحددت الوثيقة توزيع الصلاحيات المتعلقة بمختلف أنواع القرارات بين المساهمين ومجلس الإدارة وإدارة الشركة بطريقة تتماشى مع مبادئ حوكمة الشركات والمعايير المطبقة على الشركات المدرجة. وتنطبق متطلبات وثيقة تفويض الصلاحيات على الياه سات وعلى جميع الكيانات الخاضعة لسيطرتها باستثناء الكيانات التي تمتلك وثيقة خاصة بها (مثل شركات الأسهم التي تطبق وثيقة فُصمة خصيصاً ومُعتمدة بموجب اتفاقية شركاء)، وتخضع وثيقة تفويض الصلاحيات للمراجعة والتحديث بصفة دورية لضمان استمرارها بالوفاء بمتطلبات الشركة التشغيلية وتماشياً مع أفضل الممارسات في القطاع المعني.

وتحدد الوثيقة أعلاه السلطة المطلوبة لإعتماد الالتزامات والاستثمارات وتوزعها بين أعضاء إدارة المجموعة ومجلس الإدارة طبقاً لسقف مالي فُتدرجة. وتم تحديد السقف المالية بعد إجراء قياس كمي لمتطلبات المجموعة التشغيلية مبني على المعلومات والبيانات. وتشتري وثيقة تفويض الصلاحيات وجوب إخضاع جميع المشتريات التي يكون الطرف المشتري فيها أحد أعضاء المجموعة إلى مناقصة تنافسية، وتنص على استثناءات محدودة معينة لا تستدعي إجراء المناقصة (مثل المشتريات الموجهة للعلاء، والمنتجات الكائنة تحت رقابة الشركة المُصنعة، والمشتريات العاجلة للوفاء بالاحتياجات التشغيلية الحرجة للجهات الحكومية بدولة الإمارات). ويجب إثبات المواد المستثناءة من شرط المناقصة بدلائل واضحة واعتمادها رسمياً قبل تطبيقها.

كما تنص وثيقة تفويض الصلاحيات على مجموعة من الإجراءات، وتحدد في كل حالة آلية المباشرة بذلك الإجراء ومراجعتها وإقراره والموافقة عليه.

تشكل وثيقة تفويض الصلاحيات إحدى سياسات الياه سات وهي تحت إشراف المستشار العام، وتقتضي التغييرات التي تطرأ عليها موافقة مجلس الإدارة، وفقاً للشروط الواردة فيها.

### أهم السياسات

الى جانب وثيقة تفويض الصلاحيات، تطبق المجموعة منظومة متكاملة من السياسات على مستوى الشركة تُحدد طريقة تصرفاتنا وتنفيذ جميع أنشطتنا المهنية. وضمنت هذه السياسات للتأكد من تطبيق أعلى معايير السلوكيات المهنية في كل تعاملاتنا الداخلية والخارجية وإيجاد رقابة داخلية تكفل الموثوقية والشفافية والمساءلة.

وتشكل قواعد السلوك المهني محور سياستنا وتُحدد الأساس لبناء كافة سياسات الشركة (يرجى مراجعة القسم المعنون «قواعد السلوك المهني والامتثال» أدناه).

### قواعد السلوك المهني

تُحدد قواعد السلوك المهني المبادئ الأساسية والمعايير والسلوكيات الواجبة لتحقيق أهداف الياه سات وتعزيز قيمها، وتقتضي من الموظفين عدم الاكتفاء باتباع القوانين، بل السعي بجد للعمل وفق أعلى المستويات الأخلاقية والنزاهة. وترتكز تلك القواعد على تعزيز مبادئ النزاهة والصرافة في إبداء الرأي والاحترام والعدالة، وتُحدد الإطار الأخلاقي اللازم إتباعه في تنفيذ الأعمال داخلياً وخارجياً مع شركائنا التجاريين والسوق بشكل عام وفي معالجة وإدارة المعلومات والبيانات والتكنولوجيا الخاضعة للرقابة. للمزيد من المعلومات، يرجى مراجعة القسم المعنون «قواعد السلوك المهني والامتثال».

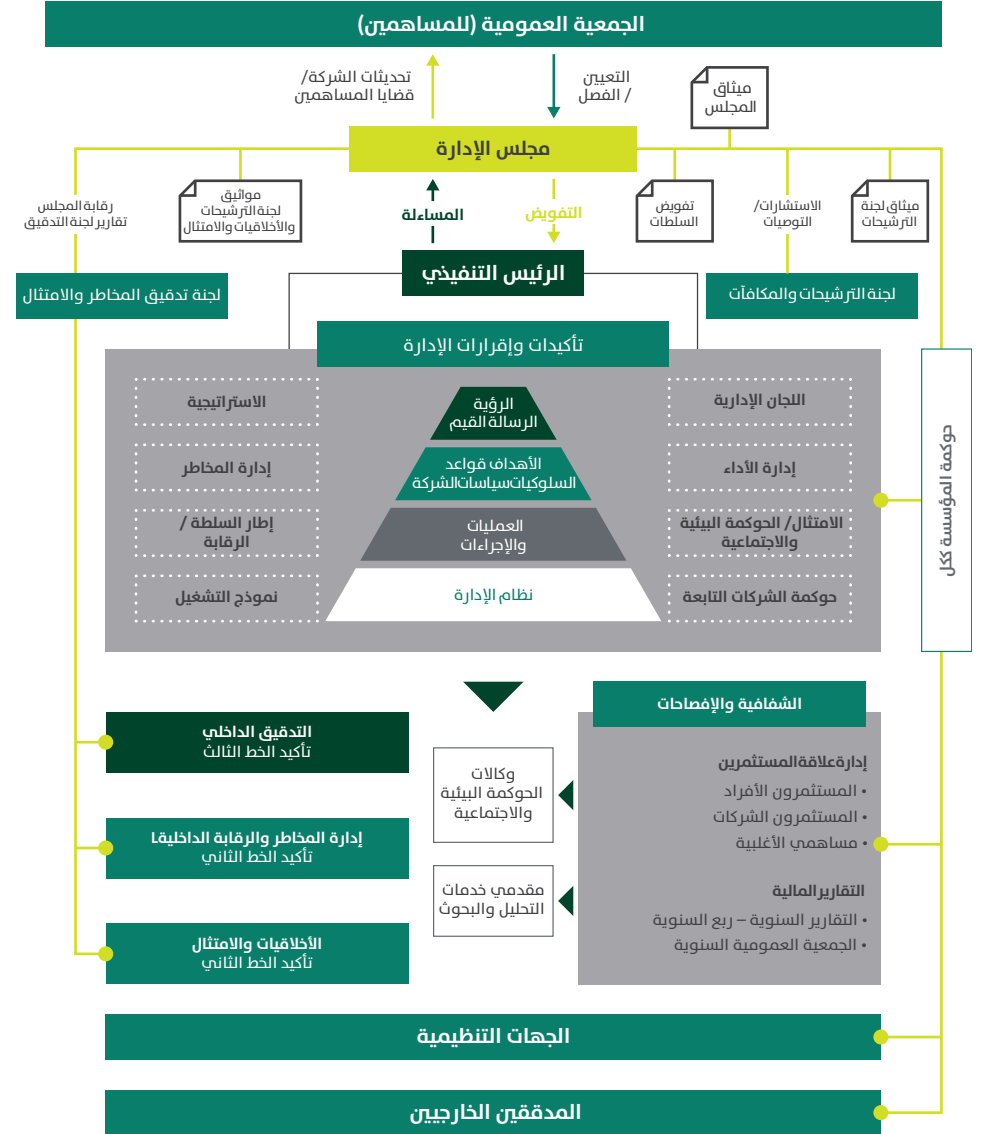
### قواعد سلوك الشريك التجاري

تلتزم مجموعة الياه سات بأعلى المعايير الأخلاقية في أنشطتها التجارية وتتوقع من شركائها التجاريين مبادئها بالمثل. وتُحدد مدونة السلوك لشركاء مجموعة الياه سات التجاريين الحد الأدنى للسلوكيات المتوقعة من الشريك التجاري أثناء تنفيذ أعمال لصالح المجموعة أو بالنيابة عنها. وتنطبق المبادئ المنصوص عليها في هذه المدونة كذلك على كافة المقاولين الرئيسيين أو الفرعيين المستخدمين أو المعيّنين من قبل الشريك التجاري لأداء أعمال لصالح مجموعة الياه سات أو بالنيابة عنها.

قواعد السلوك الخاصة بشركاء المجموعة التجاريين بشكل أساسي حول المبادئ التالية: الاحترام والسرية والنزاهة والشفافية والاستدامة:

- الاحترام: ويشمل المجالات المتعلقة بحقوق الإنسان، والمعايير الأخلاقية للتوظيف، والتعامل مع الموظفين والمقاولين بإنصاف، وتوفير مكان عمل صحي وأمن.
- السرية: لا تقتصر السرية على معلومات الشركة السرية المراد حمايتها، بل تشمل كذلك كافة المعلومات التنافسية بما في ذلك الحصول على مواد داخلية أو على معلومات سرية تخص منافسين آخرين أو أطراف ثالثة.
- النزاهة: وتشمل عناصر رئيسية منها مكافحة الرشوة والفساد، والمدفوعات غير المشروعة، والهدايا ووسائل الترفيه، وسلسلة التوريد والمنافسة.
- الشفافية: تُشترط الشفافية الإفصاح عن أي تضارب في المصالح، والاحتفاظ بدفاتر وسجلات دقيقة وشفافة، والتعاون مع المُدققين أو المدققين الداخليين والخارجيين.
- الاستدامة: وتشمل التزام مجموعة الياه سات بالمحافظة على البيئة، والتقيّد بالقوانين واللوائح البيئية المعمول بها، والالتزام بتحسين المتواصل في أدائها البيئي وفي اتباع الممارسات المطبقة في هذا المجال.

## إطار حوكمة شركة الياه سات



# تقرير الحوكمة (تتمة)

## سياسة الاتصالات في الشركة

سياسة الاتصالات هي الناطمة لعمليات الإفصاح عن المعلومات في المستندات الخارجية والداخلية، وفي البيانات المدرجة في تقارير الياه سات السنوية وفي النشرات الإخبارية والإعلانات المتعلقة بالأرباح، والاتصالات بين المجموعة والمُحللين الماليين أو الصناعيين، والمستثمرين ووسائل الإعلام الإخبارية، والخطابات والعروض المقدمة من الإدارة العليا، وكذلك عن المعلومات الواردة على مواقع الشبكة والإنترنت العائدة للمجموعة، وتتطرق الى مناقشة المعلومات غير المتداولة في الأماكن العامة أو شبه العامة حيث يمكن سماع المحادثات، وتحدد السياسة الأدوار والمسؤوليات المنوطة بدائرة الاتصالات في الشركة ودائرة علاقات المستثمرين المتعلقة بالاتصالات المالية، والتي تشمل التقارير السنوية وإصدارات الأرباح والتحليلات المالية. كما توضح السياسة موقف الشركة وتوقعاتها تجاه مشاركة الموظفين أو استضافتهم أو ربطهم بغرف الدردشة على الإنترنت أو على صفحات الرسائل أو المدونات أو غيرها من وسائل الإعلام المماثلة التي تناقش الأمور المتعلقة بالياه سات و/أو منتجاتها أو خدماتها أو تقنياتها بأي شكل من الأشكال. وتبين بالتفصيل الإجراءات الواجب اتباعه في أي إفصاحات من ذلك القبيل منذ بدايتها وحتى الموافقة عليها ونشرها مما يتيح لدائرة الاتصالات في الشركة تزويد المجموعة بأفضل القواعد المتعلقة بالاتصالات لتعزيز الأولويات التجارية وإنشاء وحماية علامة الياه سات التجارية وسمعتها. وخلال عام 2022، تم تحديث السياسة بحيث تتماشى مع سياسة علاقات المستثمرين، وتسهيل الضوء على الأنشطة المشتركة في كل المسؤوليات المتعلقة بالمعلومات المالية الرئيسية، بما في ذلك التقارير السنوية والتقارير المالية الداخلية.

## سياسة علاقات المستثمرين

تلتزم الياه سات بتقديم إفصاحات الى الجمهور عن المعلومات الجوهرية تتسم بالدقة وعدم التحيز وفقاً للقواعد واللوائح المقررة من هيئة الأوراق المالية، وسوق أبوظبي للأوراق المالية، وأفضل الممارسات السائدة حالياً. وتماشياً مع هذا الالتزام، لدى الياه سات فريق متخصص لعلاقات المستثمرين موكل بتنفيذ سياسة علاقات المستثمرين بفعالية. وتُحدد السياسة الإجراءات والقواعد الكفيلة بإبلاغ المعلومات الى المساهمين والمستثمرين بفاعلية، وبطريقة تتسم بالدقة والانصاف والالتزام بالمواعيد المقررة. للمزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى القسم أدناه المعنون «علاقات المستثمرين».

## سياسة مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات

تلتزم الياه سات بتنفيذ كافة الأنشطة في المجموعة وفقاً لمدونة الياه سات للسلوك المهني ولكافة القوانين المعمول بها، ويشمل ذلك الالتزام امتثالها لقوانين مراقبة الصادرات والعقوبات التي تحكم تبادل السلع والخدمات والبيانات الفنية بين مجموعة الياه سات وشركائها التجاريين وعملائها ومزودي الخدمات. ويحدد دليل السياسات والإجراءات الخاص ببرامج الياه سات لمراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات، السياسة العامة التي تنتهجها الشركة. وينطبق الدليل وكل إجراء ذي صلة على جميع الكيانات داخل مجموعة الياه سات وينظّم جميع العمليات التي تجريها الياه سات أو قن تنتدبه. ويستند البرنامج، الذي يتولى قيادته أفراد تطلق عليهم تسمية رواد الامتثال لقوانين الصادرات ويتم اختيارهم لتحقيق الأهداف الاستراتيجية من كافة أقسام المجموعة، الى العناصر العامة التالية، التي تنطبق على جميع أعمالها وأنشطتها، بما في ذلك التزام الإدارة العليا، والتحقق من الجهات المحظورة، وتحديد جهات الاختصاص والتصنيف في رقابة الصادرات، والبيانات الفنية، وحفظ السجلات والتدريب والتدقيق الداخلي.

## سياسة قانون المنافسة

تستعرض هذه السياسة الإرشادات المتعلقة بكيفية الاطلاع بالأنشطة اليومية دون الإضرار في سلوك محظور أو الدخول في اتفاقيات غير مشروعة تعمل على الحد من العمليات التجارية أو تقييدها. ومن المحتمل أن يؤدي التعامل غير المدروس مع المنافسين أو مع موضوعات تجارية تتسم بالحساسية الى مخاطر جسيمة والتعرض للخطر. وتسهم هذه السياسة في تحديد السلوك المحتمل مخالفته لقواعد المنافسة، ودرئه إن أمكن واعتراضه عند اللزوم. وتُحدد السياسة على وجه الخصوص مبادئ قانون المنافسة التي يتعين على منتسبي المجموعة الإحاطة بمضمونها عند (أ) مشاركتهم في الاتحادات التجارية، و(ب) التعامل التجاري مع المنافسين، و(ج) الحصول على معلومات تنافسية، و(د) مزاوله الأعمال التجارية في وضعية مهيمنة في السوق و(هـ) الدخول في عمليات دمج أو استحواذ أو في مشاريع ائتلافية و(و) الانخراط في عمليات شراء.

## سياسة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

من الممكن أن تؤدي المعاملات مع أطراف ذات علاقة الى تعريض مصالح الياه سات الى تضارب فُحتمل أو فعلي وإعطاء الانطباع بأن قرارات العمل تستند إلى اعتبارات أخرى لا صلة لها بخدمة مصالح الياه سات ومساهميها. ومع ذلك، هُنالك حالات تؤدي المعاملات مع تلك الأطراف الى خدمة مصالح الياه سات ومساهميها. وتعرض هذه السياسة الإطار السليم لدراسة تلك المعاملات وإقرارها وفق المتطلبات الواردة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية وقانون الشركات لدولة الإمارات العربية المتحدة.

## سياسة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

تُحدد هذه السياسة الشروط الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية لدى الياه سات وتتماشى مع الممارسات السليمة، وتحديدًا مع المعايير الدولية (ISO 31000:2018)، والإطار المتكامل 2013: الرقابة الداخلية للجنة المنظمات الراعية. كما تحدد السياسة مبادئ إدارة المخاطر والرقابة الداخلية المتبعة لدى الياه سات، وتصف الإجراءات الأساسية والإطار العام والأدوار والمسؤوليات. تم تحديث السياسة في الفصل الرابع من العام 2022 وتضمن معلومات أكثر تفصيلاً عن عمليات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات.

## سياسة إدارة مخاطر الاحتيال

يتمثل الهدف من إنشاء سياسة إدارة مخاطر الاحتيال في تسهيل إرساء الضوابط لرصد العمليات الاحتيالية التي تواجه المجموعة ودرئها، وتنطبق على أي مخالفات فعلية أو مشبوهة تشمل موظفي ومسؤولي ومديري مجموعة الياه سات والمساهمين والمستشارين والبائعين والمقاولين والوكلاء والوكالات الخارجية و/أو أي أطراف أخرى تقيم علاقة عمل مع المجموعة. وتهدف السياسة إلى ضمان الوعي بمسؤولية تحديد حالات التعرض للأعمال الاحتيالية ووضع الضوابط والإجراءات لإحباطها أو رصدها، وإرشاد جميع الأطراف (الداخليين والخارجيين) حول ماهية الإجراء الواجب اتخاذه لدى الاشتباه بوقوع ذلك العمل. كما توضح بأن كافة الأنشطة الاحتيالية المشتبه بها ستكون عرضة لتحقيق كامل واتخاذ الإجراء الموافق بغض النظر عن منصب المخالف أو مدة خدمته أو علاقته بالمجموعة.



## سياسة التداول بالأوراق المالية

تهدف هذه السياسة الى التقليل من المخاطر المحتملة الناشئة عن تعاملات أعضاء مجلس الإدارة والموظفين بأسهم الياه سات، وتحديد موقف الشركة حيال ذلك التعامل وتقرير الإطار الساري على أعضاء مجلس الإدارة والموظفين العازمين على التعامل بتلك الأسهم. وتصف السياسة بوضوح النتائج المترتبة على التقصير في الالتزام بضمونها. وبالإضافة الى المتطلبات والقيود الواردة بشكل صريح والملزقة بمقتضى القانون واللوائح المعمول بها على كل من يمتلك معلومات داخلية، فإنها تعرّف بوضوح ماهية «المعاملة»، وتحدد الإجراءات اللازم لطلب الموافقة على عمليات شراء أسهم الشركة أو بيعها خارج فترات الاغلاق مما يعزز إطار عمل الرقابة المنصوص عليها عبر الاحتفاظ بقائمة المطلعين لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية. وتقتضي إجراءات منح الموافقة النظر والتأكد من امتلاك ذلك الطرف لأي معلومات داخلية، والإحجام عن منح الموافقة في حال امتلاكها.

## دليل الامتثال بشأن المعلومات الداخلية

تُعتبر الشركة ملزمة بإخطار هيئة الأوراق المالية وسوق أبوظبي للأوراق المالية بأي معلومات جوهرية غير منشورة بالسرعة الممكنة عقب صدورها باستثناء الأحوال التي تجيز اللوائح المعمول بها تأخير الكشف عنها. ويتمثل الهدف من دليل الامتثال في معاونة إدارة الياه سات (وبعض الأفراد المكلفين بمسؤوليات محددة) على تحديد الحالات أو الظروف التي تؤدي إلى وجوب الكشف عن المعلومات وتحديد المتطلبات الإلزامية المتعلقة بالإجراءات قيد التخطيط والخطوات التي يتعين الالتزام بها، وتحديد الالتزامات التي تنشأ بانتظام وبشكل روتيني، ووضع إجراءات فعالة للتقيد بتلك الالتزامات، وتحديد الأفراد المناسبين المسؤولين عن الامتثال، وإنشاء سجل للإجراءات المُتخذة، وصممت تلك الإجراءات لكي تؤدي إلى تحديد ماهية البيانات التي يُحتمل أن تشكل معلومات داخلية عند صدورها، وإجراء تقييم لتقرير ما إذا كانت تشكل معلومات داخلية وكان الإعلان عنها متوجّباً، والتأكد من استيفاء ذلك الإعلان لمعايير الدقة والاكتمال، والقيام في الأحوال التي تجيز التأخر بالكشف عنها - بالاحتفاظ بسجل تَدُون فيه المبررات، والتأكد في كل الحالات من اتخاذ الخطوات المناسبة للحفاظ على سرية المعلومات الداخلية. ويُحدد دليل الامتثال كذلك، الدور المناط ب لجنة الإفصاح في جميع هذه الإجراءات وباعتبارها الحكم النهائي للتقرير فيما إذا كانت المعلومات داخلية والتعامل معها بما يناسب.

## دليل التقارير المالية ودليل السياسات المحاسبية

تتمثل أهداف فريق التقارير المالية في توفير معلومات مالية كاملة وموثوقة وفي المواعيد المطلوبة حول الماضي (والتي تؤثر على قرارات العمل مستقبلاً)، وبهدف تحقيق تلك الأهداف، يطبق الفريق إجراءات صارمة وأنظمة وأدوات وضوابط داخلية فعالة على التقارير المالية، وكافة العناصر التي تلزم لتقديم بيانات مالية عالية الجودة تتوافق مع المعايير الدولية لرفع التقارير المالية (IFRS) الى أصحاب المصلحة وضمن صدور تقرير تدقيق خالي من التحفظات. ويحدد دليل التقارير المالية إطار عمل التقارير والمبادئ التوجيهية لإعداد التقارير في حين يتولى دليل السياسات المحاسبية تحديد السياسات المحاسبية للمجموعة، والإرشادات العملية حول أهم الموضوعات المحاسبية الواجب على جميع كيانات المجموعة اتباعها وتطبيقها بانتظام عند إعداد البيانات المالية.

## سياسات أمن المعلومات

تم تصميم الإطار الخاص بأمن معلومات الياه سات بحيث يتوافق مع مجموعة من المتطلبات التنظيمية ومتطلبات العملاء، ويتكون الإطار من عدة سياسات فردية تعمل معاً على توفير إطار شامل يضمن أمن نظم تكنولوجيا المعلومات وحسن التعامل معها. ويشتمل الإطار على سياسة أمن المعلومات، وسياسة معلومات إدارة الأصول، وسياسة أمن الأطراف الثالثة، وسياسة التحكم في الوصول الى المعلومات، وسياسة إدارة حوادث أمن المعلومات، وسياسة إدارة الثغرات الأمنية، وسياسة الاستخدام المقبول للأنظمة.

## سياسة توزيع الأرباح

تهدف الشركة إلى تقديم التوجيه الى المستثمرين وغيرهم من أصحاب المصلحة الآخرين، متى أمكن، بشأن عوائد المساهمين المستقبلية. وبما أن توزيعات الأرباح تشكل مكوناً أساسياً من إجمالي العوائد، فقد وضعت الشركة سياسة لتوزيع الأرباح مُعتمدة من المساهمين. وتحدد السياسة توزيعات أرباح تدريبية تتزايد سنة بعد أخرى، والتي توقع مجلس الإدارة ارتفاعها بنسبة 2٪ على الأقل سنوياً. ومع ذلك، لا تقدم السياسة أي ضمانات بشأن مبلغ توزيعات الأرباح التي سيتم دفعها، أو ما إذا كان سيتم دفع توزيعات أرباح على الإطلاق، وتحدد مختلف الاعتبارات المالية التي قد يرفعها مجلس الإدارة ضد توزيع الأرباح وللاحتفاظ بالأرباح بدلاً من توزيعها. وخلال الاجتماع السنوي العام الذي عُقد بتاريخ 11 أبريل 2022، وافق المساهمون على سياسة توزيع الأرباح المحدثة والتي تجيز صراحة دفع أرباح أسهم نصف سنوية اعتباراً من العام 2022. ونتيجة لذلك، تعتزم الياه سات دفع توزيعات أرباح لكل سنة مالية على فسطين متساويين - دفعة أرباح مرحلية في أكتوبر من ذلك العام ودفعة أرباح نهائية في أبريل أو مايو من العام التالي.

## الشفافية والإفصاح

نصت اللوائح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع لدولة الإمارات («هيئة الأوراق المالية»)، كما تم تطبيقها وتكملتها من قبل سوق أبوظبي للأوراق المالية («سوق أبوظبي المالية») على التزام الياه سات القانوني والتنظيمي بإجراء إفصاحات علانية عن بعض المعلومات الجوهرية.

وتنص تلك اللوائح على التزام الشركة بإجراء إفصاحات دورية (مثل التقارير المالية ربع السنوية، والتقرير السنوي للبيانات المالية المدققة، ومسائل أخرى مثل الحوكمة والاستدامة) وإفصاحات خاصة تتعلق بوقوع أحداث وظروف يعترها المستثمر المنطقي مهمة في اتخاذ قرارات للاستثمار في الأوراق المالية التي تصدرها الياه سات (تسمى «معلومات جوهرية، وغير متداولة» أو «معلومات داخلية»).

تُعتبر خدمة الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية المنصة الأساسية لإجراء جميع هذه الإفصاحات مما يكفل بقاء كل تلك الإفصاحات متاحة لكافة المساهمين في مكان واحد وفي وقت واحد. وقد تقوم المجموعة أيضاً بإذاعة نفس المعلومات في ذات الوقت، أو بعد ذلك مباشرة، عبر قنوات رئيسية أو صناعية أخرى لضمان النشر الأمثل للمعلومات المهمة، حسب الاقتضاء وفقاً لنوع المعلومات. وقد تشمل تلك القنوات شبكات إخبارية صناعية أو تجارية معترف بها أو وسائل إعلامية اجتماعية أو منتديات معتمدة على نطاق واسع وحسنة السمعة، لضمان وصولها الى أكبر عدد ممكن من أصحاب المصلحة (بدءاً من المساهمين والمستثمرين المحتملين وشركاء الأعمال والعملاء الحاليين والمحتملين ووسائل الإعلام).

# تقرير الحوكمة (تتمة)

وتقوم الشركة بإظهار جميع الإفصاحات المقدمة عبر نظام الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية على الموقع الإلكتروني الخاص بالياه سات.

تجدر الإشارة أن الشركة تعتمد في جميع المسائل المتعلقة بالتقارير الخارجية نهجاً شفافاً يهدف إلى تقديم إفصاحات تتسم بالشمولية والدقة. ويتولى قسم علاقات المستثمرين في الشركة بقيادة رئيس القسم إدارة جزء من موقعنا الإلكتروني فُعد خصيصاً لتزويد المستثمرين بالمعلومات الحالية المتعلقة بالياه سات بدءاً من التقارير المالية والاعلانات العامة والبيانات المتعلقة بالأسهم، والتقارير المالية (بما فيها التقرير السنوي وتقرير الحوكمة وتقرير الاستدامة) واتاحتها على موقعنا الإلكتروني في القسم المخصص لعلاقات المستثمرين.

## لجنة الإفصاح

تُعرض جميع الإفصاحات التي تجريها الشركة عبر نظام الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية على لجنة الإفصاح أول الأمر لدراستها وإجازتها وهي لجنة تنفيذية تتكون من الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للشؤون المالية والمستشار العام. وتقرر لجنة الإفصاح ما إذا كانت المعلومات أو الظروف تشكل معلومات داخلية من عدمه. وتحرص اللجنة على العمل استناداً إلى مبدأ إجماع الآراء رغم امتلاكها صلاحية اتخاذ القرارات بالأغلبية البسيطة لضمان المرونة وصدور القرارات والموافقات في الوقت اللازم. ويُعتبر موقف لجنة الإفصاح بشأن وجود معلومات داخلية أحد العوامل الرئيسية التي يأخذها المستشار العام في اعتباره عند النظر في الطلبات المقدمة من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفي المجموعة للحصول على إذن للتداول بأسهم الياه سات بموجب سياسة تداول الأوراق المالية.

## مجلس الإدارة

يشكل مجلس إدارة الياه سات السلطة العليا المُكلفة بوضع الإستراتيجية واتخاذ القرارات في الشركة ويتحمل المسؤولية الشاملة لقيادة الفريق الإداري وتمكينه لتحقيق أهداف الياه سات، والمسؤول كذلك عن تطبيق إطار حوكمة الشركات والإشراف عليها.

وعملاً بالصلاحيات الموكلة له في النظام الأساسي لياه سات، اعتمد مجلس الإدارة وأقر مجموعة شاملة من المواثيق والقواعد والسياسات الرامية إلى تنظيم وضمان التصرف بطريقة سليمة تتسم بالفعالية والامتثال في كل الجوانب المتعلقة بعمليات المجموعة وأنشطتها.

## (1) تكوين مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من تسعة أشخاص، يمتلكون توازناً فعالاً من المهارات والخبرات والتطلعات المستقبلية تعكس الأولويات الإستراتيجية للمجموعة وتعزز قدراتها بما يلزم لمواجهة الفرص والتحديات المتوقعة في قطاع يشهد تطورات متسارعة:

## مصباح هلال مصبح علي الكعبي - رئيس المجلس

شغل السيد/ مصبح الكعبي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار في الإمارات لدى شركة مبادلة وهو عضو في لجنة الاستثمار الخاصة بها لغاية 15 يناير 2023. وقطاع الاستثمار في الإمارات هو محفظة تدعم جهود التنمية وتسريع عملية التحول الاقتصادي عبر تأسيس شركات وطنية رائدة وتعزيز وتنمية محفقات صناعية وتجارية حيوية، وإبرام شراكات مع شركاء عالميين. وكان الكعبي قد شغل سابقاً في الفترة من 2014 إلى 2017، منصب الرئيس التنفيذي لشركة مبادلة للبترو، وهي شركة مملوكة بالكامل لمبادلة متخصصة في عمليات استكشاف وإنتاج النفط والغاز.

بالإضافة إلى مناصبه في مبادلة، يشغل السيد/ الكعبي منصب رئيس مجلس إدارة مبادلة للطاقة، وهو عضو في مجلس إدارة الشركة الوطنية للتبريد المركزي (ش.م.ع.)، و شركة أبوظبي لطاقة المستقبل (ش.م.خ.) «مصدر» و بنك أبوظبي الأول (ش.م.ع.) وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم (ش.م.ع.).

يحمل السيد/ الكعبي درجة البكالوريوس في هندسة الجيولوجيا من كلية كولورادو للتعدين ودرجة الماجستير في جيولوجيا البترول من إمبيرال كوليدج بلندن. وفي 16 يناير 2023 تولى السيد/ الكعبي منصبه كمدير تنفيذي لقطاع الطول منخفضة الكربون والنمو الدولي.

## سعادة طارق عبد الرحيم أحمد راشد الحوسني - نائب رئيس المجلس

يشغل سعادة طارق الحوسني منصب الأمين العام لمجلس التوازن الاقتصادي، الهيئة الحكومية المسؤولة عن إدارة عمليات الاستحواذ، والتنمية الصناعية ووضع اللوائح والمعايير والحوكمة لقطاع الدفاع والأمن. كما يتولى سعاداته إدارة الأنشطة التجارية اليومية بمجلس التوازن الاقتصادي. وكان سعاداته قد بدأ حياته المهنية كضابط في القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تدرج في الرتب وتولى رئاسة مركز اختبار الطيران، حيث قاد فريقاً كبيراً يعمل على تطوير أنظمة إلكترونيات الطيران الأساسية للطائرات المقاتلة. بعد ذلك تولى منصب نائب المدير العام للهيئة الوطنية للأمن الإلكتروني (نيسا). وقبل توليه منصب الأمين العام لمجلس التوازن الاقتصادي كان قد شغل أيضاً منصب نائب الرئيس التنفيذي المساعد في شركة مبادلة للاستثمار، ومنصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه للاتصالات الفضائية (الياه سات). كما يشغل سعادة الحوسني عدد من المناصب الإدارية في قطاعات الدفاع والأمن والتعليم والطيران والصحة، ويتولى سعاداته حالياً منصب الرئيس في مجالس إدارة شركة بيانات، وميونخ هيلث ضمان، وتوازن تكنولوجي آند انوفيشن (TTI)، ونائب رئيس مجالس إدارة شركة الفرسان القابضة والياه سات، كما أنه عضو في مجالس إدارة رويال جيت، وأكاديمية ريدان، وكان قد شغل سابقاً منصب رئيس مجلس إدارة شركة جال، ونائب رئيس مجالس إدارة شركة أبوظبي للخدمات الصحية (صحة)، وكان عضواً في مجالس إدارة العديد من الكيانات مثل وكالة الإمارات للفضاء، ومجموعة إيدج، والإمارات للصناعات الدفاعية (إيديك)، والشركة الوطنية للضمان الصحي (ضمان)، وكليات التقنية العليا، وشركة مطارات أبوظبي (أداك). وهو حاصل على شهادة الماجستير في الإلكترونيات والاتصالات من جامعة بير و ماري كوري (Marie et Pierre Curie) في فرنسا وعلى شهادة البكالوريوس في الطيران من كلية باركس، بجامعة سان لويس (Saint Louis)، في الولايات المتحدة الأمريكية، كما يحمل دبلوم في الإدارة التنفيذية والتطوير من كلية أي إم دي للأعمال (IMD Business School) بسويسرا.

## سعادة راشد أحمد سالم الغنائه الغافري - عضو مجلس إدارة

سعادة راشد الغافري هو ممثل في المجلس الأعلى للأمن الوطني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وشغل سابقاً منصب رئيس المشاريع الاستراتيجية في مجموعة إيدج، ويتمتع بخبرة تزيد على 30 عاماً في مجال الهندسة الكهربائية. وقبل التحاقه بمجموعة إيدج، شغل منصب المدير العام للهيئة الوطنية للأمن الإلكتروني. ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة الثريا. وقبل توليه لهذه المناصب، شغل منصب المدير العام لقسم الياه للخدمات (حالياً، الياه سات للخدمات الحكومية) والمدير الأول لقطاع تطوير الأعمال في الشركة. كما شغل في بدايات حياته المهنية، العديد من المناصب القيادية في القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، ولا سيما رئيس قسم الأمن والمراقبة، ورئيس مركز إدارة شبكة الألياف البصرية ورئيس قسم الألياف البصرية. وهو حائز على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة ميامي ودرجة الماجستير في هندسة الحاسوب من جامعة اليرموك في الأردن.

### مسعود محمد محمد شريف محمود - عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ مسعود محمود منصب الرئيس التنفيذي لعمليات «اتصالات الإمارات»، وشغل سابقاً منصب المدير العام في الدائرة المالية في حكومة أبوظبي. وقبل توليه لهذا المنصب، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه سات لما يقارب تسع سنين. ويتمتع بخبرة تزيد على 20 عاماً في إدارة الاستثمار والاتصالات وقطاع الفضاء. وقبل انضمامه إلى الياه سات، شغل مسعود محمود منصب نائب الرئيس في وحدة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في شركة مبادلة وكان مسؤولاً في منصبه عن استراتيجية الشركة وإدارة أصول في القطاع نفسه. وقبل ذلك عمل في مجموعة دبي للاستثمار والمكتب التنفيذي لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، كما شغل منصب عضو في مجالس إدارة مؤسسة الإمارات للطاقة النووية ووكالة الإمارات للفضاء وبنك ويو (Wio Bank)، والسيد/ مسعود حاصل على درجة الماجستير في المالية من جامعة ماكجيل في كندا ودرجة البكالوريوس في هندسة أنظمة الحاسوب من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة. سعادة.

### مريم عيد خميس المهيري - عضو مجلس إدارة

تشغل سعادة مريم المهيري منصب المدير العام لمكتب أبوظبي الإعلامي وقد أشرفت على نموه منذ انطلاقة إلى أن أصبح المصدر الرئيسي للأخبار والمعلومات والحكايات عن أبوظبي للجمهور المحلي والعالمي. كما تشغل سعادتها أيضاً منصب نائب رئيس مجلس الأمناء في الأولمبياد الخاص الإماراتي. وعضو في مجلس إدارة جامعة محمد بن زايد للعلوم الإنسانية، والهلل الأحمر الإماراتي، وأكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية، وهي أيضاً مستشارة فخريّة في مجلس إدارة جامعة أبوظبي. وكانت سعادة مريم قد شغلت سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لهيئة المنطقة الإعلامية - أبوظبي وكذلك كل من الرئيس التنفيذي ونائب رئيس Twofour54. وهي حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية العالمية TRIUM (صادرة بالاشتراك عن كلية ستيرن لإدارة الأعمال بجامعة نيويورك، وكلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية وكلية إتش إي سي باريس لإدارة الأعمال). كما أنها حاصلة على ماجستير في دراسات الاستراتيجية والأمن الوطني من كلية الدفاع الوطني في أبوظبي وأكملت دراساتها الجامعية في المحاسبة وإدارة الأعمال في كليات التقنية العليا في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### بدر سليم أحمد سلطان العلماء - عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ بدر العلماء منصب المدير التنفيذي لوحدة المجمعات الإماراتية في قطاع الاستثمار في دولة الإمارات التابعة لشركة مبادلة التي أنشئت لتسريع وتيرة التحول الاقتصادي بدولة الإمارات عن طريق الاستثمار في الشركات الوطنية العملاقة، وتعزيز التجمعات الصناعية والتجارية النابضة بالحياة، والشراكة مع مؤسسات عالمية المستوى. بالإضافة إلى مسؤولياته في الإشراف على مجموعة متنوعة من الشركات في قطاعات متعددة تشمل التكنولوجيا والطيران والرعاية الصحية، يتولى بدر قيادة فريق ديناميكي يحضن قطاعات جديدة وشركات ناشئة للتوسع في تنوع اقتصاد دولة الإمارات، كما يرأس القمة العالمية للصناعة والتصنيع (GMIS) - وهي منصة تعاونية رائدة تم إنشاؤها بالاشتراك بين دولة الإمارات العربية المتحدة ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو).

ويشغل السيد/ بدر منصب رئيس مجلس إدارة شركة ستراتا للتصنيع (ستراتا)، ومجموعة سند للخدمات (سند)، ومجموعة بريد الإمارات، ومبادلة للرعاية الصحية، وشعاع كابيتال، وشركة عمليات للطباعة الأمنية ويأس القابضة ذ.م.م. وتاسياب جي.ام.بي.اتش. وهي مشروع ائتلافي مع ديملر إيه.جي. بالإضافة إلى عدد من المشاريع الائتلافية في مجال السيارات والطاقة في الجزائر. ويتولى بدر كذلك من خلال القمة العالمية للصناعة والتصنيع الإشراف على مبادرة محمد

بن راشد للازدهار العالمي، وهي منصة إبتكار مفتوحة تسعى إلى توفير حلول للتحديات الفعلية التي تواجه العالم والمتعلقة بأعراض التنمية المستدامة للأمم المتحدة. وقد تم ترشيحه كأحد القيادات العالمية الشابة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2016، وكان قد باشر مهنته كمحام وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الشريعة والقانون من جامعة الإمارات العربية المتحدة (2002) ودرجة الماجستير في القانون من جامعة هارفارد (2005).

### أدريان جورجيس ستينكل - عضو مجلس إدارة

ركز أدريان ستينكل على التكنولوجيا والاتصال على مدار العشرين عاماً الماضية. شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة «وان ويب» من سبتمبر 2018 حتى نوفمبر 2020، بعد إعادة تنظيمها بموجب الفصل 11، باستثمارات من حكومة المملكة المتحدة وشركة «بهارتي جلوبال». وقبل «وان ويب»، كان السيد/ ستينكل الرئيس التنفيذي لشركة جروبو إيوسيل، وهي شركة للهواتف المحمولة استحوذت عليها شركة (إيه تي أند تي) عام 2015. والسيد/ ستينكل هو عضو مجلس إدارة وعضو في لجنة التدقيق في كونيكس وهو أيضاً عضو مجلس إدارة أب هولدا ليمتد، وهو خريج جامعة ييل الأميركية.

### غاستون أوردا - عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/ أوردا منصب مستشار أول للرئيس التنفيذي لقسم الاستثمارات وعمليات الاندماج والاستحواذ لمنصة الاستثمار الإماراتية في مبادلة. منذ إنضمامه إلى مبادلة عام 2008، كانت مسؤولياته الأساسية تتمثل في الإشراف على الاستثمارات وإدارتها عبر مناطق جغرافية وقطاعات مختلفة شملت الخدمات اللوجستية والنقل والتعدين وخدمات الطيران وإدارة الاستثمار العقاري ومصادر ومرافق الطاقة المتجددة. وقبل إنضمامه إلى مبادلة، عمل السيد/ أوردا في قطاع صناديق الاستثمار، واكتسب معرفة متعمقة في العديد من القطاعات. بدأ غاستون حياته المهنية قبل 24 عاماً كمحاسب، حيث عمل لدى إحدى شركات المحاسبة «الأربع الكبرى». ويشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة و/أو عضو لجان الاستثمار في العديد من الشركات في الأمريكتين وأوروبا وآسيا. حصل السيد/ أوردا على ماجستير إدارة الأعمال من كلية كولومبيا للأعمال في نيويورك وشهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة أرجنتينا دي لا مبريسا.

### بينغ شياو - عضو مجلس إدارة

السيد/ شياو هو الرئيس التنفيذي لجروب 42 ليمتد (جروب-42)، تشمل مسؤولياته تشكيل استراتيجيات الأعمال والمنتجات لجروب-42، والإشراف على الشركات العاملة لديها عبر العديد من المجالات، بما في ذلك المدينة الذكية والرعاية الصحية والطاقة والتمويل والتعليم. وقبل ذلك، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي الأول، والرئيس التنفيذي للتكنولوجيا والرئيس التنفيذي للمعلومات لشركة مايكرو ستراتيبي، حيث كان مسؤولاً عن إدارة أكثر من 1,000 مهندس وقاد قسم البحث والتطوير لمحفظه منتجات مايكرو ستراتيبي بالكامل، بما في ذلك التحليل الذكي للأعمال والهوية الآمنة والتجارة عبر الهاتف المحمول. كما أنه عضو في مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. حصل السيد/ شياو على درجة الماجستير في الشؤون الدولية من جامعة جورج واشنطن وشهادة البكالوريوس في علوم الحاسوب والأعمال الدولية من جامعة هاواي باسيفيك.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### كلينت دو باروس – أمين سر المجلس

كلينت دو باروس هو أمين سر مجلس إدارة الياه سات ويرأس مكتب القواعد السلوكية والامتثال في المجموعة. منذ التحاقه بالياه سات عام 2008، بالإضافة إلى توليه منصب أمين سر العديد من لجان المجلس وتقديم الدعم لشركات المجموعة في حوكمة الشركات، اشتملت مسؤولياته الأساسية على تقديم دعم قانوني في عقود المشتريات الرئيسية، وعقود إيجار السعة، والمشاريع الخاصة بالقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، ومجموعة من المشاريع المتعلقة بالمتطلبات التشغيلية اليومية. وقد شارك كلينت سابقاً مشاركة فعالة في فئات عمل تتعلق بإدراج الياه سات في سوق أبوظبي للأوراق المالية، والاستحواذ على الثريا وشراء حقوق الهبوط (الإذن باستخدام موارد الطيف والمدار) في البرازيل، والاستحواذ على شركات الأموال الثلاث المملوكة للياه سات (ياه لايف، بي.سي.اس، وهيوز دو برازيل) وشراء «الياه 1»، و«الياه 2» و«الياه 3». كما كان كلينت مسؤولاً أيضاً عن إصلاح برنامج الياه سات لرقابة الصادرات والامتثال للعقوبات، بالإضافة إلى إنشاء قسم قائم بذاته للأخلاقيات والامتثال لمجموعة الياه سات. وبعد أن نال درجة البكالوريوس في الحقوق (بدرجة الشرف) من جامعة جووا، في الهند عام 2003، عمل لدى اتصالات/تي-مارين بمنصب مدير العقود – قسم الشؤون القانونية، ولدى شركة محاماة خاصة في مومباي ونيودلهي، الهند.

وانسجماً مع متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، ففي نهاية العام 2022، انضمت إلى عضوية مجلس الإدارة سيدة واحدة، وسيدتان في اللجان الفرعية التابعة للمجلس. ولدى الشركة سجل حافل يؤكد تمثيل الجنسين في هيئة يهيمن عليها الذكور تقليدياً (يرجى مراجعة القسم المعنون «التنوع بين الجنسين» أدناه).

ويبين الجدول أدناه بعض أهم الخصائص التي تميز تكوين المجلس كما بتاريخ 31 ديسمبر 2022.

الاسم	مدة العضوية #	مستقل* غير تنفيذي/تنفيذي	عضويات ومناصب أخرى
مصباح الكعبي	عضو مرة ثانية (منذ 2021/2/2)	✓ غير تنفيذي	مبادلة للطاقة ذ.م.م. (رئيس المجلس) (الإمارات) بنك أبو ظبي الأول ش.م.ع. (عضو مجلس) (الإمارات) شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.خ. (مصدر) (عضو مجلس) (الإمارات) شركة الإمارات العالمية للألمنيوم ش.م.ع. (عضو مجلس) (الإمارات) الشركة الوطنية للتبريد المركزي (ش.م.ع.) (تبريد) (عضو مجلس) (الإمارات)
طارق حوسني	عضو مرة رابعة (منذ 2013/12/23)	✗ غير تنفيذي	شركة بيانات. (رئيس المجلس) (الإمارات) توازن للتكنولوجيا والابتكار ذ.م.م. (رئيس المجلس) (الإمارات) ميونيخ هيلث ضمان القابضة المحدودة (رئيس المجلس) (المنطقة الحرة لمدينة مصدر – الإمارات) شركة الفرسان القابضة ذ.م.م. (نائب الرئيس) (الإمارات) مجموعة رويال جت (عضو مجلس) (الإمارات) أكاديمية ريدان (عضو مجلس) (الإمارات)

الاسم	مدة العضوية #	مستقل* غير تنفيذي/تنفيذي	عضويات ومناصب أخرى
راشد الغافري	عضو مرة رابعة (منذ 2013/12/23)	✗ غير تنفيذي	شركة الثريا للاتصالات (رئيس المجلس) (الإمارات)
مسعود محمود	عضو مرة ثانية (منذ 2021/2/2)	✗ غير تنفيذي	مؤسسة الإمارات للطاقة النووية (عضو مجلس) (الإمارات) وكالة الإمارات للفضاء (عضو مجلس) (الإمارات) ويو بنك (عضو مجلس) (الإمارات)
مريم المهيري	عضو مرة أولى (منذ 2021/7/12)	✓ غير تنفيذي	اللجنة التنفيذية للمجلس التنفيذي (عضو) (الإمارات) الأولمبياد الخاص الإماراتي (نايبة الرئيس) (الإمارات) مجلس الأمانة (الفخري) لجامعة أبوظبي (عضو) (الإمارات العربية المتحدة) جامعة محمد بن زايد للعلوم الانسانية (عضو مجلس) (الإمارات) الهلل الأحمر الإماراتي (عضو مجلس) (الإمارات) أكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية (عضو مجلس) (الإمارات)
بدر العلماء	عضو مرة ثانية (منذ 2021/2/2)	✓ غير تنفيذي	مجموعة بريد الإمارات ش.م.ع. (رئيس المجلس) (الإمارات) شركة ستراتا للتصنيع ش.م.خ. (رئيس المجلس) (الإمارات) مجموعة سند ش.م.ع. (رئيس المجلس) (الإمارات) شركة كهرباء حجرة النوس (رئيس المجلس) (الجزائر) مبادلة للرعاية الصحية ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات) شعاع كابينال ش.م.ع. (عضو مجلس) (الإمارات) شركة عمليات للطباعة الأمنية ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات) ياس القابضة ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات) تاسياب جي.ام.بي.اتش. (عضو مجلس) (ألمانيا) SAFAV / SAPPL / SAFMMA / AMS / RMA (AUTOMOTIVE JV) (عضو مجلس) (الجزائر)

## (2) اختصاصات وميثاق مجلس الإدارة

يستمد مجلس الإدارة مهامه وصلاحياته من أحكام قانون الشركات لدولة الإمارات ومواد النظام الأساسي لشركة الياه سات. في حين يحدد دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية دور المجلس بمزيد من التفصيل. وينص النظام الأساسي بأن تُحدد الأدوار والمسؤوليات المنوطة بالمجلس وهيكلته وإجراءاته في وثيقة ميثاقية، وبناءً عليه، تم اعتماد نسخة منقحة من ميثاق مجلس الإدارة («ميثاق المجلس») بتاريخ الطرح الأولي. وينص ميثاق المجلس بأن اختصاصات المجلس تشمل (على سبيل المثال لا الحصر) إقرار أو الموافقة على الخطة الاستراتيجية للشركة، وميزانيتها السنوية والنفقات الرأسمالية والاستثمارات، ومتطلبات التمويل واختيار وتقييم الرئيس التنفيذي (و من يرأسهم بشكل مباشر)، ووضع خطط التعاقب الوظيفي للإدارة العليا، والإشراف على المخاطر ووضع السلوكيات الأخلاقية لقيمة الهرم التنظيمي والإشراف الكلي على نظام الرقابة الداخلية والحوكمة والامتثال. ويتعامل ميثاق المجلس مع المسائل المتعلقة بالآتي:

- تكوين المجلس (بما في ذلك شرط تكوين غالبية المجلس على الأقل من أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين)
- الأدوار المناطة بالرئيس والأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين وأمين السر والشروط المطلوبة منهم.
- تعيين أعضاء المجلس وتدريبهم وتقييم أدائهم وتعويضاتهم.
- واجبات ومسؤوليات أعضاء المجلس، بما في ذلك شرط الإفصاح عن جميع حالات تضارب المصالح فور نشوتها وإلتزام كل عضو بتقديم إقرار بشأن تضارب المصالح (حال وجوده) كل ثلاثة أشهر.
- عقد الاجتماعات واتخاذ القرارات على مستوى المجلس.
- حق تشكيل لجان تابعة للمجلس.

## (3) التوجيه الاستراتيجي مقابل الإدارة التشغيلية

عملاً بأحكام ميثاق المجلس وانسجاماً مع قواعد حوكمة الشركات يتولى مجلس إدارة الياه سات مسؤولية تحديد التوجّه الاستراتيجي للمجموعة. وفي الياه سات، تتم مناقشة استراتيجية الشركة وصياغتها وتنقيحها بالتعاون بين المجلس والإدارة، ويقع على عاتق المجلس اتخاذ القرار النهائي. وفي هذا الصدد، وإقراراً بالتطور المتسارع في قطاع خدمات الفضاء والأقمار الصناعية، عقد المجلس اجتماعاً استراتيجياً في نوفمبر 2022، مما أتاح لأعضاء المجلس فرصة التباحث حول المسائل المتعلقة بقطاع الأعمال واستكشاف الفرص والتحديات التي تواجه المجموعة وتوصيتها باستكشاف مجالات النمو العالي (مثل الإتصال المباشر بالأجهزة (D2D) وانتزعت الأشياء) والاستفادة التامة من تعدد وجهات النظر والرؤى التي طرحها أعضاء المجلس والإدارة على حد سواء، بالإضافة إلى ما قدمه المستشارون وقادة فكر رائدين في هذا القطاع من معطيات وأفكار.

رغم أن مجلس الإدارة يتحمل المسؤولية الرئيسية المتعلقة بالشؤون الاستراتيجية، فقد أوكل العمليات اليومية لأعمال المجموعة إلى إدارة المجموعة. وأقر المجلس وثيقة تفصيلية بشأن تفويض السلطات تُحدد الآلية المتبعة في اتخاذ قرارات معينة والجهة الموكلة بحق الموافقة والدور المقرر لها. (وللمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الجزء المعني من القسم المعنون «وثائق الحوكمة الرئيسية»).

الاسم	مدة العضوية #	مستقل * غير تنفيذي	تنفيذي/ غير تنفيذي	عضويات ومناصب أخرى
أدريان ستيكل	عضو مرة اولي (منذ 2021/7/12)	✓	غير تنفيذي	• كونكس كوربوريشن (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) • انفو بيونيك، انك. (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) • هايبر ريالتي بارتنرز، ذ.م.م. (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) • أبهولد ليمتد (عضو مجلس) (جزر كايمان)
عاستون أوردا	عضو مرة اولي (منذ 2021/7/12)	✓	غير تنفيذي	• مجموعة سند ش.م.ع. (عضو مجلس) (الإمارات وسويسرا) • فيرجن أوربت هولدينجز، انك. (عضو مجلس) (لغاية يناير 2022) • اس.آر. تكنيكس سويتزرلاند ايه.جي. (عضو مجلس) (سويسرا) • المسار للاستثمارات ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات)
بينغ شياو	عضو مرة اولي (منذ 2021/7/12)	✓	غير تنفيذي	• المجموعة (42) القابضة المحدودة (عضو مجلس) (الإمارات) • عدة شركات خاصة محدودة المسؤولية تابعة لمجموعة (42) القابضة المحدودة (رئيس/عضو مجلس) (الإمارات/ خارج الإمارات)

# # أعيد تشكيل المجلس قبل الطرح الأولي بحيث تنتهي عضوية جميع أعضاء المجلس بتاريخ الجمعية العمومية السنوية عام 2024  
\* طبقاً للمعايير المحددة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية والسلع

تختص لجنة الترشيحات والمكافآت المتفرعة عن مجلس الإدارة بإجراء تقييم لاستقلالية كل عضو من أعضاء المجلس. ويرتكز ذلك التقييم - كما نوضح أدناه - على اختبار يجريه أمين سر المجلس كل ثلاثة أشهر للحصول على إجابات مُحدثة من كل عضو على استبيان تفصيلي بهدف تحديد مدى استقلاليته (من بين أمور أخرى).

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### (4) صنع القرار على مستوى المجلس

يتخذ مجلس الإدارة قراراته وفق آليتين اثنتين: إما أثناء انعقاد المجلس بجلسة قانونية مكتملة النصاب أو بموجب قرار بالتمرير موقع من غالبية أعضاء المجلس على الأقل. ويقتضي الميثاق من المجلس عقد اجتماعاته كل ثلاثة أشهر على الأقل ويجوز للأعضاء الانضمام للاجتماع إما بالحضور الشخصي أو عبر وسائط إلكترونية. وخلال عام 2022، عقد المجلس خمسة اجتماعات، ثلاثة منها عبر الانترنت. ويبين الجدول أدناه نسبة الحضور في الاجتماعات الخمس:

الاسم	تاريخ اجتماع المجلس			
	28 فبراير	10 مايو	8 أغسطس	7 نوفمبر
مصباح الكعبي	✓	✓	✓	بموجب توكيل التي طارق الحوسني
طارق الحوسني	✓	✓	✓	✓
راشد الغافري	✓	✓	✓	بموجب توكيل التي مسعود محمود
بدر العلماء	✓	✓	✓	✓
مسعود محمود	بموجب توكيل التي طارق الحوسني	✓	✓	✓
مريم المهيري	✓	بموجب توكيل التي بدر العلماء	✓	✓
أدريان ستيكل	✓	✓	✓	✓
بينغ شياو	✓	✓	✓	✓
غاستون اوردا	✓	✓	✓	✓

### (5) القرارات بالتمرير

أصدر أعضاء المجلس القرارات التالية عن طريق التمرير:

الموضوع	التاريخ
الموافقة على النتائج المالية الأولية للعام 2021	2022/2/10
الموافقة على تعيين أدريان جورجيس ستيكل عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت	2022/2/10
الموافقة على توزيع أرباح أولية بقيمة 8,06 فلس لكل سهم (8,06% من القيمة الاسمية للسهم) عن النصف الأول لعام 2022، تمثل مبلغ 196,645,483 درهم إماراتي تدفع إلى المساهمين المسجلين كما بتاريخ إغلاق الأعمال يوم الجمعة الموافق 30 سبتمبر 2022	2022/9/20
الموافقة على توقيع اتفاقية الخدمات المدارة بين شركة ستار للاتصالات الفضائية ش.م.ع. ("ستار")، شركة تابعة مملوكة بالكامل للشركة ووزارة الدفاع بدولة الإمارات العربية المتحدة، يمثلها مجلس التوازن	2022/11/21

وقد تم عرض كل قرار من هذه القرارات على اجتماع المجلس بعد إصدارها بالتمرير وفقاً لمتطلبات دليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية.

### (6) أتعاب أعضاء المجلس واللجان

قبل الجمعية العمومية السنوية المنعقدة في أبريل 2022، أجرت لجنة الترشيحات والمكافآت اختباراً بالنياية عن مجلس الإدارة لمقارنة أتعاب مجلس الإدارة بما يتقاضاه نظراًؤهم المحليين والإقليميين، وتم اختيار النظراء وفقاً لقطاع عملهم أو حجمهم النسبي (من حيث الإيرادات ورسملة السوق)، لتحديد وضعية المكافآت المقترحة لأعضاء المجلس في الياه سات مقارنةً بمعطيات الشركات المقارنة من أجل تحقيق التوازن بين القيمة المستهدفة تحقيقها للمساهمين والحاجة إلى جذب أكثر المرشحين كفاءة إلى مجلس الإدارة والمحافظة عليهم. وطُبق الاختبار ذاته بشأن مكافآت لجان المجلس، أخذين في الاعتبار في كل الحالات الحدود المقررة للمستوى المحتمل لتلك الأتعاب وفقاً لدليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية.

أثناء اجتماع الجمعية العمومية السنوية للياه سات المنعقد في أبريل 2022، أصدرت الشركة سياسة مكافآت مجلس الإدارة بموجب دليل حوكمة الشركات المساهمة لهيئة الأوراق المالية والسلع وتم الموافقة عليها من قبل المساهمين.

بلغ إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان لعام 2021 (للفترة من الإدراج في يوليو 2021 حتى 31 ديسمبر 2021) 3,332,876 درهم إماراتي (المدفوعة في عام 2022)، في حين بلغت مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المقترحة لعام 2022 مبلغ 6,476,849 درهم إماراتي تغطي العضوية في مجلس الإدارة ولجانها وبدلات حضور اجتماعات لجان المجلس.

وتشكل تلك المكافآت 1.7% من صافي الربح بعد اقتطاع الاستهلاكات والاحتياطات.

الاسم	عضو المجلس	المنصب	مكافأة المجلس 2021 (حتى 31 ديسمبر 2021)	مكافأة لجنة الترشيحات 2021 (حتى 31 ديسمبر 2021)	مكافأة لجنة الترشيحات المقترحة 2022 (حتى 31 ديسمبر 2022)
مصباح هلال	رئيس المجلس،	رئيس المجلس،	473,973	1,000,000	لا ينطبق
مصباح علي الكعبي	عضو مجلس،	عضو مجلس،	324,110	700,000	لا ينطبق
طارق الحوسني	عضو مجلس،	عضو مجلس،	284,384	600,000	لا ينطبق
راشد الغافري	عضو لجنة الترشيحات رئيس لجنة الترشيحات*	عضو لجنة الترشيحات رئيس لجنة الترشيحات*	55,479	47,397	لا ينطبق

اسم عضو المجلس	مكافأة المجلس 2021 (للفترة من الإيداع في يوليو 2021 حتى 31 ديسمبر 2021)	مكافأة لجنة الترشيحات 2021 (للفترة من الإيداع في يوليو 2021 حتى 31 ديسمبر 2021)	مكافأة لجنة الترشيحات 2021 (للفترة من الإيداع في يوليو 2021 حتى 31 ديسمبر 2021)	مكافأة لجنة الترشيحات 2021 (للفترة من الإيداع في يوليو 2021 حتى 31 ديسمبر 2021)	مكافأة لجنة الترشيحات 2021 (للفترة من الإيداع في يوليو 2021 حتى 31 ديسمبر 2021)	اسم عضو المجلس المنصب
مريم المهيري	284,384	600,000	لا ينطبق	لا ينطبق	23,699	د. المهندس محمد الأحبابي
مسعود محمود	284,384	600,000	لا ينطبق	لا ينطبق	23,699	سارة مسلم
بدر العلماء	284,384	600,000	47,397	100,000	لا ينطبق	هشام ملك
أدريان ستيل	284,384	600,000	23,699	50,000	لا ينطبق	مير بركات
غاستون أوردا	284,384	600,000	23,699	50,000	لا ينطبق	مايكل هولدن
بينغ شياو	284,384	600,000	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	مهنا القحح
مديان الحاجي	لا ينطبق	لا ينطبق	23,699	50,000	لا ينطبق	ابراهيم بوديس
أمل العامري	لا ينطبق	لا ينطبق	23,699	50,000	لا ينطبق	سراج أمّتاب
منى المهيري	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	تم التنازل	
عامر صديقي	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	
خالد القبيسي	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	

\* 2021، 2022، غير مستحق قبل الاكتتاب (شارك بصفته موظف لدى مبادلة)

بالنسبة لعام 2022، من المقرر طرح المقترح بدفع أتعاب لمجلس الإدارة ومكافآت اللجان التي لجميع أعضاء المجلس على المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوية لشركة الياه سات للتصديق على المقترح.

**(7) الأتعاب/المخصصات الإضافية، الرواتب والبدلات بخلاف مكافآت المجلس/اللجان**

تلقى السيد/ راشد الغافري مبلغ 50,000 درهم إماراتي، كأتعاب المجلس، بصفته رئيس مجلس إدارة شركة الثريا للاتصالات الفضائية المتنقلة ش.م.خ.

لم يتقاضى أي عضو مرتباً من الشركة لقاء دوره في عضوية المجلس، سواء خلال العام 2022 أو في أي سنة سابقة.

لم تُدفع إلى أي عضو في المجلس خلال العام 2022 أية أتعاب بخلاف بدلات المجلس (كما هو موضح أعلاه).

## تقرير الحوكمة (تتمة)

تكبدت الشركة بعض النفقات بصورة مباشرة تتعلق بسفر وإقامة أدريان ستيكل تماشياً مع سياسة الياه سات، وذلك نظير حضوره لظوة مجلس الإدارة المنعقد في أكتوبر 2022 للنظر في استراتيجية الشركة، بمبلغ إجمالي قدره 183,980 درهم إماراتي. وبلغ إجمالي المصروفات المدفوعة عن رحلات سفر رئيس المجلس مصبح الكعبي 6,700 درهم إماراتي.

### (8) الحصص المملوكة لأعضاء المجلس وأقرباء الدرجة الأولى في أسهم ومعاملات الياه سات عام 2022

امتلك أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم من الدرجة الأولى كما في 31 ديسمبر 2022، الحصص التالية في أسهم الشركة. ويبين الجدول أيضاً تفاصيل أي عمليات بيع للأسهم في الشركة خلال العام:

اسم عضو المجلس	المساهمة (عضو مجلس صلة / القرابة)	الملكية كما في 1 يناير 2022	الأسهل المبوعة عام 2022	الأسهل المشترية عام 2022	الملكية كما في 31 ديسمبر 2022
مصبح هلال مصبح علي الكعبي	رئيس المجلس	266,710	لا شيء	لا شيء	266,710
ابن (1) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	ابن (1) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	49,282	لا شيء	لا شيء	49,282
ابن (2) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	ابن (2) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	49,282	لا شيء	لا شيء	49,282
ابنة (1) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	ابنة (1) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	49,282	لا شيء	لا شيء	49,282
ابنة (2) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	ابنة (2) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	49,282	لا شيء	لا شيء	49,282
ابنة (3) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	ابنة (3) مصبح هلال مصبح علي الكعبي	49,282	لا شيء	لا شيء	49,282
طارق الحوسني	نائب رئيس المجلس	227,710	لا شيء	لا شيء	227,710
راشد الغافري	عضو المجلس	181,818	لا شيء	لا شيء	181,818
مريم المهيري	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء
مسعود محمود	عضو المجلس	36,363	لا شيء	لا شيء	36,363
بدر العلماء	عضو المجلس	109,090	لا شيء	لا شيء	109,090
أدريان ستيكل	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء
غاستون أوردا	عضو المجلس	199,950	لا شيء	لا شيء	199,950
بينغ تشياو	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء	لا شيء	لا شيء

### (9) انصبة الأرباح المدفوعة عام 2022

بعد الجمعية العمومية السنوية المنعقدة في أبريل 2022، تم توزيع أرباح نقدية للنصف الثاني من عام 2021 بلغت 192,741,851 درهم إماراتي (أي 7,9 فلس لكل سهم). كما دفعت الشركة في أكتوبر 2022 أيضاً، أرباحاً مرحلية بقيمة 8,06 فلس لكل سهم (8,06% من القيمة الإسمية للسهم) عن النصف الأول من عام 2022، بلغت 196,645,483 درهم إماراتي.

### (10) الإفصاحات الفعلية والإفصاحات الخاصة من أعضاء المجلس

يشترط النظام على أعضاء المجلس منفردين تقديم ردودهم كل ثلاثة أشهر وعند الضرورة على استبيان تفصيلي بشأن استقلاليتهم وتضارب المصالح والمسائل الأخرى ذات الصلة بالياه سات أو بشأن استمرارية أهليتهم أو ملاءمتهم للعضوية في المجلس، وذلك من خلال تحديث إجاباته المقدمة سابقاً، ويتولى أمين سر المجلس تنظيم وإدارة ذلك الإفصاح.

إضافة إلى ما سبق، يتعين على أعضاء المجلس الإفصاح إلى أمين سر المجلس عن أي تضارب في المصالح أو أي مسائل أخرى تتعلق بأهليتهم أو بملاءمتهم لشغل مناصبهم كأعضاء في المجلس كلما نشأت ضرورة لذلك.

تلقي المجلس تدريباً شاملاً حول واجبات أعضاء المجلس وتضارب المصالح (وموضوعات أخرى) وتولى تقديم التدريب المستشار العام في ديسمبر 2022.

### (11) تدريب أعضاء المجلس

بمجرد انضمامهم إلى عضوية المجلس قدمت الشركة لأعضاء المجلس برنامج تعريف تفصيلي يشتمل على تعريفهم بأعمال المجموعة وقطاع الأقماع الصناعية واستراتيجية الياه سات ومركزها المالي وجميع الجوانب المتعلقة بحوكمة الشركة والمجموعة والدور المناط بأعضاء مجلس إدارة الشركات المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

يتم تقييم تدريب أعضاء المجلس على أساس الحاجة، مع الأخذ بعين الاعتبار آخر المستجدات والموضوعات ذات الصلة أو المصلحة. وقد يستند التدريب إلى برنامج منهجي أو يشكل جزءاً من اجتماع المجلس. وقام المستشار العام مؤخراً بتقديم برنامج تدريب تفصيلي إلى المجلس حول عدد من الموضوعات، من ضمنها حوكمة الشركات، ومهام أعضاء المجلس ومسؤوليتهم المحتملة، وتضارب المصالح، وواجبات الإفصاح، ومبدأ المساواة في الاطلاع على المعلومات بين المساهمين والتداول من الأطراف الداخلية والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في ديسمبر 2022.

وفي ديسمبر 2022 أيضاً، تولت شركة رائدة تقديم برنامج تدريبي لمجلس الإدارة حول الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة شمل مسيرة الياه سات في مجال الاستدامة، ومحركات وتقييمات الحوكمة البيئية والاجتماعية وإطار عمل الاستدامة لدى الياه سات، وإستراتيجية وتوصيات الحوكمة البيئية والاجتماعية عالية المستوى لمدة 3 سنوات حول كيفية قيام مجلس الإدارة بتعزيز تلك الاستدامة وموضوعاتها في الشركة.

### (12) تقييم مدى كفاءة المجلس

يتعين على مجلس الإدارة في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة لتقييم مدى فعالية وأداء المجلس وأعضائه ولجانه، وتقديم النتائج المتحصلة إلى مجلس الإدارة ومشاركة أهم النتائج مع المساهمين عبر إحدى الوسائل المناسبة (مثل التقرير السنوي الخاص



في إطار التحضير لعملية الإدراج في يوليو 2021، خضع تكوين لجنة التدقيق لدراسة وافية، وبفضل عضويتها سابقاً في مجلس إدارة الياه سات، وخبرتها المالية المكثفة ودورها كرتيسة سابقة للجنة التدقيق، تقدم السيدة/ العامري مساهمة ثمينة للجنة التدقيق وفتحاً للمهارات والخبرات التي جلبها الأعضاء الآخرون المقترح إنضمامهم الى اللجنة. وتعتبر خبرة السيد/ الحجري في مجال التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، على وجه التحديد، بمثابة تكمله لكفاءات اللجنة وقدراتها على تحقيق الإشراف الصارم على جميع تلك المسائل، وتقديم رؤى وأفكار مفيدة للغاية حول أفضل الممارسات المتبعة في الأسواق المحلية والإقليمية. ولهذه الأسباب، يرى مجلس الإدارة أن مناصبهم في اللجنة ذات قيمة عالية وتراكمية لنظام الرقابة والمخاطر الداخلية لدى الياه سات.

يشغل علي الفهيم، المستشار العام لدى الياه سات، منصب أمين سر لجنة التدقيق.

تستوجب الشروط من كل عضو إبلاغ رئيس اللجنة بأي تعارض في المصالح ينشأ بشأن تعيينه، سواء عند توليه المنصب أو في أي وقت لاحق، ويقوم رئيس اللجنة بتقييم ذلك التعارض ورفع توصياته إلى مجلس الإدارة وأعضاء اللجنة الآخرين، إذا استدعى ذلك التعارض تعديل تشكيل اللجنة، ويجوز لرئيس لجنة التدقيق إحالة التعارض في المصالح إلى مجلس الإدارة مباشرة إذا رأى أنه من الأنسب أن يتولى المجلس وحده النظر في ذلك التعارض.

## (2) المهام والميثاق

يتمثل الهدف من لجنة التدقيق في مساعدة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على القيام بمسؤولياتها الإشرافية والحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المتعلقة بالمسائل التالية:

- مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للمجموعة بما في ذلك سلامة البيانات المالية وموثوقيتها.
- التدقيق الخارجي السنوي للبيانات المالية لكل عضو في المجموعة ومؤهلات واستقلالية المدقق الخارجي (بما في ذلك الشريك المسؤول لدى مدقق الحسابات).
- مراقبة التقيد بقواعد الإدراج والإفصاح المعمول بها وغيرها من المتطلبات القانونية المتعلقة بإعداد التقارير المالية.
- أنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، جميع الضوابط المتعلقة بإعداد التقارير التشغيلية والمالية.
- الإطار الخاص بإدارة المخاطر والإجراءات والضوابط.
- التدقيق الداخلي.
- التقيد بالقوانين واللوائح المعمول بها، وقواعد السلوك المهني للمجموعة، والترتيبات والاتفاقيات التعاقدية، وبسياسات وإجراءات المجموعة الموضوعية من قبل الإدارة ومجلس الإدارة.

بالشركة). كما تقوم الأقسام الداخلية في الياه سات بإجراء تقييم روتيني لحوكمة الشركات. ويُعطى أعضاء المجلس الفرصة لتقديم ملاحظاتهم من خلال استبيان سنوي بشأن فعالية أعضاء المجلس كل على إنفراد، وفعالية المجلس ككل، وسير الاجتماعات، ومدى جودة المعلومات المقدمة.

## لجان مجلس الإدارة

بهدف مساعدته في أداء مسؤولياته، شكل المجلس لجنتين دائمتين:

- لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، و
- لجنة الترشيحات والمكافآت.

## لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال («لجنة التدقيق»)

لجنة التدقيق والامتثال هي إحدى اللجان التابعة لمجلس إدارة الشركة وتشكل جزءاً أساسياً في حوكمة الشركة وضبط الامتثال المؤسسي منذ فبراير 2010. ونظراً للإرتباط الوثيق بين مجال التدقيق والمخاطر والامتثال، والتداخل والعلاقة الهامة بين تلك المجالات والمهارات والخبرات المشتركة التي يتعين توفرها لدى أعضاء اللجان المُكلفين بدراسة هذه الموضوعات، فقد شكلت كل هذه الخصائص الدافع الأساسي لتوحيدها تحت مظلة لجنة واحدة، تماشياً مع الأحكام الجوازية المقررة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية.

## (1) تكوين اللجنة

تتطلب متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، أن تتألف لجنة التدقيق من أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة، على أن يكون إثنان على الأقل من الأعضاء المستقلين (وفق تعريف هذا المصطلح في قواعد هيئة الأوراق المالية، في كل حالة)، ولا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في اللجنة. وطبقاً لميثاق لجنة التدقيق وتماشياً مع أفضل الممارسات الدولية، يتعين أن تتوافر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية في الأمور المالية وأن تكون لديهم المعرفة والخبرة لأداء مهامهم كأعضاء في اللجنة، وأن يكون لدى أحدهم على الأقل خبرة عمل سابقة في مجال المحاسبة أو الأمور المالية وأن يكون حاملاً لمؤهل علمي أو شهادة مهنية في المحاسبة أو المالية أو المجالات الأخرى ذات العلاقة.

وكما في 2022/12/31، كانت لجنة التدقيق تتألف من ثلاثة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين (أحدهم رئيس اللجنة) وإثنان من غير أعضاء المجلس، وهم:

- بدر العلماء (رئيس لجنة التدقيق وعضو مجلس إدارة)
- أدريان ستيكل (عضو مجلس إدارة)
- غاستون أوردا (عضو مجلس إدارة)
- أمل العامري (نائب رئيس أول، الاستثمارات الإماراتية، شركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.)
- مدين الحجري (مدير قسم التدقيق الداخلي، الاستثمارات الإماراتية، شركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.)

وكجزء من دوره كرئيس للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، فإن بدر العلماء مسؤول عن ضمان فعالية اللجنة ككل، وعن التزام اللجنة التزاماً صحيحاً بكل الأهداف المقررة.

# تقرير الحوكمة (تتمة)

## لجنة الترشيحات والمكافآت («لجنة الترشيحات»)

تأسست لجنة الترشيحات والمكافآت في يوليو 2021 منبثقة عن لجنة الأصول البشرية التابعة لمجلس الإدارة والسابق تأسيسها في أغسطس 2014. وفي حين أن مهام لجنة الترشيحات والمكافآت تشمل جميع الجوانب التي كانت سابقاً ضمن اختصاص لجنة الأصول البشرية، غير أن دور لجنة الترشيحات والمكافآت اختلفت بشكل كبير لسببين رئيسيين: فمن ناحية أولى، تم توسعة دور ومهام لجنة الترشيحات لتشمل صياغة وتنظيم والإشراف على طائفة من المسائل المتعلقة بمجلس الإدارة وأعضائه (حاضراً ومستقبلاً)، طبقاً لمتطلبات دليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية، ولأفضل الممارسات المعمول بها. وقبل الإدراج، كان المؤسس الوحيد يتولى تنفيذ هذه الأنشطة. ومن ناحية ثانية، ونظراً لإدخال تغييرات واسعة النطاق على وثيقة تفويض الصلاحيات الخاصة بالياه سات عند إدراج الشركة في السوق، وتفويض المجلس بسلطات ومسؤوليات أكبر بكثير، أصبح اتخاذ القرار النهائي في العديد من الأمور المتعلقة بإدارة الياه سات ومنتسبيها يقع الآن على عاتق المجلس، ونستعرض هذه الأمور بمزيد من التفصيل في الفقرات أدناه.

### (1) تكوين اللجنة

تشتري متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، أن تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة، على أن يكون إثنان على الأقل من الأعضاء المستقلين (وفق تعريف هذا المصطلح في قواعد هيئة الأوراق المالية)، ولا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في اللجنة.

وكما بتاريخ 2022/12/31 كانت لجنة الترشيحات والمكافآت تتألف من أربعة أعضاء غير تنفيذيين (اثنان منهم أعضاء مستقلين تولي أحدهما منصب الرئيس) وعضو واحد من غير أعضاء المجلس، وهم:

- مريم المهيري (رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو مجلس إدارة)
- راشد الغافري (عضو مجلس إدارة)
- مسعود محمود (عضو مجلس إدارة)
- ادريان ستيكل (عضو مجلس إدارة)
- عامر صديقي (مدير، وحدة المجمعات الإماراتية، رئيس إدارة الأصول، قطاع الاستثمار في الإمارات، شركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.)

كجزء من دورها كرئيسة للجنة الترشيحات والمكافآت تتولى مريم المهيري مسؤولية التأكد من فعالية اللجنة ككل، ومن التزام اللجنة التزاماً صحيحاً بكافة الأهداف المقررة لها.

وحيث أن السيد/ الغافري لم يعد مستقلاً، تمت إضافة السيد/ ستيكل إلى مجلس الإدارة لضمان وجود عضوين مستقلين على الأقل في اللجنة. وبناءً على ذلك، تمت ترقية السيدة/ مريم المهيري وأصبحت رئيسة لجنة الترشيحات والمكافآت. وتمثل خبرة السيد/ صديقي في المسائل المتعلقة بسياسة وإجراءات الأصول البشرية، وأطر التعويضات والمزايا، وتخطيط التعاقب الوظيفي ومختلف التطورات الأخرى المتعلقة بالأصول البشرية، على وجه الخصوص، مكملة لقدرة لجنة الترشيحات على ضمان رقابة صارمة على جميع تلك المسائل، وتقديم أفكار ثاقبة ومفيدة حول الممارسات السائدة في السوقين المحلية والاقليمية وأفضل تلك الممارسات، وقد حلَّ السيد/ صديقي محل السيدة/ منى المهيري في لجنة الترشيحات.

يشغل علي الفهيم منصب أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت، وهو المستشار العام لياه سات.

لا شك في أن إشراف لجنة التدقيق على التقارير المالية والسياسات المحاسبية والتدقيق الخارجي والداخلي وإدارة المخاطر وإطارات عمل الرقابة الداخلية يمكن مجلس الإدارة من تقييم المخاطر الرئيسية وحجم عدم الامتثال. ويحدد الميثاق بالتفصيل مهامه وتفويضاته، ولكن دورها الرقابي يشتمل في العادة على المسائل التالية:

- مراجعة البيانات المالية (السوية والمرحلية) والمصادقة عليها وتقرير مدى كماليتها واتساقها وتوافقها مع مبادئ ومعايير المحاسبة ذات العلاقة.
- الإشراف على اختيار المدقق الخارجي ورفع توصياتها بذلك الخصوص، وتقييم مؤهلات المدقق الخارجي واستقلاليتهم وأدائهم.
- تقييم تأهيل واستقلالية وأداء التدقيق الداخلي واعتماد الخطة الرئيسية للتدقيق الداخلي السنوي.
- الإشراف على وضع وتنفيذ إطار حوكمة المجموعة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال.
- مراجعة حالة الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، والتقييد بقواعد السلوك المهني.

ويتولى رئيس لجنة التدقيق إخطار كل اجتماع من اجتماعات المجلس بمداولات أي اجتماعات سابقة تعقدها اللجنة.

### (3) الاجتماعات المنعقدة خلال عام 2022

خلال عام 2022، عقدت لجنة التدقيق أربعة اجتماعات قانونية فكتملة النصاب.

الاسم	تاريخ اجتماعات لجنة التدقيق			
	24 فبراير	9 مايو	29 يوليو	3 نوفمبر
بدر العلماء	✓	✓	✓	✓
أدريان ستيكل	✓	✓	✓	✓
غاستون أوردا	✓	✓	✓	✓
مدين الحجري	✓	✓	✓	✓
أمل العامري	✓	✓	✓	✓

### (4) تقييم اللجنة

عملاً ببنود ميثاق المجلس، يتعين على مجلس الإدارة في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة لإجراء تقييم يحدد مدى فعالية وأداء لجان المجلس.

## الإدارة العليا

يتولى إدارة العمليات اليومية في الياه سات فريق إدارة عليا يتكون من السادة التالية أسماؤهم:

الاسم	سنة الميلاد	الجنسية	المنصب	سنة التعيين في المنصب الحالي	ملاحظات
علي الهاشمي	1981	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي	2021	
أندرو كول	1973	المملكة المتحدة	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	2020	
عدنان المهيري	1986	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية	2021	
فرهاد خان	1968	جنوب أفريقيا	الرئيس التجاري	2016	استقال بتاريخ 2022/7/31
أميت سوماني	1972	المملكة المتحدة	الرئيس التنفيذي للاستراتيجية	2015	استقال بتاريخ 2022/10/7
منى المهيري	1971	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية	2016	
خالد الكاف	1981	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية	2021	
عيسى الشامسي	1983	الإمارات العربية المتحدة	المدير العام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»	2021	
سليمان آل علي	1979	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية والرئيس التنفيذي لشركة الثريا	2021, 2022	تولى منصب الرئيس التجاري بتاريخ 2022/7/1
خالد العوضي	1984	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة	2022	تولى منصب المسؤول الأول لإدارة البرامج المتقدمة بتاريخ 2022/7/1
بول ديفيد أندروز	1975	المملكة المتحدة	المستشار العام	2019	استقال اعتباراً من تاريخ 2022/8/31
علي الفهيم	1988	الإمارات العربية المتحدة	المستشار العام	2022	عُين نائب المستشار العام بتاريخ 2022/6/6 والمستشار العام بتاريخ 2022/9/1

## (2) المهام والميثاق

يتمثل دور لجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة المجلس في الإدارة الفعالة للمسائل المتعلقة بالتعويضات والموارد البشرية بشكل عام، وتتكون المهام الرئيسية لهذه اللجنة مما يلي:

- التأكد من استقلالية أعضاء مجلس المستقلين بشكل مستمر.
- تنظيم ومتابعة الإجراءات الخاصة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة.
- وضع ومراجعة السياسات والإجراءات الخاصة بالموارد البشرية لدى الياه سات.
- إعداد إطار العمل والسياسة العامة المتعلقة بمنح المكافآت وشروط التوظيف وأي تغييرات تجري عليها، والمزايا والعلاوات ومعاشات التقاعد والبدلات والإكراميات والتقاعد المبكر والفصل من الخدمة والممنوحة الى العاملين لدى الياه سات وإدارتها العليا وكذلك تعويضات رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس، ومراجعة تلك السياسة بشكل سنوي.
- التحقق من وجود خطط لتداول المناصب في المستويات التنفيذية العليا.
- مراجعة واعتماد تعيين موظفي الإدارة العليا وفصلهم.

تسعى لجنة الترشيحات والمكافآت لاستقطاب أنسب الأعضاء لمجلس الإدارة وكبار الموظفين، والحرص على بقائهم بخدمة الشركة من خلال وضع هيكلية مناسبة لخطط وسياسات وبرامج التعويضات والمكافآت في المجموعة، وتقديم الحوافز الى هؤلاء الأشخاص تشجيعاً لهم لأداء أفضل قدراتهم لخدمة المجموعة وتعزيز نجاح أعمالها.

يقدم رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت تقارير عن مداوات الاجتماعات السابقة التي تعقدتها اللجنة إلى كل اجتماع من اجتماعات مجلس الإدارة.

## (3) الاجتماعات المنعقدة عام 2022

الاسم	اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت			
	21 فبراير	28 أبريل	28 يوليو	1 نوفمبر
منى المهيري	✓	✓	✓	✓
مسعود محمود	✓	✓	✓	✓
راشد الغافري	✓	✓	✓	✓
أدريان ستيلكل	✓	✓	✓	✓
منى المهيري	✓	✓	✓	✓
عامر صديقي	✓	✓	✓	✓

## (4) تقييم اللجنة

عملاً بنود ميثاق المجلس، يتعين على مجلس الإدارة في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة للقيام بتقييم لمدى فعالية وأداء لجان المجلس.

# تقرير الحوكمة (تتمة)

الرقابة العامة. وقبل التحاقه بشركة (SES)، عمل لدى شركة ارنست يونغ وشركة كيه.بي.ام.جي. في لندن كمحقق خارجي ومستشار أعمال للعديد من الشركات العالمية عبر طائفة من القطاعات المختلفة. والسيد/ كول هو زميل معهد المحاسبين القانونيين في انكلترا وويلز، وحائز على درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من الجامعة الوطنية للتعليم الدولي وشهادة الدراسات العليا في إدارة الأعمال الدولية من جامعة إدنبرة وشهادة في اللغات الحديثة من جامعة أستان.

## عدنان المهيري – الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية

تم تعيين السيد/ المهيري في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية في يونيو 2021 بعد أن شغل منصب نائب الرئيس للشؤون التقنية منذ يناير 2020. التحق عدنان المهيري بالياه سات عام 2009، وهو مسؤول عن أسطول الأقمار الصناعية الخاص بالشركة، وعن تصميم وتطوير حلول أنظمة فضائية متكاملة للارتفاع بالخدمة عملاء الياه سات والثريا. وشارك في برنامج التطوير في كوريا الجنوبية بصفة باحث ومهندس تطوير في أول مركبة فضائية للاستشعار عن بعد أطلقتها دولة الإمارات العربية المتحدة بنجاح، التي ضمت «ديبي سات-1» و«ديبي سات-2». وكان قد شارك في أول مركبة فضائية للاتصالات في الإمارات العربية المتحدة، التي ضمت «الياه 1» و«الياه 2» وكان مديراً لبرنامج نظام الاتصالات الفضائية للقمر الصناعي «الياه 3»، وهو عبارة عن شبكة فضائية متطورة للغاية أدت إلى توسعة خدمات المجموعة لتضم البرازيل، وعمل على العديد من المشاريع الفضائية الحكومية. ويتمتع السيد/ المهيري بخبرة تفوق 16 عاماً، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الكترولنيات الطيران/ الإدارة الهندسية من كليات التقنية العليا، ثم أكمل دورة مكثفة في هندسة أنظمة الأقمار الصناعية في كوريا الجنوبية، قبل حصوله على الماجستير في إدارة الأعمال من كلية ماكدونو للأعمال من جامعة جورج تاون في واشنطن العاصمة.

## منى المهيري – الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية

انضمت السيدة/ المهيري إلى المجموعة عام 2007، وكانت قبل ذلك مديرة خدمات الموظفين في شركة الثريا، وتولت السيدة/ المهيري في منصبها الحالي مسؤولية قيادة الاستراتيجية الشاملة للأصول البشرية في المجموعة، واستقطاب المواهب، والتعلم والتطوير وتطوير القيادة، والتوطين، والتصميم التنظيمي والتطوير الثقافي والتعويضات والمزايا، وعمليات الموارد البشرية، وعلاقات الموظفين والإدارة. ونالت المجموعة تحت قيادتها جائزة التوطين المرموقة من «توطين» لعام 2018 في ثلاث فئات من أصل أربع: وهي أفضل جهة داعمة للتوطين. ورائدة التوطين وأفضل موظف إماراتي، وفي عام 2022، نالت السيدة/ المهيري جائزة قائد الموارد البشرية للعام (للقطاع الخاص) أثناء انعقاد قمة الموارد البشرية الحكومية لدول مجلس التعاون الخليجي الجارية، والسيدة/ المهيري حاصلة على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

## خالد الكاف – الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية

عُين السيد/ الكاف بمنصب الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية في يونيو 2021 بعد أن شغل منصب نائب رئيس العمليات منذ يناير 2020، ويركز على معالجة القضايا التشغيلية الاستراتيجية التي تؤثر على أداء الأعمال وكفاءة التكلفة. وقبل منصبه الجديد، شغل السيد/ الكاف منصب نائب الرئيس التنفيذي ونائب رئيس العمليات في المجموعة. وانضم السيد/ الكاف إلى الياه سات عام 2017 بهدف دمج وقيادة فريق عمليات شركة الياه سات. وقبل انضمامه إلى الشركة، شغل منصب مدير البنية التحتية والعمليات في شركة الإمارات للاتصالات، حيث تولت إدارة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والعمليات الخاصة بالتطبيقات، والأجهزة، والشبكات، وقطاع الأعمال، والبرمجيات، وإدارة قدرات تكنولوجيا المعلومات. ويتمتع بخبرة تزيد على 18 عاماً، أكتسبها من

خلال العام 2022، قامت الشركة بترقية العديد من الأفراد من داخل المجموعة إلى مناصب تنفيذية، وكان ذلك مدعاة فخر وتنويجاً للنجاح الباهر لبرنامج التطوير والتعاقب الوظيفي. وقد أظهر كل من هؤلاء الأفراد سجل علمي جدير بالثناء تعززته عدة سنوات من الخدمة داخل الياه سات وفي القطاعات ذات الصلة، مما أضفى ثروة من الخبرة والأفكار الاستشرافية إلى مناصبهم وإلى المجموعة ككل. وتأتي هذه التعيينات دليلاً على التزام الياه سات بتنويع اقتصاد دولة الإمارات القائم على المعرفة من خلال إطلاق العنان للقدرات الإماراتية واستقطاب وتطوير كادر وطني من الخبراء. إن الالتزام برعاية وتطوير المواهب الإماراتية بالاستناد إلى رؤية طويلة الأمد لإنشاء قوة عاملة تتميز بالتنوع والتنافسية على الصعيد العالمي، يعزز استراتيجية الياه سات طويلة الأجل من خلال إطلاق الإمكانيات البشرية وتعزيز أعمالها الابتكارية في مجال الأعمار الصناعية على المستوى العالمي.

وتبين الفقرات اللاحقة الخبرة والمعرفة الإدارية التي يتمتع بها كل فرد من فريق الإدارة العليا:

## علي الهاشمي – الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات

تم تعيين السيد/ الهاشمي بمنصب الرئيس التنفيذي للمجموعة بتاريخ 2021/4/18 (وبمنصب القائم بأعمال الرئيس التنفيذي منذ 2021/2/4 لغاية 2021/4/18)، وكان سابقاً قد شغل مناصب متزامنة كمدير عام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»، والرئيس التنفيذي لشركة الثريا. ويشغل السيد/ الهاشمي منصب رئيس مجلس إدارة جال، مزوداً رائداً للخدمات الاحترافية في قطاع الطيران و مزود الطائرات الحربية بخدمات الصيانة والإصلاح والعمره (أمرك)، وهما مركزين مطلوين لشركة أبوظبي القابضة، وهي شركة استثمارية قابضة مقرها في أبوظبي تملك محفظة واسعة من الشركات الكبرى. كما أنه عضو في اللجنة التنفيذية لمجلس الإمارات للمستثمرين الدوليين (UAEIIC) ومجلس إدارة المركز الوطني لعلوم وتكنولوجيا الفضاء (NSSTC). وتولى السيد/ الهاشمي بنجاح إدارة الاكتاب العام الأولي لمجموعة الياه سات في الربع الثاني من عام 2021، وأشرف على إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية كشركة عامة. إنضم السيد/ الهاشمي إلى الياه سات عام 2013، ويمتلك خبرة تفوق 22 عاماً وسجل حافل بالإنجازات في الإدارة التنفيذية لتحفيز نمو المبيعات في قطاع الأقمار الصناعية، وقد قام السيد/ الهاشمي بتطوير قدرات الخدمات المدارة للشركة في الإمارات العربية المتحدة والأسواق الإقليمية الرئيسية الأخرى، وتولى القيادة في إنشاء الأنظمة والبنى التحتية لتحويل شركة «الياه سات للخدمات الحكومية» بنجاح من وحدة أعمال صغيرة إلى شركة حكومية إقليمية تعمل بكامل طاقتها. وأدى دوراً فعالاً في إحراز عقود أساسية للمجموعة والحفاظ عليها من بينها عقد خدمات السعة الفضائية الخاصة بقمر «الياه 1» و «الياه 2» وعقود التشغيل والصيانة المرتبطة بها، وعقد خدمات السعة الفضائية المدارة الخاصة بقمر «الثريا 4-NGS» المبروم مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة. والسيد/ الهاشمي حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال.

## أندرو فرانسيس كول – الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التحق أندرو كول بالياه سات في مارس 2020 وتم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في الشركة في يوليو 2020. ويتولى مسؤولية الإدارة المالية العامة للشركة ومن ضمنها علاقات المستثمرين والمشتريات. ويتمتع أندرو بخبرة تزيد على 25 عاماً في مختلف القطاعات في مناصب مالية وتشغيلية واستشارية عليا، وشغل من العام 2015 وحتى 2019 منصب المراقب المالي للمجموعة في شركة (SES) الكائن مقرها في لوكسمبورغ، وهي شركة تمتلك مجموعة من الأقمار الصناعية التي تدور حول الأرض وذات المدار الأرضي المتوسط. وشملت مهامه الأساسية في هذا المنصب جميع الجوانب المالية وتشمل التخطيط المالي والحوكمة والمخاطر (بما في ذلك التأمين على الأقمار الصناعية) والامتثال والمحاسبة وعمليات

### علي الفهيم - المستشار العام

علي الفهيم هو المسؤول عن إدارة الدائرة القانونية للمجموعة وقسم حوكمة الشركات، انضم إلى الشركة في يونيو 2022 بصفته نائب المستشار العام وترقى لمنصب المستشار العام في سبتمبر 2022. ويمتلك خبرة تمتد إلى أكثر من 13 عاماً أمضاها في العمل كمستشار قانوني، متخصص في عمليات الدمج والاستحواذ وقانون الشركات. وقبل التحاقه بالشركة بالإعارة من مبادلة، شغل السيد/ الفهيم مناصب قانونية عليا لدى شركة مصدر ومبادلة، وهو حاصل على درجة بكالوريوس في الحقوق من جامعة كورك في أيرلندا ومجاز للعمل كمحام في انكلترا وويلز.

### المكافآت

يبين الجدول التالي بالتفصيل مكافآت الإدارة العليا لعام 2022 (درهم إماراتي).

المنصب	إجمالي الراتب والمكافآت لعام 2022 (تستحق عام 2022)	امتحانات أخرى نقدية وعينية لعام 2022	خطة التحفيز طويلة الأمد (تستحق عام 2022)	إجمالي المكافأة المدفوعة لعام 2022 (عن عام 2021)*	إجمالي المكافأة المدفوعة لعام 2022 (الملاحظات)
الرئيس التنفيذي	2,497,333	200,000	لا ينطبق	816,950	870,000
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	1,586,565	-	لا ينطبق	300,000	366,408
رئيس الأصول البشرية والشؤون الإدارية	1,655,394	-	لا ينطبق	342,239	364,283
الرئيس التنفيذي للاستراتيجية	1,124,962	33,000	لا ينطبق	317,027	حتى تاريخ 2022/10/7 لا ينطبق
الرئيس التجاري والرئيس التنفيذي لشركة ياه كليك	1,090,255	-	لا ينطبق	لا ينطبق	حتى تاريخ 2022/7/31 لا ينطبق
رئيس الشؤون التقنية	1,646,675	150,000	لا ينطبق	425,434	373,268
رئيس العمليات	1,637,825	50,000	لا ينطبق	411,273	372,888
مدير عام الياه سات للخدمات الحكومية	1,706,610	200,000	لا ينطبق	525,752	472,752
الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية لشركة الثريا	1,725,639	178,324	لا ينطبق	446,985	472,752
الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية بتاريخ 2022/7/1	729,341	100,000	لا ينطبق	255,160	299,142
الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة	729,341	100,000	لا ينطبق	255,160	غُين بمنصبه بتاريخ 2022/7/1

عمله في قطاع الاتصالات الإقليمية والدولية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة خليفة (كلية هندسة الاتصالات سابقاً)، وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد للأعمال، فرنسا.

### عيسى الشامسي - المدير العام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»

يتولى السيد/ الشامسي مسؤولية الأعمال الحكومية لدى الياه سات والتي تشمل هندسة وتقديم أرفق وأحدث الحلول المتكاملة لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتكتيكية لمختلف الكيانات الحكومية الإماراتية والإقليمية. وبفضل خبرته الفنية والتجارية الواسعة، يتولى السيد/ الشامسي قيادة وحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»، وحقق نمواً لافتاً من خلال تعزيز تواجد الشركة في المنطقة ونمواً في القيمة من خلال توسعة تواجدها عبر سلاسل القيمة (أنشطة الإنتاج، والتسويق، وخدمات ما بعد البيع). انضم السيد/ الشامسي إلى الشركة عام 2010، وقبل تولي منصبه كمدير عام ونائب المدير لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للهندسة وإدارة البرامج في الوحدة، وكان مسؤولاً عن تنفيذ وتسليم مشاريعها وتصميم شبكة الياه سات العسكرية. يمتلك السيد/ الشامسي خبرة تمتد إلى أكثر من 18 عاماً. والسيد الشامسي حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من إنسياد وبكالوريوس علوم في الهندسة الكهربائية والإلكترونية.

### سليمان آل علي - الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية والرئيس التنفيذي لشركة الثريا

يمتلك السيد/ سليمان آل علي خبرة تمتد إلى أكثر من 20 عاماً من العمل في قطاع الاتصالات الإقليمية والدولية في الإمارات العربية المتحدة ونيجيريا وباكستان وساحل العاج، ولدى شركة اتصالات وشركة وباكستان للاتصالات المحدودة. وأصبح نائب الرئيس التنفيذي للقسم التجاري في شركة الياه سات للخدمات الحكومية في يناير 2018، وتم تعيينه نائباً للرئيس التنفيذي لشركة الثريا مطلع عام 2020 وترقيته بعد ذلك لمنصب الرئيس التنفيذي لشركة الثريا في يونيو 2021، بالإضافة إلى دوره ك رئيس التنفيذي لشركة الثريا، عيّن كرئيس التنفيذي للعمليات التجارية للشركة في يونيو 2022. إنضم السيد/ سليمان آل علي إلى الياه سات عام 2014، وهو حائز على ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد للأعمال، في فرنسا، وماجستير إدارة في ريادة الأعمال من جامعة حمدان بن محمد الذكية، وبكالوريوس في هندسة الاتصالات من جامعة خليفة.

### خالد العوضي - الرئيس التنفيذي لإدارة البرامج المتقدمة

يتملك السيد/ العوضي في رصيده أكثر من 17 عاماً من الخبرة في العمل في تطوير وتطبيق أنظمة الاتصالات السلكية واللاسلكية وأنظمة مراقبة الأرض. انضم السيد/ العوضي إلى الشركة عام 2009 كأخصائي أول في الأقمار الصناعية، حيث شارك في أعمال التصميم والمشتريات وتجميع واختبار وإطلاق الأقمار الصناعية «الياه 1» و«الياه 2»، وتدرج في المناصب وتولى العديد من الأدوار الهندسية والإدارية والقيادية مساهماً في الوقت ذاته في أكثر من 10 بعثات فضائية تجارية ودفاعية وعلمية/استكشافية مختلفة، ومن ضمنها قيادة الفرق الخاصة ببرامج الياه سات (عين الصقر) في استكمال نظام الاستشعار عن بعد عالي الدقة الخاص بالياه سات إلى جانب قيامه بدور مدير البعثات الفضائية في وكالة الفضاء الإماراتية بصفته نائب الرئيس التنفيذي - المشاريع الخاصة. وأصبح السيد/ العوضي الرئيس التنفيذي للبرامج المتقدمة عام 2022 وأوكلت له مهمة تفعيل وتوجيه الجهود نحو إعداد تقنيات الفضاء المتقدمة والمفاهيم التشغيلية والقدرات للتسويق المستقبلي والتصنيع داخل الدولة والتوسع في الأعمال التجارية الأخرى. والسيد/ العوضي حاصل على ماجستير علوم وهندسة الفضاء - تكنولوجيا الفضاء من كلية لندن الجامعية ودرجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من الجامعة الأميركية في الشارقة. كما أنه حاصل على ماجستير في أساسيات إدارة الأعمال من كلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية وشهادة التفكير التصميمي من كلية سلون للإدارة - معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا.

# تقرير الحوكمة (تتمة)

## (2) خدمات أخرى تم تنفيذها من مدقق خارجي آخر بخلاف مدقق حسابات الشركة الخارجي خلال عام 2022

بلغت المبالغ التي دفعتها الشركة أو المستحقة الأداء لقاء خدمات قامت بتنفيذها شركات تدقيق أخرى بخلاف المدقق الخارجي للشركة خلال العام 2022 (1,455,749 درهم إماراتي)، وهي عبارة عن رسوم مقابل خدمات للتحقق من صحة البيانات وخدمات استشارية قدمتها شركات التدقيق التالية الى المجموعة:

- 1- كراو بيك
- 2- اس.ان.جي. جرانت ثورنتون
- 3- ان.سي.أس أند أسوسيتس بي.اس.سي.
- 4- كي.بي.بي.ام.جي. مدققون مستقلون ليمتد
- 5- أديبايو أديفيجي أند كومباني
- 6- برايس ووتر هاوس كوبرز
- 7- ديلويت أند توش الشرق الأوسط
- 8- ارنست أند يونغ
- 9- ديلويت شراكة محدودة المسؤولية

## الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

### (1) أنظمة المخاطر والضوابط

يقر مجلس الإدارة بمسؤولياته عن التأكد من فعالية نظام المخاطر والرقابة الداخلية لشركة الياه سات.

لا شك في أن تطبيق إدارة فعالة للمخاطر والضوابط الداخلية يمثل أحد أهم عوامل النجاح في تحقيق أهداف الياه سات الاستراتيجية، وبناء عليه، عمدت الياه سات الى تطبيق منهجية متكاملة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وتستند المنهجية الأساسية على المبادئ ذات العلاقة المقررة من منظمة المعايير الدولية ولجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة توريد واي (كوسو)

### (2) منهجية المخاطر والضوابط

أعدت منهجية الياه سات وفقاً لنموذج الخطوط الثلاثة لمعهد المدققين الداخليين، وتتمحور هذه المنهجية حول الغرض وتهدف الى ضمان الإدارة الفعالة للمخاطر التي يحتمل أن تعيق الياه سات في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

- تم تضمين نظام المخاطر والضوابط الداخلية في مجموعة الياه سات في ثلاثة مستويات:
- واجب الإدارة في تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية لشركة الياه سات («الخط الأول»).
- تعمل أقسام المخاطر والرقابة الداخلية وأمن المعلومات واستمرارية الأعمال والصحة والسلامة والامتثال الى تسهيل العمل في تقييم مخاطرها من خلال التطوير والتواصل والتدريب ومراقبة السياسات والإجراءات وإطارات العمل المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والامتثال («الخط الثاني»).
- يقدم قسم التدقيق الداخلي لياه سات ضمان موضوعي حيادي والمشورة بشأن أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية لدى الياه سات («الخط الثالث»).

المنصب	إجمالي الراتب والمكافآت لعام 2022	امتيازات أخرى نقدية وعينية لعام 2022	خطة التحفيز طويلة الأمد (تستحق عام 2022)	إجمالي المكافأة المدفوعة عام 2022* (عن عام 2021)	إجمالي المكافأة المدفوعة لعام 2022	الملاحظات
المستشار العام	887,768.20	81,183.00	لا ينطبق	580,549.07	لا ينطبق	حتى تاريخ 2022/08/31
	525,389.84	-	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	ين بمنصبه بتاريخ 2022/9/1

\* مكافأة مدفوعة عام 2022 عن أداء عام 2021  
# مكافأة مدفوعة عام 2023 عن أداء عام 2022

## التدقيق الخارجي

### (1) المدقق الخارجي للشركة

تم تعيين شركة كي.بي.بي.ام.جي. لوار جلف ليمتد («كي.بي.بي.ام.جي.»)، وعنوانها في شارع الكورنيش، نيشن تاور (2)، الدور 19، صندوق بريد رقم 7613، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، بمثابة المدقق الخارجي لياه سات للسنة المالية 2022، وتتولى كي.بي.بي.ام.جي تقديم خدمات التدقيق والخدمات الضريبية والاستشارية الى عدد كبير من عملاء القطاعين العام والخاص المحليين والدوليين بشأن جميع الجوانب الرئيسية المتعلقة بالأعمال والاقتصاد في الإمارات العربية المتحدة. وكانت السنة المالية 2022 هي السنة الثانية لتعيين كي.بي.بي.ام.جي كمدقق لحسابات الياه سات.

عدد السنوات للمدقق الخارجي للشركة	سنتان (السنة المالية 2021 والسنة المالية 2022)
اسم الشريك	أفتار جاليف
عدد السنوات كشريك تدقيق خارجي للشركة	سنتان (السنة المالية 2021 والسنة المالية 2022)
إجمالي أتعاب تدقيق القوائم المالية للعام 2022 (شاملة مخصص بشأن تقرير التأكيد المعقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية) منها 1,459,782 درهم إماراتي تمت الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية الماضية بينما سيتم تقديم المبلغ المتبقي للموافقة عليه في اجتماع الجمعية العمومية القادم.	1,551,595 درهم إماراتي
الرسوم والتكاليف للعام 2022 فيما يتعلق بالمراجعات الربع سنوية والإيداعات التي تحصل في لغة إعداد التقارير التجارية القابلة للتوسعة (XBRL)	514,150 درهم إماراتي
بيان بالخدمات الأخرى المنفذة من قبل مدقق خارجي بخلاف مدقق الشركة في عام 2022 (إن وجد)	يرجى الرجوع الى الجدول أدناه

أصدرت كي.بي.بي.ام.جي. رأي تدقيق خالي من التحفظات بشأن البيانات المالية الموحدة والمدققة الخاصة بياه سات للعام 2022. علاوة على ذلك، أصدرت كي.بي.بي.ام.جي. خلال 2022 رأي خالي من التحفظات بشأن مراجعتها لبيانات الياه سات المالية ربع السنوية ونصف السنوية، كل على حدة.

### (ب) السلوك المهني والامتثال (الخط الثاني)

يعتبر قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات مسؤولاً بشكل أساسي عن الإشراف على الامتثال لقواعد السلوك المهني لياه سات داخل المجموعة، والامتثال للقوانين المعمول بها والمتطلبات التنظيمية والسياسات والإجراءات، وإضافة قيمة وتحسين عمليات وأنشطة الياه سات. ويقوم القسم بتطوير ودعم برنامج السلوك المهني والامتثال لمجموعة الياه سات من جميع جوانبه ويقدم تقاريره إلى لجنة التدقيق حول مدى الامتثال والنزاهة في الأعمال اليومية لياه سات. وللمزيد من المعلومات حول قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات وأنشطته وإنجازاته، يرجى الرجوع إلى البند المعنون «السلوك المهني والامتثال».

### (ج) التدقيق الداخلي (الخط الثالث)

يعتبر قسم التدقيق الداخلي في الياه سات بمثابة قسم استشاري وتأكيد موضوعي مستقل مُصمم لتحسين وإضافة قيمة إلى عمليات ونشاطات الياه سات. ويقدم تأكيداً إلى لجنة التدقيق بشأن «حالة الرقابة» في الياه سات كما يقدم المشورة إلى الإدارة بشأن إدارة المخاطر والامتثال والالتزام بالنزاهة في الأعمال اليومية. ويشمل ذلك تدقيق العمليات، والأموال المالية، وتكنولوجيا المعلومات، والامتثال، وتنسيق إدارة مخاطر الشركة.

وقسم التدقيق الداخلي ملزم بالتقيد بالإرشادات الإلزامية لمعهد المدققين الداخليين، بما في ذلك تعريف التدقيق الداخلي ومدونة قواعد الأخلاق والمعايير الدولية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي (معايير IPPF). ويتم مزاوله أعماله بطريقة تستند إلى التقييم المتواصل لمخاطر الأعمال المتوقعة والمتصورة ولديه حق الاطلاع الكامل وغير المقيد على جميع الأنشطة والوثائق والسجلات والممتلكات والموظفين. وقد أصدرت دائرة التدقيق الداخلي 8 تقارير تدقيق داخلي وخطة التدقيق الداخلي لعام 2023 إلى لجنة تدقيق والمخاطر والامتثال خلال عام 2022.

ويقدم قسم التدقيق الداخلي تقاريره من الناحية الإدارية إلى الرئيس التنفيذي للياه سات ومن الناحية الوظيفية إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال.

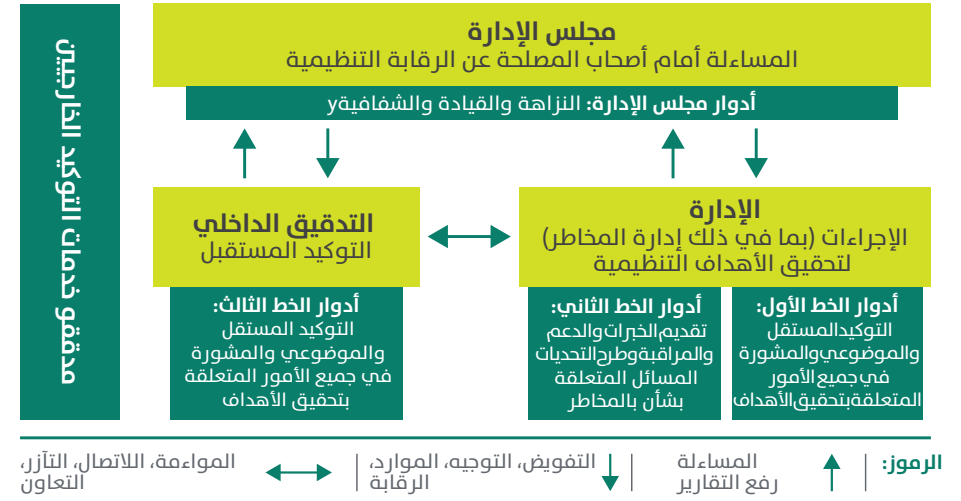
### (4) إطار المخاطر والضوابط

يكمن الهدف من الإطار الخاص بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في مساعدة المجموعة على دمج إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في جميع نشاطاتها وأقسامها. وضمم ذلك الإطار لتشكيل مجموعة شاملة من المكونات التي تدعم وتحافظ على مهمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في جميع أقسام المجموعة، بما في ذلك الرؤية والرسالة والمبادئ والإرشادات التوجيهية (والسياسات) والأهداف والمهام والالتزام والخطط والعلاقات والمسؤوليات والموارد والعمليات والأنشطة.

تطبق الياه سات منهجية تنطلق من الأعلى إلى الأسفل في إدارة المخاطر على مستوى الشركة ككل. في حين تطبق منهجية من الأسفل إلى الأعلى في إدارة المخاطر في وحدات عمل مُحددة. وتخضع الافتراضات المتعلقة بالمخاطر إلى إعادة النظر بشكل روتيني لتقييم مدى استعداد الياه سات لمعالجة المخاطر ويتم تحديثها حسب الضرورة.

أنشأت الياه سات كتالوجاً متطوراً للمخاطر الرئيسية على مستوى الشركة بالاستناد إلى افتراضات المخاطر. ويتم تقييم المخاطر الرئيسية كل ثلاثة أشهر مع كل رئيس قسم مسؤول بهدف تحديد اتجاهات كل خطر وخطط معالجة المخاطر المقابلة، أو لإضافة أي مخاطر جديدة. ويتم تقديم المخاطر الرئيسية على مستوى الشركة ككل إلى لجنة التدقيق كل ثلاثة أشهر.

## نموذج الخطوط الثلاثة



### (3) تنظيم المخاطر والرقابة

#### (أ) إدارة المخاطر والرقابة الداخلية («الخط الثاني»)

يعتبر قسم إدارة مخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات آلية تأكيد مصممة لإنشاء وحماية القيمة للمجموعة. وكما أسلفنا أعلاه، تعتبر الإدارة الفعالة للمخاطر والرقابة الداخلية أحد أهم عوامل النجاح لتحقيق أهداف الياه سات الإستراتيجية. ويحرص فريق إدارة المخاطر والرقابة الداخلية على مساعدة المجموعة في تضمين آلية إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الإجراءات الحالية/العادية للأعمال بهدف تعزيز الخط الأول. ويتضمن ذلك تضمين إدارة المخاطر في العمليات الهامة مثل التخطيط الاستراتيجي، وإعداد التقارير المالية، وتخطيط الأعمال، ووضع الميزانية، وتخطيط الاستثمار (النفقات الرأسمالية)، والمشتريات، وأمن المعلومات وعمليات الأرقام الصناعية.

بالنسبة لأنشطة إدارة المخاطر اعتمدت الياه سات مبادئ ايزو 31000: 2018 وبالنسبة للرقابة الداخلية، تطبق الياه سات مبادئ الرقابة الداخلية COSO - الإطار المتكامل: 2013. وتعتبر آليات الرقابة الداخلية لياه سات على الإطار الخاص بالتقارير المالية متفقة مع المتطلبات المنصوص عليها في القرار رقم (1) لعام 2017 الصادر عن جهاز أبوظبي للمحاسبة (ADAA).

يقدم قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية تقاريره من الناحية الإدارية إلى الرئيس التنفيذي للشركة ومن الناحية الوظيفية إلى لجنة التدقيق.

# تقرير الحوكمة (تتمة)

تتيح هذه التحسينات التركيز الدقيق على إدارة مخاطر كل قسم من أقسام الشركة، ومناقشتها والإشراف عليها وتقديم الدعم والمساندة الى الخط الأول في الوقت الفعلي.

## (6) المخالفات

خلال عام 2022، لم تتعرض الياه سات الى أي غرامات أو عقوبات جوهرية من أي هيئة حكومية أو سلطة نظامية. علاوة على ذلك، لم تُسجَل أي مسائل هامة تتعلق بعدم الامتثال للقواعد أو اللوائح والضوابط الداخلية.

## رؤساء دوائر المخاطر والرقابة

توضح الفقرات التالية خبرات ومعارف كل من رؤساء دوائر المخاطر والرقابة:

### روي كنافين - نائب الرئيس التنفيذي - التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

يرئس السيد/ كنافين، الذي عينه مجلس الإدارة في يونيو 2017، كلاً من قسم التدقيق الداخلي وقسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية. ويتمتع بخبرة مهنية تزيد على 15 عاماً في مجالات التدقيق الداخلي، والتدقيق التكنولوجي، وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، وتحسين الإجراءات، والتحقيقات في قطاع الاتصالات والتكنولوجيا، بما في ذلك شركة رويال كيه.بي.ان. (Royal KPN) و فيون (VEON) و فولترز كلوفر (Wolters Kluwer). بدأ حياته المهنية كممدقق تكنولوجيا المعلومات بالعمل لدى إحدى شركات المحاسبة «الأربعة الكبار». نال درجة الماجستير في المعلومات والتكنولوجيا من جامعة تيلبورغ في هولندا، ودرجة ماجستير تنفيذي في تدقيق تكنولوجيا المعلومات من معهد تيلبورغ للدراسات المتقدمة في هولندا، وهو محاسب إداري معتمد (IMA)، ومدقق داخلي معتمد (IIA)، ومدقق معتمد لنظم المعلومات (ISACA)، ومدقق معتمد لتكنولوجيا المعلومات في هولندا (NOREA). وهو مسؤول بصفته رئيس قسم التدقيق الداخلي، عن إنجاز خطة التدقيق الداخلي السنوية لتقديم تأكيد بشأن الوضع «تحت السيطرة» في الياه سات. وتشمل مسؤولياته المتعلقة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية التطبيق، والتحسين المستمر لإطار عمل قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات.

### كلينت دو باروس - مسؤول الامتثال

يرأس كلينت دو باروس قسم السلوك المهني والامتثال الى جانب عمله كمسؤول الامتثال لدى المجموعة وهو كذلك أمين سر مجلس إدارة الياه سات. بالإضافة إلى مشاركته الأساسية في إنشاء ورئاسة قسم السلوك المهني والامتثال المستقل في مجموعة الياه سات في يوليو 2021 لضمان امتلاك الياه سات، كشركة مُدرجة، برنامج امتثال صارم. فقد تولى كلينت رئاسة قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات تحت رعاية مكتب مبادلة للسلوك المهني والامتثال منذ العام 2018، باعتباره المورد الأساسي للامتثال في مجموعة الياه سات. بالإضافة إلى قيامه بشكل أساسي بدعم مبادرات امتثال صادرات السلع منذ العام 2018، تولى كلينت أيضاً مسؤولية إصلاح برنامج الياه سات لمرافقة الصادرات والامتثال للعقوبات. ومنذ إنضمامه إلى الياه سات عام 2008، تضمنت مسؤولياته الأساسية تقديم دعم قانوني بالغ الأهمية في حوكمة الشركة، والمشتريات الرئيسية، والمشاريع المشتركة، وعقود إيجار السعة، والمشاريع الخاصة بالفوات المسلحة لدولة الإمارات، ومجموعة من المتطلبات التشغيلية اليومية الطارئة. وبعد حصوله على بكالوريوس في الحقوق (درجة الشرف) من جامعة جووا في الهند، عمل في السابق لدى شركة اتصالات/ثي.مارين بمنصب المدير القانوني للعقود، ولدى مكتب محاماة خاص في مومباي ونيودلهي، الهند.

في إطار سعيها لتحقيق أهدافها الإستراتيجية، فإن الياه سات على استعداد لقبول مخاطر مُقاسة بطريقة مسؤولة، مع الأخذ بالاعتبار مصالح أصحاب المصلحة التابعين للشركة. ويتولى مجلس إدارة الياه سات كل سنة مراجعة وتحديد الأهداف الإستراتيجية لياه سات ودراسة الفرص والتحديات. وتحتاج جميع قرارات الاستثمار الهامة (كالمشاريع الإستراتيجية وعمليات الدمج والاستحواذ) إلى موافقة مجلس الإدارة أو مصادقته. وتعتمد الياه سات نهج مخاطر مرّن بشأن الابتكار التكنولوجي. وبالنسبة لفئات المخاطر الأخرى، يمكن توصيف النهج المتبع من الشركة تجاه المخاطر بالحدّز وعدم التساهل المطلق تجاه المخاطر التنظيمية ومخاطر الامتثال.

عمد مجلس الإدارة الى تفويض صلاحيات معينة الى الإدارة، بموجب وثيقة تفويض الصلاحيات («وثيقة تفويض السلطة»). أنظر التعقيب على تفويض الصلاحيات في القسم المعنون («نظرة عامة على حوكمة الشركة») وذلك عقب إجراء تقييم كمي للمتطلبات التشغيلية مبني على بيانات ومعطيات. وتُرفع القرارات المتعلقة بالالتزامات والاستثمارات والقرارات الإستراتيجية الأخرى التي تتجاوز حدود التفويضات المقررة في وثيقة تفويض الصلاحيات إلى مجلس إدارة الياه سات لدراستها وإقرارها.

تماشياً مع قرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (1) لعام 2017، قامت المجموعة بتطبيق إطار للرقابة الداخلية على التقارير المالية. ويضع هذا الإطار للمراقبة والمراجعة الداخلية على المستوى الثاني (قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية) والمستوى الثالث (قسم التدقيق الداخلي) على مدار السنة والى المراجعة من قبل مدققي الحسابات الخارجيين لياه سات للحصول على تأكيد مستقل مرتين في السنة. والجدير بالذكر أن وجود إطار فعال للرقابة الداخلية يقدم تأكيداً معقولاً بشأن التقارير المالية الى كافة أصحاب المصلحة. ويتم إخطار التحديثات في ذلك الإطار الى لجنة التدقيق وإدراجه كبنء دائم على جدول الأعمال في اجتماعات لجنة التدقيق الفصلية المجدولة.

## (5) المخاطر وتحسين الضوابط

تحرص الياه سات بشكل متواصل على تعزيز وتحسين إدارة مخاطرها، وآليات الرقابة الداخلية والامتثال. وخلال عام 2022، نفذت الشركة الخطوات والتحسينات التالية:

- استحداث إجراءات لرفع تقارير منتظمة ودورية الى لجنة التدقيق حول الشكوك/التهديدات الرئيسية المتعلقة بالعمليات الاستراتيجية
- اختبار مدى فعالية إطار عمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية
- إجراء عدة تقييمات للمخاطر بهدف دعم اتخاذ القرارات الإدارية
- تقييم مدى الامتثال لدليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية وتحديث سياسات الشركة ذات العلاقة أو إعادة صياغتها وتطبيقها (حسب الاقتضاء)
- إضفاء الطابع الرسمي على إطار إدارة مخاطر عمليات الاحتيال في الياه سات (بما في ذلك سياسة إدارة مخاطر الاحتيال المقابلة)
- إعداد البيان الخاص بمدى تقبّل المخاطر ولوحة قياس المخاطر لدى الياه سات
- إنشاء إطار عمل لسياسة الشركة بهدف تبسيط السياسات ورفع كفاءتها
- تدريب وتوعية موظفي مجموعة الياه سات بالعديد من المواضيع المتعلقة بالمخاطر والامتثال، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر أعمال الاحتيال وأمن المعلومات ومدونة السلوك المهني والتداول بأسهم الشركة وشروط الإفصاح
- مراقبة متطلبات الامتثال الخارجي بشكل مستمر ومتواصل وتبسيط الضوء بشكل استباقي على حالات عدم الامتثال من خلال عمليات الامتثال المختلفة
- استحداث مدونة السلوك المهني الخاصة بالشركة تنفيذ دورات تدريبية على الامتثال على مستوى الشركة للاستفادة من ثقافة المجموعة القائمة على «الأخلاقيات والامتثال»



## السلوك المهني والامتثال

### (1) تمهيد

قبل إدراج الياه سات، كان مكتب السلوك المهني والامتثال الخاص بالمجموعة يعمل كأحد الأقسام المستقلة في الياه سات تحت رعاية مكتب السلوك المهني والامتثال التابع لمبادلة، وعقب إدراج الشركة، أصبح مكتب السلوك المهني والامتثال التابع للمجموعة منفصلاً ومستقلاً كلياً، واعتمدت المجموعة مدونة خاصة بها. وتشكل مدونة السلوك المهني لياه سات بيانا شاملاً للمتطلبات الأخلاقية والسلوكية وتحدد المبادئ الأساسية والمعايير والسلوكيات اللازمة لتحقيق أهدافنا والافتداء بقيمتنا، وهو خير دليل على أننا لا نلتزم القانون فحسب، بل نسعى جاهدين للعمل وفق أعلى مستويات الأخلاق والنزاهة.

تنطبق هذه المدونة على كل من يمثل أو يعمل لدى مجموعة الياه سات بشكل مباشر، بمن فيهم جميع منتسبي ومديري ومسؤولي الياه سات والشركات الفرعية الخاضعة لرقابتها. كما أننا نطلب من مقاولينا وشركائنا ومستشارينا وموردنا الالتزام بالبنود ذات الصلة من مدونة السلوك المهني، بما في ذلك قواعد السلوك المطبقة على شركاء الياه سات في الأعمال.

تطبق الشركة عدد من السياسات تُعتبر مكملة وداعمة لمدونة السلوك المهني والتي تصف معايير السلوك المهني وتقدم إرشادات إضافية توضح بالتفصيل كيفية تطبيق المبادئ المنصوص عليها في تلك المدونة. وبديهي القول أننا نسعى جاهدين لتقديم إرشادات واضحة فيما يتعلق بالالتزامات الأخلاقية، ولإيجاد بيئة للأخلاقيات والامتثال تركز على المبادئ، ومع ذلك يتعذر على أي سياسة تغطية جميع السيناريوات المحتملة، ولذلك إن عدم وجود تعليمات مباشرة لمعالجة موقف معين لا يعفي المجموعة أو من تنطبق عليهم مدونة السلوك المهني (والسياسات المرتبطة بها) من مسؤولية التصرف في كل الأوقات بما يتفق مع القانون ومع أعلى المعايير الأخلاقية لسلوكيات العمل.

إن مجلس إدارة الشركة هو الجهة المسؤولة عن التأكد من توافر برنامج فعال للسلوك المهني والامتثال. وقام الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات وبنوجيو من لجنة التدقيق بإنشاء مكتب للسلوك المهني والامتثال مستقل عن الإدارة وأوكل إليه وضع برنامج للسلوكيات المهنية والامتثال للمجموعة بأكملها والتنسيق بشأنه وتقديم الدعم، ويرفع ذلك المكتب تقاريره الوظيفية إلى لجنة التدقيق.

### (2) مدونة السلوك المهني لدى الياه سات

تهدف مدونة السلوك المهني إلى تمكين المجموعة من تحقيق أهدافها التجارية مع العمل وفق أعلى مستويات النزاهة. وتتضمن المدونة أحكاماً تقتضي من الموظفين والمسؤولين التصرف بشكل أخلاقي والتقييد بجميع القوانين واللوائح المعمول بها، وتعالج المجالات التالية على وجه التحديد:

- **النزاهة:** تلتزم المجموعة بثقافة الأخلاق والامتثال كأساس لمزاولة الأعمال التجارية العالمية وبشكل يتسم بالنزاهة ويتوافق مع القوانين والقواعد واللوائح المعمول بها.
- **التحدث:** تشجع إدارة المجموعة الأشخاص على الإبلاغ عند رؤيتهم أو اشتباههم بوقوع مخالفات للقانون أو القواعد أو اللوائح أو السياسات أو مدونة السلوك المهني.
- **الإحترام والإنصاف:** تقتضي المدونة معاملة الجميع باحترام، وعدم التساهل مع أي تعامل غير عادل أو مضايقة أو تمييز أو إساءة أو انتقام داخل مكان العمل.
- **تضارب المصالح:** يتعين الإفصاح عن تضارب المصالح الفعلي أو المحتمل بهدف التمكن من اتخاذ الإجراءات أو الخطوات الوقائية اللازمة لإزالة أي تكهنات أو تأثير فعلي أو تحيز ناتج عن ذلك.
- **السرية وخصوصية البيانات:** حماية المعلومات التي تتسم بالحساسية والسرية والمعلومات الجوهرية والبيانات الشخصية الوارد تعريفها في مدونة السلوك المهني.
- **شركاء العمل:** يتم اختيار العملاء والشركاء والموردين بعناية ويتعين عليهم مزاولة أنشطتهم التجارية باحترافية ومناقبية وبما يتوافق مع القوانين والقواعد واللوائح المعمول بها.
- **مكافحة الرشوة والفساد:** عدم جواز القبول بأي هدايا أو ضيافة تتجاوز حدود المعقول عملاً بقوانين مكافحة الرشوة والفساد العالمية وتجنب ظهور أي تضارب في المصالح من المحتمل أن يؤدي إلى انتهاك القوانين المعمول بها أو الإضرار بالعلاقات أو بالسمعة.
- **العمل مع الحكومات:** تيدي المجموعة حرصاً في إنشاء شركات إستراتيجية مع الحكومات وما يكتنف تلك العلاقات من مخاطر ومسؤوليات خاصة.
- **إدارة الأصول والضوابط:** تتم حماية الأصول والسمعة من خلال مراعاة الضوابط الداخلية والممارسات المالية والمحاسبية المعترف بها.
- **تداول الأطراف الداخلية والتداول بالأوراق المالية والمنافسة العادلة والمعلومات التجارية:** تطبق المجموعة القوانين والمعايير التجارية الدولية، بما في ذلك حماية الملكية الفكرية، وحظر التداول من الداخل والتصرف بما يعيق المنافسة.
- **مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات:** تلتزم المجموعة بالحفاظ على نظام فعال وقابل للتحسين المستمر بشأن مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات فُصم خصيصاً لأعمال الياه سات، وينظم الواردات والصادرات والتجارة الدولية. وكجزء من هذا الالتزام، وضعت الياه سات سياسات ومواد مكتوبة وبرامج تدريبية تعكس إجراءات الشركة بغرض تشديد رقابة الصادرات والامتثال للعقوبات.

### (3) مكتب السلوك المهني والامتثال في الياه سات

يرأس مكتب السلوك المهني والامتثال في الياه سات رئيس قسم السلوك المهني والامتثال (أو مسؤول الامتثال) والمسؤول أيضاً عن تطبيق حوكمة المجموعة. ويعمل لدى ذلك المكتب ثلاثة من كبار معاونين لدعم القسم، يتواجدون في جميع أنحاء المجموعة وينحدرون من خلفيات متباينة بهدف مساعدة مكتب السلوك المهني والامتثال على التنبيه وتحري الأمور عن كُتب ومعالجة اهتمامات الموظفين في كل أقسام الشركة، ولا تقتصر مهام كبار معاونين على تحديد احتياجات أقسام الشركة من برامج تدريبية فحسب، بل يقدمون أيضاً المساعدة في التحقيقات من وقت لآخر، وفي التعليم الإلكتروني السنوي على السلوكيات والامتثال والإقرارات والتحقق من خلفية شركاء الأعمال.

# تقرير الحوكمة (تتمة)

## (أ) الوظائف الأساسية لمكتب السلوك المهني والامتثال

يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال قيادة وتطوير ودعم برنامج الأخلاقيات والامتثال الخاص بالمجموعة من كافة جوانبه، وتشمل مسؤولياته المسائل التالية، إضافة إلى أمور أخرى:

- تعزيز ثقافة الأخلاق والامتثال
- التأكد من التزام كافة الأطراف بالسلوك الأخلاقي، لا سيما الإدارة العليا
- إنشاء وإدارة برنامج شامل للأخلاقيات والامتثال مُصمم لدرء السلوك التجاري غير القانوني أو غير الأخلاقي، ورصده في حالة حدوثه
- تقييم مخاطر الأخلاقيات والامتثال واختبارها للتأكد من مدى استجابة الضوابط الداخلية لتلك المخاطر
- التحقيق في الانتهاكات المزعومة للقانون أو اللوائح أو السياسات والإجراءات وتصحيحها، والتأكد من إخضاع السلوك غير اللائق للمساءلة المنتظمة والعادلة

## (ب) ميثاق الأخلاقيات والامتثال

يضمن مكتب السلوك المهني والامتثال التزام منتسبي المجموعة وتعهدهم بتطبيق مستويات من النزاهة والامتثال تتوافق مع مدونة السلوك المهني والقوانين المعمول بها والمتطلبات والسياسات والإجراءات التنظيمية. وتم تحديد نطاق الأنشطة الأساسية التي يجريها المكتب في ميثاق الياه سات للسلوك المهني والامتثال، وتشمل ما يلي:

(أ) التخطيط: وضع خطة سنوية لبرنامج السلوك المهني والامتثال تعكس الخصائص الفريدة للمجموعة (بما في ذلك خطة سنوية لمشاركة الموظفين والتدريب، ووضع الميزانية، وإدارة المخاطر، وما إلى ذلك)

(ب) وضع السياسة والإجراءات والرقابة:

(1) وضع السياسات والإجراءات الخاصة بالأخلاقيات والامتثال وتصميم وتطبيق الضوابط ذات الصلة

(2) مراجعة خطة برنامج الأخلاقيات والامتثال بشكل دوري على ضوء أي تغييرات العمل بالشراكة مع فريق الياه سات للتحقيق الداخلي لوضع سياسات وبرامج تشجع الموظفين بكافة مستوياتهم على الإبلاغ عن حالات الاحتيال المشتبه بها وسلوكيات العمل الأخرى غير اللائقة، وتعتبر الإدارة مسؤولة عن رصد ومنع عمليات الاحتيال

(ج) الرقابة:

(1) مراقبة مدى الامتثال لمدونة السلوك المهني والسياسات ذات العلاقة

(2) إدارة ومراقبة برنامج السلوك المهني والامتثال

(3) تنسيق عمليات التحقيق الداخلي والرقابة على الأخلاقيات والامتثال، بما في ذلك إجراء مراجعات دورية للدوائر. والمشاركة مع فريق الياه سات للتحقيق الداخلي في عمليات تدقيق في المجالات ذات الصلة بالأخلاقيات والامتثال

(4) مراقبة الإفصاحات المتعلقة بالمسائل التالية، ومراجعتها واعتمادها:

(1) تضارب المصالح: إدارة الإفصاحات المقدمة من مجلس الإدارة والموظفين بشأن تضارب المصالح

(2) الهدايا، والترفيه والضيافة: تقييم حالات استلام أو منح هدايا أو وسائل ترفيه إلى أطراف خارجية ومنح الموافقة، عند الاستيفاء بالشروط الواردة في مدونة السلوك المهني.

(3) الرعاية: تقييم حالات تلقي أو توفير الرعاية إلى أطراف خارجية، ومنح الموافقة عن الاقتضاء

(د) تقييم المخاطر:

(1) إجراء تقييم سنوي لمخاطر الأخلاقيات والامتثال بالتعاون مع مسؤول إدارة المخاطر

(2) تقديم المشورة والإرشاد الإستراتيجي إلى إدارة المجموعة بشأن المسائل المتعلقة بالأخلاقيات والامتثال

(3) تنسيق الجهود المتعلقة بعمليات التدقيق والمراجعة والفحص

(هـ) التدريب:

(1) إجراء تدريب عام على السلوك المهني والامتثال على أساس سنوي، وكلما اقتضت الحاجة

(2) تقديم التوجيه و/أو التدريب و/أو البرامج التعليمية لتحسين قدرات المجموعة على الإحاطة بالقوانين والمتطلبات القانونية ذات الصلة واستيعاب مضمونها

(3) تحديد مستوى المعرفة اللازم توفره لدى المجموعة بشأن متطلبات الامتثال القانونية الحالية والمحتملة

(و) تقديم التقارير:

(1) إعداد تقارير واضحة وموجزة بشأن السلوك المهني والامتثال وتقديمها إلى لجنة التدقيق ومجلس إدارة الشركة

(2) تقديم تقارير ربع سنوية وتقارير سنوية إلى لجنة التدقيق وإلى أصحاب المصلحة الآخرين

(3) التواصل مع السلطات الرقابية بشأن المسائل المتعلقة بالأخلاقيات المهنية والامتثال

(ز) التحقيقات: مباشرة تحقيقات مستقلة أو قيادتها أو توكيل الغير بإجرائها بالاستناد إلى مسائل تتعلق بالأخلاقيات والامتثال (بما في ذلك حالات الاحتيال المحتملة) رداً على

تقارير مقدمة إلى مكتب السلوك المهني والامتثال أو على تكليف من الإدارة أو من أقسام أخرى (مثل، قسم التدقيق الداخلي أو أمن الشركة، أو الأصول البشرية) حسب الاقتضاء.

(ح) تحديث السياسة: إجراء (أو مراقبة) عمليات تحديث أو تحسين السياسة بالاستناد إلى المتغيرات الحاصلة في القوانين أو اللوائح المستلمة من الدائرة القانونية، نتيجة توصيات التدقيق أو توصيات لجنة التدقيق لسد فجوات محددة في أي سياسات أو أي حوادث قد تقع.

## (4) تقديم التقارير إلى جهات خارجية

التي جانب مسؤولياته الأخرى، يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال مسؤولية الإبلاغ عن الحوادث الخطيرة إلى الجهات التنظيمية الخارجية الكائنة ضمن نطاق الولاية القضائية لياه سات انسجاماً مع المتطلبات التنظيمية المطبقة. ويتعين تقديم التقارير إلى الجهات الخارجية وفقاً للوائح المعمول بها وبالتشاور مع لجنة الإفصاح، وإخطار لجنة التدقيق والتشاور معها فيما يتعلق بمتطلبات إبلاغ الجهات الخارجية وقبل إصدار أي تقارير خارجية ذات علاقة.

## (5) تقارير التحقيق

تقارير التحقيق هي بالغة السرية ولا يتم مشاركتها إلا مع الرئيس التنفيذي لشركة الياه سات (ولجنة التدقيق عند الاقتضاء) ومع رئيس قسم الأصول البشرية والمستشار العام ورئيس قسم التدقيق الداخلي إذا نشأت الحاجة لمشاركتها. ويتعين وضع تقرير جميع التحقيقات في الأخلاقيات والامتثال يتم اعتماده من قبل الرئيس التنفيذي لياه سات.

يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال إخطار لجنة التدقيق وتقديم ملخص بالمسائل الحرجة، أي المسائل ذات الاهتمام الجدي، بالإضافة إلى التحديثات والاتجاهات الإحصائية المتعلقة بالمسائل غير الحرجة.

يتلقى مكتب السلوك المهني والامتثال بشكل روتيني إفصاحات عن تضارب مصالح مُحتمل أو متوقع للموافقة عليها. ويمكن أن يشمل ذلك التضارب وجود مصالح مالية في كيان خارجي، أو شغل منصب كمسؤول أو مدير في كيان خارجي، أو أي ارتباطات أخرى مع كيان خارجي، أو توظيف شخص حليف في مجموعة الياه سات، أو أفراد من الأسرة، أو أصدقاء وذوي علاقات شخصية أخرى (أطراف لطيفة)، أو استخدام معلومات سرية أو موارد تخص مجموعة الياه سات. وتتم مراجعة هذه الإفصاحات على أساس كل حالة على حدة بالتعاون مع الإدارة والفصل فيها بما يناسب.

يتلقى مكتب السلوك المهني والامتثال، من وقت لآخر، بلاغات عن هدايا ووسائل ترفيه ورعاية تم تقديمها أو استلامها من قبل أعضاء في المجموعة لدراساتها ومراجعتها، وعند الموافقة عليها، يتم وضع الضوابط اللازمة ومراقبتها لضمان انتفاء أدنى حد من التحيز أو سوء التصرف. ولا تتم الموافقة إلا على ما يكون بحدود المعقول من هدايا ووسائل ضيافة وما يتماشى مع القوانين العالمية لمكافحة الرشوة والفساد ودليل الحوكمة لهيئة الأوراق المالية، ولتجنب ظهور أي تضارب في المصالح قد ينتهك القوانين المعمول بها أو يسبب أي العلاقات أو السمعة.

ويقوم مكتب السلوك المهني والامتثال، بالتعاون مع فريق التدقيق الداخلي في الياه سات، بإجراء تقييمات للمخاطر تتناول المسائل المتعلقة بالأخلاقيات والامتثال على أساس نصف سنوي.

#### (7) مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات

علاوة على ذلك، يقوم رئيس قسم السلوك المهني والامتثال، وبتوجيهات وإشراف من المستشار العام، بتقديم الدعم في أنشطة قسم مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات في المجموعة. ويتلقى مكتب مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات الدعم من مجموعة من كبار المعاونين الموجودين في مختلف الدوائر الرئيسية في جميع أقسام الشركة. وبإمكان كبار المعاونين المكلفين بمراقبة الصادرات، والمدربين على مختلف القضايا المتعلقة بالرقابة على الصادرات والعقوبات، معاونة أعضاء الفريق في ضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية المرتبطة بالأعمال اليومية بما في ذلك إعداد خطط مراقبة التكنولوجيا، وضمان النقل والتخزين الخاضع للرقابة لأجهزة التحكم بالبيانات المادية أو الالكترونية، وأجهزة تصنيف التكنولوجيا، وتحديد رموز تصنيف الصادرات وتحديد المنتجات المجاز تصديرها والبلد المقصود.

كما تم تجهيز الشركة في مواقع استراتيجية بمعاونين مكلفين بالفحص والمراقبة، ومدربين على استخدام برامج الفحص المختلفة للتعرف على أي مواطن مرصود لاعتبارات خاصة (SDN)، لضمان التحري عن جميع شركاء الأعمال بشكل فعال لإزالة خطر قيام أي فرد من مجموعة الياه سات بالتعامل مع شخص أو كيان خاضع للعقوبات.

وفي حين تم توفير برنامج تدريب عام على مراقبة الصادرات والتوعية بالجزاءات على شكل وحدة تعليمية إلكترونية إلزامية لجميع الموظفين، فقد وضعت مجموعة مختارة من الموظفين لتدريب أكثر شمولية عن طريق شركة محاماة خارجية شملت الموظفين الذين يتعاملون مع التكنولوجيا في ولايات قضائية حساسة، لضمان تعريفهم بالمخاطر والعلامات الحمراء والواجبات والضوابط في أداء وظائفهم اليومية. وبإمكان جميع الموظفين الوصول إلى تسجيلات هذا التدريب والى دليل إجراءات مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات الخاص بالمجموعة في جميع الأوقات على شبكة الإنترنت الخاصة بالمجموعة.

#### (6) الأنشطة المنفذة من مكتب السلوك المهني والامتثال عام 2022

يستند مكتب السلوك المهني والامتثال في عمله الى الميثاق الذي أرسى إطار عمل يتيح لقسم السلوك المهني والامتثال المستقل التابع لياه سات مزاوله عمله مُستنداً إلى حد كبير على برنامج السلوك المهني والامتثال لشركة مبادلة (والمعتمد بموجب معايير ISO 37001).

وكجزء من مهامه واصل مكتب السلوك المهني والامتثال تواصله مع الموظفين عبر وسائل إعلام مختلفة على مدار العام.

تعتبر التدريبات قناة أساسية لمشاركة الموظفين. واستهدفت التدريبات التي أجراها مكتب السلوك المهني والامتثال شرائح مختلفة من الموظفين في جميع أنحاء الشركة، وغطت مجموعة من الموضوعات من ضمنها القيادة الأخلاقية، والتحديات في خلفية شركاء الأعمال، والوعي بالعمليات الاحتياطية، والتداول بالأوراق المالية، وتفويض الصلاحيات ومراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات.

علاوة على ذلك، خضع جميع موظفي المجموعة لتدريب عام سنوي على الأخلاقيات والامتثال بالخصوص الافتراضي من غالبية الموظفين. وخلال التمهيد لذلك التدريب، شدد الرئيس التنفيذي لياه سات على أهمية امتثال المناصب العليا، وأبرز الحاجة إلى مساءلة الموظفين عن الالتزام بقواعد السلوك الأخلاقي واتباع جميع القوانين واللوائح المعمول بها وسياسات الشركة مؤكداً على أهمية القيم وبقائها ركيزة أساسية في عملهم، ومشدداً على التزام الموظف وحماسه «للقيام بالشيء الصحيح، وبالطريقة الصحيحة ... والمجاهرة بما قد يلحظ». وتم نشر ذلك التدريب على شبكة الإنترنت الخاصة بالمجموعة لتيسير الوصول إليه في كل الأوقات لكل من يحتاج إلى تدريب أو توجيه.

كما حصل مكتب السلوك المهني والامتثال في الياه سات على إقرار وتأكيد من جميع الموظفين لضمان التزام موظفي المجموعة بأعمالهم التزاماً تاماً بقيمتنا ومبادئنا الأخلاقية. وغطى الإقرار عدة مجالات شملت الإفصاح عن تضارب المصالح والإقرار بقواعد السلوك الأخلاقي وما يرتبط به من سياسات.

ولدى مكتب السلوك المهني والامتثال خط مساعدة مستقل مخصص لتلقي أي مخاوف قد تتبادر للموظفين، أو لتسهيل إبلاغهم عن أي مسائل ذات اهتمام دون الكشف عن هويتهم. إضافة إلى ذلك، تم تخصيص بريد إلكتروني لتمكين الموظفين من الإعراب عن أي مخاوف أو لطلب إفصاحات معينة. وكذلك تم إنشاء بريد إلكتروني خارجي، لتمكين الأطراف الخارجية أو شركاء الأعمال للإعراب عما ينتابهم من مخاوف. كما تم استحداث تطبيق للسلوك المهني والامتثال على الهاتف المحمول عام 2022 لتمكين جميع الموظفين من الإبلاغ عن مخاوفهم وطلب الموافقة على الهدايا ووسائل الترفيه والرعاية وتضارب المصالح وغيرها من المسائل، بسهولة ودون عناء.

يتم إبلاغ مكتب السلوك المهني والامتثال من وقت لآخر بالمجالات ذات الاهتمام عبر إحدى القنوات المختلفة (مثل، خط المساعدة أو البريد الإلكتروني أو الإبلاغ المباشر الى المديرين المباشرين)، ويقوم المكتب بمراجعة جميع المسائل المطروحة عليه وبتشكيل لجنة عند الاقتضاء للتحقيق في المخاوف التي يُحتمل أن تلحق الضرر بالإطار الأخلاقي الذي تعمل الشركة من خلاله. وترفع التقارير إلى الرئيس التنفيذي لياه سات، والذي يأذن بدوره إقاً بإجراءات تأديبية أو إصلاحية، حسب الاقتضاء.

# تقرير الحوكمة (تتمة)

## المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تعترم الشركة العمل وفق أعلى مستويات النزاهة والشفافية. وتحدد قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة ولوائح هيئة الأوراق المالية القواعد المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات الصلة. ويمكن أن ينتج عن المعاملات مع تلك الأطراف تضارب فعلي أو محتمل في المصالح لياه سات وقد تعطي الانطباع بأن قرارات العمل تستند إلى اعتبارات لا تراعي مصالح لياه سات ومساهميها. ومع ذلك، هناك حالات قد تخدم فيها المعاملات مع تلك الأطراف مصلحة الشركة ومساهميها، وبالتالي فقد وضعت الشركة سياسة لتوفير الإطار السليم لمراجعة تلك المعاملات وإقرارها بما يتفق مع متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية وقانون الشركات بدولة الإمارات.

في العام 2021، لم تُجر الشركة أي معاملات مع أطراف ذات صلة طبقاً للمواد التي تحكم المعاملات والأطراف ذات الصلة المنصوص عليها في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، وهي المواد الحاكمة بالنسبة للشركة المدرجة في أسواق دولة الإمارات العربية المتحدة ووفقاً لقانون الشركات الإماراتي.

## التنوع بين الجنسين

تلتزم المجموعة بالمساواة وعدم التمييز وتعزيز التنوع بين الجنسين بهدف زيادة نسبة تمثيل النساء في جميع مجالات أعمالنا. ونحن نقدر التنوع في جميع النواحي إعترافاً منا بالمزايا التي تقدمها شركة شاملة ومتنوعة التي موظفينا وعملائنا ومستثمرينا وجميع أصحاب المصلحة الآخرين، وكيفية مساهمة ذلك التنوع في صياغة وتنفيذ استراتيجيتنا وعملياتنا ومساهمته في نهاية الأمر في إنجاز المجموعة.

وبديهي القول أن مجلس الإدارة وإدارة المجموعة يؤمنان بضرورة تعزيز التنوع بين الجنسين ضمن بيئة قوامها «تكافؤ الفرص». إن مفهوم المساواة ليس دلالة على تمييز إيجابي، وتهدف المجموعة إلى زيادة التنوع بين الجنسين مع الحفاظ على جميع الخصائص والمزايا المترتبة من كونها شركة قائمة على الجدارة وهي الطريقة الوحيدة الكفيلة بتنفيذ مثل تلك السياسات بنجاح في جميع أقسام الأعمال، مما يضمن الحفاظ على الإنتاجية والنتائج (وتعزيزها) والقائمة على خلفية من الإنصاف والمساواة.

وبديهي أن زيادة نسبة التنوع بين الجنسين والمحافظة على وتيرتها تستدعي النظر بانتظام بالعوائق التي تعترض بيئة العمل (أو التحديات الكائنة خارجها) والتي قد تُحبط مشاركة الإناث والتعامل مع تلك العوائق بما يتناسب لايجاد أرضية «لتكافؤ الفرص» السالفة الذكر، وتشمل الإجراءات لمعالجة تلك الموانع ما يلي:

- دعم العنصر النسائي في مكان العمل بتقديم المزيد من المزايا لزيادة نسبتهم والمحافظة في الوقت ذاته على مصدر رزقهم الشخصي.
- الالتزام بتطبيق سياسة عدم تمييز باستمرار وبجدية من حيث الأجور والمزايا وفرص التوظيف والترقية.
- دعم المبادرات التي تعالج القضايا التي قد تواجه الموظفين الذين لديهم أسر وعوائل شابة، مثل المرونة في أوقات العمل، والإبقاء على سياسة العمل من المنزل للموظفين ذوي المسؤوليات العائلية، وتطبيق سياسة حديثة ومرتجلة لإجازة الأمومة مدعومة بالمزايا المناسبة (بما في ذلك استيعاب الأمهات العاملات اللواتي ترغبن في مواصلة الرضاغة الطبيعية).
- استضافة فعاليات تدعم الإناث في مكان العمل ومعالجة القضايا التي تواجه الموظفات ولا تطبق على نظرائهن من الرجال.

- التأكد من إتاحة فرص التدريب لجميع الأفراد في مكان العمل لمعاونتهم على تطوير مهاراتهم وتعظيم إمكاناتهم وتحقيق تمثيل أكثر مساواة في جميع مستويات الشركة، بما فيها مستوى الإدارة.
- توفير فرص متساوية للمترشحين الجامعيين في جميع مجالات العمل، والسعي الجدي لتحقيق نسبة 50/50 بين الطلبات.

تُطبق المجموعة سياسة تُلحظ التنوع بين الجنسين في تعيينات مجلس الإدارة وفي المنهجية المتبعة على مستوى الشركة تجاه التنوع بين الجنسين.

في بداية عام 2022 وحتى نهاية العام، كان عدد الأعضاء السيدات في المجلس (1 من أصل 9) والذي يعادل نسبة تمثيل 11%. وتضم الإدارة العليا للشركة حالياً سيدة واحدة في الإدارة العليا، هي السيدة/ منى المهيري رئيس قسم الأصول البشرية.

## الصحة والسلامة في الأوقات المتقلبة أثناء جائحة كوفيد

تشكل الحوكمة في أمور الصحة والسلامة (H&S) في لياه سات العملية التي يسعى مجلس الإدارة من خلالها إلى توفير التوجيه والإشراف المناسبين على مسائل الصحة والسلامة، وتشمل الأنشطة التي يقوم بها مجلس الإدارة واللجان المساندة له. ومن المعلوم أن العلاقة القائمة بين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا لقيادة أمور السلامة في لياه سات التي يترأسها الرئيس التنفيذي ويتابعها مدير العمليات توفر الهيكل الذي يتم من خلاله وضع الرؤية والالتزام بمتطلبات السلامة والاتفاق على وسائل تحقيق أهداف السلامة ووضع إطار لمراقبة الأداء وضمان الامتثال للتشريعات.

اتسم عام 2022 بالنجاح في تحقيق أهداف الصحة والسلامة في هذا السياق على ضوء تطور لياه سات بشكل ديناميكي داخلياً ما ترتب عليه خلق مجموعة من التحديات الخاصة بها وكانت أنظمة الصحة والسلامة على مستوى التحدي باستيفاء مؤشرات الأداء الرئيسية بنسبة 100%. ونورد فيما يلي بعض الإنجازات التي تحققت فيما يتعلق بقطاع حوكمة الشركات:

- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI's)
  - صفر وفيات
  - صفر حوادث وقت ضائع
  - صفر حوادث عمل مؤدية الى الإصابة أو الوفاة
  - صفر حوادث بيئية
- حصلت الشركة على شهادة ايزو 45001: 2018 (معييار نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية)
- تمت مراجعة سياسة الصحة والسلامة والبيئة وتحديثها بحيث تتوافق مع متطلبات معايير إيزو.
- تمت مراجعة نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة وتحديثه بحيث يتوافق مع متطلبات معايير إيزو.
- تم إعداد السجل القانوني لضمان الامتثال للقوانين المعمول بها

وبالنسبة لإدارة جائحة كوفيد، نجحت الشركة هذا العام في استعادة درجة الإشغال بنسبة 100% مع تطعيم أكثر من 98% من الموظفين، وقد ضمنّت لجنة كوفيد للموظفين العائدين إلى العمل الشعور بالسلامة والأمان في مكان العمل.

## التعامل مع الهيئات التنظيمية

في تنفيذ أعمالها، تتعامل الياه سات والثريا بشكل أساسي مع الهيئات التنظيمية التالية:

**هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية (TDRA) –** هي الهيئة المسؤولة عن تنظيم وإدارة الطيف والاتصالات في دولة الإمارات العربية المتحدة، وبصفتها شركة إماراتية، حصلت الياه سات على تراخيصها بصفتها مزود اتصالات يتولى تنظيم الخدمات التي تقدمها في دولة الإمارات واستخدام الطيف عبر أقمارها الصناعية ومحطاتها الأرضية.

**الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) –** هي وكالة تابعة للأمم المتحدة تضطلع بمسؤولية الاتصالات الراديوية والاتصالات في جميع أنحاء العالم. وبالنسبة للاتصالات الراديوية، تستخدم الأقمار الصناعية الطيف الذي يغطي عدة دول، وبالتالي يعمل الاتحاد الدولي للاتصالات بمثابة نقطة محورية لإدارة الطيف الساتلي المستخدم من قبل الدول الأعضاء. ويخضع عمل الاتحاد الدولي للاتصالات في هذا الصدد إلى أحكام اللوائح الراديوية، وهي معاهدة دولية يتم تعديلها كل ثلاث إلى أربع سنوات من قبل المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية (WRC). وقد حصلت الياه سات على حقوق الطيف التي أتاحتها لها هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية بما يتفق مع الإجراءات المقررة في اللوائح الراديوية. علاوةً على ذلك، تتولى الياه سات تقديم الدعم إلى هيئة تنظيم الاتصالات لدى المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لضمان أخذ الحقوق الفضائية بعين الاعتبار في مداولاته.

وبالنسبة للاتصالات، فإن الاتحاد الدولي للاتصالات مسؤول عن المعايير المتعلقة بالمحادثات الهاتفية. وحيث أن نظام الثريا هو جزء من شبكة الهاتف العمومية، قام الاتحاد الدولي للاتصالات بتوفير رمز البلد ورمز مشغل الهاتف المتحرك المخصص لشركة الثريا. إضافةً إلى ذلك، تتحقق الثريا من أن تحويل المكالمات والاتصالات إنما يتم وفقاً لمعايير الاتحاد الدولي للاتصالات بهدف التأكد من إجراء مكالمات العملاء بسلاسة.

**وكالة الإمارات للفضاء (UAESA) –** هي منظمة تابعة لحكومة الإمارات العربية المتحدة والجهة المسؤولة عن تنظيم العمليات في الفضاء الخارجي. وبما أن الياه سات تمتلك أصولاً وتعمل في الفضاء، فإنها تقدر وكالة الإمارات للفضاء باعتبارها الجهة المنظمة لها في المسائل المتعلقة بالأجسام الحسية التي وضعتها في الفضاء. تركز الرقابة التنظيمية لوكالة الإمارات للفضاء على التشغيل الآمن للأقمار الصناعية الخاصة بمجموعة الياه سات والتخلص منها بشكل منظم في نهاية عمرها الافتراضي، بطريقة لا تشكل خطراً على المشغلين الآخرين.

**مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي (UNOOSA) –** هو الفرع التابع للأمم المتحدة المسؤول عن تطبيق الاتفاقيات المتعلقة باستخدام الفضاء الخارجي من قبل جميع الدول التي صادقت على تلك الاتفاقيات. وبما أن دولة الإمارات قد صادقت على تلك الاتفاقيات، تلتزم الياه سات بالتحقق من تسجيل أقمارها الصناعية لدى مكتب الأمم المتحدة، علاوةً على ذلك، قامت الياه سات بدعم وكالة الإمارات للفضاء في مشاركتها في لجنة الاستخدام السلمي للفضاء الخارجي، وهي هيئة تشاورية تسعى إلى تحسين الاتفاقيات والإرشادات المتعلقة باستخدام الفضاء.

## علاقات المستثمرين – التواصل مع الشركاء

منذ إدراج أسهم الياه سات في يوليو 2021، أصبحت دائرة علاقات المستثمرين هي نقطة التواصل الأولى في الشركة للمشاركين في أسواق رأس المال. ويقوم الفريق بالاتصال بالمستثمرين ومحللي البيع لإبلاغ أصحاب المصلحة المذكورين بآخر التطورات في نشاطات المجموعة واستراتيجيتها وأدائها المالي.

تلتزم الياه سات بإرساء علاقات طويلة الأمد مع شركائها الماليين عن طريق إقامة تواصل ثنائي الاتجاه مع المستثمرين الحاليين والمحتملين، ومع المحللين وغيرهم من الأعضاء في الأوساط المالية، ويتم تحقيق ذلك عبر مجموعة متنوعة من قنوات الاتصال ووسائل الإعلام. بعقد اجتماعات فردية دورياً واجتماعات جماعية، والاجتماعات عبر الهاتف والمشاركة في مؤتمرات اقليمية ودولية للمستثمرين وعقد اجتماعات خاصة مع المستثمرين، ونشر النتائج المالية ربع السنوية، وتقارير مناقشة وتحليل الإدارة، وعروض الأرباح وفقاً لموعد معلن مسبقاً، وإجراء ندوات حية عبر الانترنت حول الأرباح، ويتم لاحقاً إعادة بثها ونص مضمونها، في قسم علاقات المستثمرين على موقع الشركة الإلكتروني، والنشر المنتظم للعروض التقديمية للمستثمرين، ونشر تقارير الشركة السنوية الخاصة بالحوكمة والاستدامة؛ ونشر أي إعلانات خاصة أخرى على مدار العام.

وتبدي الياه سات حرصها البالغ على نشر المعلومات ذات الصلة إلى مساهمي الشركة ومنتدي الاستثمار بطريقة دقيقة وعادلة وفي الوقت المقرر بما يتوافق مع التزاماتها التنظيمية وأفضل الممارسات المطبقة في هذا القطاع.

وتتوفر جميع التقارير والعروض التقديمية والإصدارات ومعلومات المستثمرين على موقع الياه سات لعلاقات المستثمرين، ويمكن الوصول إليه عبر الرابط التالي: <https://www.yahsat.com/ar/investor-relations>، في حين يتم نشر جميع الإفصاحات التنظيمية على موقع سوق أبوظبي للأوراق المالية أول الأمر.

يرأس دائرة علاقات المستثمرين في الياه سات السيد/ شادي سلمان، رئيس علاقات المستثمرين، ويتمتع بخبرة تمتد إلى أكثر من 15 سنة من العمل في أسواق رؤوس الأموال وعلاقات المستثمرين.

### جهة التواصل مع علاقات المستثمرين:

مكتب علاقات المستثمرين  
شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع. (الياه سات)  
مدينة الفلاح، طريق سويحان  
صندوق بريد رقم 93693  
أبوظبي – الإمارات العربية المتحدة  
بريد إلكتروني: ir@yahsat.ae

# تقرير الحوكمة (تتمة)

تضمنت بعض المنتجات المبتكرة الأخرى التي أطلقناها العام الماضي خدمة Thuraya Push - التي تتيح للمستخدمين عبر مجموعة كبيرة من القطاعات الصناعية توسيع نطاق اتصالاتهم الصوتية للمناطق التي تقع خارج نطاق الرؤية (BLOS)، ومنتج «Go Silent» الذي يوفر للعملاء الحكوميين حل تشفير لاستخدام الأنظمة التجارية التي لا تلبى لوجدها متطلبات الأمان الصارمة، ووحدة SM-3700 التي تمت إضافتها إلى مجموعة منتجاتنا للتمكن من تطوير منتج جديد لشريحة الاتصالات من آلة إلى آلة (M2M) وحالات استخدام مُحددة، مثل تتبع الحاويات.

واستحوذت الشركة كذلك على حصة أقلية في شركة eSAT Global وهي شركة ناشئة واعدة توفر تقنيات قيمة، منها الحاصلة على براءة اختراع والتي لا زالت بانتظار الحصول على براءة اختراع بغية تطوير منصة للجيل التالي التي تلبى خدمات إنترنت الأشياء سريعة النمو منخفضة التكلفة والطاقة ومعدلات البيانات على مدارات الأقمار الصناعية المتمثلة بالمحطات الأرضية.

وبالإضافة إلى الاستثمارات التي ضختها الياه سات في شركة eSAT، وقفنا اتفاقية تجارية مع شركة eSAT لتلتزم بمقتضاها بتوفير الوصول الآمن طويل الأمد لنا إلى نظام ومحفظة إنترنت الأشياء للشبكة اللاسلكية الشاملة واسعة النطاق لربط الأجهزة ذات النطاق الترددي المنخفض (LPWAN). ويعمل النظام على الأصول الجغرافية لخدمات الأقمار الصناعية المتنقلة (MSS) الخاصة بشركة الثريا ويتيح للعملاء إمكانية الوصول إلى محفظة إنترنت الأشياء على نطاق عالمي عن طريق الاستفادة من تواجد مجموعة الياه سات على مستوى أكثر من 150 دولة. خلال العام أنشأنا أيضاً وحدة إدارة البرامج المتقدمة لتطوير وتصنيع أجهزة مودم الأقمار الصناعية بالشراكة مع توازن، وبالتالي تعزيز قدرات التصنيع داخل البلاد في مجال تكنولوجيا الفضاء.

ما زالت الياه سات مستمرة في إبتكار وتقديم خدمات اتصالات الأقمار الصناعية المستدامة، خاصة بالنسبة للتطبيقات البرية والبحرية والطيران، وفي عام 2022، أطلقت الياه سات خدمة SatTrack، وهي خدمة تتبع ومراقبة تم تطويرها للمركبات الأرضية. وتشمل المزايا الرئيسية لهذه الخدمة مراقبة المركبات في الوقت الآني، وإمكانية تحديد المحيط الجغرافي، ومراقبة سلوك السائق، وإنشاء خدمة إضافية للرؤية الآنية لأسطول المركبات للاطلاع على التفاصيل المتعلقة بالطرق والسيارات، الخ، والتي يمكنها كلها أن تساعد عملائنا على تطبيق عمليات أكثر مسؤولية بشأن أسطول المركبات، تشمل الحد من انبعاثات الكربون في الأسطول بسبب تحديد المسار الأمثل وتحسين السلامة المرورية.

وخلال عام 2022، أحرزت الياه سات تقدماً كبيراً في بناء القدرات وتطوير منتجات جديدة للقمر الصناعي السادس «الثريا 4-NGS»، وسوف تكون بعض هذه المنتجات متوافقة أيضاً مع القمر الصناعي الحالي «الثريا 2». وسوف يوفر القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» المقرر إطلاقه في النصف الأول من العام 2024 خدمة القمر الصناعي المتحرك ضمن مدار أرضي ثابت بالنسبة للأرض يوفر سعة أكبر ومعدلات بيانات طرفية أعلى من 1 ميغابت في الثانية (علماً أن الأقمار الصناعية الحالية توفر قرابة 0,4 ميغابت في الثانية فقط).

كما تعمل الياه سات حالياً على تطوير منتجات جديدة للقمر الصناعي «الثريا 4-NGS» لعميلها الرئيسي - حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وللعملاء التجاريين والتي تتوافق أيضاً مع الأقمار الصناعية الحالية. وتتوقع الياه سات إطلاق مجموعة المنتجات هذه عامي 2023 و 2024 مما سيعزز القدرات المحسنة والتطبيقات الجديدة للعملاء.

**الجهات التنظيمية الوطنية الأخرى -** لمّا كانت شركات الياه سات تقدم خدماتها في بلدان مختلفة في أوروبا، وأفريقيا، والشرق الأوسط وآسيا، فإن واجبها يُملّي عليها التأكيد من استلام التصاريح الصحيحة في كل دولة. وتختلف الإجراءات المطلوبة للحصول على تلك التراخيص اختلافاً جوهرياً من دولة إلى أخرى تبعاً للاختلافات في القانون، والقواعد الصادرة بتطبيق تلك القوانين، وكذلك المعايير والمبادئ التوجيهية المحلية. وتشمل تلك الالتزامات في العادة الحصول على حقوق الهبوط، وترخيص الطيف الذي تستخدمه المحطات الأرضية المتواجدة على أراضي وطنية، وتصاريح الدخول إلى الأسواق، وشهادة امتثال المعدات للمعايير الوطنية.

**المخالفات -** لم يتم إخطار أي عضو في المجموعة بوقوع أي مخالفات جوهريّة للوائح الصادرة عن الهيئات التنظيمية المذكورة أعلاه، ولم يتم فرض أي غرامات أو عقوبات أخرى.

## بيان الصفقات (مع الأطراف ذات العلاقة ، والتي تساوي أو تتجاوز 5% من رأس مال الشركة)

لم تُجر الشركة أي معاملات مع أطراف ذات صلة طبقاً للمواد التي تحكم المعاملات والأطراف ذات الصلة المنصوص عليها في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، وهي المواد الحاكمة بالنسبة للشركة المدرجة في أسواق دولة الإمارات العربية المتحدة ووفقاً لقانون الشركات الإماراتي.

## بيان الأحداث الهامة الأخرى التغيرات التي اعترت الإدارة التنفيذية العليا

بتاريخ 1 يوليو 2022، عُين السيد/ سليمان آل علي بمنصب مدير العمليات التجارية لمجموعة الياه سات بدلاً عن السيد/ فرهاد خان الذي استقال من منصبه. وبمقتضى منصبه الجديد، يشغل السيد/ سليمان آل علي منصب الرئيس التنفيذي لكل من ياه كليك، المتخصصة بطول البيانات وشركة الثريا المتخصصة بخدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة.

بتاريخ 8 سبتمبر 2022، استقال السيد/ أميت سوماني من منصب الرئيس التنفيذي للشؤون الاستراتيجية في الياه سات (اعتباراً من 7 أكتوبر 2022).

## المشاريع والمبادرات المبتكرة (التي تم تنفيذها أو قيد التطوير عام 2022)

على مدار السنوات السابقة، قدمت الياه سات حلول تواصل واتصالات فاعلة للعديد من المجتمعات والأوساط التي تعاني من إلى الوصول الموثوق والآمن إلى شبكة الإنترنت. وأدت طول الاتصالات المذكورة إلى تسهيل الوصول إلى فرص التعلم الإلكتروني وخدمات الرعاية الصحية المتقدمة وطول التطبيق عن بعد والتدريب على المعلومات والاتصالات فضلاً عن دعم المنظمات الإنسانية والحكومية في الاستجابة للكوارث والطوارئ.

وفي إطار مساعيها لتعزيز التنمية المستدامة تواصل الياه سات إبتكار وتقديم خدمات اتصالات مستدامة عبر الأقمار الصناعية للتطبيقات البرية والبحرية والجوية. وخلال عام 2022، عمل قسم طول البيانات «الياه كليك» بالشراكة مع شركة ZARNet على تقديم الدعم للمجتمعات الريفية في زيمبابوي للتغلب على تحديات الاتصال بشبكة الإنترنت من خلال توفير الربط بشبكة الإنترنت بشكل آمن وبأسعار معقولة. ونتيجة لذلك، سوف تتمكن 4500 موقعا حكومياً من الاستمتاع باتصال موثوق بشبكة الإنترنت كجزء من الاتفاقية الممتدة على ثلاث سنوات.

المستخدمة لاستكشاف الفضاء. وخلال عام 2022، وصلت إجمالي استثمارات الياه سات المجتمعية مبلغ 38,168 درهم إماراتي تقريباً.

كما قدمت الياه سات مساهمة عينية في «مبادرة المليار وجبة» في دولة الإمارات العربية المتحدة، والتي شكلت أكبر حملة لتوزيع المواد الغذائية في المنطقة وتم تنظيمها من قبل مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية بالشراكة مع برنامج الغذاء العالمي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وشبكة بنوك الطعام.

بالإضافة إلى ما سبق، تلتزم الياه سات بمبادراتها لإنقاذ الأرواح بصفتها أحد الموقعين على ميثاق الأمم المتحدة للتواصل أثناء الأزمات. وقامت المجموعة من خلال مبادرة الياه سات لإنقاذ الأرواح بتقديم المساعدة في التعامل مع نداءات استغاثة تتعلق بالزلازل وفي البحر والتي أسهمت في إنقاذ حياة ما يقارب 130 شخص عام 2022 في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وآسيا. وفي نوفمبر 2022، تم استخدام هاتف LITE-Thuraya XT الخاص بالياه سات لإنقاذ حياة سبعة صيادين تقطعت بهم السبل في البحار بين الفلبين وأندونيسيا. وخلال حفل تكريمي أقيم في مانيلا، تبرعت الياه سات بهاتف LITE-Thuraya XT يعمل بالأقمار الصناعية للصيادين وبأجهزة أقمار صناعية للقطاعات البحرية (Thuraya MarineStar)، يعمل على تزويد السواحل بخدمات البيانات والتتبع.

## التوطين

أيدت الياه سات على الدوام حرصها على تحقيق أهداف التوطين كجزء من مؤشرات الأداء الرئيسية لديها، انسجاماً مع التزامها بتنمية المواهب والقدرات لدى الأفراد المواطنين ووفقاً لقرارات حكومة الإمارات العربية المتحدة وتوجيهات المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي التي جميع الشركات الحكومية وشبه الحكومية في الدولة، ويتمثل الهدف الرئيسي لأجندة التوطين الوطنية في تخفيض نسب البطالة بين مواطني الدولة ورفع درجة كفاءة الكوادر الوطنية. وقد أوجبت تلك القرارات على الشركات الحكومية وشبه الحكومية إنشاء أقسام توظيف متخصصة في تنفيذ استراتيجية تنمية الكوادر الإماراتية، وتتولى هيئة الموارد البشرية مراقبة إحصائيات وبرامج التوطين على أساس ربع سنوي. وقد التزمت ياه سات على الدوام بدعم هذه البرامج بقوة، وكما بتاريخ 2022/12/31 بلغت نسبة الكوادر العاملة بدوام كامل في الياه سات والثريا (مجتمعة) نسبة 52,5%، مسجلة ارتفاعاً عن نسبة 52% لعام 2021 و51,5% لعام 2020.

تتيح الياه سات لموظفيها من مواطني الدولة فرص التناوب في الوظائف والأدوار داخل المجموعة لغرض الاطلاع على مختلف خطوط الأعمال واكتساب الخبرات والمهارات المتنوعة المناسبة، وذلك بهدف إعداد أفراد ذوي خبرة شاملة يشاركون مشاركة حقيقية ومثمرة في نجاح الأعمال على المدى الطويل، ووضع التحديات أمامهم باستمرار ودفع حدود إمكانياتهم، وبالتالي إعدادهم لشغل مناصب عليا داخل الياه سات أو في قطاع الأقمار الصناعية. ويهدف تعزيز أهداف التوطين، تُعطي الأولوية للموظفين من مواطني الدولة لشغل الوظائف الشاغرة داخلياً بشرط أن يثبت أداءهم وجدارتهم لذلك الدور واستيفائهم لمعايير الاختيار المحددة مسبقاً.

كما قام فريق قسم الأصول البشرية والشؤون الإدارية، بالتعاون مع إدارة الياه سات، بتنظيم ورش عمل في جميع المعاهد التعليمية في دولة الإمارات لتزويد الطلبة الجامعيين والخريجين الإماراتيين بإمكانية الوصول إلى الموارد اللازمة لتنمية معرفتهم بقطاعي الأقمار الصناعية والفضاء وتعزيز مساهمهم الوظيفي في هذه الصناعة التي تتسم بالإثارة وسرعة التطور.

## العقود الممنوحة والاتفاقيات

بتاريخ 14 فبراير 2022، تم تكليف الذراع الحكومي المتخصص لدى الياه سات (الياه سات للخدمات الحكومية) بمهمة عمل بقيمة 909.5 مليون درهم إماراتي (247.5 مليون دولار أميركي) لتوفير خدمات إدارة مُحسنة لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة نظراً لما تتمتع به من قدرات في مجال الاتصالات عبر الأقمار الصناعية. وتؤدي الاتفاقية التي تعزز العمليات السابقة وخدمات الصيانة المقدمة، بحيث شملت توفير الدعم لخدمات إدارة التقنيات خلال الفترة من يناير 2022 حتى نهاية عام 2026. وتمثل الاتفاقية أحد الركائز الهامة التي تزيد من إيرادات الياه سات المستقبلية المتعاقد عليها وتعيد التأكيد على العلاقة الاستراتيجية طويلة الأمد القائمة معها باعتبارها شريك حلول الأقمار الصناعية المفضل لدى حكومة الإمارات العربية المتحدة.

خلال عام 2022، حصلت الياه سات على عقد بقيمة 24 مليون درهم إماراتي من شركة أبوظبي لبناء السفن لتقديم حلول اتصالات فضائية متطورة وأمنة. وستقوم الياه سات بتصميم وتقديم ودمج أنظمة اتصالات بالأقمار الصناعية في السفن التي تنتجها شركة أبوظبي لبناء السفن.

كما حصلت الياه سات على عقود بقيمة إجمالية قدرها 28,3 مليون درهم إماراتي لتزويد منصات الحكومة الإماراتية بقدرات اتصالات فضائية وتوفير نظام مدمج وخدمات تحكم أرضية.

وفي عام 2022، تضافرت جهود الياه سات مع مجموعة إيدج لتجهيز مركبات نمر (NIMR) وتزويدها بحلول اتصال بالأقمار الصناعية القابلة للتشغيل البيئي. واتفقت الياه سات ومجموعة إيدج على ملاءمة طول الإتصال أثناء التنقل (COTM – Comms-On-The-Move) المعتمدة مسبقاً على أنظمة مركبات (نمر).

كما تعاونت شركة الصير مارين والياه سات خلال عام 2022 على تقديم خدمات الاتصالات بالأقمار الصناعية من الجيل التالي القابلة للتشغيل البيئي للسفن البحرية. وتهدف الاتفاقية المبرمة مع الصير مارين – وهي شركة خدمات بحرية قائمة في الدولة – إلى اختبار وتكييف السفن السطحية غير المأهولة مع حلول اتصالات الأقمار الصناعية أثناء التنقل (COTM) المتقدمة.

وخلال عام 2022، وقعت الياه سات إتفاقية مع شركة (Hub71) الهدف منها تطوير تقنيات مبتكرة تدعم عمليات الأقمار الصناعية من أبوظبي. وتجعل الاتفاقية من شركة (Hub71) بمثابة شريك الياه سات في الابتكار لدعم الشركات الناشئة التي تتخذ من أبوظبي مقراً لها بفرض تجارية بهدف تطوير حلول الأقمار الصناعية المتنقلة. وحصلت شركة Mental VR الناشئة التابعة لشركة (Hub71) على أول عقد نتج عن شراكة جديدة لدعم الياه سات بالتعلم عن بعد.

## مساهماتنا في تطوير المجتمعات المحلية وحماية البيئة

خلال عام 2022، قدمت الشركة تدريباً مجانياً عبر الإنترنت على الاتصالات عبر الأقمار الصناعية لتزويد المجتمعات المحلية بالمهارات اللازمة لاستخدام وتشغيل حلول اتصالات حساسة بالأقمار الصناعية أثناء حالات الطوارئ مثل الكوارث الطبيعية وخلق الوعي حول التأهب لحالات الطوارئ.

وفي عام 2022، قامت الياه سات أيضاً بتقديم الدعم لمجتمعات محلية عن طريق تثقيف الشباب حول علم الفضاء وذلك بالشراكة مع مجموعة دبي للفلك، وتم عقد ورش عمل افتراضية اشترك فيها أكثر من 950 طالباً مقيماً في الدولة للاحتفال بأسبوع الفضاء العالمي، وغطت تلك الورش أحدث التقنيات في مجال الفضاء العالمي وقطاع الأقمار الصناعية، كما تم تنظيم مخيمات صيفية عن الفضاء لتثقيف الشباب حول علوم الفضاء، وأساسيات الهندسة في الفضاء، والتقنيات

# تقرير الحوكمة (تتمة)

## الاجتماع السنوي للجمعية العمومية 2022

يعد الاجتماع السنوي للجمعية العمومية للشركة المنعقد في 11 أبريل 2022 أول اجتماع عام لمساهمي الياه سات كشركة مدرجة.

تضمن جدول الأعمال البنود التالية:

1. اعتماد التقرير الصادر عن مجلس الإدارة بشأن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2021.
2. اعتماد التقرير الصادر عن مراجع حسابات الشركة للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2021.
3. اعتماد الميزانية العمومية للشركة وحساب الأرباح والخسائر للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2021.
4. اعتماد التوصيات الصادرة عن مجلس الإدارة بخصوص توزيع أنصبة أرباح نقدية للنصف الثاني من عام 2021 بمبلغ 192.741.851 درهم إماراتي (بواقع 7.9 فلساً لكل سهم).
5. اعتماد دفع مبلغ 3.285.479 درهم إماراتي (إضافة إلى أي ضريبة قيمة مضافة مطبقة بدولة الإمارات العربية المتحدة) إلى مجلس الإدارة كأتعاب مستحقة للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2021.
6. تبرئة ذمة مجلس الإدارة من المسؤولية عن أعمالهم للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2021.
7. تبرئة ذمة مراجعي الحسابات المستقلين من المسؤولية عن أعمالهم للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2021.
8. تعيين شركة كي بي إم جي لوار جلف ليمتد كمراجع حسابات خارجيين للعام 2022 وتحديد الأتعاب المستحقة لهم عن أعمال المراجعة بمبلغ 1.459.786 درهم إماراتي إضافة إلى أي ضريبة قيمة مضافة مفروضة.
9. اعتماد سياسة أتعاب مجلس الإدارة الصادرة عن الشركة بمقتضى القرار رقم (3/ر.م) للعام 2020 الصادر عن رئيس مجلس الإدارة فيما يتعلق باعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة.
10. اعتماد التوصيات الصادرة عن مجلس الإدارة بتعديل سياسة حصص الأرباح للشركة حسبما يتم نشره على الموقع الإلكتروني للشركة.

تم تمرير جميع القرارات المقدمة إلى الجمعية العمومية السنوية للياه سات بأغلبية الأسهم الممثلة في الاجتماع. وشملت هذه الموافقة البيانات المالية للشركة، وتقرير مدقق الحسابات، وتعيين مدقق خارجي لحسابات الشركة للسنة التي تبدأ في 1 يناير 2022 وأتعاب المدقق، وإبراء ذمة مجلس الإدارة ومراجع الحسابات من أي مسؤولية أو التزام عن أي مطالبات قد تنشأ فيما يتعلق بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021، وتوزيع أنصبة أرباح نقدية، وسياسة أتعاب مجلس الإدارة الصادرة بمقتضى القرار رقم (3/ر.م) للعام 2020 لرئيس مجلس الإدارة بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة وتعديل سياسة الشركة لتوزيع الأرباح.

## القرارات الخاصة:

يُقصد بمصطلح «القرار الخاص» الوارد بيانه في مواد النظام الأساسي للشركة القرار الذي يتطلب موافقة الجمعية العمومية للشركة بأصوات أغلبية (75%) من الأسهم الممثلة في الجمعية العمومية للشركة. وتصدر القرارات الخاصة بشأن المسائل المحددة المبينة في النظام الأساسي للشركة والتي تتوافق كذلك مع القوانين واللوائح ذات الصلة المعمول بها بدولة الإمارات العربية المتحدة. عقدت الشركة اجتماعاً واحداً للجمعية العمومية عام 2022 أصدرت خلاله القرارات الخاصة التالية:

1. اعتماد تعديل المادتين رقم 9 و34 من النظام الأساسي للشركة حسبما تم نشره على صفحة الشركة بسوق أبوظبي للأوراق المالية وتحميله على الموقع الإلكتروني للشركة.
2. تفويض مجلس إدارة الشركة و/أو أي شخص يفوضه مجلس الإدارة لتبني أي قرارات أو اتخاذ أي إجراءات تلزم لتنفيذ القرارات العادية والخاصة المزمع إقرارها من قبل الجمعية العمومية بهذا الاجتماع بما في ذلك الاتفاق على أي تغييرات على أي من التعديلات المذكورة أعلاه لنظام الشركة الأساسي والتي قد تطلبها هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) أو الهيئات التنظيمية الأخرى وإنفاذ أي تغييرات في النظام الأساسي أو التي قد تُطلب لإعداد واعتماد المجموعة الكاملة من النظام الأساسي متضمنة جميع التعديلات بما في ذلك الجزء التمهيدي من النظام الأساسي والإشارة إلى القرارات التي تصدر عن الجمعيات العمومية للشركة بتعديل وثيقة النظام الأساسي واستبدال أي إشارة ترد لقانون الشركات التجارية الملغى بأحكام القانون الاتحادي بمرسوم رقم (32) للعام 2021 بشأن الشركات التجارية.

يعد الاجتماع السنوي للجمعية العمومية للشركة المزمع انعقاده في شهر أبريل 2023 الاجتماع الثاني للجمعية العمومية لمساهمي الياه سات باعتبارها شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

## معلومات عامة عن أسهم الياه سات

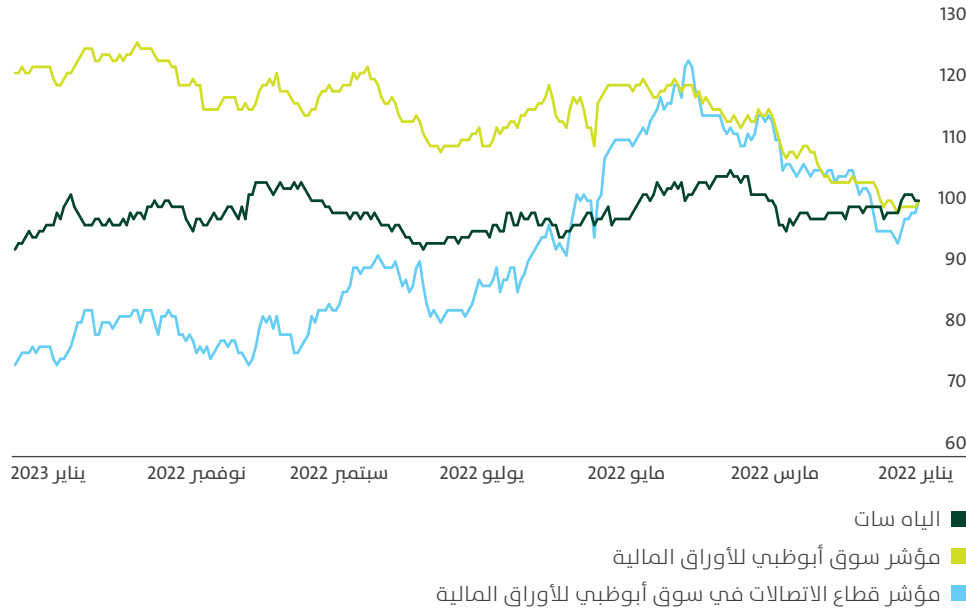
بلغ عدد الأسهم برأسمال الياه سات المُصدر كما بتاريخ 2022/12/31، البالغ 2,439,770,265 درهم إماراتي (2,439,770,265) سهماً القيمة الاسمية لكل منها درهم واحد، وتم قبول التداول بجميع هذه الأسهم في سوق أبوظبي للأوراق المالية منذ 2022/7/14.

وكما بتاريخ 2021/12/1، تم تضمين أسهم الشركة كأحد المكونات في مؤشرات (مورجان ستانلي) إم.إس.سي.آي. لرؤوس الأموال الصغيرة، بما فيها مؤشر إم.إس.سي.آي. لجميع البلدان العالمي لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر إم.إس.سي.آي. للأسواق الناشئة لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر إم.إس.سي.آي. الإمارات لمؤشر رؤوس الأموال الصغيرة، بعد استيفاء كافة متطلبات الإدراج اللازمة.

وبتاريخ 2021/12/20، تمت إضافة أسهم الشركة أيضاً إلى مؤشر فوتسي الإمارات لرؤوس الأموال الصغيرة، ونظراً لكونها إحدى مكونات مؤشر فوتسي الإمارات لرؤوس الأموال الصغيرة، تمت إضافة الياه سات كذلك إلى مؤسسي العالم لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فوتسي لكل الدول لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فوتسي الشرق الأوسط وأفريقيا لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فوتسي الشرق الأوسط وأفريقيا لكافة رؤوس الأموال، من بين مؤشرات أخرى.



ويبين الرسم البياني أدناه أداء سعر سهم الياه سات مقارنة بمؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية ومؤشر قطاع الاتصالات في سوق أبوظبي للأوراق المالية خلال العام 2022.



## (2) توزيع ملكية الأسهم كما بتاريخ 2022/12/31

يوضح الجدول التالي توزيع أسهم الياه سات بين مناطق جغرافية معينة مفصّل عنها حتى تاريخ 2022/12/31:

فئة المساهم	نسبة ملكية الأسهم		
	الأفراد	الشركات	الحكومة
الإمارات العربية المتحدة	10.87%	75.12%	5.68%
دول مجلس التعاون الخليجي	0.30%	1.04%	0.00%
دول عربية	0.59%	0.02%	0.00%
دول أجنبية	0.44%	5.93%	0.00%
<b>المجموع</b>	<b>12.21%</b>	<b>82.11%</b>	<b>5.68%</b>

## (1) تطور سعر السهم خلال عام 2022

يوضح الجدول أدناه تطور سعر السهم كل شهر خلال العام 2022 (بالدرهم الإماراتي لكل سهم). وتنتج التغييرات في سعر سهم الياه سات من مجموعة من العوامل، يرتبط جزء منها أو يعود إلى الياه سات وتغييرات أخرى ذات طبيعة خارجية لا علاقة للشركة بها:

سعر الإغلاق	أدنى إغلاق	أعلى إغلاق	الشهر (2022)
يناير	2.75	2.66	2.69
فبراير	2.68	2.60	2.63
مارس	2.87	2.70	2.80
أبريل	2.81	2.65	2.66
مايو	2.69	2.56	2.64
يونيو	2.68	2.57	2.58
يوليو	2.62	2.52	2.62
أغسطس	2.73	2.60	2.72
سبتمبر	2.82	2.64	2.71
أكتوبر	2.74	2.60	2.74
نوفمبر	2.73	2.61	2.61
ديسمبر	2.75	2.50	2.50

## تقرير الحوكمة (تتمة)

**(3) المساهمين المالكين نسبة 5% أو أكثر حتى تاريخ 31 ديسمبر**  
يبين الجدول أدناه المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من أسهم الشركة ونسبة ملكيتهم خلال عام 2022:

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة في رأسمال الياه سات
المعمورة دايفيرسيفايد جلوبال هولدنغ ش.م.خ	1,536,605,267	62.98%

**(4) بيان توزيع رأس المال طبقا لعدد الأسهم كما في 2022/12/31**  
يبين الجدول أدناه توزيع الأسهم طبقا لعدد الأسهم المملوكة:

عدد الأسهم	عدد المساهمين	إجمالي عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
أقل من 50,000	1,602	16,801,077	0.69%
50,000 الى 500,000	474	80,798,270	3.31%
500,000 الى 5,000,000	150	245,087,151	10.05%
5,000,001 أو أكثر	36	2,097,083,767	85.95%
<b>المجموع</b>	<b>2,262</b>	<b>2,439,770,265</b>	<b>100.00%</b>

لا يمكن تقديم أي تأكيدات على تحقيق البيانات التطلعية الواردة بهذا المستند، ومع مراعاة الامتثال بالقوانين والأنظمة المرعية الإجراء، لا تعتزم الياه سات إدخال أي تحديثات على هذه البيانات التطلعية ولا تتعهد بالقيام به، وبناء عليه، يتعين عليكم التزام الحذر حيال مدى اعتمادكم عليها.

## بيان تحذيري بخصوص البيانات التطلعية

يحتوي هذا التقرير السنوي على «بيانات ذات نظرة تطلعية» بشأن الوضع المالي للمجموعة، ونتائج العمليات والأعمال وبعض خطط المجموعة وأهدافها. وتتضمن هذه البيانات التطلعية، على وجه الخصوص، وعلى سبيل المثال لا الحصر، بيانات تتعلق بما يلي: توقعات النمو المتعلقة بالقطاع المعني أو بشرائح منه على مدى فترات زمنية محددة؛ وتحديد الوضعية التنافسية، وإمكانات النمو؛ والتوقعات حول الوضع المالي المستقبلي للمجموعة أو الأداء أو نتائج العمليات (بما في ذلك الإرشادات المالية المعلنة)؛ وإيرادات المجموعة المستقبلية المتعاقد عليها؛ والقدرة على تأمين فرص إيرادات جديدة (التي يمكن تحديدها حالياً أو غير ذلك)؛ وإمكانية التنويع؛ والقدرة المالية لمتابعة الفرص المستقبلية؛ والتاريخ المتوقع لبدء العمليات التجارية في مهام جديدة؛ والقدرة على تقديم منتجات وخدمات جديدة متوقعة تليها أو تتجاوز التوقعات وتحفز الطلب؛ والعوامل المتوقعة لها تحفيز عنصر الطلب أو الاستفادة منه؛ والتوقعات المستقبلية لبعض التقنيات والطول؛ وتطور أسعار المنتجات والخدمات؛ وخصائص سياسة توزيع الأرباح التصاعدية والقدرة على تحقيقها. ويتم تحديد البيانات التطلعية في بعض وليس في كل الأحيان، من خلال استخدام إطار زمني أو تاريخ مستقبلي أو مفردات مثل «سوف»، «يتوقع»، «متموضع»، «من المقرر»، «ينبغي»، «متوازن»، «يتوقع»، «يعتقد»، «يعتزم» (بما في ذلك المصطلحات بصيغة النفي أو غيرها من المدلولات). وتعتبر البيانات التطلعية ذات طبيعة تنبؤية وتوقعية وتنطوي على مخاطر وأمر غير مؤكدة باعتبارها تتعلق بأحداث وتعتمد على ظروف قد تحدث أو لا تحدث في المستقبل. وهناك عدد من العوامل التي يمكن أن تؤدي إلى اختلاف النتائج والتطورات الفعلية عن النتائج التي تم التعبير عنها صراحة أو ضمناً في هذه البيانات التطلعية. ومن تلك العوامل، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي: الظروف الاقتصادية والسياسية العامة في البلدان التي تعمل المجموعة في نطاقها، والتغييرات التي أدخلت على البيئات القانونية والتنظيمية والضريبية؛ وتحقيق معدلات استثمار ونمو صناعي أدنى من المتوقع؛ وازدياد حدة المنافسة؛ ومستويات الاستثمار وقدرة المجموعة على تطبيق تقنيات ومنتجات وخدمات جديدة؛ وقدرة/عدم قدرة المنتجات والخدمات الجديدة على الأداء وفقاً للتوقعات؛ والتغييرات في الاستراتيجية والفرص غير المتوقعة؛ وقدرة المجموعة على تحقيق إيرادات أو زيادة قيمتها؛ وانخفاض التأثير المتوقع للمنتجات أو الخدمات أو التقنيات الجديدة أو الحالية على القطاع ككل ووضع المجموعة التنافسي والإيرادات المستقبلية وهيكل التكلفة والنفقات الرأس مالية؛ وتباطؤ نمو العملاء عما كان متوقعاً، وتراجع عدد العملاء، والانخفاض أو التغيير في قدرة العملاء على الانفاق، وازدياد الضغوط على التسعير؛ والتأخر أو التخلف عن السداد من جانب الأطراف المقابلة في العقود؛ وقدرة المجموعة على تأمين أداء الموردين أو التسليم في الوقت المقرر؛ وفقدان الموردين، وتعطل سلاسل التوريد والتغيرات في أسعار مكونات الأجهزة، وأجهزة الشبكات ومعدات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية؛ والاختلاف في تحقيق مستويات الخدمة المتفق عليها أو مواعيد التسليم أو النشر المستهدفة نتيجة ظروف غير متوقعة وغير محسوبة؛ وتأثير التعطل أو الانقطاع الكبير في الأقمار الصناعية أو الشبكات الأرضية أو أنظمة تكنولوجيا المعلومات التابعة للمجموعة؛ وقدرة المجموعة على تأمين أو على تحقيق الإيجابيات المتوقعة من الشراكات والمشاريع المشتركة أو من الترتيبات الأخرى مع أطراف ثالثة؛ حجم أي تخفيضات مستقبلية أو الرسوم المتعلقة بانخفاض قيمة موجودات معينة؛ وتطورات الوضع المالي للمجموعة والأرباح والاحتياجات من النفقات الرأس مالية والأموال القابلة للتوزيع والعوامل الأخرى التي يأخذها مجلس الإدارة في اعتباره عند تحديد مستوى توزيعات الأرباح؛ وقدرة المجموعة على الوفاء بمتطلبات رأس المال العامل؛ والتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية، والتغيرات في الإطار التنظيمي الذي تعتمد عليه المجموعة في عملها؛ وتأثير الإجراءات القانونية أو الإجراءات الأخرى على المجموعة.

# البيانات المالية

108	بيان التدفقات النقدية الموحد	99	تقرير مجلس الإدارة
	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة		تقرير مدققي الحسابات المستقلين
109	معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة	100	بيان الأرباح أو الخسائر الموحد
164	قائمة المصطلحات المالية	104	بيان الإيرادات الشاملة الموحد
171		105	بيان المركز المالي الموحد
		106	بيان التغيير في حقوق الملكية الموحد
		107	

بدعم من ميزانيتنا العمومية القوية والأداء المالي المتميز الذي شهد نمواً مستمراً في الإيرادات والأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء خلال العام 2022 والتوقعات المستقبلية الإيجابية، تملك الياه سات كافة المقومات التي تتيح لها تحقيق نمو مستدام على المدى الطويل ومكافأة مساهميها من خلال سياسة توزيع الأرباح التصاعديّة وخلق قيمة مضافة للجميع أصحاب المصلحة.

# تقرير مجلس الإدارة

31 ديسمبر 2022

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم، مع البيانات المالية الموحدة المدققة لشركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع («الشركة») وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ «المجموعة») للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

## النشاط الرئيسي

إن النشاط الرئيسي للمجموعة هو تأجير سعة الاتصال، والاتصالات المتكاملة بين طرفين عبر الأقمار الصناعية والخدمات المدارية، وتزود العملاء بخدمات الاتصالات الثابتة والمتحركة عبر الأقمار الصناعية.

## النتائج وتخصيص الأرباح

أعلنت المجموعة عن إيرادات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 بقيمة 432.540 ألف دولار أمريكي (2021: 407.569 ألف دولار أمريكي) وأرباح السنة المنسوبة للمساهمين بقيمة 65.564 ألف دولار أمريكي (2021: 69.762 ألف دولار أمريكي).

## المعاملات من الأطراف ذات العلاقة

يتم تنفيذ جميع المعاملات في سياق أعمالنا الاعتيادية وبما يتوافق مع القوانين واللوائح المعمول بها. يتم الإفصاح عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في الإفصاح 21 حول البيانات المالية الموحدة.

## أعضاء مجلس الإدارة

مصيح الكعبي  
سعادة طارق عبد الرحيم الحوسني  
سعادة راشد الغافري  
بدر العلماء  
مسعود م. شريف محمود  
سعادة مريم عيد خميس المهيري  
بينغ شياو  
جاستون اوردا  
أدريان جورج ستيكل

## مدققو الحسابات

تم تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 من قبل السادة/ كي بي إم جي لوار جلف ليمتد.

نيابة عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة  
**مصيح الكعبي**

التاريخ: 27 فبراير 2023

# تقرير مدققي الحسابات المستقلين

إلى السادة مساهمي شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع

## التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لشركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع («الشركة») وشركاتها التابعة («المجموعة»)، التي تتألف من بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2022، والبيانات الموحدة للأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، بالإضافة إلى إيضاحات تتضمن السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تُعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2022، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتنفيذ تدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق والمتطلبات ذات الصلة من معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة الصادرة بموجب قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 في دولة الإمارات المتحدة (معايير التدقيق الصادرة من جهاز أبوظبي للمحاسبة). قمنا بتوضيح مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير في فقرة «مسؤولية مدققي الحسابات» في تقريرنا. إننا نتمتع باستقلالية عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (التي تتضمن معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات أخلاقيات المهنة والاستقلالية الصادرة من جهاز أبوظبي للمحاسبة والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. هذا ونعقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا.

### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية هي الأمور التي نراها، وفقاً لأحكامنا المهنية، أكثر الأمور أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا وأثناء تكوين رأينا حول البيانات المالية الموحدة بشكل مجمل، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

### الاعتراف بالإيرادات

راجع الإيضاح رقم 5 حول البيانات المالية الموحدة.

#### أمر التدقيق الرئيسي

يعتبر الاعتراف بالإيرادات أحد أمور التدقيق الرئيسية وذلك بسبب:

- الأحكام والتفويضات المستخدمة في تحديد العناصر الإيجابية وغير الإيجابية والإيجار والاعتراف بالإيرادات وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية؛
  - الاعتماد على العديد من أنظمة وأدوات تكنولوجيا المعلومات المعقدة المستخدمة في بدء معاملات إيرادات حلول البيانات والتنقل والترخيص بها ومعالجتها وتسجيلها؛
  - حجم المعاملات؛ و
  - يعتبر تطبيق معايير الاعتراف بالإيرادات أمر معقد وينطوي على ممارسة مجموعة من الأحكام والتفويضات الرئيسية بشأن تحديد التزامات الأداء المنصوص عليها في عقود المجموعة مع الكثير من عملائها، وتحديد توقيت الوفاء بتلك الالتزامات.
- حدثنا أيضاً مخاطر تجاوزات الإدارة الناتجة عن إجراء تعديلات يدوية غير مناسبة على القيود اليومية فيما يتعلق بالإيرادات حيث تشكل الإيرادات مؤشر أداء رئيسي بالنسبة لأداء الإدارة والمجموعة.

#### كيف تناول تدقيقنا أمر التدقيق الرئيسي

تضمنت إجراءاتنا من بين أمور أخرى، ما يلي:

- أجرينا مناقشات مع الإدارة بشأن التحليل المحاسبي وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وتم فحص عينة من العقود التي ينتج عنها إيرادات والتحقق من أنه تم احتساب معاملات الإيرادات ذات الصلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ذات الصلة؛
- فهم عمليات الإيرادات الهامة ومراجعتها لتحديد الأنظمة والتطبيقات وضوابط تكنولوجيا المعلومات والضوابط الرقابية اليدوية الرئيسية المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات؛
- قمنا بتقييم التصميم والتطبيق واختبار فعالية عمل الضوابط الرقابية اليدوية والأنظمة الرقابية لدى المجموعة والمتعلقة بإعداد ومعالجة وتسجيل معاملات الإيرادات. وفي سبيل ذلك، قمنا بالاستعانة بمختصين لدينا في تقنية المعلومات للمساعدة في التدقيق على بيئة تقنية المعلومات العامة والضوابط الرقابية الرئيسية الخاصة بتطبيقات تقنية المعلومات وأدوات الدعم ذات الصلة، بما في ذلك الضوابط الرقابية المتعلقة بالواجهة بين أنظمة تقنية المعلومات المختلفة؛
- قمنا بفحص عينة من الإيرادات المعترف بها خلال السنة للتحقق من مدى مطابقتها للترتيبات التعاقدية ذات الصلة؛
- قمنا بفحص التسويات بين دفاتر الأستاذ العام وأنظمة تقنية المعلومات فيما يخص كافة مصادر الإيرادات الرئيسية؛
- قمنا بإجراء مراجعة تحليلية وإجراءات تحليلية موضوعية بشأن مصادر الإيرادات الرئيسية؛
- قمنا بتقييم عينة العناصر الإيجابية وغير الإيجابية الواردة في عقود البنية التحتية وفقاً للمعايير 15 و16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية؛
- قمنا بفحص عينة من الأدلة الداعمة للقيود اليومية اليدوية المقيدة في حسابات الإيرادات.

## انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

راجع الإيضاحين رقم 3 و18 حول البيانات المالية الموحدة.

أمر التدقيق الرئيسي

كيف تناول تدقيقنا أمر التدقيق الرئيسي

- تضمنت إجراءاتنا من بين أمور أخرى، ما يلي:
- بلغت القيمة الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة 1.229 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2022، وهو ما يمثل 61٪ من إجمالي موجودات المجموعة كما في ذلك التاريخ.
  - تعتبر المجموعة أن الموجودات غير المالية المتعلقة بقطاعات الإيرادات الرئيسية (وهي البنية التحتية وحلول البيانات والتنقل) والاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية وحدات منفصلة منتجة للنقد. وبالتالي، في حال وجود أسباب لتقييم انخفاض قيمة أي من الوحدات المنتجة للنقد وفقاً للمعايير المحاسبية ذات الصلة، تقوم المجموعة بهذا التقييم وفقاً للوحدة المنتجة للنقد. تأخذ هذه التقييمات في الاعتبار إمكانية استرداد هذه الموجودات من خلال مقارنة قيمها العادلة المقدره مع قيمها الدفترية.
  - قد تتأثر القيمة العادلة المقدره للموجودات غير المالية بأحداث قد تخضع أو لا تخضع لسيطرة المجموعة. تعتمد القيمة القابلة للاسترداد أيضاً على الأعمار الاقتصادية الإنتاجية المتبقية للموجودات غير المالية، وخاصة الأعمار الصناعية. يتم تحديد تقديرات القيم العادلة من خلال توقع التدفقات النقدية للوحدات المنتجة للنقد، مخصومة بمعدل مناسب، باستخدام افتراضات مختلفة، والتي تنطوي على أحكام جوهرية.
  - نظراً لأهمية هذه الموجودات غير المالية والمستوى الكبير من التقديرات والأحكام المطبقة لتقييم إمكانية استردادها، يمثل انخفاض قيمة الموجودات غير المالية أحد أمور التدقيق الرئيسية.
  - قمنا بتقييم مدى كفاية الضوابط الرقابية على تقييم انخفاض القيمة لدى المجموعة؛
  - قمنا بالتحقق من منهجية المجموعة فيما يتعلق بتحديد الوحدات المنتجة للنقد في ضوء فهمنا لهيكلها التشغيلي وهيكل الأعمال، ومراجعة الإدارة وإعداد التقارير واستقلالية التدفقات النقدية المرتبطة بالوحدات المنتجة للنقد المعنية؛
  - قمنا بمناقشة الإدارة وخاصة الفريق الهندسي بشأن أية أمور تتعلق بسلامة الأعمار الصناعية للوحدات المنتجة للنقد المعنية، كما قمنا بتقييم تأثيرها على قدرة الأعمار الصناعية على تحقيق تدفقات نقدية مستقبلاً، وعلى القيم القابلة للاسترداد للوحدات المنتجة للنقد المعنية. وللقيام بذلك، قمنا بالاستعانة بمختصين تقنيين لدينا لمراجعة تقارير سلامة الأعمار الصناعية فيما يتعلق بقطاعات الإيرادات الرئيسية؛
  - قمنا بالاستعانة بمختصين التقييم لدينا لاختبار معقولية الافتراضات الرئيسية التي يستند إليها تقييم الوحدات المنتجة للنقد المعنية، بما في ذلك معدلات الخصم والنمو النهائي؛
  - قمنا بمطابقة التدفقات النقدية المستخدمة في أعمال التقييم مع خطط العمل التي أعدتها المجموعة أو وافق عليها مجلس الإدارة المعني والتي تعكس أفضل تقدير للإدارة كما في 31 ديسمبر 2022؛
  - قمنا بتقييم معقولية الافتراضات التي تستند إليها توقعات التدفق النقدي المستخدمة في نماذج انخفاض القيمة بما في ذلك تحليل الحساسية؛
  - قمنا بتقييم مدى كفاية الانخفاضات في القيمة المعترف بها خلال السنة؛
  - قمنا بالتحقق من مدى معقولية تقديرات المجموعة من خلال إجراء مراجعة بأثر رجعي لتقديراتها التي تم وضعها في الفترة السابقة؛ و
  - قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات في البيانات المالية الموحدة وفقاً لإطار التقارير المالية ذات الصلة.

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير مجلس الإدارة الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير مدققي الحسابات حولها. حصلنا على تقرير مجلس الإدارة، قبل تاريخ تقرير مدققي الحسابات ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي عقب تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات.

لا يشتمل رأينا حول البيانات المالية الموحدة على المعلومات الأخرى، كما أننا لا نُعبر عن أية استنتاجات تدقيقية بشأن هذه المعلومات.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، وعند القيام بذلك نضع في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بصورة مادية مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق، أو ما إذا كانت تشوبها أخطاء مادية. في حال خلصنا إلى وجود خطأ مادي في المعلومات الأخرى، بناءً على الأعمال التي قمنا بها، فإننا ملزمون بالإبلاغ عن هذا الأمر. لم يسترعب انتباهنا أي أمر يستدعي الإبلاغ عنه في هذا الشأن.

عندما نطلع على باقي أقسام التقرير السنوي، وفي حال خلصنا إلى وجود خطأ مادي فيها، فإننا ملزمون بإبلاغ مسؤولي الحوكمة عن هذا الأمر واتخاذ الإجراءات المناسبة وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق.

# تقرير مدققي الحسابات المستقلين (تابع)

إلى السادة مساهمي شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع.

## مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحوكمة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وإعدادها بما يتوافق مع الأحكام ذات الصلة من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 والأحكام ذات الصلة من القانون رقم (1) لسنة 2017 (وتعديلاته)، بشأن النظام المالي لحكومة أبوظبي والتوجيهات الصادرة عن دائرة المالية والأحكام ذات الصلة من القوانين واللوائح وعن الرقابة الداخلية التي ترضي الإدارة أنها ضرورية لإعداد البيانات المالية الموحدة بحيث تكون خالية من الأخطاء المادية، الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ غير المقصود.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر والإفصاح، حيثما يكون مناسباً، وعن الأمور المتعلقة بمبدأ المشروع المستمر واستخدام مبدأ المشروع المستمر كأساس للمحاسبة، إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديها بديل فعلي غير ذلك.

يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

## مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة، بشكل مجمل، خالية من الأخطاء المادية، التي تنتج عن الاحتيال أو الخطأ غير المقصود، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن درجة عالية من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن أعمال التدقيق التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ومعايير التدقيق الصادرة عن جهاز أبوظبي للمحاسبة سوف تكشف دائماً أي خطأ مادي عند وجوده. قد تنشأ الأخطاء نتيجة الاحتيال أو الخطأ غير المقصود وتعتبر هذه الأخطاء مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو جماعية على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من أعمال التدقيق التي يتم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ومعايير التدقيق الصادرة عن جهاز أبوظبي للمحاسبة، قمنا بوضع أحكام مهنية مع اتباع مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. قمنا أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت نتيجة الاحتيال أو الخطأ غير المقصود، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال تكون أعلى مقارنةً بالأخطاء المادية الناتجة عن الخطأ غير المقصود نظراً لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- فهم نظام الرقابة الداخلية المتعلق بأعمال التدقيق وذلك بغرض تصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف الراهنة، وليس بغرض إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ودرجة معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة الموضوعية من قبل الإدارة.
- التحقق من مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأسس المحاسبية المتعلقة بمبدأ المشروع المستمر وتحديد ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تثير شكوك جوهري حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر. في حال خُصنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدققي الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو نقوم بتعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. نعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر.
- تقييم عرض البيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها بشكل عام، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تضمن عرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بشأن المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. كما نتحمل مسؤولية توجيه أعمال التدقيق للمجموعة والإشراف عليها وتنفيذها. نحن مسؤولون وحدنا عن رأينا التدقيقي.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص عدة أمور من ضمنها نطاق أعمال التدقيق والإطار الزمني المحدد لها والنتائج الجوهرية لأعمال التدقيق بما في ذلك أي قصور جوهري يتم اكتشافه في نظام الرقابة الداخلية خلال تدقيقنا.

نُقدم أيضاً إقراراً لمسؤولي الحوكمة نؤكد بموجبه التزامنا بقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بصورة معقولة أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان مناسباً، الإجراءات التي تم اتخاذها للقضاء على التهديدات أو الإجراءات الوقائية المطبقة.

في ضوء الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحوكمة، نحدد الأمور الأكثر أهمية أثناء تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، وبذلك تُعتبر هذه الأمور هي أمور التدقيق الرئيسية. نقوم باستعراض هذه الأمور في تقرير مدققي الحسابات ما لم يكن الإفصاح عن تلك الأمور للعامة محظوراً بموجب القوانين أو التشريعات أو عندما نرى، في حالات نادرة للغاية، أنه يجب عدم الإفصاح عن أمر ما في تقريرنا إذا كان من المتوقع أن تكون التداعيات السلبية للقيام بذلك أكثر من المنافع التي تعود على المصلحة العامة نتيجة هذا الإفصاح.



## التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما يقتضي المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، فإننا نُنوه إلى ما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022:

- (1) لقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي نعتبرها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- (2) تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي المادية، بما يتوافق مع الأحكام ذات الصلة من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021؛
- (3) قامت المجموعة بالاحتفاظ بسجلات محاسبية منتظمة؛
- (4) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة مع ما جاء في السجلات المحاسبية للمجموعة؛
- (5) كما هو مبين في الإيضاح 19 حول البيانات المالية الموحدة، قامت المجموعة بشراء أسهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022؛
- (6) يبين الإيضاح رقم 21 حول البيانات المالية الموحدة المعاملات المادية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي تم بموجبها تنفيذ هذه المعاملات؛
- (7) بناءً على المعلومات التي أتاحت لنا، لم يسترعب انتباهنا ما يجعلنا نعتقد أن المجموعة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2022، أي من الأحكام ذات الصلة من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021، أو أن الشركة قد خالفت نظامها الأساسي، على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2022؛ و
- (8) يبين الإيضاح 8 حول البيانات المالية الموحدة المساهمات المجتمعية المقدمة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

بالإضافة إلى ذلك، كما يقتضي قرار رئيس جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (88) لسنة 2021 في شأن معايير تدقيق البيانات المالية للجهات الخاضعة، فإننا ننوه إلى أنه بناءً على الإجراءات التي تم تنفيذها والمعلومات المقدمة إلينا من قبل الإدارة ومسؤولي الحوكمة، لم يسترعب انتباهنا ما يجعلنا نعتقد أن الشركة لم تمثل، من كافة النواحي المادية، لأي من أحكام القوانين واللوائح والتعاميم ذات الصلة بأنشطتها على نحو من شأنه أن يؤثر بشكل مادي على بياناتها المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2022:

- (1) القانون رقم (1) لسنة 2017 (وتعديلاته) بشأن النظام المالي لحكومة أبوظبي والتوجيهات الصادرة عن دائرة المالية بشأن إعداد وتنفيذ الميزانية السنوية للجهات الخاضعة لرقابة جهاز أبوظبي للمحاسبة؛
- (2) النظام الأساسي/ عقد التأسيس أو المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021 والذي من شأنه أن يؤثر بشكل مادي على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2022؛ و
- (3) الأحكام ذات الصلة من القوانين والقرارات والتعاميم التي تؤثر على البيانات المالية الموحدة للشركة.

كس بي إم جي لوار جلف ليمتد

## افتتاح سينج جاليف

رقم التسجيل: 5413  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة  
التاريخ: 27 فبراير 2023

# بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

2021	2022	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
407,569	<b>432,540</b>	<b>5</b>	<b>الإيرادات</b>
(45,478)	<b>(48,296)</b>	<b>6</b>	تكلفة الإيرادات
(85,506)	<b>(85,474)</b>	<b>7</b>	تكاليف الموظفين
(38,427)	<b>(44,974)</b>	<b>8</b>	مصروفات تشغيلية أخرى <sup>(1)</sup>
2,323	<b>3,884</b>	<b>9</b>	إيرادات أخرى
240,481	<b>257,680</b>		<b>الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء<sup>(2)</sup></b>
(148,590)	<b>(144,471)</b>	<b>10</b>	الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة
(1,906)	<b>1,584</b>	<b>14</b>	تعديلات القيمة العادلة على الاستثمار العقاري
89,985	<b>114,793</b>		<b>الأرباح التشغيلية</b>
395	<b>8,497</b>	<b>11</b>	إيرادات التمويل
(17,703)	<b>(9,595)</b>	<b>11</b>	تكاليف التمويل
(17,308)	<b>(1,098)</b>		<b>صافي تكاليف التمويل</b>
(9,589)	<b>(53,303)</b>	<b>18</b>	الحصة في نتائج استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
63,088	<b>60,392</b>		<b>الربح قبل ضريبة الدخل</b>
(215)	<b>(175)</b>		مصروفات ضريبة الدخل
62,873	<b>60,217</b>		<b>أرباح السنة</b>
(6,889)	<b>(5,347)</b>	<b>17</b>	الخسائر المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
69,762	<b>65,564</b>		<b>أرباح السنة المنسوبة إلى المساهمين</b>
			<b>عائد السهم</b>
2.859	<b>2.687</b>	<b>35</b>	الأساسي والمخفف (سنت لكل سهم)

- (1) تتضمن المصروفات التشغيلية الأخرى خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، بلغ صافي عكس خسائر الائتمان المتوقعة 859 ألف دولار أمريكي (2021: 2.418 ألف دولار أمريكي).
- (2) الإيرادات قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة وتعديلات القيمة العادلة للاستثمار العقاري وحصة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. راجع الإيضاح رقم 4 لمطابقة الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مع أرباح السنة.
- (3) تشمل حصة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية خسائر انخفاض قيمة بمبلغ 40.575 ألف دولار أمريكي (2021: لا شيء) فيما يتعلق باستثمار المجموعة في اتش بي إي البرازيل.

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 109 إلى 163 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 100 إلى 103.

# بيان الإيرادات الشاملة الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

2021	2022	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
62,873	60,217		<b>أرباح السنة الإيرادات الشاملة الأخرى:</b>
			<b>بنود قد يتم إعادة تصنيفها في الأرباح أو الخسائر</b>
3,488	46,409		تحوط التدفقات النقدية - الجزء الفعال للتغيرات في القيمة العادلة
11,595	(3,430)	11	تحوط التدفقات النقدية - (الأرباح) / الخسائر المُعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر
(7,485)	5,300		عمليات أجنبية - فروقات صرف العملات الأجنبية
7,598	48,279		
			<b>بنود قد لا تتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر:</b>
-	1,929	29	إعادة قياس الالتزام المتعلق بامتيازات محددة
7,598	50,208		<b>الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة</b>
70,471	110,425		<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>
(6,889)	(5,353)	17	إجمالي الخسائر الشاملة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
77,360	115,778		<b>إجمالي الإيرادات الشاملة المنسوبة إلى المساهمين</b>

# بيان المركز المالي الموحد

في 31 ديسمبر 2022

2021	2022	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
1,131,294	1,144,224	13	<b>الموجودات</b>
20,231	19,981	14	ممتلكات وآلات ومعدات
15,288	5,852	15	استثمارات عقارية
9,828	7,210	16	موجودات حق الاستخدام
116,203	64,054	18	موجودات غير ملموسة
10,382	10,382	22	استثمار في شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
3,210	32,214	26	الذمم المدينة التجارية والأخرى
—	2,950	19	الأدوات المالية المشتقة
129	132		استثمارات أخرى
1,306,565	1,286,999		موجودات ضريبة الدخل المؤجلة
5,863	7,232	20	<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
147,625	168,259	22	المخزون
1,644	17,202	26	الذمم المدينة التجارية والأخرى
187	182		أدوات مالية مشتقة
400,274	544,699	23	موجودات ضريبة الدخل
555,593	737,574		النقد والودائع قصيرة الأجل*
1,862,158	2,024,573		<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
82,253	171,161	24	<b>المطلوبات</b>
62,669	121,077	25	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
193	—	26	إقتراضات
26,988	24,809	27	أدوات مالية مشتقة
163	215		إيرادات مؤجلة
172,266	317,262		مطلوبات ضريبة الدخل
291,000	367,679	24	<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
469,568	407,251	25	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
11,238	9,897	29	إقتراضات
771,806	784,827		مخصص مكافآت نهاية خدمة الموظفين
944,072	1,102,089		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
918,086	922,484		<b>صافي الموجودات</b>
664,334	664,334	30	<b>حقوق الملكية</b>
5,426	48,405	26	رأس المال
9,567	20,929	32	احتياطي تحوط
(29,687)	(24,353)		احتياطي نظامي
—	1,901		احتياطي تحويل عملات أجنبية
191,744	139,919		احتياطي إعادة القياس
841,384	851,135		أرباح محتجزة
76,702	71,349	17	<b>حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين</b>
918,086	922,484		الحصص غير المسيطرة
			<b>إجمالي حقوق الملكية</b>

\* يتضمن النقد والودائع قصيرة الأجل نقد وما يعادله بمبلغ 213.994 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2021: 277.738 ألف دولار أمريكي).

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة والتصريح بإصدارها من قبل أعضاء مجلس الإدارة بتاريخ 27 فبراير 2023 وتم اعتمادها بالإبابة عنهم من قبل:

الرئيس التنفيذي المالي  
أندرو فرانسيس كول

الرئيس التنفيذي  
علي هاشم الهاشمي

رئيس مجلس الإدارة  
مصعب الكعبي

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 109 إلى 163 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 100 إلى 103.

# بيان التغير في حقوق الملكية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

إجمالي حقوق الملكية ألف دولار أمريكي	الحصص غير المسيطرة ألف دولار أمريكي	المنسوبة إلى المساهمين				رأس المال المدفوع الإضافي ألف دولار أمريكي	رأس المال ألف دولار أمريكي
		الإجمالي ألف دولار أمريكي	أرباح محتجزة ألف دولار أمريكي	احتياطات أخرى <sup>(1)</sup> ألف دولار أمريكي	احتياطي التحوط ألف دولار أمريكي		
980,115	83,591	896,524	259,946	(18,099)	(9,657)	661,612	2,722
62,873	(6,889)	69,762	69,762	-	-	-	-
(7,485)	-	(7,485)	-	(7,485)	-	-	-
3,488	-	3,488	-	-	3,488	-	-
11,595	-	11,595	-	-	11,595	-	-
7,598	-	7,598	-	(7,485)	15,083	-	-
70,471	(6,889)	77,360	69,762	(7,485)	15,083	-	-
-	-	-	-	-	-	(661,612)	661,612
-	-	-	(5,464)	5,464	-	-	-
(132,500)	-	(132,500)	(132,500)	-	-	-	-
918,086	76,702	841,384	191,744	(20,120)	5,426	-	664,334
<b>918,086</b>	<b>76,702</b>	<b>841,384</b>	<b>191,744</b>	<b>(20,120)</b>	<b>5,426</b>	<b>-</b>	<b>664,334</b>
60,217	(5,347)	65,564	65,564	-	-	-	-
5,300	(34)	5,334	-	5,334	-	-	-
46,409	-	46,409	-	-	46,409	-	-
(3,430)	-	(3,430)	-	-	(3,430)	-	-
1,929	28	1,901	-	1,901	-	-	-
50,208	(6)	50,214	-	7,235	42,979	-	-
110,425	(5,353)	115,778	65,564	7,235	42,979	-	-
-	-	-	(11,362)	11,362	-	-	-
(106,027)	-	(106,027)	(106,027)	-	-	-	-
922,484	71,349	851,135	139,919	(1,523)	48,405	-	664,334

**في 1 يناير 2021**  
 أرباح السنة  
 الإيرادات الشاملة الأخرى:  
 فروقات تحويل العملات  
 التحوط للتدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة  
 التحوط للتدفق النقدي - الخسائر المعاد تصنيفها للأرباح أو الخسائر (إيضاح 11)<sup>(2)</sup>  
**الإيرادات/(الخسائر) الشاملة الأخرى للسنة**

**إجمالي الإيرادات/(الخسائر) الشاملة للسنة**  
 تحويل رأس المال الإضافي المدفوع إلى رأس المال (إيضاح 30)  
 المحول إلى الاحتياطي النظامي  
 المعاملات مع المساهم:  
 توزيعات أرباح (إيضاح 31)

**في 31 ديسمبر 2021**  
**في 1 يناير 2022**  
 أرباح السنة  
 الإيرادات الشاملة الأخرى:  
 فروقات تحويل العملات  
 التحوط للتدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة  
 التحوط للتدفق النقدي - صافي أرباح قُعاد تصنيفها للأرباح أو الخسائر (إيضاح 11)  
 إعادة قياس التزام التعويضات المحددة  
**الإيرادات/(الخسائر) الشاملة الأخرى للسنة**  
**إجمالي الإيرادات/(الخسائر) الشاملة للسنة**  
 المحول إلى الاحتياطي النظامي  
 المعاملات مع المساهم:  
 توزيعات أرباح (إيضاح 31)

(1) تتضمن الاحتياطات الأخرى احتياطي تحويل العملات الأجنبية والاحتياطي النظامي واحتياطي إعادة القياس.  
 (2) يتضمن هذا المبلغ مبلغ 5.156 ألف دولار أمريكي يتعلق بإيقاف محاسبة التحوط (إيضاح 26) ومبلغ 6.439 ألف دولار أمريكي يتعلق بعمليات إعادة تصنيف دورية إلى الأرباح أو الخسائر.

# بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
63,088	60,392		<b>الأنشطة التشغيلية</b>
			الأرباح قبل ضريبة الدخل
			تعديلات لـ:
9,589	53,303	18	الحصة في نتائج شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
148,590	144,471	10	الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة
(2,418)	(859)	22	عكس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
(1,087)	168	20	مخصص/(عكس مخصص) المخزون
1,906	(1,584)	14	تعديل القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
(395)	(8,497)	11	إيرادات التمويل
17,703	9,595	11	تكاليف التمويل
–	(1,548)		أرباح من إنهاء عقد إيجار
(31)	–		الأرباح من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
2,148	1,757	29	مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين
5	17	13	شطب ممتلكات وألات ومعدات
239,098	257,215		<b>الأرباح التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل</b>
			التغيرات في رأس المال العامل:
(17,066)	(19,775)		الذمم المدينة التجارية والأخرى
8,514	(1,537)		مخزون
(6,305)	154,815		الذمم الدائنة التجارية والأخرى (1)
4,893	(2,179)		إيرادات مؤجلة
(1,418)	(1,612)	29	تعويضات نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة
(381)	(121)		ضريبة الدخل المدفوعة
227,335	386,806		<b>صافي النقد من الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(152,426)	(131,164)	13	شراء ممتلكات وألات ومعدات
(520)	(1,006)	16	إضافات إلى الموجودات غير الملموسة
49	–		متصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(9,880)	–	18	استثمار في شركة زميلة
2,080	4,225	18	العائد من الاستثمار في شركة زميلة
–	(2,950)		استحواذ استثمارات أخرى
120,000	288,030		عائدات ودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
(122,536)	(496,199)		استثمارات في ودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
395	8,497		فوائد مستلمة
(162,838)	(330,567)		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
			<b>الأنشطة التمويلية</b>
532,819	61,687	25	متحصلات من القروض لأجل
(255,717)	(60,969)	25	سداد القروض لأجل
(4,254)	(4,824)	15	سداد التزامات عقود إيجار
(7,497)	(10,910)		فائدة مدفوعة
(16,290)	969	25	تكاليف معاملات للقروض المستردة/(المدفوعة)
(8,555)	–	26	تسوية التزامات عقود مشتقة
(132,500)	(106,027)	31	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
108,006	(120,074)		<b>صافي النقد (المستخدم في)/من الأنشطة التمويلية</b>
172,503	(63,835)		<b>صافي (النقص)/الزيادة في النقد وما يعادله</b>
320	91		صافي فرق تحويل العملات الأجنبية
104,915	277,738		النقد وما يعادله في 1 يناير
277,738	213,994	23	<b>النقد وما يعادله في 31 ديسمبر</b>

(1) مبلغ السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 استلام الدفعة الأولى من الدفعة المقدمة للقمر الصناعي T4-NGSA البالغة 150 مليون دولار أمريكي.

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 109 إلى 163 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 100 إلى 103.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 1 معلومات عن الشركة

تأسست شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع («الشركة») في 23 يناير 2007، وتم تسجيلها كشركة مساهمة خاصة في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. ينطبق القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021 (قانون الشركات) على الشركة ودخل حيز التنفيذ في 2 يناير 2022.

تم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة في 16 يونيو 2021 وتم إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية في 14 يوليو 2021 (راجع الإيضاح 30).

إن الشركة هي شركة تابعة لشركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع («الشركة الأم» أو «المساهم»)، وهي شركة مملوكة بالكامل من قبل حكومة أبوظبي.

تتضمن البيانات المالية الموحدة الأداء المالي والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة «المجموعة») وكذلك حصة المجموعة في شركاتها المستثمر بها وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

يتمثل النشاط الرئيسي للمجموعة في تأجير سعة الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية، وتوفير خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية للعملاء. إن تفاصيل الشركات التابعة للمجموعة والشركات المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية موضحة في الإيضاحين 17 و18.

## 2 السياسات المحاسبية الهامة

### 2.1 أساس الإعداد

#### بيان التوافق

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة من قبل المجلس الدولي للمعايير المحاسبية، وتتوافق، حيثما يكون مناسباً، مع النظام الأساسي للشركة والأحكام المعنية من قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة.

يتعين على المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، الالتزام بأحكام المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية («قانون الشركات الجديد»)، الذي صدر في 20 سبتمبر 2021 وتم تطبيقه في 2 يناير 2022. حل قانون الشركات الجديد محل القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 2 لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية المطبق سابقاً (وتعديلاته).

#### أساس القياس

لقد تم هذه إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات الأخرى والاستثمارات العقارية، التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. تعتمد التكلفة التاريخية بصفة عامة على القيمة العادلة للمبلغ المقابل المدفوع نظير الموجودات.

#### العملة التشغيلية وعملة العرض

يتم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدولار الأمريكي («الدولار الأمريكي»)، وهي العملة التشغيلية للشركة وعملة العرض للمجموعة. تحدد الشركات التابعة والشركات المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية العملة التشغيلية الخاصة بها ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لهذه الشركات باستخدام تلك العملة التشغيلية الخاصة بها. تم تقريب كافة المعلومات المالية المعروضة بالدولار الأمريكي إلى أقرب عدد صحيح بالألف، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 2.2 أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2022. إن أساس التوحيد مشار إليه في الإيضاحات التالية:

الإيضاح	أساس التوحيد
17	(1) الشركات التابعة
18	(2) استثمارات في شركات زميلة
17,18	(3) المعاملات المستبعدة عند التوحيد
37	(4) دمج الأعمال
37	(5) تحويل الشركات التي تخضع لسيطرة مشتركة
37	(6) فقدان السيطرة على شركة تابعة
37	(7) الاستحواذ على شركة زميلة عند دمج الأعمال

### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق هذه السياسات المحاسبية بصورة متسقة على كل الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة.

#### (أ) الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه أصل مالي لشركة ما، والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لشركة أخرى.

#### (1) الموجودات المالية غير المشتقة

تتضمن الموجودات المالية غير المشتقة القروض والذمم المدينة والنقد والودائع قصيرة الأجل.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية وعلى نموذج أعمال إدارتها لدى المجموعة. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق بديل عملي بشأنها، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الموجودات المالية بقيمتها العادلة زائداً، في حال لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملات. بالنسبة للذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق بديل عملي بشأنها، يتم قياسها بسعر المعاملة المحدد وفقاً للمعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

لكي يتم تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، لا بد أن يترتب عليها تدفقات نقدية تمثل دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم فقط. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأصلي والفائدة، ويتم إجراؤه على مستوى كل أداة. ومع ذلك، يجوز للمجموعة إجراء اختيار غير قابل للإلغاء عند الاعتراف المبدئي لتصنيف أدوات حقوق الملكية الخاصة بها والتي لم يتم الاحتفاظ بها للمتاجرة على أنها مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. فيما يتعلق بكافة الموجودات المالية غير المصنفة على أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى كما هو موضح أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل تحقيق التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنشأ عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما. يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ضمن نموذج أعمال بهدف الاحتفاظ بالموجودات المالية بغرض تحصيل التدفقات النقدية بينما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى ضمن نموذج أعمال بهدف الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبهدف البيع.

أما الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة يتم قياسها لاحقاً باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وتخضع لانخفاض في القيمة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في الأرباح أو الخسائر عندما يتم إيقاف الاعتراف بالموجودات أو يتم تعديلها أو تتعرض لانخفاض القيمة. تتضمن الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لدى المجموعة الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والذمم المدينة الأخرى.

ليس لدى المجموعة موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى.



## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### (أ) الأدوات المالية (تابع)

##### (1) الموجودات المالية غير المشتقة (تابع)

تقوم المجموعة بإيقاف الاعتراف بالموجودات المالية فقط عندما تنتهي حقوقها التعاقدية في الحصول على تدفقات نقدية من الموجودات المالية، أو تقوم بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في معاملة يتم بموجبها نقل الموجودات المالية وكافة مخاطر وامتيارات الملكية بصفة فعلية. إذا لم تقم المجموعة بنقل أو بالاحتفاظ بكافة مخاطر وامتيارات الملكية بصورة فعلية وتستمر سيطرتها على الموجودات المنقولة، تقوم المجموعة بالاعتراف بحصتها المحتفظ بها في الموجودات والمطلوبات ذات الصلة المتعلقة بالمبالغ التي قد تدفعها.

في حالة احتفاظ المجموعة بكافة مخاطر وامتيارات ملكية الموجودات المالية المنقولة بصورة فعلية، تستمر المجموعة في الاعتراف بالموجودات المالية وتقوم أيضاً بالاعتراف بالمتحصلات المقبوضة من التمويل المضمون.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويتم بيان صافي المبلغ ضمن بيان المركز المالي الموحد عندما، و فقط عندما، يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة هذه المبالغ وتكون لديها الرغبة إما في تسوية المعاملات على أساس صافي المبلغ أو تحصيل الموجودات وتسوية المطلوبات بصورة متزامنة.

إن القروض والذمم المدينة هي موجودات مالية ذات دفعات ثابتة أو محددة لا يتم تداولها في سوق نشط. يتم الاعتراف مبدئياً بتلك الموجودات بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف منسوبة مباشرة للمعاملة. لاحقاً للاعتراف المبدئي، وعندما تكون القيمة الزمنية للمال مادية، يتم قياس الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتألف النقد وما يعادله من الأرصدة النقدية والودائع قصيرة الأجل ذات استحقاق أصلي ثلاثي أشهر أو أقل.

##### (2) المطلوبات المالية غير المشتقة

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الاعتراف المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، القروض والاقتراضات والذمم الدائنة أو كمشتقات مخصصة كأدوات تحوط في التحوط الفعال، حسبما يكون مناسباً.

تقوم المجموعة بتصنيف المطلوبات المالية غير المشتقة ضمن فئة المطلوبات المالية الأخرى. يتم الاعتراف بتلك المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة زائد أية تكاليف منسوبة مباشرة للمعاملة. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم قياس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إيقاف الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغائه أو انتهائه. عندما يتم استبدال التزام مالي بالتزام آخر من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرياً، أو تم تعديل شروط الالتزام الحالية بشكل جوهري، تتم معاملة التغيير أو التعديل على أنه إيقاف الاعتراف بالالتزام الأصلي والاعتراف بالتزام جديد. يتم الاعتراف ضمن الأرباح أو الخسائر بالفرق في القيم الدفترية المعنية.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويتم بيان صافي المبلغ ضمن بيان المركز المالي الموحد عندما، و فقط عندما، يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة هذه المبالغ وتكون لديها الرغبة إما في تسوية المعاملات على أساس صافي المبلغ أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات بصورة متزامنة.

تتألف المطلوبات المالية غير المشتقة من الذمم الدائنة التجارية، والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة، والاقتراضات والذمم الدائنة الأخرى والاستحقاقات.

##### (3) تتضمن الأدوات المالية المشتقة محاسبة التحوط: راجع الإيضاح 26.

#### (ب) الإيرادات من العقود مع العملاء

راجع الإيضاح 5.

#### (ج) عقود الإيجار- المجموعة بصفتها الطرف المؤجر

راجع الإيضاح 5 (خدمات البنية التحتية) والإيضاح 14 (الاستثمارات العقارية).

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### (أ) الأدوات المالية (تابع)

(3) تتضمن الأدوات المالية المشتقة محاسبة التحوط: راجع الإيضاح 26. (تابع)

#### (د) إيرادات التمويل

راجع الإيضاح 11.

#### (هـ) الإيرادات الأخرى

راجع الإيضاح 9.

#### (و) الممتلكات والآلات والمعدات

راجع الإيضاح 13.

#### (ز) الاستثمارات العقارية

راجع الإيضاح 14.

#### (ح) عقود الإيجار - المجموعة بصفها الطرف المستأجر

راجع الإيضاح 15.

#### (ط) الموجودات غير الملموسة

راجع الإيضاح 16.

#### (ي) تكاليف الإقراض

راجع الإيضاح 11.

#### (ك) الانخفاض في القيمة

#### الموجودات المالية

تقوم المجموعة على أساس استشرافي بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بموجوداتها المالية التي تستوفي اختبار دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم والمدرجة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. يعتمد منهج الانخفاض في القيمة المطبق على ما إذا كان هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان.

لتقييم إذا ما كان هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث تعثر على الأصل كما في تاريخ التقارير المالية مع مخاطر حدوث تعثر كما في تاريخ الاعتراف المبدي. يتم الأخذ في الاعتبار المعلومات المتاحة والمعقولة والاستشرافية الداعمة، بما فيها التغيرات العكسية الجوهرية الفعلية أو المتوقعة للأعمال، والظروف المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تسبب تغير جوهرية على قدرة المقترض للوفاء بالتزاماته.

#### الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بالاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الذمم التجارية المدينة، باستخدام منهجية مبسطة. يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة لهذه الموجودات المالية باستخدام معدلات الخسائر المطبقة على كل قطاع من قطاعات العملاء حسب كل من أنواع الإيرادات. تقوم المجموعة بتحديد معدلات الخسائر بناءً على الخبرة السابقة بخسائر الائتمان وتحليل المركز المالي الحالي للدائن معدلاً بحسب العوامل المحددة للدائنين، والظروف الاقتصادية العامة في مجال العمل الذي يعمل فيه الدائنون وتقييم الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقارير المالية، بما ذلك حسبما يكون مناسباً، القيمة الزمنية للمال.

## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة (تابع)

(3) تتضمن الأدوات المالية المشتقة محاسبة التحوط: راجع الإيضاح 26. (تابع)

إذا، حدث في سنة لاحقة، ارتفاع أو انخفاض في القيمة المتوقعة بسبب وقوع حدث بعد الاعتراف بالانخفاض في القيمة، يتم زيادة أو تخفيض خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً وذلك عن طريق تعديل حساب المخصص. إذا تم في وقت لاحق استرداد مبلغ مشطوب، يتم قيد قيمة الاسترداد في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية لأصل مالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة بشأن استرداد الأصل المالي بالكامل أو جزء منه.

#### الموجودات غير المالية والاستثمارات في الشركات الزميلة

تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية والاستثمارات في شركات زميلة للمجموعة بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر انخفاض في القيمة. في حال وجود هذا المؤشر، يتم تقييم قيمة الأصل القابلة للاسترداد.

تتمثل القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو الوحدة المنتجة للنقد في قيمته من الاستخدام أو قيمته العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أكبر. عند تقدير القيمة من الاستخدام، يتم تخفيض التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بذلك الأصل. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات التي لا يمكن اختبارها في حالتها الفردية في أصغر مجموعة موجودات تنتج تدفقات نقدية داخلية من الاستخدام المستمر وتكون مستقلة إلى أبعد الحدود عن التدفقات النقدية الداخلة للموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات («الوحدات المنتجة للنقد»).

يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدته المنتجة للنقد ذات الصلة عن قيمته القابلة للاسترداد المقدرة. يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم تخصيصها أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تجارية مخصصة للوحدة المنتجة للنقد وبعد ذلك لتخفيض القيمة الدفترية للموجودات الأخرى الموجودة في الوحدة المنتجة للنقد على أساس تناسبي.

يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة الناتجة عن الاستثمار في الشركات الزميلة إذا تجاوزت قيمتها الدفترية للقيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة في الأرباح أو الخسائر ويتم تضمينها ضمن حصة النتائج.

يتم تقييم خسائر انخفاض القيمة المعترف بها في فترات سابقة في تاريخ كل تقرير في حال وجود أي مؤشرات تدل على انخفاض هذه الخسائر أو توقفها. يتم عكس خسائر انخفاض القيمة إذا كان هناك تغير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسائر انخفاض القيمة إلى المدى الذي لا تزيد في القيمة الدفترية للأصل عن قيمته الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، صافية من الاستهلاك أو الإطفاء، فيما لو لم يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة.

#### (ل) العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى الدولار الأمريكي على أساس معدلات الصرف السائدة بتاريخ تلك المعاملات. يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية السائدة بالعملات الأجنبية في تاريخ التقارير المالية إلى الدولار الأمريكي بمعدل الصرف في ذلك التاريخ. يتم إدراج الأرباح والخسائر الناتجة من صرف العملات الأجنبية في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية لعملة أجنبية باستخدام معدلات الصرف في تواريخ المعاملات المبدئية. باعتبار أن العملات الوظيفية للشركات التابعة تختلف عن الدولار الأمريكي، يتم تحويل بيان الدخل وبيان التدفقات النقدية للشركات التابعة إلى الدولار الأمريكي وفقاً لمتوسط معدلات الصرف للسنة التي تقارب التأثير التراكمي لمعدلات الصرف السائدة في تواريخ المعاملات ويتم تحويل موجوداتها ومطلوباتها بمعدلات الصرف السائدة في نهاية فترة التقارير المالية. يتم الاعتراف بالفروقات الناتجة عن صرف العملات الأجنبية في بيان الإيرادات الشاملة الأخرى الموحد.

يتم تحويل حصة المجموعة من النتائج والحركة في الإيرادات الشاملة الأخرى للاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق ملكية إلى الدولار الأمريكي بمتوسط أسعار الصرف للسنة. يتم الاعتراف بفروقات التحويل المتعلقة بالاستثمارات في شركات زميلة والموجودات والمطلوبات النقدية التي تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في عملية أجنبية في بيان الإيرادات الشاملة الأخرى الموحد. عند استبعاد عملية خارجية بالكامل أو جزء منها، بحيث يتم فقدان السيطرة أو التأثير الهام أو السيطرة المشتركة، تتم إعادة تصنيف القيمة المتراكمة في احتياطي تحويل العملات الأجنبية ذات الصلة بتلك العملية الخارجية إلى الأرباح أو الخسائر كجزء من أرباح أو خسائر الاستبعاد. عند قيام المجموعة باستبعاد جزء فقط من حصتها في شركة تابعة مع الاحتفاظ بالسيطرة، تتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الحصص غير المسيطرة. عندما تقوم المجموعة باستبعاد جزء فقط من شركة زميلة أو ائتلاف مشترك مع الاحتفاظ بالتأثير الهام أو السيطرة المشتركة، تتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الأرباح أو الخسائر.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### (م) تعويضات نهاية الخدمة للموظفين

راجع الإيضاح 7.

#### (ن) المخصصات

يتم الاعتراف بمخصص ما إذا كان لدى المجموعة، نتيجة لحدث سابق، التزام حالي قانوني أو ضمني يمكن تقديره بصورة موثوقة، ويكون من المرجح أن يلزم إجراء تدفقات خارجة للمنافع الاقتصادية لتسوية الالتزام.

#### (س) ضريبة الدخل

راجع الإيضاح 12.

#### (ع) المنح الحكومية

راجع الإيضاح 28.

#### (ف) التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول/ غير المتداول. يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة
- توقع تحقيقه خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المحظور تبادلته أو استخدامه لتسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة
- وجوب تسويته خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير أو
- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

يتم تصنيف موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

#### (ص) قياس القيمة العادلة

تتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات للمجموعة تحديد القيم العادلة، لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية. تم تحديد القيم العادلة لأغراض القياس و/أو الإفصاح كما هو موضح أدناه. عندما يكون ملائماً، يتم الإفصاح على مزيد من المعلومات حول الافتراضات المستخدمة في تحديد القيم العادلة في الإفصاحات المتعلقة بتلك الموجودات أو المطلوبات.

## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### (ص) قياس القيمة العادلة (تابع)

يتم تحديد مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما يلي:

- المستوى 1: يتم القياس باستخدام الأسعار المدرجة (غير المعدلة) السائدة في سوق نشط.  
المستوى 2: يتم القياس باستخدام طرق تقييم أخرى بمعايير مستخرجة بشكل مباشر أو غير مباشر من البيانات الملحوظة في السوق.  
المستوى 3: يتم القياس باستخدام طرق تقييم بمعايير لا تعتمد حصراً على البيانات الملحوظة في السوق.

### 2.4 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

#### المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

قامت المجموعة بتطبيق معايير وتعديلات معينة للمرة الأولى، تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر للمعايير والتفسيرات والتعديلات التي تم إصدارها ولكن لم يتم تفعيلها بعد.

#### مراجع الإطار المفاهيمي - تعديلات على المعيار رقم 3 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

تهدف التعديلات إلى استبدال مرجع إطار إعداد وعرض البيانات المالية، الصادر في عام 1989، بمرجع الإطار المفاهيمي للتقارير المالية الصادر في مارس 2018، دون تغيير متطلباته بشكل كبير. كما أضاف مجلس معايير المحاسبة الدولية أيضاً استثناء لمبدأ الاعتراف بالمعيار رقم 3 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لتجنب إصدار أرباح أو خسائر محتملة لـ «اليوم الثاني» تنشأ عن المطلوبات والمطلوبات الطارئة التي قد تقع ضمن نطاق المعيار المحاسبي الدولي رقم 37 وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم 21 «الرسوم»، إذا تم تكبيدها بشكل منفصل. وفي الوقت ذاته، قرر مجلس معايير المحاسبة الدولية توضيح التوجيهات القائمة في المعيار رقم 3 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بالنسبة للموجودات الطارئة التي لن تتأثر باستبدال مرجع إطار إعداد وعرض البيانات المالية. تنطبق التعديلات للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 وتنطبق بأثر مستقبلي.

ليس لهذه التعديلات أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة حيث لم تكن هناك موجودات أو مطلوبات أو مطلوبات طارئة ضمن نطاق هذه التعديلات التي نشأت خلال الفترة.

#### الممتلكات والألات والمعدات «المتحصلات قبل الاستخدام المزمع» - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 16

يحظر هذا التعديل على المنشآت خصم أي متحصلات ناتجة عن بيع البنود التي يتم إنتاجها من تكلفة أحد بنود الممتلكات والألات والمعدات خلال تأهيل الأصل للموقع والحالة المناسبة للاستخدام المزمع من قبل الإدارة. بدلا من ذلك، تعترف المنشأة بمتحصلات بيع هذه البنود، وتكاليف إنتاج تلك البنود ضمن الأرباح أو الخسائر. يسري التعديل على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022، ويتعين تطبيقه بأثر رجعي على بنود الممتلكات والألات والمعدات المتاحة للاستخدام في أو بعد بداية أول فترة يتم عرض تقرير بشأنها عندما تقوم المنشأة بتطبيق التعديل للمرة الأولى. لم يكن للتعديل تأثير جوهري على المجموعة.

#### العقود المحملة بالتزامات - تكلفة انجاز العقد - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 37

يحدد التعديل التكاليف التي يتعين على المنشأة إدراجها عند تقييم ما إذا كان العقد مثقل بالتزامات أو متكد لخسائر. يسري التعديل على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2022 أو بعد ذلك التاريخ. قامت المجموعة بتطبيق هذه التعديلات على العقود التي لم تفي بعد بجميع التزاماتها في بداية فترة التقرير السنوي التي تُطبق فيها التعديلات لأول مرة. لم يكن للتعديل تأثير جوهري على المجموعة.

#### المعيار رقم 1 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية - تطبيق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لأول مرة - تطبيق المعيار لأول مرة من قبل شركة تابعة

يسمح التعديل للشركة التابعة التي تختار تطبيق الفقرة د - 16(أ) من المعيار رقم 1 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بقياس فروق الصرف المتراكمة باستخدام المبالغ المعلن عنها من قبل الشركة الأم بناء على تاريخ تحول الشركة الأم لتطبيق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يتم تطبيق هذا التعديل أيضاً على الشركات الزميلة أو الائتلافات المشتركة التي اختارت تطبيق الفقرة د - 16(أ) من المعيار رقم 1 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يسري التعديل على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022، مع السماح بالتطبيق المبكر. لم يكن لهذه التعديلات تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة كجهة تطبق المعايير لأول مرة.

#### المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية «الأدوات المالية» - الرسوم التي ينبغي أن تدرج في اختبار نسبة 10% لإيقاف الاعتراف بالمطلوبات المالية

يوضح التعديل الرسوم التي تتضمنها المنشأة عند تقييم ما إذا كانت شروط الالتزام المالي الجديد أو المعدل تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط الالتزام المالي الأصلي. يسري التعديل للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 مع السماح بالتطبيق المبكر. ستطبق المجموعة التعديلات على المطلوبات المالية التي تم تعديلها أو تبادلها في أو بعد بداية فترة التقرير السنوي التي تطبق فيها المنشأة التعديل أولاً. لم يكن لهذه التعديلات أي تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة حيث لم تكن هناك تعديلات على الأدوات المالية للمجموعة خلال السنة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

### 2.4 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات (تابع)

#### المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية – حوافز الإيجار

إن التعديلات على النموذج التوضيحي 13 الوارد في المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية تلغي من النموذج التوضيحي بشأن استعادة التحسينات على العقارات المستأجرة من قبل المؤجر بغرض توضيح أي التباس محتمل بشأن معاملة حوافز الإيجار التي قد تنشأ بسبب كيفية توضيح حوافز الإيجار في ذلك النموذج. يسري التعديل للفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2022 أو بعد ذلك التاريخ مع السماح بالتطبيق المبكر. لم يكن للتعديلات تأثير جوهري على المجموعة.

#### 2.5 المعايير الصادرة ولكن لم يتم تفعيلها بعد

فيما يلي يتم الإفصاح عن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي أصدرت ولكن لم تسري حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة. تعتزم المجموعة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، إن وجدت، عندما تصبح سارية المفعول.

#### تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة

تقدم التعديلات نهجاً أكثر عمومية لتصنيف المطلوبات وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 1، وذلك استناداً إلى الترتيبات التعاقدية السارية في تاريخ التقرير. تسري التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023 والتي يجب تطبيقها بأثر رجعي. تقوم المجموعة بتقييم الأثر المحتمل لهذا التعديل.

#### الضرائب المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناتجة عن معاملة واحدة - تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12

يوضح التعديل كيفية احتساب الشركات للضرائب المؤجلة على المعاملات مثل عقود الإيجار والتزامات إيقاف التشغيل. يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023 مع السماح بالتطبيق المبكر. ليس من المتوقع أن يكون لهذا التعديل تأثير جوهري على المجموعة.

#### التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 عرض البيانات المالية وبيان ممارسة 2 للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية: وضع أحكام جوهريّة

يُنقح التعديل تعريف الأهمية النسبية ويصدر إرشادات عملية غير إلزامية حول تطبيق مفهوم الأهمية النسبية. يسري التعديل للفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2023 أو بعد ذلك التاريخ. ليس من المتوقع أن يكون لهذا التعديل تأثير جوهري على المجموعة.

#### التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 - تعريف التقدير المحاسبي

يوضح التعديل كيفية قيام الشركات بالتمييز بين التغييرات في السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية، مع التركيز بشكل أساسي على تعريف التقديرات المحاسبية وتوضيحاتها. تسري التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023. ليس من المتوقع أن يكون لهذه التعديلات تأثير جوهري على المجموعة.

## 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة من الإدارة وضع الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المعلنّة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرفقة والإفصاحات عن الالتزامات المحتملة. قد يؤدي عدم اليقين من هذه الافتراضات والتقديرات إلى نتائج تتطلب أحكاماً جوهريّة بشأن القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

تتضمن الإفصاحات الأخرى المتعلقة بتعرض المجموعة للمخاطر وعدم اليقين ما يلي:

- (1) إدارة رأس المال (إيضاح 36)
- (2) إدارة مخاطر الأدوات المالية (إيضاح 36)

### 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تابع)

#### الأحكام المتعلقة بالإيرادات من العقود مع العملاء راجع الإيضاح 5.

تحديد مدة عقد الإيجار للعقود ذات خيارات التجديد والإلغاء- المجموعة كمستأجر  
تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أنه سوف تتم ممارسته، أو أية فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد أنه لن تتم ممارسته.

لدى المجموعة عقود إيجار تتضمن خيارات تمديد وإلغاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقييم إذا ما تم ممارسة خيار تجديد أو إلغاء عقد الإيجار من عدمه. وبالتالي، تعتبر المجموعة كل العوامل ذات الصلة بتقييم حوافز اقتصادية لممارسة التجديد أو الإلغاء. بعد تاريخ بداية العقد، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حال وجود حدث جوهري أو تغير في الظروف ضمن نطاق سيطرة المجموعة، والتي تؤثر على قدرتها على ممارستها على خيار التجديد أو الإلغاء من عدمه (على سبيل المثال، القيام بتحسينات جوهريّة على العقار المؤجر أو القيام بتعديلات جوهريّة على الأصل المؤجر).

تقوم المجموعة بإدراج فترة التجديد في مدة عقد إيجار (أ) إيجارات سعة الأعمار الصناعية في حالة كانت نية التجديد مدعومة بدراسة جدوى معتمدة؛ و (ب) عقد إيجار مباني بوابات القمر الصناعي في حالة لم يكن هناك خطط معتمدة لنقل البوابات أو إلغاء عقود الإيجار. بالإضافة لذلك، يتم إدراج الفترات التي تشملها خيارات الإلغاء كجزء من مدة عقد الإيجار فقط عندما يكون من المؤكد إلى حد معقول عدم ممارستها.

#### تصنيف الاستثمارات

تقوم المجموعة بتطبيق أحكام جوهريّة فيما يتعلق بتصنيف الاستثمارات، السيطرة (تتضمن السيطرة الفعلية)، السيطرة المشتركة والنفوذ الجوهري الذي تتم ممارسته على الاستثمارات التي تقوم بها المجموعة. بالنسبة لتقييم السيطرة، تأخذ المجموعة بالاعتبار السيطرة على الشركة المستثمر فيها، التعرض، أو حقوق، في عائدات متغيرة من استثماراتها المشتركة مع الشركة المستثمر فيها والقدرة على استخدام سيطرتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عائداتها. في حال كان لدى المجموعة أقل من غالبية التصويت أو الحصص المشابهة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة بالاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم إذا ما كان لديها سيطرة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك الاتفاقية التعاقدية مع حاملي حقوق التصويت الآخرين للشركة المستثمر فيها والسيطرة الفعلية على الضمانات المدرجة. يأخذ تقييم الإدارة في الاعتبار قدرة المجموعة على ممارسة السيطرة في حالة الظروف الحرجة مع حاملي حقوق التصويت الآخرين، وفي الحالات التي تحتفظ فيها المجموعة بأدوات قابلة للتحويل، تقوم المجموعة بالأخذ في الاعتبار حقوق التصويت المحتملة.

بناءً على تقييم الإدارة، لا يتطلب تصنيف استثمارات المجموعة إجراء أي تغيير كما في 31 ديسمبر 2022.

#### التقديرات المحاسبية الهامة

##### انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

في نهاية كل فترة تقرير، تطبق الإدارة الإرشادات الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 «انخفاض قيمة الموجودات» وذلك لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على انخفاض قيمة موجوداتها غير المالية. في تلك الحالات، تخضع الموجودات لاختبار الانخفاض في القيمة من خلال مقارنة قيمها الدفترية مع قيمها القابلة للاسترداد في تاريخ الميزانية العمومية. يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي وهي القيمة العادلة ناقصًا تكاليف الاستبعاد وقيمتها من الاستخدام أيهما أعلى. إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من الموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات، يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد التي ينتمي إليها الأصل. يتم إجراء تقدير للقيمة العادلة ناقصًا تكلفة الاستبعاد أو القيمة من الاستخدام لوحدة توليد النقد (أو الأصل)، باستخدام التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مخضومة باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر الخاصة بوحدة توليد النقد (أو الموجودات). تشمل الافتراضات والأحكام التي يتم وضعها في تقييم القيمة القابلة للاسترداد على توقعات تجديد العقود وزيادة أسعار العقود الحالية ومعدلات التضخم.

قامت المجموعة خلال السنة بتحديد مؤشرات على أن وحدة توليد النقد بي سي اس (BCS) قد تكون تعرضت لانخفاض في القيمة. وفقًا لذلك، تم احتساب القيمة القابلة للاسترداد استنادًا إلى القيمة العادلة المقدرة لوحدة توليد النقد بي سي اس (BCS) ناقصًا تكاليف الاستبعاد، والمحتسبة من خلال خصم التدفقات النقدية المتوقعة من التوقعات المالية المعتمدة - تقييم التسلسل الهرمي للقيمة العادلة ضمن المستوى 3. تغطي توقعات التدفقات النقدية الفترة من 2023 إلى 2031 والتي تم استخلاصها بمعدل نمو نهائي 2.4٪ وخصمها باستخدام معدل خصم 15.5٪. تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد بي سي اس BCS القيمة الدفترية بمقدار 7.272 ألف دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2022، مما يشير إلى أن وحدة توليد النقد لم تنخفض قيمتها. قد تؤدي الزيادة بنسبة 0.5٪ في معدل الخصم إلى انخفاض القيمة القابلة للاسترداد بمقدار 6.710 ألف دولار أمريكي.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تابع) التقديرات المحاسبية الهامة (تابع)

### انخفاض قيمة الاستثمارات المحتسبة بطريقة حقوق الملكية

في نهاية كل فترة تقرير، تطبق الإدارة الإرشادات الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 «الاستثمارات في الشركات الزميلة والائتلافات المشتركة» لتحديد وجود دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة استثماراتها في شركات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية. في تلك الحالات، تخضع الاستثمارات لاختبار الانخفاض في القيمة من خلال مقارنة القيمة الدفترية مع القيمة القابلة للاسترداد لكل استثمار. نظراً لطبيعة هذه الاستثمارات طويلة الأجل، يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد بناءً على حسابات التدفقات النقدية المخضومة. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس التقييمات السوقية الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المرتبطة بالأصل. يتم وضع الافتراضات والأحكام عند تقييم القيمة من الاستخدام متضمنة توقعات تجديد العقود وزيادة الأسعار في العقود الحالية ومعدلات التضخم.

خلال السنة، حددت المجموعة مؤشرات على أن استثمارها في اتش بي إي (الوحدة المولدة للنقد اتش بي إي) أو «اتش بي إي»، وهو قطاع تشغيلي مدرج في «أخرى» (راجع الإيضاح 4)، قد يكون معرض لانخفاض في القيمة بسبب سرعة التراجع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمي الذي أثر بشكل أساسي على معدل الخصم المستخدم في تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذا الاستثمار. تم احتساب القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة العادلة المقدرة لوحدة توليد النقد اش بي إي ناقصاً تكاليف الاستبعاد، والمحتسبة من خلال خصم التدفقات النقدية المتوقعة - تقييم التسلسل الهرمي للقيمة العادلة ضمن المستوى 3. تعكس هذه التدفقات النقدية خطة العمل المعتمدة لوحدة توليد النقد اتش بي إي والتي تتضمن افتراضات تتوافق بشكل عام مع ما قد يقوم به المشارك في السوق. تغطي توقعات التدفقات النقدية الفترة من 2023 إلى 2037 مع الأخذ في الاعتبار العديد من العوامل النوعية، والتي تم استخلاصها وفقاً لمعدل نمو نهائي 3.0٪ ويتم خصمها باستخدام معدل الخصم المقدر. أدت الزيادات الكبيرة في أسعار الفائدة، والارتفاع الكبير للدولار الأمريكي مقابل عدد من العملات، وإعادة التسعير العام لعلاوة المخاطر إلى زيادة كبيرة في معدل الخصم خلال هذه الفترة بلغت 14.0٪. نتج عن تقييم انخفاض القيمة هذا خسائر انخفاض قيمة (غير نقدية) بمبلغ 40.575 دولار أمريكي (2021: لا شيء) تم تسجيلها ضمن حصة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية (إيضاح 18). بعد الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة هذه، فإن القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة في وحدات توليد النقد اتش بي إي تساوي هذه القيمة المقدرة القابلة للاسترداد. قد يؤدي الارتفاع بنسبة 0.5٪ في معدل الخصم إلى ارتفاع خسائر انخفاض القيمة بمقدار 3.850 ألف دولار أمريكي.

في نهاية السنة، لم تحدد الإدارة أي مؤشر يشير إلى انخفاض قيمة الاستثمار المجموعة في الميسان.

### الانخفاض في قيمة الشهرة المخصصة للوحدة المولدة للنقد للثريا

في نهاية السنة، قامت المجموعة بإجراء اختبارها السنوي للانخفاض في القيمة للشهرة المخصصة للوحدة المولدة للنقد للثريا. تعتمد القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد على القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، والمقدرة باستخدام التدفقات النقدية المخضومة باستخدام المدخلات إلى طرق التقييم التي تقع ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد كما في 31 ديسمبر 2022 باستخدام توقعات التدفقات النقدية للموازنة وخطة العمل المعتمدة من قبل مجلس إدارة الثريا للفترة من 2023 - 2027. يتم استقراء توقعات التدفق النقدي وفق معدل نمو نهائي 2.0٪ ويتم خصمها باستخدام معدل خصم يقدر بنسبة 10.9٪. تجاوزت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد القيمة الدفترية بمبلغ 335.074 ألف دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2022، مما يشير إلى عدم انخفاض قيمة الوحدة المنتجة للنقد. قد يؤدي الارتفاع بنسبة 0.5٪ في معدل الخصم إلى انخفاض القيمة القابلة للاسترداد بمقدار 29.357 ألف دولار أمريكي.

### خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة وموجودات العقود

تقوم المجموعة بمراجعة ذمهما المدينة وموجودات العقود لتقييم الانخفاض في القيمة على أساس منتظم. عند تحديد إذا ما كانت خسائر الانخفاض في القيمة يجب إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد، تطبق المجموعة منهج مبسط يجيزه المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، والذي يتطلب الاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة منذ الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة. يتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير باستخدام معدلات الخسائر المطبقة مقابل كل قطاع عميل لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تعتمد معدلات المخصص على الأنماط التاريخية لتعثر مجموعات متعددة من قطاعات العملاء عن السداد مع أنماط خسائر مشابهة (أي، حسب المنطقة الجغرافية ونوع العميل). يعكس الاحتساب، الناتج المرجح، القيمة الزمنية للمال ومعلومات معقولة وداعمة تكون متاحة في التقارير المالية حول الأحداث السابقة والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية. إن تقييم الترابط بين معدلات التعثر التي تمت ملاحظتها سابقاً والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة هو تقدير جوهري. إن قيمة خسائر الائتمان المتوقعة حساسة تجاه التغييرات في الظروف والحالات الاقتصادية المتوقعة.

كما في 31 ديسمبر 2022، لدى المجموعة مخصص بقيمة 16.2 مليون دولار أمريكي (2021: 21.2 مليون دولار أمريكي).



### 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تابع) التقديرات المحاسبية الهامة (تابع)

#### الأعمار الإنتاجية للممتلكات والألات والمعدات والموجودات غير الملموسة

تقوم الإدارة بتحديد الأعمار الإنتاجية للممتلكات والألات والمعدات والموجودات غير الملموسة بناءً على الاستخدام المرجو للموجودات والأعمار الاقتصادية لتلك الموجودات. قد يؤدي التغيير اللاحق في الظروف مثل التطور التكنولوجي أو الاستخدام المحتمل للموجودات المعنية إلى اختلاف الأعمار الإنتاجية الفعلية عن التقديرات المبدئية. اعتباراً من 1 نوفمبر 2022، خفضت المجموعة العمر الإنتاجي لبعض بنود الألات والماكينات واحتسبت التغيير مستقبلاً كتغيير في تقدير الحسابات وفقاً لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 «السياسات المحاسبية والتغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء». أدى التغيير إلى زيادة الاستهلاك للسنة بمبلغ 187 ألف دولار ومن المتوقع أن يؤدي إلى زيادة الاستهلاك في السنة التالية بمبلغ 829 ألف دولار. بالنسبة لأنظمة الأقمار الصناعية، تقوم الإدارة بمراجعة التقارير التقنية بما فيها تقديرات عمر وقود الأقمار الصناعية، عند تحديد إذا كانت هناك أي تعديلات يلزم إجراؤها على الأعمار الإنتاجية. كما تضع المجموعة في الاعتبار العوامل الأخرى متضمنة المعطيات التي يتم الحصول عليها من أسواق التأمين على الأقمار الصناعية بشأن إجمالي الفترة الخاضعة للتأمين وتوفر شركات تأمين للتأمين على حمولات الأقمار الصناعية. بالنسبة للبنود الأخرى من الممتلكات والألات والمعدات والموجودات غير الملموسة، قامت الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية للبنود الرئيسية من الممتلكات والألات والمعدات، وتوصلت إلى أنه ليس هناك ضرورة لإجراء تعديل.

#### القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة

تستند القيمة العادلة لمقايضات أسعار الفائدة إلى عروض أسعار الوسيط، والتي يتم اختبار معقوليتها عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بناءً على شروط واستحقاق كل عقد واستخدام أسعار الفائدة السوقية لأداة مماثلة في تاريخ القياس. يتم أخذ المدخلات لهذه النماذج من أسواق ملحوظة حيثما كان ممكناً، وفي حالة لم يكن ذلك ممكناً، عندها يتطلب تحديد القيم العادلة قدر من الأحكام. تشمل الأحكام على الأخذ بالاعتبار مدخلات مثل مخاطر السيولة، ومخاطر الائتمان والتقلبات. قد تؤثر التغييرات في الافتراضات حول هذه العوامل على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية المشتقة.

#### عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي الخاص بها لقياس التزامات عقود الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على المجموعة دفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة وبضمان مماثل. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما «يتوجب على المجموعة دفعه»، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات ملحوظة (مثل الشركات التابعة التي لا تدخل في معاملات تمويل) أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار (على سبيل المثال، عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملة التشغيلية للشركة التابعة).

تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام مدخلات ملحوظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويتطلب منها وضع بعض التقديرات الخاصة بالشركة (مثل التصنيف الائتماني المستقل للشركة التابعة). قامت الشركة بتطبيق معدل اقتراض إضافي يتراوح ما بين 4.1% إلى 6.3% على التزامات عقد الإيجار.

#### القيمة العادلة للاستثمارات العقارية

يتم إجراء التقييم العادل للاستثمارات العقارية للمجموعة من قبل مقيمين مستقلين ومتخصصين في العقارات باستخدام طريقة الاستثمار (المعروفة أيضاً باسم نهج الدخل)، والتي يتم اعتمادها عادة للموجودات المدرة للدخل. تتضمن الطريقة رسمة تدفق الدخل بمعدل معين. يتم تحديد معدل الرسمة المطبق على دخل الإيجار بناءً على عوامل مثل نمو الإيجار، وقوة التعهدات، بالإضافة إلى مواصفات وموقع العقار. تتعلق مدخلات وافتراضات التقييم الرئيسية بإيجار السوق، ومعدلات الرسمة، وتكاليف التأجير، والنفقات التشغيلية، وفترات التأجير. يمكن أن تؤثر أي تغييرات في مدخلات التقييم الرئيسية على القيمة العادلة المعلنة للاستثمارات العقارية.

### 4 معلومات عن القطاعات

فيما يلي المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة وفقاً للمعيار رقم 8 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية قطاعات التشغيل.

#### السياسات المحاسبية

يتم إعداد التقارير عن قطاعات التشغيل بطريقة تتوافق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى المسؤول الرئيسي لاتخاذ القرارات التشغيلية وهو الرئيس التنفيذي، والذي يقوم باتخاذ القرارات الاستراتيجية ويكون مسؤولاً عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 4 معلومات عن القطاعات (تابع) معلومات عن القطاعات

- يقوم المسؤول الرئيسي بمراقبة النتائج التشغيلية للقطاعات بغرض اتخاذ القرارات وتخصيص الموارد وتقييم الأداء. فيما يلي القطاعات التي تستند على مجالات الأعمال:
- قطاع البنية التحتية، الذي يوفر بشكل أساسي عقود تأجير طويلة الأجل لسعة اتصال عبر الأقمار الصناعية وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية. ويمثل هذا الجزء التشغيلي الأكبر.
- يشتمل قطاع الحلول المدارية على طول الاتصالات المتكاملة الفدارة والتي يتم تقديمها بشكل أساسي إلى العملاء الحكوميين (الياه سات للخدمات الحكومية)، كما يقدم حلولاً للمجالات الأخرى.
- يعمل قطاع حلول خدمات الاتصالات المتنقلة على توفير خدمات الأقمار الصناعية ضيقة النطاق تحت الاسم التجاري الثريا.
- يتمثل قطاع حلول البيانات بي سي اس (BCS) في أعمال مجموعة «ياه كليك» التي توفر حلول الأقمار الصناعية ذات النطاق العريض في إفريقيا والشرق الأوسط وآسيا.
- تشتمل «القطاعات الأخرى» على قسمين: أ) حلول البيانات - البرازيل والتي تمثل الشركة البرازيلية المنتسبة للمجموعة اتش بي إي و ب) قطاع البث الذي يتمثل في شركة الميسان الزميلة للمجموعة.

- يتم قياس الإيرادات من القطاعات بطريقة تتوافق مع تلك الواردة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحدة. يتم تقييم أداء القطاعات استناداً إلى الأسس التالية:
- يتم تقييم قطاعات البنية التحتية والحلول المدارية على أساس الأرباح المعدلة للقطاع قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وهو مقياس يتوافق على نطاق واسع مع الأرباح المعدلة للمجموعة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء.
- يتم تقييم قطاعات حلول البيانات بي سي اس (BCS) وطول الاتصالات المتنقلة بناءً على الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء وأرباح أو خسائر القطاع الذي يتم قياسه باستمرار مع أرباح السنة في البيانات المالية الموحدة.
- يتم تقييم قطاعات حلول البيانات (البرازيل) وقطاعات البث على أساس حصة المجموعة من النتائج في الاستثمارات ذات الصلة المحتملة بطريقة حقوق الملكية (الشركات الزميلة).

يتم عرض استبعاد الإيرادات بين القطاعات وتعديلات التوحيد الأخرى، إن وجدت، ضمن بند «التسويات».

تتضمن النفقات الرأسمالية الإضافات التي تمت خلال الفترة إلى الممتلكات والآلات والمعدات، وموجودات حق الاستخدام والموجودات غير الملموسة.

يتم بيان توزيع الإيرادات من العملاء الخارجيين حسب طبيعة النشاط التجاري في الإيضاح رقم 5.

فيما يلي المعلومات حول القطاعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022:

الإجمالي ألف دولار	التسويات ألف دولار	أخرى ألف دولار	حلول البيانات بي سي اس (BCS) ألف دولار	حلول الاتصالات المتنقلة ألف دولار	الحلول المدارية ألف دولار	البنية التحتية ألف دولار	
432,540	-	-	23,423	80,983	90,606	237,528	الإيرادات الخارجية
-	(4,577)	-	634	254	602	3,087	الإيرادات بين القطاعات
432,540	(4,577)	-	24,057	81,237	91,208	240,615	إجمالي الإيرادات
257,680	-	-	809	27,243	52,985	176,643	الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء
(144,471)	-	-	(33,445)	(19,585)	(367)	(91,074)	الاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة
1,584	-	-	-	1,584	-	-	تسوية القيمة العادلة لاستثمارات عقارية
8,497	(12,300)	-	1,713	331	-	18,753	إيرادات التمويل
(9,595)	12,300	-	(62)	(873)	-	(20,960)	تكاليف التمويل
(54,600)	-	(54,600)	-	-	-	-	حصة من النتائج - اتش بي إي
1,297	-	1,297	-	-	-	-	حصة من النتائج - الميسان
(175)	-	-	(170)	(5)	-	-	مصروفات ضريبة الدخل
60,217	-	(53,303)	(31,155)	8,695	52,618	83,362	أرباح/(خسائر) السنة
(5,347)	-	-	(6,231)	884	-	-	أرباح/(خسائر) السنة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
65,564	-	(53,303)	(24,924)	7,811	52,618	83,362	أرباح/(خسائر) السنة المنسوبة إلى المساهمين
152,185	-	-	2,449	25,978	148	123,610	النفقات الرأسمالية

## 4 معلومات عن القطاعات (تابع)

## معلومات عن القطاعات (تابع)

فيما يلي المعلومات حول القطاعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021:

الإجمالي ألف دولار	التسويات ألف دولار	أخرى ألف دولار	طول البيانات بي سي اس (BCS) ألف دولار	طول الاتصالات المتنقلة ألف دولار	الطول المدارة ألف دولار	البنية التحتية ألف دولار	
407,569	-	-	26,992	80,330	64,227	236,020	الإيرادات الخارجية
-	(6,296)	-	742	680	1,574	3,300	الإيرادات بين القطاعات
407,569	(6,296)	-	27,734	81,010	65,801	239,320	<b>إجمالي الإيرادات</b>
240,481	-	-	(3,515)	27,477	33,184	183,335	<b>الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء</b>
(148,590)	-	-	(32,976)	(24,581)	(115)	(90,918)	الاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة
(1,906)	-	-	-	(1,906)	-	-	تسوية القيمة العادلة لاستثمارات عقارية
395	(4,798)	-	2,366	8	-	2,819	إيرادات التمويل
(17,703)	4,798	-	(165)	(956)	-	(21,380)	تكاليف التمويل
(11,486)	-	(11,486)	-	-	-	-	حصة من النتائج - آتش بي إي
1,897	-	1,897	-	-	-	-	حصة من النتائج - الميسان
(215)	-	-	(171)	(13)	-	(31)	مصروفات ضريبة الدخل
62,873	-	(9,589)	(34,461)	29	33,069	73,825	<b>أرباح/(خسائر) السنة</b>
(6,889)	-	-	(6,892)	3	-	-	أرباح/(خسائر) السنة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
69,762	-	(9,589)	(27,569)	26	33,069	73,825	<b>أرباح/(خسائر) السنة المنسوبة إلى المساهمين</b>
155,006	-	-	5,621	5,579	467	143,339	التنفقات الرأسمالية

## المعلومات الجغرافية

تم تجميع المعلومات الخاصة بإيرادات المجموعة حسب المنطقة الجغرافية بناءً على الموقع الرئيسي للعملاء. إن المقر الرئيسي لعمليات المجموعة هو دولة الإمارات العربية المتحدة.

يتم عرض المعلومات حول الإيرادات الهامة من عميل واحد في إيضاح 21.

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
337,292	<b>370,299</b>	الإمارات العربية المتحدة
23,732	<b>19,194</b>	أوروبا
23,510	<b>21,355</b>	آسيا
15,084	<b>16,806</b>	أفريقيا
7,024	<b>3,729</b>	أمريكا الشمالية
927	<b>1,157</b>	أخرى
407,569	<b>432,540</b>	<b>الإيرادات</b>

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 5 الإيرادات السياسات المحاسبية

قامت المجموعة بتطبيق السياسة المحاسبية التالية للاعتراف بالإيرادات عند إعداد بياناتها المالية الموحدة:

تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو مبين في المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية:

- الخطوة رقم 1: تحديد العقد/العقود مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجب حقوق والتزامات واجبة النفاذ ويحدد المعايير التي يجب استيفائها لكل عقد.
- الخطوة رقم 2: تحديد التزامات الأداء في العقد: إن التزام الأداء هو وعد ضمن العقد مع العميل لتحويل بضاعة أو خدمة للعميل.
- الخطوة رقم 3: تحديد سعر المعاملة: إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقها مقابل تحويل البضائع أو الخدمات التي تم الالتزام بها للعميل، باستثناء المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.
- الخطوة رقم 4: تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يعكس قيمة المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل استيفاء كل التزام أداء.
- الخطوة رقم 5: الاعتراف بالإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

تستوفي المجموعة التزام الأداء وتقوم بالاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- أ) ألا ينشأ عن أداء المجموعة أصل ذو استخدام بديل للمجموعة، ويكون لدى المجموعة حق إلزامي للدفع للأداء المنجز حتى تاريخه.
- ب) أن يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تعزيز أصل يسيطر عليه العميل أثناء إنشاء الأصل أو تعزيزه.
- ج) استلام واستهلاك العميل للمنافع التي يوفرها أداء المجموعة في وقت متزامن، عند قيام المجموعة بأدائها.

في حالة لم يتم استيفاء التزامات الأداء مع مرور الوقت، تستوفي المجموعة التزام الأداء في وقت محدد.

عندما تستوفي المجموعة التزام الأداء عن طريق تسليم البضائع أو الخدمات التي وعدت بها، ينشأ عن ذلك أصل على أساس تعاقدي بقيمة المقابل المستحق من الأداء. ينشأ التزام تعاقدي عندما تتجاوز قيمة مقابل الشراء المستلم من العميل مبلغ الإيرادات المدرجة.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة لمقابل الشراء المستلم أو المستحق، بالأخذ بالاعتبار الشروط التعاقدية للدفع المحددة باستثناء الضرائب والرسوم. تقوم المجموعة بتقييم اتفاقيات إيراداتها مقابل معايير معينة لتحديد ما إذا كانت تعمل بصفة مورد رئيسي أو وكيل.

يتم الاعتراف بالإيرادات إلى مدى احتمال تدفق المنافع الاقتصادية للمجموعة وإمكانية قياس الإيرادات والتكاليف، إذا كان ذلك ممكناً، بشكل موثوق.

تعمل المجموعة في مجال تأجير سعة الاتصالات عبر الأقمار الصناعية وتقديم خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية للعملاء. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه نظير تلك السلع أو الخدمات. خلصت المجموعة بشكل عام إلى أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في السلع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

تأخذ المجموعة بالاعتبار فيما إذا كانت هناك وعود أخرى في العقد تمثل التزامات أداء منفصلة يجب تخصيص جزء من سعر المعاملة لها (مثل، الخصم). عند تحديد سعر المعاملة لبيع السلع أو تقديم الخدمات، تأخذ المجموعة في الاعتبار آثار المقابل المتغير، ووجود مكونات تمويل هامة، والمقابل غير النقدي، والمقابل المستحق الدفع للعميل (إن وجد).

بشكل عام، تتلقى المجموعة سلفاً قصيرة الأجل من عملائها، وتستخدم المجموعة الوسيلة العملية الواردة في المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ولا تعدل مبلغ المقابل الموعود في ضوء مكونات التمويل الكبيرة إذا كانت تتوقع، عند بداية العقد، أن الفترة بين نقل السلعة أو الخدمة الموعود بها إلى العميل وعندما يدفع العميل مقابل تلك السلعة أو الخدمة ستكون سنة واحدة أو أقل.

## 5 الإيرادات (تابع) السياسات المحاسبية (تابع)

كما تتلقى المجموعة سلفاً طويلة الأجل من العملاء لخدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية. عندما يتم تحديد عنصر تمويل جوهري. يتم تعديل سعر المعاملة لمثل هذه العقود وفقاً للقيمة الزمنية للمال، باستخدام السعر الذي سينعكس في معاملة تمويل منفصلة بين المجموعة وعملائها عند بدء العقد.

تتمثل إيرادات البنية التحتية بصورة رئيسية في الإيرادات سعة الأقمار الصناعية والخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالإيرادات من الإيجار وفقاً للمعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (راجع عقود الإيجار - المجموعة كمؤجر). يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات على مدى فترة تقديم الخدمة.

تتمثل الإيرادات من الحلول المُدارة في اتصالات الأقمار الصناعية المتكاملة الشاملة والحلول المُدارة المقدمة للعملاء (والتي تشمل على توريد الخدمات أو السلع، أو كليهما). يتم الاعتراف بالإيرادات عادة في الأرباح أو الخسائر بناءً على المراحل الأساسية التي تم الوصول إليها أو الوقت المنقضي أو الوحدات التي تم تسليمها. لا يتم الاعتراف بالإيرادات في حالة وجود شكوك كبيرة فيما يتعلق باسترداد المقابل المستحق أو التكاليف المرتبطة أو إمكانية إرجاع السلع أو رفض الخدمات المقدمة.

تتضمن إيرادات من حلول خدمات الاتصالات المتنقلة على الإيرادات من خدمات الأقمار الصناعية المتنقلة (إيرادات البث - خدمات الصوت والبيانات والمراسلة) وبيع المعدات والملحقات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات على مدى الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات. يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع السلع (أي المعدات والملحقات) في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وبشكل عام عند تسليم السلع وانتقال الملكية إلى العميل. يتم الاعتراف بالإيرادات بالصافي بعد خصم المرتجعات والضمانات المقدمة وعمولات المبيعات. يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البطاقات المدفوعة مسبقاً عند الاستخدام الفعلي للبطاقة المدفوعة مسبقاً ويتم تأجيلها في الإيرادات المؤجلة حتى يستخدم العميل وقت البث أو تنتهي صلاحية الائتمان.

تتضمن الإيرادات من طول البيانات على الإيرادات من توفير خدمات النطاق العريض عبر الأقمار الصناعية للعملاء وبيع المعدات والملحقات ذات الصلة. يتم الاعتراف بإيرادات الخدمة عندما يتم تقديم الخدمة. يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البضائع (أي المعدات والملحقات) في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وبشكل عام عند تسليم البضائع وانتقال الملكية إلى العميل. يتم الاعتراف بالإيرادات بالصافي بعد خصم المرتجعات والضمانات المقدمة وعمولات المبيعات.

### عقود الإيجار - المجموعة كمؤجر

إن تحديد ما إذا كان الترتيب يمثل، أو يتضمن عقد إيجار فإن ذلك يعتمد على جوهر المعاملة بتاريخ البداية فيما إذا كان تحقيق الترتيب يعتمد على استخدام أصل أو موجودات محددة أو يقوم الترتيب بنقل حق استخدام الأصل.

إن عقود الإيجار التي تحول بموجبها المجموعة جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل بصورة جوهرية إلى العميل من خلال الترتيبات التعاقدية تعتبر عقود إيجار تمويلي.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من المستأجرين في بيان المركز المالي الموحد كموجودات مالية (ذمم عقود الإيجار التمويلي المدينة) ويتم إدراجها بمبلغ صافي الاستثمار في عقد الإيجار بعد تكوين مخصص الانخفاض في القيمة.

إن عقود الإيجار التي لا تحول بموجبها المجموعة جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل يتم تصنيفها كعقود إيجار تشغيلي.

يتم الاعتراف بالإيرادات من عقود الإيجار التشغيلية في الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدة عقد الإيجار.

تمثل إيرادات البنية التحتية بشكل رئيسي الإيرادات من تأجير سعة الأقمار الصناعية والخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بإيرادات إيجار سعة الأقمار الصناعية بناءً على طريقة القسط الثابت على مدة العقد المعني. تمثل الإيرادات المؤجلة الأرصدة غير المحققة المتبقية من المبالغ المستلمة من العملاء.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 5 الإيرادات (تابع) عقود الإيجار - المجموعة كمؤجر (تابع)

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	الإيرادات
373,756	400,523		الخدمات المقدمة
33,813	32,017		بيع المعدات والملحقات
407,569	432,540		
			تم الإفصاح عن الإيرادات من الأطراف ذات العلاقة في إيضاح 21
			<b>تتضمن الإيرادات:</b>
276,648	300,541		الإيرادات من العقود مع العملاء (المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية)
130,921	131,999		الإيرادات من عقود الإيجار التشغيلية (المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية)
407,569	432,540		
			<b>تقسيم الإيرادات حسب القطاع التشغيلي:</b>
			الخدمات المقدمة:
			خدمات البنية التحتية
			الطول المدارة*
			طول الاتصالات المتنقلة
			طول البيانات - بي سي إس
			بيع المعدات والملحقات (معترف بها في نقطة زمنية معينة)
			طول الاتصالات المتنقلة
			طول البيانات - بي سي إس
236,020	237,528		
64,227	90,606		
49,472	50,977		
24,037	21,412		
30,858	30,006		
2,955	2,011		
407,569	432,540	4	
			* تتضمن الطول المدارة إيرادات معترف بها في نقطة زمنية معينة
			<b>توقيت الاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء:</b>
			مع مرور الوقت
			في نقطة زمنية معينة
241,967	257,751		
34,681	42,790		
276,648	300,541		
			تم الإفصاح عن الإيرادات وفقاً للتوزيع الجغرافي في إيضاح 4
			<b>الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها</b>
			(أ) التزامات الأداء المتبقية من العقود مع العملاء، المتوقع الاعتراف بها كإيرادات:
			خلال سنة واحدة
			أكثر من سنة واحدة
162,401	203,818		
1,241,145	1,284,190		
1,403,546	1,494,008		
624,624	497,723	34	(ب) الحد الأدنى لدمج الإيجار المدينة المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء، التي تكون فيها المجموعة مؤجر (باستثناء الاستثمارات العقارية)
2,028,170	1,991,731		<b>إجمالي الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها</b>
			<b>أرصدة العقود</b>
			الدمج المدينة التجارية، صافي مخصص الخسائر
110,651	87,584	22	موجودات العقود
17,836	55,332	22	مطلوبات العقود:
			المبالغ المدفوعة مقدماً من عملاء - أطراف ذات علاقة
128,040	280,157	21	المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء - آخرين
1,592	1,460	24	الإيرادات المؤجلة
26,988	24,809	27	الإيرادات المعترف بها من مطلوبات العقود في بداية السنة
3,632	4,397		

## 5 الإيرادات (تابع)

### عقود الإيجار- المجموعة كمؤجر (تابع)

لا يشمل الإفصاح عن التزامات الأداء المتبقية على المقابل المتوقع ذو الصلة بالتزامات الأداء بشأن خدمات الأقمار الصناعية والذي اختارته المجموعة للاعتراف بالإيرادات بالقيمة التي لديها حق في الفوترة (مثلاً: إيرادات الاشتراك في خدمات الهاتف الجوال عبر الأقمار الصناعية والخدمات الثابتة عبر الأقمار الصناعية).

إن الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة لا تحمل فائدة ويتم تسويتها عادة خلال فترات تتراوح بين 30 إلى 60 يوماً.

تم الإفصاح عن الحد الأدنى من مدفوعات الإيجار المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي، حيث تكون المجموعة مؤجر، في إيضاح 34.

### الأحكام والتفديرات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق الأحكام التالية التي تؤثر بشكل جوهري على تحديد قيمة وتوقيت الإيرادات من العقود مع العملاء:

#### تحديد ما إذا كانت الاتفاقيات غير الموقعة تستوفي تعريف العقد بموجب المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

فيما يتعلق بمشاريع معينة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة ودوائرها أو الأطراف ذات العلاقة، يتم الوفاء بالتزامات بناء على اتفاقيات غير موقعة. تعتبر الإدارة أن هذه العقود غير الموقعة تفني بتعريف «العقد مع العميل» بموجب المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية حيث تتفق المجموعة والعملاء على العناصر الأساسية للعقد وأي شروط قانونية أخرى. سيتم الاتفاق على تفاصيل المسائل المتعلقة لاحقاً، يعتبر العقد ملزماً حتى في حالة عدم وجود اتفاق على هذه المسائل التفصيلية. بالإضافة إلى ذلك، بموجب المادة 132 من القانون المدني لدولة الإمارات العربية المتحدة، يمكن أن يكون العقد شفهيًا أو خطياً. يمكن أن ينتج العقد أيضاً عن أفعال تثبت وجود موافقة متبادلة بين الأطراف المعنية.

#### تحديد سعر المعاملة

يتعين على المجموعة تحديد سعر المعاملة فيما يتعلق بكل عقد من عقودها مع العملاء. عند إصدار مثل هذه الأحكام، تقوم المجموعة بتقييم تأثير أي مقابل متغير في العقد، ووجود أي عنصر تمويل جوهري، والمقابل غير النقدي والمقابل المستحق للعميل (إن وجد).

في 17 يونيو 2021، وقعت المجموعة اتفاقية خدمات سعة للقمر الصناعي T4-NGSA مع جهة حكومية بقيمة إجمالية بلغت 708.4 مليون دولار أمريكي. إن مدة القمر الصناعي T4-NGSA تبلغ 15 عاماً من تاريخ بدء الخدمات التشغيلية للقمر الصناعي T4-NGS والمتوقع أن يكون في النصف الأول من 2025. بموجب شروط القمر الصناعي T4-NGSA، يحق للمجموعة الحصول على إجمالي مبلغ 300 مليون دولار أمريكي كـ «دفعة مقدمة» على دفعتين متساويتين بدءاً من يونيو 2022. وعليه، تلقت المجموعة الدفعة الأولى خلال السنة والبالغة 150 مليون دولار أمريكي بالإضافة إلى ضرائب القيمة المضافة المطبقة في دولة الإمارات العربية المتحدة. سوف يتم مقاصة الدفعة المقدمة مقابل الدفعات الربع سنوية لخدمات القمر الصناعي على أقساط متساوية ابتداءً من تاريخ بدء الخدمات التشغيلية. نظراً لوجود فجوة زمنية كبيرة بين استلام الدفعة المقدمة وتقديم الخدمات، والفرق الكبير بين قيمة المقابل الموعود به وسعر البيع النقدي للخدمات الموعود بها، قررت الإدارة أن يتضمن العقد عنصر تمويل جوهري بناءً على العوامل التالية:

- (أ) وجود فجوة زمنية كبيرة بين استلام الدفعة المقدمة وتقديم الخدمات؛ و
- (ب) هناك فرق كبير بين مبلغ المقابل الموعود به وسعر البيع النقدي للخدمات الموعود به.

عند وضع أحكامها، أخذت إدارة المجموعة بالاعتبار شروط وأحكام القمر الصناعي T4-NGSA والمعايير المحاسبية ذات الصلة. وبالتالي، ووفقاً لما يقتضيه المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، قامت المجموعة بتعديل سعر المعاملة ليشمل مكون التمويل البالغ 46.3 مليون دولار أمريكي ليصل إجمالي سعر المعاملة إلى 754.7 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2022. سوف يتم الاعتراف بالإيرادات على مدى الوقت بأقساط متساوية اعتباراً من تاريخ بدء العمليات التشغيلية.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 5 الإيرادات (تابع) تصنيف عقود الإيجار

أبرمت المجموعة اتفاقية خدمات السعة مع جهة حكومية لمدة 15 عاماً. وتشمل خدمات السعة استئجار سعة أجهزة الإرسال والاستقبال عبر القمر الصناعي AY1 وAY2 وتزويد الخدمات المتعلقة بتشغيل شبكة الأقمار الصناعية. تشمل رسوم السعة المستحقة بموجب شروط اتفاقية خدمة السعة عنصر الإيجار وعنصر الخدمة المتعلقة بتأجير السعة وتقديم الخدمات على التوالي.

وضعت المجموعة عدة أحكام خلال عملية تحديد (أ) ما إذا كان هذا الاتفاق يحتوي على عقد إيجار، و (ب) ما إذا كان يمثل عقد إيجار تشغيلي أو عقد إيجار تمويلي، و (ج) كيفية احتساب رسوم السعة المتعلقة بعنصر الإيجار وعنصر الخدمة.

عند وضع هذه الأحكام، أخذت إدارة المجموعة بعين الاعتبار شروط وأحكام اتفاقية خدمات السعة، ومتطلبات المعايير الملائمة وممارسات القطاع المناسبة. تشمل المعايير الملائمة على (1) المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية - عقود الإيجار، (2) المعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية - الإيرادات من العقود مع العملاء.

استناداً إلى المسائل المذكورة في الفقرات السابقة، قررت إدارة المجموعة ما يلي:  
(أ) أن الاتفاق يحتوي على عقد إيجار، حيث يمنح حق استخدام الأصل ويعتمد تنفيذ الاتفاق على استخدام الأصل المحدد؛  
(ب) سيتم احتساب عنصر الإيجار كعقد إيجار تشغيلي بما أن المجموعة لا تقوم بتحويل المخاطر والمنافع المحتملة إلى العميل (إيضاح 21)؛ و  
(ج) سيتم احتساب عنصر الخدمة كإيرادات ويتم إدراجها بمرور الوقت.

## 6 تكلفة الإيرادات

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
18,636	<b>24,392</b>	تكلفة الخدمات المباعة*
26,842	<b>23,904</b>	تكلفة المعدات والملحقات المباعة
45,478	<b>48,296</b>	

\* تمثل تكلفة الخدمات المباعة بشكل رئيسي تكلفة شراء البضائع والخدمات المتعلقة بعقود الخدمات المدارة وخدمات الهاتف الجوال عبر الأقمار الصناعية.



## 7 تكاليف الموظفين السياسات المحاسبية

### تعويضات نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص للالتزامات المقدرة لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتكاليف السفر كنتيجة للخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية السنة.

تقوم المجموعة بإدارة خطة تعويضات محددة غير ممولة. يتم تكوين مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لطريقة تكلفة الوحدة المتوقعة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 19 منافع الموظفين مع مراعاة قوانين العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم الاعتراف بالمخصص على أساس القيمة الحالية للالتزامات التعويضات المحددة. يتم احتساب القيمة الحالية للالتزام التعويضات المحددة سنوياً من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام افتراضات حول متوسط المعدل السنوي للزيادة في الرواتب، ومتوسط فترة العمل للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة ومعدل الخصم المناسب. يتم احتساب الافتراضات المستخدمة على أساس ثابت لكل فترة وتعكس أفضل تقدير للإدارة. يتم تحديد معدلات الخصم بما يتوافق مع أفضل تقدير متاح لعوائد السوق المتاحة حالياً في تاريخ التقرير استناداً إلى السندات التجارية عالية الجودة أو أي أساس آخر، إذا كان ذلك ممكناً.

يتم الاعتراف بإعادة قياس صافي التزام التعويضات المحددة، والذي يتكون من أرباح وخسائر اكتوارية، مباشرة في الإيرادات الشاملة الأخرى. تحدد المجموعة صافي مصروفات الفائدة على صافي التزام التعويضات المحددة للفترة من خلال تطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس التزام التعويضات المحددة في بداية الفترة السنوية على صافي التزام التعويضات المحدد خلال الفترة كنتيجة للمساهمات ومدفوعات المنافع. يتم الاعتراف بصافي مصروفات الفوائد والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطة التعويضات المحددة في الأرباح أو الخسائر. لا يتم إعادة تصنيف عمليات إعادة القياس إلى الأرباح أو الخسائر في الفترات اللاحقة.

عندما يتم تغيير تعويضات خطة ما أو عند تقليص الخطة، يتم الاعتراف بالتغيير الناتج في التعويضات المتعلقة بالخدمة السابقة أو الأرباح أو الخسائر من التخفيض مباشرة في الأرباح أو الخسائر. تعترف المجموعة بالأرباح أو الخسائر من تسوية خطة التعويضات المحددة عند حدوث التسوية. عند حدوث تعديل أو تقليص أو تسوية للخطة خلال فترة التقرير السنوي، تحدد المجموعة تكلفة الخدمة الحالية لبقية الفترة بعد تعديل أو تقليص أو تسوية الخطة باستخدام الافتراضات الاكتوارية المستخدمة لإعادة قياس صافي التزام التعويضات المحددة الذي يعكس التعويضات المقدمة بموجب الخطة بعد هذا الحدث. تحدد المجموعة أيضاً صافي الفائدة للفترة المتبقية بعد تعديل الخطة أو تقليصها أو تسويتها باستخدام صافي التزام التعويضات المحددة الذي يعكس المنافع المقدمة بموجب الخطة بعد ذلك الحدث، ومعدل الخصم المستخدم لإعادة قياس صافي التزام التعويضات المحددة.

يتم الاعتراف بالمخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتكاليف السفر تحت بند مطلوبات متداولة، بينما يتم الاعتراف بالمخصص المتعلق بتعويضات نهاية الخدمة تحت بند مطلوبات غير متداولة.

يتم دفع مساهمات التقاعد، خطة مساهمة محددة، للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2000 للمعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تحميل هذه المساهمات على الأرباح أو الخسائر خلال فترة خدمة الموظفين.

إيضاح	2022 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي
تكاليف الموظفين	73,193	73,384
تكاليف الاستعانة بالمصادر الخارجية	12,281	12,122
	85,474	85,506
تتضمن تكاليف الموظفين:		
مساهمات التقاعد المتعلقة بالموظفين المواطنين وفقاً للقانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2000 في دولة الإمارات العربية المتحدة	2,843	2,768
المحملة خلال السنة مقابل تعويضات نهاية الخدمة للموظفين	1,757	2,148
	29	

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 8 المصروفات التشغيلية الأخرى

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
13,601	10,400		تكلفة عمليات خدمات الأقمار الصناعية
7,394	5,872		مصروفات التأمين
4,378	4,553		مصروفات صيانة المرافق والأصل
3,362	4,472		تكاليف دعم تقنية المعلومات
2,895	3,934		مصروفات التسويق
2,511	3,473		مصروفات الاستشارة والمصروفات القانونية
1,318	2,599		مصروفات سفر الأعمال
198	2,473	21	أتعاب مجلس الإدارة واللجان
1,388	1,459		مصروفات التسجيل والتوثيق
916	1,156		خسائر الصرف الأجنبي - صافي
506	516		الرسوم والمصروفات البنكية
312	415		مصروفات التعليم والتطوير
(1,087)	168	20	تقديم المخزون/(معكوس)
(2,418)	(859)	22	عكس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
3,153	4,343		مصروفات أخرى
38,427	44,974		

لم تقم المجموعة بإجراء أي مساهمات اجتماعية جوهرية خلال السنة.

## 9 الإيرادات الأخرى السياسات المحاسبية

يتم الاعتراف بالإيرادات من التعويضات النقدية في الأرباح أو الخسائر كإيرادات أخرى أو تخفيض من التكاليف التشغيلية عند وجود استحقاق تعاقدي، يمكن قياس المبالغ بشكل موثوق ويصبح الاستلام أمر مؤكداً. عندما لا تتعلق تلك المطالبات بالتعويضات عن خسارة الإيرادات أو أنها لا تتعلق بتكاليف التشغيل الإضافية، يتم قيد المبالغ في بيان المركز المالي الموحد وإدراجها كتخفيض في تكلفة الأصل ذو الصلة.

يتم الاعتراف بعائدات التأمين المستلمة من مطالبات الخسائر المتعلقة بالموجودات المؤمن عليها كأرباح أو خسائر كإيرادات أخرى عندما يكون للمجموعة حق تعاقدي غير مشروط في الحصول على التعويض.

يتم الاعتراف بالأرباح الناتجة من تحويل حقوق المدارات في الأرباح أو الخسائر، كإيرادات أخرى، عند: (أ) قيام الياه سات باستيفاء جميع التزاماتها المادية التي تسمح بتحويل الحقوق؛ و (ب) أي التزام/التزامات متبقية للياه سات، هي إدارية وذات مخاطر أخفاق أقل.

لأغراض احتساب الأرباح الناتجة من تحويل حقوق المدارات، إذا كان مقابل التحويل يتكون من عناصر نقدية وغير نقدية، فإن القيمة العادلة للمقابل هي: (أ) المقابل المتفق عليه نقداً، مضافاً إليه (ب) القيمة العادلة للمقابل غير النقدي؛ حيث يكون المقابل غير النقدي في شكل خدمات مقدمة (إما من قبل المشتري لحقوق المدارات أو من قبل طرف ثالث آخر)، معاملات السوق الحديثة أو عروض الأسعار المتحصل عليها من مزودي خدمات مماثلة تُشكل الأساس لتقدير القيمة العادلة.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من تأجير الاستثمارات العقارية على أساس القسط الثابت على مدة عقد الإيجار.

## 9 الإيرادات الأخرى (تابع) السياسات المحاسبية (تابع)

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح
1,287	1,602	14
1,036	2,282	
2,323	3,884	

إيرادات الإيجار من الاستثمار العقاري  
أخرى\*

\* تشمل الأرباح الناتجة عن إيقاف الاعتراف بموجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار ذات الصلة والتي تبلغ 1,548 ألف دولار أمريكي نتيجة لإنهاء عقد الإيجار (إيضاح 15).

## 10 الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح
139,307	135,238	13
5,377	5,611	15
3,906	3,622	16
148,590	144,471	

استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات  
استهلاك موجودات حق الاستخدام  
إطفاء الموجودات غير الملموسة

## 11 إيرادات التمويل وتكاليف التمويل السياسات المحاسبية

### إيرادات التمويل

تتكون إيرادات التمويل من إيرادات الفائدة على الأموال المستثمرة، ويتم الاعتراف بها عند استحقاقها ضمن الأرباح أو الخسائر باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

### تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض العائدة مباشرة للاستحواذ على، أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة، لتكلفة الموجودات حتى يحين الوقت الذي ستصبح فيه الموجودات جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المزمع.

عندما يتم اقتراض الأموال خصيصاً لغرض الحصول على أصل مؤهل، يتم خصم أية إيرادات استثمار على الأموال الفائضة المؤقتة، من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة. في حالة القروض العامة، يتم تطبيق معدل الرسملة، وهو معدل المتوسط المرجح لتكاليف الاقتراض العامة، على نفقات الموجودات المؤهلة والمدرجة ضمن تكلفة الأصل.

يتم معاملة الاقتراض الذي يتم إجراؤه بشكل أساسي لتطوير أصل مؤهل كجزء من القروض العامة عندما تكتمل بشكل فعلي كافة الأنشطة الضرورية لإعداد ذلك الأصل للاستخدام المقصود منه أو البيع.

يتم الاعتراف بكافة تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروفات عند تكبدها.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 11 إيرادات التمويل وتكاليف التمويل (تابع) السياسات المحاسبية (تابع)

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	تكاليف وإيرادات التمويل
			<b>إيرادات التمويل</b>
204	3,598		فوائد على ودائع لدى البنوك - أطراف ثالثة
191	4,899	21	فوائد على ودائع لدى البنوك - أطراف ذات علاقة
395	8,497		<b>إجمالي إيرادات التمويل</b>
			<b>تكاليف التمويل</b>
(9,019)	(18,459)		مصروفات الفائدة على الاقتراض - قروض لأجل
(973)	(836)	15	مصروفات الفائدة على الاقتراض - التزامات الإيجار
-	(2,096)	21	فوائد على التزامات العقد
(425)	(742)		تكاليف تمويل وفوائد أخرى
(11,595)	3,430		صافي أرباح/(خسائر) القيمة العادلة على أدوات مالية مشتقة محولة من الإيرادات الشاملة الأخرى
(22,012)	(18,703)		
4,309	9,108		تكاليف الاقتراض المرسمة
(17,703)	(9,595)		<b>إجمالي تكلفة التمويل</b>
(17,308)	(1,098)		<b>صافي تكاليف التمويل</b>

## 12 مصروفات ضريبة الدخل

السياسات المحاسبية

تتكون مصروفات/إعفاءات الضريبة للسنة من الضريبة الحالية والمؤجلة.

يتم احتساب رسوم ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة في نهاية فترة التقارير المالية في الدول التي تعمل فيها الشركات التابعة للمجموعة وتحقق الدخل الخاضع للضريبة.

يتم تخصيص ضريبة الدخل المؤجلة بالكامل، باستخدام طريقة الالتزام، على كافة الفروقات المؤقتة الناتجة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية في البيانات المالية الموحدة. وبالرغم من ذلك، لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف المبدئي للأصل أو الالتزام في معاملة غير دمج الأعمال التي لم تؤثر في وقت المعاملة على الاحتساب أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة. لا يتم الاعتراف بمطلوبات الضريبة المؤجلة أيضاً إذا كانت ناتجة عن الاعتراف المبدئي للشهرة في دمج الأعمال. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضريبة (والقوانين) التي تم تطبيقها فعلياً في دول عمل الشركات الفردية في نهاية فترة التقارير المالية، والتي من المتوقع تطبيقها عند تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجل ذو الصلة أو عند تحقيق أصل ضريبة الدخل المؤجلة ذو الصلة. يتم الاعتراف بمخصص ما إذا كان، نتيجة لحدث سابق، على المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلائي يمكن تقديره بشكل موثوق، ومن المحتمل أن التدفق الخارج للمنافع الاقتصادية سيكون مطلوباً لتسوية الالتزام.

يتم فرض ضريبة الدخل المؤجلة على الفروق المؤقتة الناشئة عن الاستثمارات في الشركات التابعة والزميلة، باستثناء الحالات التي تتحكم فيها المجموعة في توقيت عكس الفرق المؤقتة ومن المحتمل ألا تنعكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور.

يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة إلى المدى الذي يكون فيه من المحتمل أن الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة متاحة بحيث يمكن استخدام الفروقات المؤقتة.

## 12 مصروفات ضريبة الدخل (تابع) السياسات المحاسبية (تابع)

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عند:

(أ) وجود حق قانوني ملزم لمقاصة موجودات ضريبة الدخل الحالية مقابل مطلوبات ضريبة الدخل الحالية  
(ب) عندما تتعلق موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة بضرائب الدخل المفروضة من قبل نفس السلطة الضريبية إما على نفس الشركة الخاضعة للضريبة أو شركات مختلفة خاضعة للضريبة حيث يكون هناك نية لتسوية الأرصدة على أساس الصافي.

تتعلق الضرائب بشكل رئيسي بالشركات التابعة في هولندا وجنوب أفريقيا وهي غير جوهرية. وعليه، لم يتم تقديم افصاحات إضافية.

### ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة

في 9 ديسمبر 2022، أصدرت وزارة المالية بدولة الإمارات العربية المتحدة المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض الضرائب على الشركات والأعمال (القانون) لفرض وتطبيق ضريبة اتحادية على الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. تسري الضريبة الاتحادية على الشركات للسنوات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد 1 يونيو 2023.

تُفرض ضريبة بنسبة 9٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز حد معين يتم تحديده بموجب قرار مجلس الوزراء (من المتوقع أن يكون 375.000 درهم بناءً على المعلومات الصادرة عن وزارة المالية)، بينما سيخضع الدخل الخاضع للضريبة الذي يقل عن هذا المبلغ لضريبة الشركات بنسبة 0%. بالإضافة إلى ذلك، هناك العديد من القرارات الأخرى التي لم يتم الانتهاء منها بعد من خلال قرار مجلس الوزراء والتي تعتبر هامة للمنشآت لتحديد وضعها الضريبي والدخل الخاضع للضريبة. لذلك، التي حين صدور هذه القرارات الهامة، اعتبرت المجموعة أن القانون، طبقاً لوضعه الحالي، لم يتم تفعيله بشكل جوهري كما في 31 ديسمبر 2022 من منظور المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 - ضرائب الدخل. ستواصل المجموعة مراقبة توقيت إصدار قرارات مجلس الوزراء الحاسمة لتحديد وضعها الضريبي وتطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 - ضرائب الدخل.

سوف تقوم المجموعة بتقييم التأثير المحتمل على البيانات المالية الموحدة، سواء من منظور الضرائب الحالية أو المؤجلة، بمجرد تطبيق القانون بشكل فعلي.

## 13 ممتلكات وآلات ومعدات السياسات المحاسبية

### الاعتراف والقياس

يتم قياس بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. تتضمن التكلفة النفقات المتعلقة مباشرة باستحواذ أو إنشاء أصل. يتم رسملة برامج الحاسب الآلي التي تم شراؤها وتعتبر جزءاً لا يتجزأ من وظيفة المعدات ذات الصلة كجزء من تلك المعدات. يتم رسملة تكاليف الاقتراض المتعلقة باستحواذ أو إنشاء أصل مؤهل.

تقوم المجموعة برسملة كافة التكاليف المتعلقة بالموجودات كأعمال رأسمالية قيد الإنجاز، حتى تاريخ إكمال وتشغيل تلك الموجودات. يتم تحويل هذه التكاليف من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز عند اكتمالها إلى فئة الموجودات الملائمة عند انجازها والتشغيل ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الإنتاجية المستقبلية من تاريخ الانجاز والتشغيل.

عندما يكون لأجزاء بنود الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة (مكونات أساسية) من الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم تحديد الأرباح والخسائر، من استبعاد أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات عن طريق مقارنة المتحصلات من الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات ويتم الاعتراف بالصافي ضمن إيرادات أخرى/مصروفات أخرى في الأرباح أو الخسائر.

يتم الاعتراف بتكلفة استبدال جزء من أي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات ضمن القيمة الدفترية للبند في حال من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة ويمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم إيقاف الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. يتم الاعتراف بتكاليف الصيانة اليومية للممتلكات والآلات والمعدات في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 13 ممتلكات وألات ومعدات (تابع)

السياسات المحاسبية (تابع)

### الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك على القيمة القابلة للاستهلاك، وهو تكلفة الأصل، ناقصاً قيمته المتبقية.

يتم الاعتراف بالاستهلاك في الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لكل جزء من بنود الممتلكات والآلات والمعدات، حيث يعكس ذلك عن كُتب نمط الاستهلاك المتوقع للمنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل. لا يتم احتساب استهلاك الأراضي.

تتم مراجعة طرق الاستهلاك، والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في نهاية كل سنة مالية وتعديلها، حيثما يكون مناسباً.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للفترة الحالية وفترة المقارنة:

سنوات	تصنيف الموجودات
40-15	المباني
10-5	تحسينات على العقار المؤجر (مدرجة ضمن المباني)
18-5 (2021: 18-9)	أنظمة الأقمار الصناعية
20-10 (2021: 15-40)	آلات وماكينات
4-3	أثاث وتجهيزات
5-3	معدات مكتبية ومركبات
3	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي

الإجمالي	أعمال رأسمالية	معدات أخرى	آلات وماكينات	أنظمة الأقمار الصناعية	أرض ومبني	التكلفة
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
3,230,613	98,531	34,726	16,840	2,979,982	100,534	في 1 يناير 2021
154,466	146,851	3,163	128	4,265	59	إضافات
–	(18,434)	161	–	18,273	–	تحويلات
(597)	–	(597)	–	–	–	تحويلات إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 16)
(159)	–	(159)	–	–	–	استيعادات
(5)	(5)	–	–	–	–	مشطوبات
(284)	–	(284)	–	–	–	فروقات صرف العملات الأجنبية
3,384,034	226,943	37,010	16,968	3,002,520	100,593	<b>في 31 ديسمبر 2021</b>
1,924,530	–	30,356	7,332	1,861,526	25,316	<b>الاستهلاك</b>
139,307	–	2,138	853	133,642	2,674	في 1 يناير 2021
(141)	–	(141)	–	–	–	المحمل للسنة
(41)	–	(41)	–	–	–	استيعادات
(464)	–	(464)	–	–	–	فروقات صرف العملات الأجنبية
2,063,191	–	31,848	8,185	1,995,168	27,990	تحويلات إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 16)
						<b>في 31 ديسمبر 2021</b>
189,549	–	–	–	184,064	5,485	<b>الانخفاض في القيمة</b>
1,131,294	226,943	5,162	8,783	823,288	67,118	<b>في 1 يناير و31 ديسمبر 2021</b>
						<b>صافي القيمة الدفترية</b>

## 13 ممتلكات وألات ومعدات (تابع)

### السياسات المحاسبية (تابع)

#### الاستهلاك (تابع)

أرض ومبنى ألف دولار أمريكي	أنظمة الأقمار الصناعية ألف دولار أمريكي	آلات وماكينات ألف دولار أمريكي	معدات أخرى ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي	
100,593	3,002,520	16,968	37,010	226,943	3,384,034	<b>التكلفة</b>
169	608	49	2,440	143,268	146,534	في 1 يناير 2022
-	10,000	-	439	(10,439)	-	إضافات
1,834	-	-	-	-	1,834	تحويلات
-	(1,221)	-	(124)	-	(1,345)	تحويلات إلى استثمارات عقارية (إيضاح 14)
(213)	(9)	-	-	(8)	(230)	استيعادات
-	-	-	(261)	-	(261)	مشطوبات
-	-	-	-	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
102,383	3,011,898	17,017	39,504	359,764	3,530,566	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>
27,990	1,995,168	8,185	31,848	-	2,063,191	<b>الاستهلاك</b>
2,703	129,005	989	2,541	-	135,238	في 1 يناير 2022
-	(1,221)	-	(124)	-	(1,345)	المحمل للسنة
-	(3)	-	(75)	-	(78)	استيعادات
-	-	-	-	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
30,693	2,122,949	9,174	34,190	-	2,197,006	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>
5,485	184,064	-	-	-	189,549	الانخفاض في القيمة
(213)	-	-	-	-	(213)	في 1 يناير 2021
5,272	184,064	-	-	-	189,336	<b>مشطوبات</b>
66,418	704,885	7,843	5,314	359,764	1,144,224	<b>في 1 يناير و31 ديسمبر 2022</b>
						<b>صافي القيمة الدفترية</b>

تتألف الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز حتى نهاية فترة التقرير بشكل رئيسي من أنظمة الأقمار الصناعية التي يتعلق منها مبلغ 349.7 مليون دولار أمريكي (31 ديسمبر 2021: 218.4 مليون دولار أمريكي) بالقمر الصناعي الثريا 4 (T4-NGS) قيد الإنشاء. بلغت الإضافات خلال السنة المتعلقة بالقمر الصناعي الثريا 4 T4-NGS 131.3 مليون دولار أمريكي (2021: 141.6 مليون دولار أمريكي). تشمل المعدات الأخرى الأثاث والتجهيزات والمعدات المكتبية والمركبات وأجهزة الحاسب الآلي.

بلغت تكاليف الاقتراض المرسلة خلال السنة والمتعلقة بالقمر الصناعي الثريا 4 T4-NGS 9.1 مليون دولار أمريكي بمعدل رسملة بلغ 2.7٪ سنوياً (2021: 4.3 مليون دولار أمريكي بمعدل رسملة بلغ 3.7٪ سنوياً).

تلقت المجموعة خلال السنة منحة حكومية تتعلق بالقمر الصناعي الثريا 4 T4-NGS واحتسبت هذه المنحة كمنحة تتعلق بأحد الموجودات (راجع الإيضاح 28).

## 14 الاستثمارات العقارية

### السياسات المحاسبية

تمثل الاستثمارات العقارية العقارات التي يتم الاحتفاظ بها لتحقيق الإيرادات و/أو الزيادة في رأس المال.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة، تتضمن تكاليف المعاملة للعقارات قيد التطوير كافة التكاليف المباشرة العائدة للتصميم والإنشاء بما فيها التكاليف ذات الصلة بالموظفين. عقب الاعتراف المبدئي، يتم قياس الاستثمارات العقارية بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات العقارية في بيان الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تنشأ فيها.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 14 الاستثمارات العقارية (تابع)

السياسات المحاسبية (تابع)

تتم التحويلات بين الاستثمارات العقارية وعقارات يشغلها المالك فقط عندما يكون هناك تغيير في الاستخدام. يحدث التغيير في الاستخدام عندما يلبى العقار، أو يتوقف عن تلبية تعريف الاستثمار العقاري، ويكون هناك دليل على التغيير في الاستخدام.

في حالة التحويل إلى استثمار عقاري، تقوم المجموعة باحتساب استهلاك العقار الذي يشغله المالك حتى التاريخ الذي يصبح فيه العقار استثمار عقاري مدرج بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بأي خسائر انخفاض في القيمة حدثت فيما يتعلق بالعقار المحول.

في حالة التحويل إلى عقار يشغله المالك، تصبح القيمة العادلة للوحدات العقارية في تاريخ التحويل هي القيمة الدفترية للوحدة العقارية التي يشغلها المالك، ويتم استهلاكها على مدى العمر الإنتاجي المتبقي للعقار.

إيضاح	أراضي ألف دولار أمريكي	مبني ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
<b>الاستثمار العقاري المحتسب بالقيمة العادلة</b>			
في 1 يناير 2021	16,911	5,226	22,137
صافي الخسائر من تعديل القيمة العادلة	(1,446)	(460)	(1,906)
<b>في 31 ديسمبر 2021</b>	15,465	4,766	20,231
في 1 يناير 2022	15,465	4,766	20,231
التحويل إلى ممتلكات وآلات ومعدات	(1,244)	(590)	(1,834)
صافي الأرباح من تعديل القيمة العادلة	937	647	1,584
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>	15,158	4,823	19,981

تتعلق الاستثمارات العقارية بمبنى مكتب دبي والأرض ذات الصلة (العقار) لشركة الثريا. تم تصنيف قياس القيمة العادلة للاستثمارات العقارية ضمن المستوى 2. تم تحديد القيمة العادلة من قبل مقيم خارجي بناءً على المعاملات الملحوظة في السوق.

### اتفاقيات التأجير

يتم تأجير الاستثمارات العقارية للمستأجرين بموجب عقود إيجار تشغيلية ذات إيرادات إيجار مستحقة الدفع بشكل دوري. تشمل مدفوعات الإيجار لبعض العقود على الزيادات في مؤشر أسعار الاستهلاك (CPI)، ولكن لا يوجد مدفوعات إيجار متغيرة أخرى تعتمد على مؤشر أو معدل ما. في الحالة التي يعتبر فيها خفض مخاطر الائتمان ضرورياً، يجوز للمجموعة الحصول على ضمانات بنكية مقابل فترة الإيجار. على الرغم من أن المجموعة معرضة لتغيرات في القيمة المتبقية في نهاية عقود الإيجار الحالية، فإنها عادةً تقوم بإبرام عقود إيجار تشغيلية جديدة وبذلك لن تقوم بشكل مباشر بتحقيق أي انخفاض في القيمة المتبقية في نهاية عقود الإيجار. يتم عكس الاستثناءات حول القيم المتبقية المستقبلية ضمن القيمة العادلة للممتلكات.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الاستثمارات العقارية في الإيرادات الأخرى (إيضاح 9). وبلغت مصروفات التشغيل المباشرة المتكبدة خلال السنة على الاستثمارات العقارية 585 ألف دولار أمريكي (2021: 606 ألف دولار أمريكي).

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي
891	1,676
301	1,067
265	847
188	678
188	262
62	-
1,895	4,530

فيما يلي الحد الأدنى لذمم الإيجار المدينة من عقود إيجار الاستثمارات العقارية:

السنة 1  
السنة 2  
السنة 3  
السنة 4  
السنة 5  
بعد السنة 5



## 15 عقود الإيجار – المجموعة بصفها الطرف المستأجر

يقدم هذا الإيضاح معلومات عن عقود الإيجار عندما تكون المجموعة مستأجرة، وموجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار ذات الصلة.

### السياسات المحاسبية

يتم الاعتراف بعقود الإيجار، التي تكون فيها المجموعة الطرف المستأجر، كأصل حق استخدام والتزام عقد إيجار مقابل في التاريخ الذي يكون فيه الأصل المؤجر متاحاً للاستخدام من قبل المجموعة.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات التي تنشأ من عقد الإيجار مبدئياً على أساس القيمة الحالية. تتضمن التزامات عقد الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً) ناقصاً أية حوافز إيجار مدينة،
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل ما، والمقاسة مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل اعتباراً من تاريخ البدء
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية
- سعر ممارسة خيار الشراء في حالة كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار، و
- مدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت فترة الإيجار تعكس أن المجموعة تمارس هذا الخيار.

كما يتم أيضاً الاعتراف بمدفوعات الإيجار التي تتم بموجب خيارات تمديد مؤكدة بشكل معقول ضمن قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. في حالة عدم إمكانية تحديد ذلك المعدل بسهولة، كما هو الحال العام لعقود الإيجار لدى المجموعة، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي الخاص بالمستأجر، باعتباره المعدل الذي يتوجب على المستأجر الفردي دفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان وشروط مماثلة.

لغرض تحديد معدل الاقتراض الإضافي، تقوم المجموعة بالآتي:

- حيثما أمكن، استخدام تمويل طرف ثالث حديث مستلم من قبل المستأجر كنقطة بداية، ويتم تعديله ليعكس التغيرات في ظروف التمويل منذ استلام تمويل الطرف الثالث.
- استخدام نهج داعم يبدأ بمعدل فائدة خالي من المخاطر يتم تعديله وفقاً لمخاطر الائتمان المتعلقة بعقود الإيجار المحتفظ بها من قبل المستأجر والتي لا تملك تمويل طرف ثالث حديث، و
- إجراء تعديلات خاصة بعقد الإيجار، على سبيل المثال، الفترة والدولة والعملية والضمان.

إن المجموعة معرضة لزيادات مستقبلية محتملة في مدفوعات الإيجار المتغيرة بناءً على مؤشر أو معدل ما، والتي لا يمكن إدراجها ضمن التزام عقد الإيجار إلى حين سريان مفعولها. عندما تصبح التعديلات على مدفوعات الإيجار بناءً على مؤشر أو معدل ما سارية المفعول، يتم إعادة تقييم التزام عقد الإيجار وتعديله مقابل أصل حق الاستخدام.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين مبلغ أساسي وتكلفة تمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل إلى الأرباح أو الخسائر على مدى فترة الإيجار من أجل منح معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل فترة.

يتم قياس موجودات حق الاستخدام بتكلفة تتضمن:

- مبلغ القياس المبدئي للالتزام بالإيجار؛
- أي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البداية ناقصاً أي حوافز إيجارية مستلمة؛
- أي تكاليف مباشرة مبدئية؛ و
- تكاليف الترميم.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام بشكل عام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو فترة الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت. في حال كانت المجموعة متأكدة إلى حد معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل المعني.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل على أساس القسط الثابت كمصروفات في الأرباح أو الخسائر. تمثل عقود الإيجار قصيرة الأجل عقود الإيجار التي تكون مدتها 12 شهر أو أقل.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 15 عقود الإيجار – المجموعة بصفها الطرف المستأجر (تابع)

السياسات المحاسبية (تابع)

إن تعديل عقد الإيجار هو تغيير في نطاق عقد الإيجار، أو مقابل عقد الإيجار الذي لا يشكل جزءاً من الشروط الأصلية لعقد الإيجار. عندما يزيد التعديل من نطاق عقد الإيجار بإضافة المزيد من الموجودات الضمنية والمقابل المتساوي، يتم احتساب التعديل كعقد إيجار منفصل. ومع ذلك، في حال زاد التعديل من نطاق عقد الإيجار دون إضافة حق استخدام المزيد من الموجودات المعنية، وأن الزيادة في مقابل عقد الإيجار ليست متساوية، يتم احتساب التعديل من خلال إعادة قياس عقد الإيجار الحالي. إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى الصفر وكان هناك انخفاض آخر في قياس التزام الإيجار، يجب على المستأجر الاعتراف بأي مبلغ متبقي من إعادة القياس في الأرباح أو الخسائر. ويُعاد قياس التزامات الإيجار في تاريخ سريان التعديل، باستخدام معدل خصم مُعدل، مع تعديل مقابل في أصل حق الاستخدام. يستخدم المستأجر معدل الاقتراض الإضافي كمعدل مُعدل إذا كان السعر الضمني في عقد الإيجار للفترة المتبقية غير قابل للتحديد بسهولة.

إن الأعمار الإنتاجية المقدرة لموجودات حق الاستخدام هي كما يلي:

السنوات	فئة الأصل
3.5	موجودات حق الاستخدام – سعة الأقمار الصناعية
10-4	موجودات حق الاستخدام – المباني

## (أ) موجودات حق الاستخدام

سعة الأقمار الصناعية			القيم الدفترية والحركة خلال الفترة
الإجمالي	المباني	الصناعية	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
20,645	13,342	7,303	في 1 يناير 2021
20	20	–	إضافات
(5,377)	(1,718)	(3,659)	مصروفات استهلاك
15,288	11,644	3,644	<b>في 31 ديسمبر 2021</b>
<b>15,288</b>	<b>11,644</b>	<b>3,644</b>	في 1 يناير 2022
<b>5,886</b>	<b>5,886</b>	–	إضافات
<b>(9,710)</b>	<b>(9,710)</b>	–	تقاعد
<b>(5,611)</b>	<b>(1,967)</b>	<b>(3,644)</b>	مصروفات استهلاك
<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	–	فروق صرف عملات أجنبية
<b>5,852</b>	<b>5,852</b>	–	<b>في 31 ديسمبر 2022</b>

## 15 عقود الإيجار – المجموعة بصفحتها الطرف المستأجر (تابع)

السياسات المحاسبية (تابع)

(ب) التزامات عقد الإيجار

يوضح الجدول أدناه التغييرات في التزامات عقود الإيجار الناشئة عن أنشطة التمويل، بما في ذلك التغييرات النقدية وغير النقدية:

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
19,797	16,536		<b>التزامات عقد الإيجار</b>
20	5,886		في 1 يناير
973	836	11	إضافات
-	(11,258)		تراكم الفائدة
(4,254)	(4,824)		إنهاء
-	(11)		مبالغ مدفوعة
			فروق صرف عملات أجنبية
16,536	7,165	25	<b>في 31 ديسمبر</b>
4,773	2,001		المتداولة منها
11,763	5,164		غير المتداولة منها
5,377	5,611		<b>المبالغ المعترف بها في الأرباح أو الخسائر فيما يتعلق بعقود الإيجار</b>
973	836		مصروفات استهلاك موجودات حق الاستخدام
196	256		مصروفات الفائدة على التزامات عقد الإيجار
6,546	6,703		المصروفات المتعلقة بالموجودات منخفضة القيمة (مدرجة ضمن المصروفات التشغيلية الأخرى)
			<b>الإجمالي</b>
			<b>معلومات التدفق النقدي</b>
4,254	4,824		إجمالي التدفق النقدي الخارجي لعقود الإيجار

تقوم المجموعة باستئجار مباني لاحتواء معدات بوابة الأقمار الصناعية الخاص بها كما تقوم باستئجار موجودات سعة أقمار صناعية. يتم إبرام عقود الإيجار في العادة لفترات ثابتة تتراوح ما بين 3 سنوات إلى 10 سنوات، غير أنها تتضمن خيارات تمديد.

تتم المفاوضة على بنود الإيجار على أساس فردي، وتحتوي على نطاق واسع من الأحكام والشروط المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات. قد لا يتم استخدام الأصل المؤجر لأغراض الاقتراض.

لدى المجموعة عقود إيجار تتضمن خيارات تمديد وإنهاء. تم التفاوض بشأن هذه الخيارات من قبل الإدارة لغرض تحقيق مرونة في إدارة الأصل المؤجر والتوافق مع احتياجات أعمال المجموعة. تكون خيارات التمديد والإنهاء المحفوظ بها عادةً قابلة للتنفيذ فقط من قبل المجموعة وليس من قبل المؤجر المعني.

تقوم المجموعة بممارسة الأحكام الجوهرية عند تحديد ما إذا كان من المؤكد إلى حد معقول ممارسة خيارات التمديد والإنهاء (يرجى الاطلاع على الإيضاح 3).

خلال السنة، انتهت صلاحية عقد إيجار العقار المتعلق بأحد مباني البوابة لدى المجموعة في الإمارات العربية المتحدة، والذي كان من المتوقع تجديده سابقًا، حيث أبرمت المجموعة اتفاقية إيجار جديدة لنفس المبنى مباشرة من المؤجر الرئيسي لمدة 10 سنوات. وعليه فإن المجموعة:

(أ) بإيقاف الاعتراف بالقيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام والتزام الإيجار المتعلق بعقد الإيجار المنتهي الصلاحية وتم الاعتراف بأرباح بلغت 1.548 ألف دولار أمريكي في الإيرادات الأخرى (إيضاح 9).

(ب) الاعتراف بحق جديد في أصل حق الاستخدام والتزام الإيجار فيما يتعلق بعقد الإيجار لمدة 10 سنوات في تاريخ بدء عقد الإيجار.

خلال السنة، انتهى عقد الإيجار المتعلق بأنظمة الأقمار الصناعية (سعة الأقمار الصناعية) بنهاية المدة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 16 الموجودات غير الملموسة السياسات المحاسبية

تتم رسملة التراخيص التي تمثل حقوق نقل إشارات الاتصالات باستخدام الأقمار الصناعية المرتبطة بالأرض واستخدام طيف ترددات الراديو ذات الصلة، بالتكلفة فقط عندما تكون المنافع الاقتصادية المستقبلية محتملة. تتضمن التكلفة سعر الشراء بالإضافة إلى أية نفقات عائدة إليها بشكل مباشر.

يتم الاعتراف بنفقات أنشطة البحث في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها. تتم رسملة نفقات التطوير فقط في حال إمكانية قياس النفقات بشكل موثوق، ويمكن الاستفادة من المنتج أو العملية بشكل تقني وتجاري، والمنافع الاقتصادية محتملة، ولدى المجموعة النية والمصادر الكافية لإكمال التطوير والاستخدام أو بيع الأصل، وإلا يتم الاعتراف في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس نفقات التطوير بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

يتم قياس الموجودات غير الملموسة الأخرى التي يتم الاستحواذ عليها من قبل المجموعة ولديها أعمار إنتاجية محددة، بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة لانخفاض في القيمة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل المعني. يتم الاعتراف بكافة النفقات الأخرى بما فيها نفقات الشهرة والعلامات المنتجة داخلياً في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

يتم احتساب الإطفاء لشطب تكلفة الموجودات غير الملموسة ناقصاً قيمها المتبقية التقديرية باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة، ويتم عادةً الاعتراف بها في الأرباح أو الخسائر.

يرجى الاطلاع على إيضاح 37 دمج الأعمال، لمعرفة كيفية احتساب الشهرة.

فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للفترة الحالية والمقارنة:

سنوات	فترة الأصل					
10	تراخيص					
5-3	تكاليف تطوير (تطوير محطة المستخدم)					
10-2	البرامج (أنظمة دعم العمليات والفواتير)					
	التكلفة	الإطفاء	صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2021	صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2022		
	في 1 يناير 2021	في 1 يناير 2021	في 31 ديسمبر 2021	في 31 ديسمبر 2022		
	إضافات	المحمل للسنة				
	فروقات صرف العملات الأجنبية	فروقات صرف العملات الأجنبية				
	محوّل من الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 13)	محوّل من الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح 13)				
	في 31 ديسمبر 2021	في 31 ديسمبر 2021				
	في 31 ديسمبر 2022	في 31 ديسمبر 2022				
	91,415	78,332	92,526	82,698	9,828	
	520	3,906	3,745	3,745	3,745	
	(6)	(4)	16,032	12,711	3,321	
	597	464	180	180	—	
	72,569	67,049	72,569	69,807	2,762	

## 16 الموجودات غير الملموسة (تابع) السياسات المحاسبية (تابع)

التكلفة	تكاليف التطوير ألف دولار أمريكي	التراخيص ألف دولار أمريكي	برامج الحاسب الألي ألف دولار أمريكي	الشهرة ألف دولار أمريكي	الإجمالي ألف دولار أمريكي
في 1 يناير 2022	72,569	180	16,032	3,745	92,526
إضافات	609	-	397	-	1,006
فروقات صرف العملات الأجنبية	-	-	(5)	-	(5)
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>	<b>73,178</b>	<b>180</b>	<b>16,424</b>	<b>3,745</b>	<b>93,527</b>
الإطفاء	69,807	180	12,711	-	82,698
في 1 يناير 2022	2,413	-	1,209	-	3,622
المحمل للسنة	-	-	(3)	-	(3)
فروقات صرف العملات الأجنبية	-	-	-	-	-
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>	<b>72,220</b>	<b>180</b>	<b>13,917</b>	<b>-</b>	<b>86,317</b>
<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2022</b>	<b>958</b>	<b>-</b>	<b>2,507</b>	<b>3,745</b>	<b>7,210</b>

## 17 معلومات عن المجموعة (أ) الشركات التابعة السياسات المحاسبية

إن الشركات التابعة هي الشركات التي تخضع لسيطرة المجموعة. تتمثل السيطرة عندما تتعرض المجموعة، أو لديها حقوق في عوائد متغيرة من خلال مشاركتها في الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على الشركة المستثمر فيها. عند تقييم السيطرة، يتم الأخذ بالاعتبار أغلبية حقوق التصويت المحتملة لشركة ما والتي تتم ممارستها في الوقت الحالي. يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة إلى تاريخ انتهاء تلك السيطرة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على المبالغ المدرجة للشركات التابعة لتتوافق مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.

### المعاملات المستبعدة عند التوحيد

يتم استبعاد كافة الأزردة والمعاملات داخل المجموعة، وأية إيرادات ومصروفات غير محققة ناتجة عن معاملات داخل المجموعة بالكامل عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

تتضمن البيانات المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

الاسم	الأنشطة الرئيسية	البلد	نسبة الملكية 2022 %	نسبة الملكية 2021 %
شركة الياه للاتصالات الفضائية المتقدمة ش.م.خ. («الياه المتقدمة»)	تأجير سعة الاتصال عبر القمر الصناعي	دولة الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
ستار للاتصالات الفضائية ش.م.خ. (ستار)	خدمات الاتصال عبر القمر الصناعي وخدمات الاتصالات المتكاملة والخدمات المدارة (خزينة شركات المجموعة)	دولة الإمارات العربية المتحدة	100%	100%
ياه سات تريجوري سول بروبريتور شيب ذ.م.م.	خدمات اتصالات الجوال عبر الأقمار الصناعية	دولة الإمارات العربية المتحدة	89.83%	89.83%
شركة الثريا للاتصالات ش.م.خ. (الثريا)	خدمات اتصالات الجوال عبر الأقمار الصناعية	اليابان	89.83%	89.83%
شركة الثريا اليابان المحدودة للاتصالات	شركة قابضة	دولة الإمارات العربية المتحدة	80%	80%
مجموعة بي سي اس (بي سي اس)	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	دولة الإمارات العربية المتحدة	80%	80%
برودباند كونكتيفتي سوليوشنس (ريستريكتيد) ليمتد (بي سي اس هولدكو)	مكتب دعم تسويق	جنوب أفريقيا	80%	80%
بي سي اس للاستثمارات ذ م م (بي سي اس أوبكو)	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	دولة الإمارات العربية المتحدة	80%	80%
شركة ستار لخدمات التسويق ليمتد (المالك)	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	هولندا	80%	80%
شركة النجم للاتصالات ذ.م.م. («النجم»)	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	نيجيريا	80%	80%
يالا بي. في. (يالا)	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	أنجولا	80%	80%
برودباند كونكتيفتي سوليوشنس ليمتد (بي سي اس نيجيريا)				
ياه كليك - بريستاسيو دي سيرفكو. (اس يو)، ال دي ايه (بي سي اس أنغولا) <sup>(1)</sup>				

(1) خلال السنة، قامت المجموعة بتأسيس شركة تابعة، بي سي اس أنغولا في 30 أغسطس 2022.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 17 معلومات عن المجموعة (تابع)

### (ب) شركات تابعة جوهرية مملوكة جزئياً

مبين أدناه المعلومات المالية حول الشركات التابعة التي تمتلك حصص غير مسيطرة جوهرية:

31 ديسمبر 2021		31 ديسمبر 2022		
الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	
%10.17	%20.00	%10.17	%20.00	الحصة من حقوق الملكية المحتفظ بها بموجب حصص غير مسيطرة
13,111	63,591	14,028	57,321	حصص غير مسيطرة
3	(6,892)	884	(6,231)	الربح المنسوب إلى الحصص غير المسيطرة

مبين أدناه المعلومات المالية الملخصة لتلك الشركات التابعة. تستند هذه المعلومات على المبالغ قبل استبعاد العمليات بين شركات المجموعة.

31 ديسمبر 2021		31 ديسمبر 2022		
الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	
81,010	27,734	81,237	24,057	بيان الأرباح أو الخسائر الملخص:
27,477	(3,515)	27,243	810	الإيرادات
(24,581)	(32,976)	(19,585)	(33,445)	الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء المعدلة
(1,906)	—	1,584	—	الاستهلاك، الإطفاء والانخفاض في القيمة
990	(36,491)	9,242	(32,635)	تعديلات القيمة العادلة في الاستثمار العقاري
(948)	2,201	(542)	1,651	الربح/(الخسارة) التشغيلي
(13)	(171)	(4)	(170)	صافي إيرادات/(تكاليف) التمويل
29	(34,461)	8,696	(31,154)	مصروفات ضريبة الدخل
196	(99)	314	(193)	الربح/(الخسارة) للسنة
225	(34,560)	9,010	(31,347)	الإيرادات الشاملة
23	(6,912)	916	(6,269)	المنسوب إلى الحصص غير المسيطرة

31 ديسمبر 2021		31 ديسمبر 2022		
الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	
86,935	142,875	94,062	136,070	بيان المركز المالي الملخص:
93,648	194,405	91,905	163,225	موجودات متداولة (مخزون، ذمم مدينة وأرصدة نقدية)
(37,329)	(18,560)	(41,369)	(12,279)	موجودات غير متداولة (ممتلكات، آلات ومعدات وموجودات أخرى)
(14,323)	(766)	(6,658)	(410)	مطلوبات متداولة (الذمم الدائنة التجارية والأخرى، إيرادات مؤجلة وقروض)
128,931	317,954	137,940	286,606	مطلوبات غير متداولة (قروض ومطلوبات أخرى)
115,820	254,363	123,912	229,285	صافي الموجودات/إجمالي حقوق الملكية
13,111	63,591	14,028	57,321	المنسوب إلى:
				المساهمين
				الحصص غير المسيطرة

## 18 الاستثمارات في شركات مستثمر بها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية السياسات المحاسبية

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي يكون لدي المجموعة فيها نفوذ جوهري، وليس السيطرة، على السياسات المالية والتشغيلية. يتم احتساب الاستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم إدراجها مبدئياً بالتكلفة. تتضمن تكلفة الاستثمار تكاليف المعاملات.

تتضمن البيانات المالية الموحدة حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى للشركة الزميلة، بعد إجراء تعديلات لمواءمة السياسات المحاسبية مع سياسات المجموعة، من تاريخ بداية النفوذ الجوهري حتى تاريخ توقف النفوذ الجوهري.

عندما تزيد حصة المجموعة في الخسائر عن حصتها في الشركة الزميلة، فإن القيمة الدفترية لهذه الحصة، تتضمن أية استثمارات طويلة الأجل، يتم تخفيضها إلى صفر ويتوقف الاعتراف بأية خسائر إضافية أخرى إلى حد أن يكون لدى المجموعة التزام أو قامت بسداد مدفوعات بالنيابة عن الشركة المستثمر فيها.

### المعاملات المستعبدة عند التوحيد

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة عن المعاملات مع الشركات الزميلة مقابل الاستثمار إلى مدى حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس طريقة استبعاد الأرباح غير المحققة، لكن إلى المدى الذي لا يكون فيه دليل على انخفاض القيمة.

يرجى الرجوع إلى الإيضاح 37 للسياسات المحاسبية الهامة للمجموعة عند الاستحواذ على شركة زميلة أثناء دمج الأعمال.

### الشركات الزميلة للمجموعة هي:

الاسم	الأنشطة الرئيسية	البلد	نسبة الملكية 2022 %	نسبة الملكية 2021 %
شركة الميسان للاتصالات الفضائية ذ.م.م. («الميسان») اتش ان اس بارتيسباكوس اميرينديمينتوس أس آيه (اتش بي أي برازيل جيه في سي أو)	تأجير سعة الاتصال عبر القمر الصناعي في المقام الأول لعملاء البث	دولة الإمارات العربية المتحدة	65%	65%
	خدمات الاتصال عبر القمر الصناعي	البرازيل	20%	20%

بالرغم من أن شركة ستار تمتلك أكثر من 50% من حقوق ملكية شركة الميسان، إلا أنها لا تسيطر على السياسات المالية و/أو التشغيلية لشركة الميسان بموجب الاتفاقية التي تمنح أغلبية التمثيل في مجلس إدارة شركة الميسان إلى المساهم الآخر في شركة الميسان. وبالرغم من ذلك، بما أن شركة ستار لديها نفوذ للمشاركة في قرارات السياسات المالية والتشغيلية لشركة الميسان بسبب نسبة تمثيلها في المجلس الإدارة، فإنها تقوم باحتساب استثمارها كشركة زميلة.

الحركة في الاستثمارات في الشركات الزميلة:

إيضاح	2022 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي
في 1 يناير	116,203	125,574
المساهمات المدفوعة خلال السنة	-	9,880
العائد من الاستثمار من شركة الميسان	(4,225)	(2,080)
الحصة في النتائج للسنة	(53,303)	(9,589)
فروقات صرف العملات الأجنبية	5,379	(7,582)
<b>في 31 ديسمبر</b>	<b>64,054</b>	<b>116,203</b>

الحصة من نتائج الميسان:

إيضاح	2022 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي
حصة نتائج الشركة المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية	1,297	1,897
حصة إجمالي الإيرادات الشاملة للشركة المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية	1,297	1,897

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 18 استثمار في شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية (تابع) المعاملات المستعبدة عند التوحيد (تابع)

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
		إجمالي المعلومات المالية لشركة اتش بي إي:
		<b>بيان الإيرادات الشاملة (100%)</b>
107,165	<b>106,605</b>	الإيرادات
(57,432)	<b>(70,124)</b>	الخسارة للسنة
-	-	الإيرادات الشاملة الأخرى
(57,432)	<b>(70,124)</b>	<b>إجمالي الخسائر الشاملة</b>
(11,486)	<b>(14,025)</b>	حصة المجموعة من إجمالي الخسائر الشاملة (20%)
-	<b>(40,575)</b>	خسائر انخفاض القيمة خلال السنة <sup>(1)</sup>
(11,486)	<b>(54,600)</b>	<b>حصة المجموعة من النتائج في اتش بي إي بعد انخفاض القيمة</b>
		<b>بيان المركز المالي (100%)</b>
54,731	<b>54,149</b>	الموجودات المتداولة
451,323	<b>209,540</b>	الموجودات غير المتداولة
(19,103)	<b>(22,792)</b>	المطلوبات المتداولة
(8,059)	<b>(8,110)</b>	المطلوبات غير المتداولة
478,892	<b>232,787</b>	<b>صافي الموجودات 100%</b>
95,779	<b>46,557</b>	حصة المجموعة في صافي الموجودات (20%)
239	<b>239</b>	التكاليف الأخرى المتعلقة بالاستثمار
96,018	<b>46,796</b>	<b>القيمة الدفترية للاستثمار في اتش بي إي</b>

(1) خلال السنة، حددت المجموعة مؤشرات على أن استثمارها في اتش بي إي (الوحدة المولدة للنقد اتش بي إي) أو «اتش بي إي»، وهو قطاع تشغيلي مدرج في «أخرى» (راجع الإيضاح 4)، قد يكون عرض لانخفاض في القيمة بسبب سرعة التراجع في بيئة الاقتصاد الكلي العالمي الذي أثر بشكل أساسي على معدل الخصم المستخدم في تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذا الاستثمار. نتج عن تقييم انخفاض القيمة هذا خسائر انخفاض (غير نقدية) بقيمة 40.575 ألف دولار أمريكي (2021: لا شيء) والتي تم تسجيلها ضمن الحصة من نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية (راجع الإيضاح 3 بشأن للتقديرات المحاسبية الهامة المستخدمة في تقييم انخفاض القيمة).

## 19 استثمارات أخرى

استثمرت المجموعة خلال السنة في أسهم شركة «eSAT Global Inc.» (eSAT Global Inc.)، والتي ستوفر طوياً للاتصال المباشر بالقمر الصناعي وبطاقة منخفضة للغاية ذات الاتجاهين وطول اتصال النطاق الضيق منخفضة المهلة لأجهزة إنترنت الأشياء في أي مكان على سطح الأرض. يتكون استثمار المجموعة من أسهم ممتازة غير تراكمية قابلة للتحويل من السلسلة أ («الأسهم الممتازة») والتي تحمل خيار التحويل إلى أسهم عادية بالإضافة إلى حق تفضيلي عند التصفية. خلصت المجموعة إلى أن الأسهم الممتازة لا تحمل فوائد متبقية وليست أداة حقوق ملكية وعليه، قامت بحساب الاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. إن القيمة العادلة البالغة 2.950 ألف دولار أمريكي كما في تاريخ التقرير تقارب سعر الشراء الأولي الذي يمثل معاملة سوق حديثة.



## 20 المخزون السياسات المحاسبية

يتم الاعتراف بالمخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل، بعد تكوين مخصص خسارة لاحتساب البنود المتقادمة أو البطيئة الحركة. يتم تخصيص التكاليف إلى بنود المخزون الفردية على أساس متوسط التكاليف المرجح. يتم تحديد تكاليف المخزون الذي تم شراؤه بعد خصم التخفيضات والخصومات. إن صافي القيمة القابلة للتحقيق هو سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية ناقصاً تكاليف الإنتاج المقدرة والتكاليف اللازمة للبيع.

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	المخزون
14,952	<b>16,597</b>		المعدات والملحقات – خدمات الأقماع الصناعية
1,732	<b>1,589</b>		قطع غيار العمليات الأرضية
16,684	<b>18,186</b>		
(10,821)	<b>(10,954)</b>		مخصص الخسارة
5,863	<b>7,232</b>		
			<b>الحركة في مخصص الخسارة للمخزون:</b>
11,908	<b>10,821</b>		في 1 يناير
(1,087)	<b>168</b>		المخصص/(المعكوس) خلال السنة، صافي
–	<b>(35)</b>		المشطوب
10,821	<b>10,954</b>		<b>في 31 ديسمبر</b>

خلال 2022، تم الاعتراف بمبلغ 23.9 مليون دولار أمريكي (2021: 26.8 مليون دولار أمريكي) للمخزون كتكلفة المعدات والملحقات المباعة (إيضاح 6).

## 21 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة تعريف الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة، في سياق الأعمال الاعتيادية، بالدخول في معاملات، بموجب شروط وأحكام متفق عليها، مع شركات أعمال أخرى أو أفراد بحسب تعريف الأطراف ذات العلاقة في معيار المحاسبة الدولي رقم 24 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة.

لدى المجموعة علاقة مع طرف ذو علاقة مع الشركة الأم وشركات الأعمال التي تستطيع فيها الشركة الأم السيطرة أو ممارسة نفوذ جوهري، والشركات التي تخضع لسيطرة مشتركة من قبل مساهمي الشركة الأم والشركات الزميلة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 21 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تابع)

تعريف الأطراف ذات العلاقة (تابع)  
أ) المعاملات مع الأطراف ذات علاقة

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
6,625	4,630	المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين
344	396	تعويض موظفي الإدارة الرئيسيين: مكافآت توظيف قصيرة الأجل مكافآت ما بعد التوظيف

بلغت أتعاب مجلس الإدارة واللجان المحملة على الأرباح أو الخسائر خلال السنة 2.473 ألف دولار أمريكي (2021: 198 ألف دولار أمريكي) (إيضاح 8).

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
283,972	314,833		معاملات مع أطراف أخرى ذات علاقة
1,379	1,471		<b>إيرادات</b>
285,351	316,304		شركات تخضع لسيطرة مشتركة* شركة زميلة
			الإجمالي
			* تتضمن الإيرادات من الشركات التي تخضع للسيطرة المشتركة مبلغ 305 مليون دولار أمريكي (2021: 275 مليون دولار أمريكي) من عميل واحد (راجع إيضاح 21 (ب) (1) أدناه). يتم تسجيل الإيرادات من هذا العميل ضمن قطاعات البنية التحتية والطول المدارة وطول خدمات الاتصالات المتنقلة. لا توجد إيرادات من أي عميل بشكل فردي، باستثناء ما تم الإفصاح عنه أعلاه، والتي تمثل 10 بالمائة أو أكثر من إجمالي إيرادات المجموعة.
191	4,899	11	<b>إيرادات الفائدة على الودائع قصيرة الأجل</b>
–	2,096		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
1,337	1,152		<b>الفائدة على التزام العقد</b>
443	132		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
1,952	1,271		<b>مصرفات الاستعانة بمصادر خارجية وإيجار المكتب ودعم الأنظمة</b>
2,395	1,403		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
			<b>تكلفة المبيعات</b>
			شركات تخضع لسيطرة مشتركة
			شركة زميلة
			الإجمالي

## 21 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تابع)

### تعريف الأطراف ذات العلاقة (تابع)

#### ب) أرصدة الطرف ذو العلاقة

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
71,307	82,745		<b>الذمم المدينة التجارية والأخرى المستحقة من الأطراف ذات العلاقة</b>
157	214		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
1,118	5		شركات زميلة
			الشركة الأم
72,582	82,964	22	الإجمالي
-	266,172	23	<b>ودائع قصيرة الأجل مع طرف ذو علاقة</b>
			شركة تخضع لسيطرة مشتركة
215,587	125,620	23	<b>حسابات جارية لدى أطراف ذات علاقة - بنوك</b>
			شركة تخضع لسيطرة مشتركة
4,830	4,860		<b>الذمم الدائنة التجارية والأخرى المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة</b>
376	242		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
74	-		شركة زميلة
			الشركة الأم
5,280	5,102	24	الإجمالي
			<b>إيرادات مؤجلة</b>
3,380	2,677		شركة تخضع لسيطرة مشتركة
183	189		شركة زميلة
3,563	2,866	27	الإجمالي
			<b>مبالغ مدفوعة مقدماً من طرف ذو علاقة</b>
291,000	443,115	24	شركة تخضع لسيطرة مشتركة

(1) معاملات مع شركة تخضع لسيطرة مشتركة  
(أ) تقدم المجموعة خدمات السعة الفضائية وفقاً لاتفاقية خدمات السعة مع جهة حكومية. يتم إصدار فواتير برسوم السعة الفضائية المستحقة بموجب اتفاقية السعة الفضائية بشكل نصف سنوي مقدماً. مبين في الجدول أدناه المدفوعات المستقبلية المتعلقة بعنصر الإيجار المدرج ضمن رسوم السعة الفضائية، حيث تكون المجموعة هي الطرف المؤجر.

بخصوص اتفاقية خدمات السعة الفضائية، كان المبلغ الإجمالي البالغ 291 مليون دولار أمريكي («الدفعة المقدمة») مستحق الدفع من قبل العميل على ثلاثة أقساط سنوية تبدأ في يونيو 2008، كدفعة مقدمة. وبالتالي، استلمت المجموعة القسط الأول بقيمة 116.4 مليون دولار أمريكي في يونيو 2008 وكذلك قسطين إضافيين بقيمة 87.3 مليون دولار أمريكي في يونيو 2009 ويونيو 2010 على التوالي من العميل. سيتم تسوية الدفعة الأولى مقابل رسوم السعة على أقساط متساوية من 1 يناير 2023 حتى تاريخ انتهاء الاتفاقية. إن الدفعة المقدمة تتعلق بعنصر الإيجار بقيمة 163 مليون دولار أمريكي (2021: 163 مليون دولار أمريكي). وعنصر الخدمة (العقود مع العملاء) بقيمة 128 مليون دولار أمريكي (2021: 128 مليون دولار أمريكي) (راجع إيضاح 5).

في 17 يونيو 2021، وقعت المجموعة اتفاقية خدمات سعة للقمر الصناعي T4-NGSA مع جهة حكومية بقيمة إجمالية بلغت 708.4 مليون دولار أمريكي. إن مدة القمر الصناعي T4-NGSA تبلغ 15 عاماً من تاريخ بدء الخدمات التشغيلية للقمر الصناعي T4-NGS والمتوقع أن يكون في النصف الأول من 2025. بموجب شروط القمر الصناعي T4-NGSA، يحق للمجموعة الحصول على إجمالي مبلغ 300 مليون دولار أمريكي كـ «دفعة مقدمة» على دفعتين متساويتين بدءاً من يونيو 2022. وعليه، تلقت المجموعة الدفعة الأولى خلال السنة والبالغة 150 مليون دولار أمريكي بالإضافة إلى ضرائب القيمة المضافة المطبقة في دولة الإمارات العربية المتحدة. سوف يتم مقاصة الدفعة المقدمة مقابل الدفعات الربع سنوية لخدمات القمر الصناعي على أقساط متساوية ابتداءً من تاريخ بدء الخدمات التشغيلية. قررت الإدارة أن العقد يتضمن عنصر تمويل جوهري (راجع إيضاح 5).

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 21 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تابع)

تعريف الأطراف ذات العلاقة (تابع)

(ب) أرصدة الطرف ذو العلاقة (تابع)

(1) معاملات مع شركة تخضع لسيطرة مشتركة (تابع)

(ب) أبرمت المجموعة عدة عقود مع جهة حكومية لتقديم خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية المتكاملة والخدمات المدارة تشمل التشغيل والصيانة وإدارة سعة النظام وخدمات تحديث التكنولوجيا. يتم تسجيل الإيرادات من هذه العقود ضمن الخدمات المدارة. يتضمن الرصيد المستحق من الجهة الحكومية في تاريخ التقرير المبالغ الصادر بها فواتير حتى تاريخه فيما يتعلق بالعقود المذكورة أعلاه.

(ج) قامت الحكومة بتخصيص قطعة أرض (موقع ثانوي في إمارة أبوظبي) للشركة، ومنحت رخصة تشييد للشركة والوصول إلى محطة تحكّم أرضية للقمر الصناعي على قطعة الأرض. لم يتم تحويل ملكية الأرض إلى الشركة، وبالتالي لم يتم الاعتراف بقطعة الأرض في البيانات المالية الموحدة. بالإضافة لذلك، يرجى الرجوع إلى إيضاح 28 حول البيانات المالية الموحدة الذي يتضمن معلومات عن قطعة أرض أخرى (موقع رئيسي) استلمتها الشركة.

المدفوعات المستقبلية المتعلقة بعنصر عقد الإيجار المتضمن في رسوم السعة:

2021	2022	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
128,184	128,184	السنة 1
128,184	128,184	السنة 2
128,184	128,184	السنة 3
128,184	109,723	السنة 4
109,723	–	السنة 5
622,459	494,275	في 31 ديسمبر

(2) معاملات مع شركات أخرى تخضع للسيطرة المشتركة

وقعت شركة ستار أيضاً عقود مع شركات متعددة تخضع للسيطرة المشتركة لتقديم الخدمات المدارة.

(3) معاملات مع شركات زميلة

(أ) قامت شركة ستار بفرض رسوم على الشركتين الزميلتين، الميسان وأتش بي أي مقابل خدمات دعم العمليات.

(ب) قامت شركة ستار باستئجار سعة الأقمار الصناعية من شركة الميسان لتسهيل متطلبات عملائها المتعلقة بعقود الخدمات المدارة.

من المتوقع أن يتم تسديد المبالغ المستحقة نقداً في نهاية السنة، باستثناء مبالغ مدفوعة مقدماً من أطراف ذات علاقة والتي تخضع لشروط سداد محددة كما هو مبين أعلاه. لم يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة خلال السنة فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة.

يرجى الاطلاع على الإيضاح 25 للمعاملات الأخرى مع الطرف ذو العلاقة.

## 22 الذمم المدينة التجارية والأخرى

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	مراجع	
70,096	<b>76,639</b>			ذمم مدينة تجارية – أطراف ثالثة
61,747	<b>27,187</b>			ذمم مدينة تجارية – أطراف ذات علاقة*
131,843	<b>103,826</b>		a	الإجمالي الفرعي
(21,192)	<b>(16,242)</b>		b	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
110,651	<b>87,584</b>		c	<b>الذمم المدينة التجارية - صافي من المخصص</b>
7,031	<b>2,368</b>			إيرادات مستحقة – أطراف ثالثة
10,805	<b>52,964</b>			إيرادات مستحقة – أطراف ذات علاقة*
17,836	<b>55,332</b>		d	<b>موجودات العقود</b>
10,000	<b>10,000</b>			مصرفات مدفوعة مقدماً – خدمات المدارات
2,686	<b>1,936</b>			مصرفات مدفوعة مقدماً - أخرى
11,348	<b>13,354</b>			مبالغ مدفوعة مقدماً – أطراف ثالثة
30	<b>30</b>			مبالغ مدفوعة مقدماً – أطراف ذات علاقة*
5,456	<b>7,622</b>			ذمم مدينة أخرى – أطراف ثالثة
–	<b>2,783</b>			ذمم مدينة أخرى – أطراف ذات علاقة*
29,520	<b>35,725</b>		e	الإجمالي الفرعي
158,007	<b>178,641</b>		e+d+c	<b>إجمالي الذمم المدينة التجارية والأخرى</b>
10,382	<b>10,382</b>			غير المتداولة منها
147,625	<b>168,259</b>			المتداولة منها
72,582	<b>82,964</b>	21	y	معلومات إضافية: إجمالي المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة*
128,487	<b>142,916</b>		d+b+a	إجمالي أرصدة العقود، صافي المخصص
149,679	<b>159,158</b>		d+a	إجمالي أرصدة العقود، باستثناء المخصص

2021		2022		
مخصص الخسارة ألف دولار أمريكي	إجمالي القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي	مخصص الخسارة ألف دولار أمريكي	إجمالي القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي	
(535)	64,689	(611)	73,890	<b>مئات الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود</b>
(472)	6,326	(428)	2,825	الخدمات المدارة، عملاء الحكومة
–	5,892	–	5,957	الخدمات المدارة، فئة عامة
(3,395)	3,395	–	–	خدمات البنية التحتية، عملاء الحكومة
(10,151)	19,648	(8,979)	19,481	خدمات البنية التحتية، فئة عامة
(990)	990	(888)	888	خدمات حلول البيانات، فئة عامة
(5,649)	47,555	(5,336)	56,091	خدمات حلول البيانات، فئة مخاطر عالية
–	1,184	–	26	خدمات الاتصالات المتنقلة، فئة عامة
(21,192)	149,679	(16,242)	159,158	أخرى

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 22 الذمم المدينة التجارية والأخرى (تابع)

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
24,864	21,192	الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة: في 1 يناير عكس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة، صافي المشطوب خلال السنة كغير قابل للتحويل فروقات صرف العملات الأجنبية
(2,418)	(859)	
(1,254)	(4,088)	
–	(3)	
21,192	16,242	في 31 ديسمبر
40,960	30,844	إن أعمار الذمم التجارية المدينة هي كما يلي: لم تتجاوز فترة استحقاقها تجاوزت فترة استحقاقها من صفر إلى 90 يوم تجاوزت فترة استحقاقها من 91 إلى 180 يوم تجاوزت فترة استحقاقها لأكثر من 180 يوم
23,579	19,421	
17,964	10,522	
49,340	43,039	
131,843	103,826	

إن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان مُبين في إيضاح 36.

تمثل المبالغ المدفوعة مقدماً بشكل رئيسي مبالغ مدفوعة مقدماً للموردين لشراء البضائع والخدمات المتعلقة بعقود الخدمات المدارة.

تتضمن الذمم المدينة الأخرى ذمم الموظفين المدينة ذات الصلة بقيمة 5.4 مليون دولار أمريكي (2021: 3.8 مليون دولار أمريكي).

## 23 النقد والودائع قصيرة الأجل

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
62,151	27,222		نقد في الصندوق ولدى البنوك نقد لدى بنوك – أطراف ذات علاقة
215,587	125,620	21	
122,536	125,685		ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك – أخرى ودائع قصيرة الأجل لدى بنوك – أطراف ذات علاقة
–	266,172	21	
400,274	544,699		النقد والودائع قصيرة الأجل ناقصاً: ودائع قصيرة الأجل ذات فترات استحقاق أصلية تتجاوز ثلاثة أشهر
(122,536)	(330,705)		
277,738	213,994		النقد وما يعادله

قامت المجموعة خلال السنة (أ) بإيداع ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك (أطراف ذات علاقة بمبلغ 626.659 ألف دولار أمريكي وأخرى بقيمة 592.928 ألف دولار أمريكي) و (ب) تلقت متحصلات على ودائع قصيرة الأجل (أطراف ذات علاقة بمبلغ 360.487 ألف دولار وأخرى بقيمة 589.762 ألف دولار أمريكي) تحمل هذه الودائع أسعار فائدة تتراوح من 1.95% إلى 9.00% سنوياً.

إن الودائع قصيرة الأجل تحقق فائدة وفقاً للمعدلات التجارية السائدة.

لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحدة، تم الإفصاح عن التغييرات في التزامات عقد الإيجار والقروض الناتجة عن الأنشطة التمويلية في الإيضاحين 15 و 25، على التوالي.

## 24 الذمم الدائنة التجارية والأخرى

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
37,404	47,980		ذمم دائنة تجارية - أطراف ثالثة
677	650		ذمم دائنة تجارية - أطراف ذات علاقة*
31,886	35,699		مستحقات
6,091	5,484		ذمم دائنة أخرى - أطراف ثالثة
4,603	4,452		ذمم دائنة أخرى - أطراف ذات علاقة*
291,000	443,115	21	مبالغ مدفوعة مقدماً من عملاء - أطراف ذات علاقة
1,592	1,460		مبالغ مدفوعة مقدماً من عملاء - آخرين
373,253	538,840		<b>إجمالي الذمم الدائنة التجارية والأخرى</b>
291,000	367,679		غير المتداولة منها
82,253	171,161		المتداولة منها
5,280	5,102	21	* الذمم الدائنة التجارية والأخرى المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة التزام العقد:
128,040	280,157		مدرج في المبالغ المدفوعة مقدماً من عملاء - أطراف ذات علاقة
1,592	1,460		مدرج في المبالغ المدفوعة مقدماً من عملاء - آخرين

تتمثل الاستحقاقات في مستحقات متعلقة بالموظفين بقيمة 9.2 مليون دولار أمريكي (2021: 10.3 مليون دولار أمريكي).

## 25 الاقتراضات

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
532,819	535,208		<b>فيما يلي القيم الدفترية للإقتراضات:</b>
(17,118)	(14,045)		أ) قروض لأجل المبلغ الأصلي
515,701	521,163		تكاليف المعاملات غير المطفأة
16,536	7,165	15	قروض لأجل - صافي من تكاليف المعاملات غير المطفأة ب) التزامات عقد الإيجار
532,237	528,328		<b>إجمالي القروض</b>
62,669	121,077		المتداول منها
469,568	407,251		غير المتداول منها

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 25 الاقتراضات (تابع)

### أ) قروض لأجل

فيما يلي تفاصيل القيم الدفترية للقروض لأجل:

مدة السداد بالسنوات	المبلغ الأصلي ألف دولار أمريكي	تكاليف المعاملات غير المطفأة ألف دولار أمريكي	القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي
2026-2022	340,000	(3,210)	336,790
2032-2024	195,208	(10,835)	184,373
	<b>535,208</b>	<b>(14,045)</b>	<b>521,163</b>
2026-2022	400,000	(4,135)	395,865
2032-2024	132,819	(12,983)	119,836
	532,819	(17,118)	515,701

في 31 ديسمبر 2022

قرض لأجل 5

قرض لأجل 6

في 31 ديسمبر 2021

قرض لأجل 5

قرض لأجل 6

يوضح الجدول أدناه التغييرات في القروض لأجل الناشئة عن أنشطة التمويل، بما في ذلك التغييرات النقدية وغير النقدية:

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
252,972	515,701	في 1 يناير
532,819	61,687	إضافات (نقدية)
-	1,671	إضافات (فائدة مُرسمة)
(18,043)	969	تكاليف المعاملة
3,670	2,104	إطفاء تكاليف المعاملة (غير النقدية)
(255,717)	(60,969)	مبالغ مدفوعة (نقداً)
515,701	521,163	في 31 ديسمبر

فيما يلي المبالغ الرئيسية للقروض لأجل مستحقة السداد:

إجمالي ألف دولار أمريكي	قرض لأجل 6 ألف دولار أمريكي	قرض لأجل 5 ألف دولار أمريكي	
120,000	-	120,000	في 31 ديسمبر 2022
61,483	11,483	50,000	خلال سنة واحدة
238,897	68,897	170,000	2-1 سنة
114,828	114,828	-	2-5 سنوات
535,208	195,208	340,000	أكثر من 5 سنوات
60,000	-	60,000	في 31 ديسمبر 2021
120,000	-	120,000	خلال سنة واحدة
259,065	39,065	220,000	2-1 سنة
93,754	93,754	-	2-5 سنوات
532,819	132,819	400,000	أكثر من 5 سنوات



## 25 الاقتراضات (تابع)

### أ) قروض لأجل (تابع)

القرض لأجل 5: في 14 يونيو 2021، أبرمت المجموعة اتفاقية تسهيلات جديدة لأجل بمبلغ تسهيل 400 مليون دولار أمريكي (قرض لأجل 5 أو قرض لأجل 2021 بمبلغ 400 مليون دولار أمريكي). القرض لأجل 5 تبلغ مدته خمس سنوات ويسدد على ثمانية أقساط نصف سنوية تبدأ من 14 ديسمبر 2022. يحمل القرض لأجل 5 فائدة على أساس ليور زائدا هامش 1.30٪ سنوياً. قامت المجموعة خلال السنة بسداد القسط الأول البالغ 60 مليون دولار أمريكي.

القرض لأجل 6: في 14 يونيو 2021، أبرمت المجموعة تسهيل وكالة ائتمان الصادات من خلال اتفاقية تسهيلات بيبيفرانس لتأمين الصادات "BPFAE" (قرض لأجل 6 أو تسهيلات وكالة ائتمان الصادات «ECA»). سيتم استخدام القرض لأجل 6 جزئياً في تمويل النفقات الرأسمالية المتعلقة بالقمر الصناعي الثريا 4 الصناعية T4-NGS المبلغ الإجمالي للتسهيل هو 300.5 مليون دولار أمريكي لمدة 8.5 سنوات وفترة توفر تبدأ من 14 يونيو 2021 حتى التاريخ بعد 5 أشهر من بداية الائتمان. في 19 أغسطس 2022، تم تعديل التسهيل ECA لتخفيض المبلغ الإجمالي للتسهيل من 300.5 مليون دولار أمريكي إلى 273 مليون دولار نتيجة لتخفيض سعر شراء القمر الصناعي الثريا 4 T4-NGS من خلال منحة حكومية بقيمة 30 مليون دولار أمريكي (إيضاح 28). كان التعديل مشروط باستكمال بعض الشروط السابقة التي تم الوفاء بها في 10 نوفمبر 2022 وهو تاريخ سريان التعديل. خلال السنة، سددت المجموعة مبلغ 969 ألف دولار أمريكي مقابل القرض.

يحمل التسهيل ECA فائدة بسعر ليور بالإضافة إلى هامش 0.60٪ سنوياً. خلال السنة، تم سحب مبلغ 61.7 مليون دولار أمريكي من هذا التسهيل. اعتباراً من 31 ديسمبر 2022، بلغ التسهيل غير المستخدم 76.84 مليون دولار أمريكي (2021: 167.7 مليون دولار أمريكي).

يتضمن كل من القرض لأجل 5 والقرض لأجل 6 على إقرارات و ضمانات وتعهدات اعتيادية بما في ذلك القيود المفروضة على تحمل المديونية المالية وعمليات الدمج والاستحواذ والشراء والرهن السلمي فيما يتعلق ببعض موجودات المجموعة، في كل حالة، على النحو المسموح به بموجب شروط وثائق التسهيل. في كلا التسهيلات، يتعين على المجموعة الحفاظ على معدل تغطية فائدة لا يقل عن 1:4.00 ونسبة رافعة مالية صافية لا تزيد عن 3:00، في كل حالة في تاريخ الاحتساب (الذي يحدث في 30 يونيو و 31 ديسمبر من كل سنة مالية).

تشمل القروض أرصدة مستحقة لبنوك الأطراف ذات العلاقة بقيمة 97.75 مليون دولار أمريكي (2021: 95 مليون دولار أمريكي). بلغ صافي الفائدة على القروض المقدمة من البنوك ذات العلاقة سالباً (صافي الائتمان) 548 ألف دولار أمريكي نتيجة للزيادة الكبيرة في القيمة العادلة للموجودات المالية المشتقة (2021: 4.2 مليون دولار أمريكي مصاريف).

### ب) مطلوبات الإيجار - راجع إيضاح 15 ب.

## 26 المشتقات المستخدمة للتحوط

### السياسات المحاسبية

#### الأدوات المالية المشتقة بما في ذلك محاسبة التحوط

تحتفظ المجموعة بأدوات مالية مشتقة، بشكل أساسي لتحوط تعرضات مخاطر معدلات الفائدة. يتم الاعتراف بالأدوات المالية المشتقة هذه مبدئياً بالقيمة العادلة في التاريخ الذي تم فيه إبرام عقد الأداة المشتقة، ويتم إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بالمشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة، وكمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

عند بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتخصيص وتوثيق علاقة التحوط، لتطبيقها على محاسبة التحوط وأهداف واستراتيجية إدارة المخاطر للتعهد بالتحوط.

- يتضمن توثيق وتحديد أداة التحوط، البند أو المعاملة الخاضعة للتحوط، وطبيعة المخاطر التي تم التحوط منها وكيف ستقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فعالية التحوط (بما في ذلك تحليل مصادر عدم فعالية التحوط وكيفية تحديد معدل التحوط). تكون علاقة التحوط مؤهلة لمحاسبة التحوط إذا استوفت كافة متطلبات الفعالية التالية:
- وجود «علاقة اقتصادية» بين بند التحوط وأداة التحوط.
- لا يسيطر تأثير مخاطر الائتمان على تغيرات القيمة الناتجة من العلاقة الاقتصادية.
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هو نفسه الناتج من كمية بند التحوط الذي تقوم المجموعة بتحوطه فعلياً وكمية أداة التحوط التي تقوم المجموعة باستخدامها فعلياً لتحوط كمية البند الخاضع للتحوط.

تم احتساب أنشطة التحوط التي تستوفي معايير التأهل لمحاسبة التحوط كما هو موضح أدناه:

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 26 المشتقات المستخدمة للتحوط (تابع)

### تحوط التدفقات النقدية

عند تخصيص أداة مشتقة كأداة التحوط لتحوط التقلبات في التدفقات النقدية العائدة إلى مخاطر محددة مرتبطة بالأصل أو الالتزام المعترف به أو معاملة متوقعة محتملة بدرجة عالية والتي قد تؤثر على الأرباح أو الخسائر، يتم الاعتراف بالجزء الفعال للتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات في الإيرادات الشاملة الأخرى ويتم عرضها في احتياطي التحوط ضمن حقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي جزء غير فعال للتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات فوراً في الأرباح أو الخسائر.

إذا لم تعد أداة التحوط تفي بمعيار محاسبة التحوط، أو عند انتهائها أو بيعها أو استخدامها أو عند إلغاء التصنيف، عندها تتوقف محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. في حال عدم توقع حدوث معاملة متوقعة، يتم إعادة تصنيف الرصيد في حقوق الملكية إلى الأرباح أو الخسائر.

### التعرض لمعدل الفائدة

لدى المجموعة التزام بدفع الفائدة بمعدلات متغيرة (ليبور زائد هامش) فيما يتعلق بالاقتراض.

قامت المجموعة سابقاً بالدخول في تحوط التدفق النقدي، من خلال الاستحواذ على عقود مقايضة سعر الفائدة لتحوط التقلبات في سعر الفائدة فيما يتعلق بالقرض لأجل 1. بموجب اتفاقية مقايضة سعر الفائدة، تستلم المجموعة معدل فائدة متغير يساوي ليبور وتدفع معدل ثابت على المبالغ الاسمية التي تعكس جدول السحب والسادد للقرض. تتم عمليات تسوية مقايضة سعر الفائدة بشكل نصف سنوي حتى تاريخ انتهاء صلاحيتها في يونيو 2021، كما هو موضح أدناه.

في 15 يونيو 2021، أبرمت المجموعة اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة للتحوط من التغير في أسعار الفائدة فيما يتعلق بالقرض لأجل 5 وتسهيل وكالة ائتمان التصدير ECA الذي أبرمته المجموعة خلال السنة (راجع الإيضاح 24أ). تاريخ سريان اتفاقيتي مقايضة أسعار الفائدة هو 14 يوليو 2021.

في 22 يونيو 2021، أنهت المجموعة جميع اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة المتعلقة بالقرض لأجل 1، باستثناء واحدة، مما أدى إلى تسوية إجمالية بلغت 8.6 مليون دولار أمريكي. وبالتالي، أوقفت المجموعة محاسبة التحوط التي نتج عنها إعادة تصنيف الرصيد ذي الصلة في احتياطي التحوط المتراكم إلى الأرباح أو الخسائر البالغ 5.2 مليون دولار أمريكي. شكلت اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة المتبقية جزءاً من ترتيبات التحوط الجديدة المتعلقة بالقرض لأجل 5.

2021	2022	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
4,854	49,416	مقايضات أسعار الفائدة - القيمة العادلة
(193)	-	(أ). الموجودات المالية المشتقة
5,426	48,405	(ب). المطلوبات المالية المشتقة
		(ج). احتياطي التحوط
		(أ). الموجودات المالية المشتقة
		استحقاقات تعاقدية
1,644	17,202	خلال سنة واحدة
1,280	11,286	2-1 سنة
1,699	14,879	2-5 سنوات
231	6,049	بعد 5 سنوات
4,854	49,416	
504,044	490,801	القيمة الاسمية القائمة
		(ب). المطلوبات المالية المشتقة
		استحقاقات تعاقدية
193	-	خلال سنة واحدة
-	-	2-1 سنة
193	-	
8,196	-	القيمة الاسمية الأساسية القائمة

## 26 المشتقات المستخدمة للتحوط (تابع)

### (ج). احتياطي التحوط

يشتمل احتياطي التحوط على الجزء الفعال من صافي التغير التراكمي في القيمة العادلة لأدوات تحوط التدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات المتوقعة.

### الأحكام والتفديرات المحاسبية

تعتمد القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة على سعرها المتداول في السوق، إذا كان متاحاً. في حال لم يتم الوصول إلى القيمة العادلة لتلك الأدوات من الأسواق النشطة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام طرق تقييم أخرى بما في ذلك نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم الحصول على المدخلات لهذه النماذج من أسواق ملحوظة إن أمكن ذلك. في حال لم يكن ذلك ممكناً، يتم وضع أحكام للوصول إلى القيم العادلة. تأخذ هذه الأحكام بالاعتبار المدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات حول هذه العوامل على القيمة العادلة المُعلنة للأدوات المالية المشتقة.

تم الإفصاح عن تصنيف القيم العادلة للأدوات المالية المشتقة في الإيضاح 36.

## 27 الإيرادات المؤجلة

2021	2022	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
18,001	14,149	أرصدة مدة البث غير المستخدمة من بطاقات الشحن مسبقاً الدفع
8,987	10,660	أخرى
26,988	24,809	<b>إجمالي الإيرادات المؤجلة</b>
3,563	2,866	21 منها مطلوبات العقد – أطراف ذات علاقة

## 28 المنح الحكومية

### السياسات المحاسبية

نظراً لأن حكومة إمارة أبوظبي هي الشركة الأم الأساسية للشركة الأم، عند استلام أي مساعدة من حكومة أبوظبي، تقوم المجموعة بتقييم المساعدة لتحديد ما إذا كانت المعاملة معاملة مع الحكومة بصفتها الشركة الأم الأساسية، وبالتالي يتم التعامل معهم كمساهمة في رأس المال، أو إذا لم يكن الأمر كذلك، فعندئذٍ يتم معاملتها كمنحة حكومية. يتم هذا التحديد بعد الأخذ بالاعتبار عوامل مختلفة لا تقتصر على ما يلي:

- إذا كان الغرض من المساعدة هو الغرض المُقيد؛
- هل هناك شروط مرتبطة بتلقي المساعدة؛
- هل هناك دليل على معاملة حقوق ملكية؛
- الشكل القانوني للمساعدة وتوثيقها؛ و
- هل ستقدم الحكومة دعماً أو مساعدة مماثلة إلى كيان لا تملكه الحكومة.

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة سيتم استلامها وسيتم الامتثال لجميع الشروط ذات الصلة.

### المنح الحكومية غير النقدية

تتلقى المجموعة بعض الموجودات، بصورة أساسية في شكل أرض، من الكيانات المرتبطة بحكومة إمارة أبوظبي، كمنح لتنفيذ عملياتها. عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية إلى المجموعة، يتم الاعتراف بهذه الأرض المستلمة في البيانات المالية الموحدة بالقيمة الاسمية.

### المنح الحكومية النقدية

إن المنح النقدية التي تعوض المجموعة عن المصاريف التي سيتم تكبدها يتم الاعتراف بها مبدئياً في بيان المركز المالي الموحد كالتزام مؤجل. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قيد هذه المنح في الأرباح أو الخسائر على أساس منتظم على مدى الفترات التي يتم فيها الاعتراف بالمصروفات ذات الصلة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 28 المنح الحكومية (تابع) المنح الحكومية النقدية (تابع)

عندما تعوض المنح الحكومية النقدية تكلفة الموجودات، يتم الاعتراف بهذه الموجودات بالتكلفة ناقصًا قيمة المنح الحكومية النقدية المستلمة. يتم استهلاك قيم الموجودات المشتقة على هذا النحو على مدى العمر الإنتاجي للأصل ذي الصلة. يتم تقييد المنح الحكومية النقدية للاستثمارات في مؤسسات الأعمال الأخرى مباشرة في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد.

خلال 2009، حصلت الشركة على قطعة أرض (موقع رئيسي) من مجلس التخطيط العمراني، لحكومة أبوظبي كمنحة حكومية. تم استخدام قطعة الأرض لإنشاء محطة أرضية للتحكم في القمر الصناعي، والتي تشكل جزءاً لا يتجزأ من نظام الأقمار الصناعية. وبالتالي، تم تصنيف قطعة الأرض كمتلكات وآلات ومعدات. تم إدراج كل من المنحة والأرض بالقيمة الاسمية في البيانات المالية الموحدة.

أبرمت المجموعة خلال السنة خطاب التزام مع الحكومة، تم بموجبه منح المجموعة 30 مليون دولار أمريكي كمنحة فيما يتعلق بشراء برنامج يتعلق بالقمر الصناعي ثريا 4 T4-NGS في شكل تخفيض في سعر شراء القمر الصناعي ثريا 4 T4-NGS (إيضاح 13). قام المورد بتعديل الدفعات الرئيسية المستقبلية فيما يتعلق بالقمر الصناعي حسب قيمة المنحة. تأتي هذه المنحة تقديراً لتوقيع المجموعة اتفاقية خدمات السعة الخاصة بالقمر الصناعي ثريا 4 T4-NGS مع جهة حكومية بسعر مخفض متفق عليه مدرج في قيمة العقد البالغة 708.4 مليون دولار أمريكي. كما تخضع المنحة لبعض الشروط بما في ذلك استكمال برنامج القمر الصناعي ثريا 4 T4-NGS وتدريب المتدربين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة على عملية تصميم وتصنيع القمر الصناعي ثريا 4 T4-NGS. كما في تاريخ التقرير، ترى الإدارة أنه سوف يتم الوفاء بشروط المنحة وعليه، فإن المجموعة مؤهلة للحصول على المنحة. وبما أن المنحة تتخذ شكل رصيد دائن للشراء، مما يقلل بالفعل من السعر الإجمالي لشراء القمر الصناعي، فلا يلزم الاعتراف بمنحة منفصلة مستحقة. سوف يتم قيد الدفعات الرئيسية المستقبلية الخاصة بالقمر الصناعي، وفقاً لتكديدها، كأعمال رأسمالية قيد الإنجاز بسعر الشراء المخفض. وعليه، تم تخفيض الالتزامات الرأسمالية بموجب عقد شراء القمر الصناعي ثريا 4 T4-NGS بمقدار 30 مليون دولار أمريكي (الإيضاح 33).

## 29 مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين السياسات المحاسبية

للسياسات المحاسبية حول مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين، راجع إيضاح 7.

تقدم المجموعة تعويضات نهاية الخدمة (التزامات التعويضات المحددة) لموظفيها المؤهلين. في السنوات السابقة، تم احتساب مخصص تعويضات نهاية الخدمة لغير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون العمل بدولة الإمارات العربية المتحدة وتم تحديدها على أنها الالتزام الذي قد ينشأ في حال تم إنهاء خدمة جميع الموظفين في تاريخ التقرير. لم يتم إجراء تقييم اكتواري على تعويضات نهاية الخدمة للموظفين والامتيازات الأخرى حيث لم تتوقع الإدارة أن يكون التأثير الصافي لمعدل الخصم ومستوى الراتب والامتيازات المستقبلية على القيمة الحالية للالتزامات التعويضات المحددة جوهرياً. نظراً للارتفاع الكبير في أسعار الفائدة خلال السنة، أجرت المجموعة تقييماً اكتواريًا للقيمة الحالية للالتزامات التعويضات المحددة كما في 31 ديسمبر 2022 ولكل فترة سابقة معروضة، أي في 31 ديسمبر 2021 و 1 يناير 2021 من خلال تعيين خبير اكتواري مستقل متخصص في التقييم. تم قياس القيمة الحالية للالتزامات التعويضات المحددة وتكلفة الخدمة الحالية والسابقة ذات الصلة باستخدام طريقة الوحدة الائتمانية المتوقعة. كنتيجة للتقييم الاكتواري، قررت الإدارة أن التأثير على حقوق الملكية والمبالغ المقارنة المفصّل عنها لكل فترة سابقة معروضة ليس جوهرياً وبالتالي لم تعيد بيان معلومات المقارنة.

31 ديسمبر 2021 ألف دولار أمريكي	31 ديسمبر 2022 ألف دولار أمريكي
11,238	9,897

الخطة غير الممولة  
القيمة الحالية للالتزام التعويضات المحددة

## 29 مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين (تابع)

السياسات المحاسبية (تابع)

الحركة في التزام التعويضات المحددة كما يلي:

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
10,515	11,238	في 1 يناير
2,148	1,757	تكلفة/رسوم الخدمة الحالية للسنة
-	416	تكلفة الفائدة
(1,418)	(1,612)	الفوائد المدفوعة
15	31	حركات أخرى
-	(1,929)	أرباح اكتوارية
(22)	(4)	فروق أسعار الصرف
11,238	9,897	<b>في 31 ديسمبر</b>

فيما يلي المبالغ المعترف بها في بيان الأرباح أو الخسائر المودد:

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
2,148	1,757	تكلفة/رسوم الخدمة الحالية للسنة
-	416	تكلفة الفائدة
2,148	2,173	

فيما يلي الافتراضات الهامة المستخدمة في التقييم الاكتواري:

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
%2.53	%4.64	معدل الخصم
%2.00	%2.00	تضخم الأسعار
%2.25	%2.25	معدل زيادة الراتب

### تحليل الحساسية

تعتبر حسابات التزامات التعويضات المحددة حساسة للافتراضات الاكتوارية الهامة المبينة أعلاه. تم تحديد تحليلات الحساسية بناءً على طريقة تستنبط التأثير على التزام التعويضات المحددة نتيجة للتغييرات المعقولة في الافتراضات الرئيسية التي تحدث في نهاية فترة التقرير. إن التغييرات المعقولة الممكنة في تاريخ التقرير على أحد الافتراضات الاكتوارية ذات الصلة، مع ثبات الافتراضات الأخرى، كان من الممكن أن تؤثر على التزام التعويضات المحددة بالنسب المئوية الموضحة أدناه:

التعويضات المحددة 2021 ألف دولار أمريكي	التأثير على التزام 2022 ألف دولار أمريكي	
%4.70- %5.00	%4.10- %4.40	معدل الخصم %0.5 زيادة %0.5 انخفاض
%5.20 %4.90-	%4.80 %4.50-	معدل نمو الراتب %0.5 زيادة %0.5 انخفاض

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 29 مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين (تابع)

تحليل حساسية (تابع)

قد لا تمثل تحليلات الحساسية أعلاه تغيير فعلي في التزام التعويضات المحددة لأنه من غير المحتمل أن تحدث التغييرات في الافتراضات بمعزل عن بعضها البعض.

كما في 31 ديسمبر 2022، بلغ المتوسط المرجح لمدة التزام التعويضات المحددة 8.72 سنة (2021: 10.21 سنة).

## 30 رأس المال المساهم به ورأس المال الإضافي المدفوع

فيما يلي الحركة في رأس المال:

2021		2022	
ألف دولار أمريكي	الأسهم (بالألف)	ألف دولار أمريكي	الأسهم (بالألف)
2,722	10,000	664,334	2,439,770
661,612	2,429,770	-	-
664,334	2,439,770	664,334	2,439,770

في 1 يناير

تحويل رأس المال الإضافي المدفوع

في 31 ديسمبر

في 17 يونيو 2021، ارتفع رأس مال الشركة من 10.000.000 درهم إلى 2.439.770.265 درهم عن طريق تحويل رأس المال الإضافي المدفوع إلى رأس المال. يتم تحويل رأس المال المساهم به إلى الدولار الأمريكي بسعر 3.6725 درهم إلى دولار أمريكي واحد.

في 14 يوليو 2021، أكملت الشركة الأم الاكتتاب الثانوي للجمهور بعدد 975.908.106 سهم تمثل 40% من رأس مال الشركة، والذي تم بموجبه إدراج جميع أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. بعد الإدراج، استمرت الشركة الأم في امتلاك 60% من رأس مال الشركة.

## 31 توزيعات الأرباح

2021	2022
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
36,000	-
44,000	-
52,500	-
-	52,482
-	53,545
132,500	106,027
52,482	53,500

### أرباح نقدية معلنة ومدفوعة:

توزيعات الأرباح النهائية لسنة 2020:

(أ) 3.60 دولار أمريكي (13.22 درهم) للسهم الواحد قبل زيادة رأس مال الشركة

(ب) 1.80 سنت (6.62 فلس) للسهم بعد زيادة رأس مال الشركة

توزيعات الأرباح المرحلية 2021: 2.15 سنت (7.90 فلس) لكل سهم

توزيعات الأرباح النهائية 2021: 2.15 سنت (7.90 فلس) لكل سهم

توزيعات الأرباح المرحلية 2022: 2.19 سنت (8.06 فلس) لكل سهم

### توزيعات الأرباح المقترحة:

توزيعات الأرباح النهائية 2022: 2.19 سنت (8.05 فلس) لكل سهم (2021: 2.15 سنت (7.90 فلس) لكل سهم)

تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة المساهمين في الجمعية العمومية السنوية.

### 32 الاحتياطي النظامي

وفقاً للمادة رقم 241 من المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021، يتعين تحويل 10% من ربح الشركة إلى احتياطي نظامي غير قابل للتوزيع حتى يصبح مبلغ الاحتياطي النظامي مساوياً 50% من رأس مال الشركة المدفوع. تشمل البيانات المالية الموحدة على الاحتياطي النظامي للشركة والشركات التابعة.

### 33 التزامات رأسمالية ومطلوبات طارئة

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح
259,305	<b>157,836</b>	التزامات رأسمالية - الملتزم بها والمتعاقد عليها
30,956	<b>36,439</b>	مطلوبات طارئة - سندات الأداء المقدمة من البنوك في سياق الأعمال الاعتيادية

تتعلق الالتزامات الرأسمالية بشكل رئيسي بمشروع القمر الصناعي T4-NGS. خلال السنة، تلقت المجموعة منحة بلغت 30 مليون دولار أمريكي في شكل تخفيض في سعر شراء القمر الصناعي T4-NGS. وفقاً لذلك، تم تخفيض الالتزامات الرأسمالية كما في 31 ديسمبر 2022 بمقدار 30 مليون دولار أمريكي (راجع إيضاح 28).

### 34 عقود الإيجار - المجموعة كمؤجر

فيما يلي الحد الأدنى من ذمم إيرادات الإيجار المدينة المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي غير القابلة للإلغاء:

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	إيضاح
622,459	<b>494,275</b>	عقود إيجار سعة أقمار صناعية – طرف ذو علاقة
1,895	<b>4,530</b>	عقود إيجار استثمارات عقارية – أطراف ثالثة
353	<b>340</b>	عقود إيجار أخرى: *
1,812	<b>3,108</b>	عقود إيجار سعة أقمار صناعية – أطراف ثالثة
626,519	<b>502,253</b>	استضافة بوابة - أطراف ثالثة
		<b>في 31 ديسمبر</b>
		* فيما يلي الحد الأدنى من ذمم إيرادات الإيجار المدينة المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلي غير القابلة للإلغاء المتعلقة بعقود إيجار أخرى:
1,033	<b>2,104</b>	السنة 1
604	<b>672</b>	السنة 2
528	<b>672</b>	السنة 3
2,165	<b>3,448</b>	<b>في 31 ديسمبر</b>

### 35 ربحية السهم الواحد

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
69,762	<b>65,564</b>	ربح الفترة المنسوب إلى المساهم (بالألف دولار أمريكي)
2,439,770	<b>2,439,770</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة (بالألف)
2.859	<b>2.687</b>	ربحية السهم الأساسية والمخفضة (سنت)
10.501	<b>9.869</b>	ربحية السهم الأساسية والمخفضة (فلس)

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 36 إدارة المخاطر المالية

نظرة عامة

- إن المجموعة معرضة للمخاطر التالية الناتجة من استخدامها للأدوات المالية:
- مخاطر الائتمان
  - مخاطر السيولة
  - مخاطر السوق

يقدم هذا الإيضاح معلومات حول تعرض المجموعة لكل من المخاطر المبينة أعلاه، ويصف أهداف المجموعة وسياساتها وعملياتها في قياس وإدارة المخاطر وإدارة المجموعة لرأس المال. تم إدراج المزيد من الإفصاحات الكمية ضمن هذه البيانات المالية الموحدة.

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة عن وضع ومراقبة إطار عمل إدارة المخاطر للمجموعة وهو مسؤول عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر للمجموعة.

### مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في تكبد المجموعة لخسارة مالية نتيجة اخفاق العميل أو الطرف المقابل لأداة مالية بالوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتنشأ بصورة رئيسية من الذمم المدينة للمجموعة ونقد محتفظ به لدى البنوك.

إن القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان. كان الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقارير المالية كما يلي:

2021	2022	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
4,854	49,416	26	الموجودات المالية المشتقة
128,487	142,916	22	ذمم مدينة تجارية وموجودات عقود
5,456	10,405	22	ذمم مدينة أخرى
400,274	544,699	23	النقد والودائع قصيرة الأجل
539,071	747,436		

### الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل وحدة عمل تخضع لسياسة المجموعة وإجراءاتها وضوابطها فيما يتعلق بإدارة مخاطر الائتمان للعملاء. يتم تحليل العملاء الجدد بشكل فردي لتحديد الجدارة الائتمانية قبل تقديم المدفوعات الموحدة للمجموعة وشروط وأحكام التسليم. يتم بشكل منتظم مراقبة الذمم المدينة للعملاء وموجودات العقد القائمة.

يتم إجراء تحليل انخفاض القيمة في تاريخ كل تقرير باستخدام معدلات الخسارة المطبقة مقابل كل قطاع من قطاعات العملاء لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تستند معدلات المخصصات إلى الأنماط التاريخية للتعرض لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة ذات أنماط خسارة مماثلة (أي حسب المنطقة الجغرافية ونوع العميل). يعكس الحساب النتيجة المرجحة الاحتمالية والقيمة الزمنية للمال والمعلومات المعقولة والداعمة المتوفرة في تاريخ إعداد التقارير حول الأحداث الماضية والظروف الحالية والتنبؤات بالظروف الاقتصادية المستقبلية. يتم تحديد تحليل العملاء وتقسيمهم بشكل منفصل لكل من تدفقات الإيرادات، أي خدمات الأقمار الصناعية لطول البيانات والتنقل وخدمات البنية التحتية والطول المدارية.

لا تحتفظ المجموعة برهن كضمان. تعتبر المجموعة أن مخاطر التركيز منخفضة، فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية وموجودات العقود، حيث يتم الحد من مخاطر الائتمان من خلال الاستقرار المالي لعملائها والتي تمثل حوالي 52٪ (2021: 48٪) أطراف ذات علاقة أو منشآت ذات صلة بالحكومة. علاوة على ذلك، يوجد جزء كبير من العملاء الباقين في مناطق جغرافية وقطاعات مختلفة ويعملون في أسواق مستقلة إلى حد كبير.

### المالية والودائع النقدية

كانت لدى المجموعة مخاطر ائتمان ناتجة عن أدواتها المشتقة المستخدمة للتحوط والتي يتم تسويتها على أساس الصافي. فيما يتعلق بالنقد والودائع قصيرة الأجل، تدير الإدارة مخاطر الائتمان من خلال التعامل فقط مع البنوك ذات السمعة الجيدة.



### 36 إدارة المخاطر المالية (تابع) مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في التأكد، قدر الإمكان، من أنه سيكون لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والظروف الصعبة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو تعرض سمعة المجموعة للخطر. تضمن المجموعة أن لديها مبالغ نقدية وموجودات سائلة كافية عند الطلب للوفاء بمصروفاتها التشغيلية المتوقعة. يستثني من ذلك التأثير المحتمل للظروف القصوى التي لا يمكن توقعها بشكل معقول، مثل الكوارث الطبيعية.

يلخص الجدول أدناه بيان استحقاق المطلوبات المالية بناء على الفترة المتبقية في نهاية فترة التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن المبالغ المفصّل عنها هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المضمومة.

	الإجمالي دولار أمريكي	أكثر من خمس سنوات دولار أمريكي	سنتين إلى خمس سنوات دولار أمريكي	سنة إلى سنتين دولار أمريكي	خلال سنة واحدة دولار أمريكي
<b>2022</b>					
قروض لأجل	621,303	139,594	268,677	76,796	139,236
التزامات الإيجار	8,401	3,588	1,911	679	2,223
دعم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء)	94,265	–	–	–	94,265
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>	<b>723,969</b>	<b>140,182</b>	<b>270,588</b>	<b>77,475</b>	<b>235,724</b>
<b>2021</b>					
قروض لأجل	556,007	98,206	267,662	124,426	65,713
التزامات الإيجار	19,049	4,415	6,743	2,322	5,569
مطلوبات مالية مشتقة	193	–	–	–	193
	80,662	–	–	–	80,662
<b>كما في 31 ديسمبر 2021</b>	<b>655,911</b>	<b>102,621</b>	<b>274,405</b>	<b>126,748</b>	<b>152,137</b>

تم الإفصاح عن مبالغ التسهيلات المتعلقة بالقروض لأجل الخاصة بالمجموعة في إيضاح 25.

#### مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في مخاطر التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة، التي ستؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تحتفظ به من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة مع تحقيق أعلى.

#### (1) مخاطر العملة

تعرض المجموعة لمخاطر العملات فيما يتعلق بالمعاملات التي تتم بعملات غير الدولار الأمريكي. فيما يتعلق بالمعاملات التي تتم بالدرهم، فإن المجموعة غير معرضة حالياً لمخاطر العملة حيث إن سعر صرف الدرهم مرتبط بالدولار الأمريكي. بالنسبة للمعاملات الهامة التي تتم بعملات أخرى غير الدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي، تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجلة لتقليل تعرضها لمخاطر العملة.

تعرض المجموعة أيضاً لمخاطر العملة فيما يتعلق باستثماراتها في شركتها البرازيلية الزميلة. تراقب المجموعة بانتظام الحركة في أسعار الصرف لتقييم الحساسية والتأثير على أعمالها طويلة الأجل.

#### (2) مخاطر أسعار الفائدة

تتبع المجموعة سياسة للتأكد من أن تعرضها للتغيرات في أسعار الفائدة على القروض يتم على أساس معدل فائدة ثابت. يتم تحقيق ذلك من خلال الدخول في عقود مقايضة أسعار الفائدة. تحقق الودائع قصيرة الأجل معدلات فائدة ثابتة.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 36 إدارة المخاطر المالية (تابع) حساسية سعر الفائدة

يوضح الجدول التالي الحساسية تجاه التغير المعقول المحتمل في أسعار الفائدة على ذلك الجزء من القروض المتأثرة، بعد تأثير محاسبة التحوط.

تتأثر أرباح المجموعة قبل الضريبة للسنة من خلال التأثير على القروض ذات معدل الفائدة المتغير كما يلي. إن المبالغ المعروضة تمثل التأثير على الأرباح في حال كانت متغيرات مخاطر السوق مختلفة في نهاية فترة التقرير مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى وتم احتسابها على أساس الافتراضات والمؤشرات المستخدمة والتي أخذها في الاعتبار المشاركون الآخرون في السوق.

2021	2022	مصرفات الفائدة
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
57	64	- 25 نقطة أساس
(57)	(64)	+ 25 نقطة أساس

## إدارة تعديل أسعار الفائدة المرجعية والمخاطر ذات الصلة

تم إجراء تعديل أساسي لمعايير أسعار الفائدة الرئيسية على الصعيد العالمي، بما في ذلك استبدال بعض الأسعار المعروضة بين البنوك (ايبور) بأسعار بديلة خالية من المخاطر تقريبًا (يشار إليها بـ «تعديل ايبور»). في 2021، أجرت المجموعة تعديلات على معظم الأدوات المالية ذات الشروط التعاقدية المرتبطة بايبور بحيث تتضمن معدلات معيارية جديدة مثل متوسط مؤشر سعر الفائدة بين البنوك لليلة واحدة الفجنيه الأسترليني. كما في 31 ديسمبر 2022، تم ربط مخاطر ايبور المتبقية للمجموعة بسعر ليبور بالدولار الأمريكي. السعر المرجعي البديل لليبور بالدولار الأمريكي هو سعر التمويل المضمون لليلة واحدة. استعانت المجموعة بمكاتب محاماة مهنية لتوثيق التحوط وعملية تطبيق البنود الاحتياطية المناسبة لجميع التعرضات المرتبطة بمؤشر ليبور بالدولار الأمريكي، وفقًا للبند 7-22 (استبدال السعر الفعلن) والبند 8-22 (استبدال السعر المرجعي) بموجب اتفاقية الفترة المشتركة. يتم بموجب هذه البنود تحويل الأداة تلقائيًا من ليبور بالدولار الأمريكي إلى سعر التمويل المضمون لليلة واحدة عندما يتوقف سعر اليبور بالدولار الأمريكي. وفقًا لما أعلنته هيئة السلوك المالي في أوائل 2022، حيث ستتوقف عمليات تقديم التقارير البنكية لليبور بالدولار الأمريكي في منتصف عام 2023.

تعتبر تعديلات المرحلة 1 والمرحلة 2 من تعديل أسعار الفائدة المرجعية ذات صلة بالمجموعة حيث إنه تطبيق محاسبة التحوط على تعرضاتها المعيارية لمعدل الفائدة، فيما يتعلق بالتعديلات في الفترة الحالية استجابة للتعديل، يتم أخذها بالاعتبار للأدوات المشتقة لدى المجموعة. تتعلق التعديلات بتحوطات التدفقات النقدية حيث يتم تصنيف المشتقات المرتبطة بايبور كتحوط تدفق نقدي للتدفقات المتعلقة بايبور. عند إجراء تغييرات على أدوات التحوط، والبند الخاضع للتحوط، والمخاطر المتحوط منها نتيجة لتعديل سعر الفائدة المرجعي، تقوم المجموعة بتحديث وثائق التحوط دون إيقاف علاقة التحوط. قامت المجموعة بمراقبة السوق عن كثب وكذلك مخرجات مجموعات العمل بقطاعات مختلفة تقوم بإدارة التحوط إلى أسعار الفائدة المرجعية الجديدة. يتضمن ذلك التصريحات الصادرة عن الجهات المنظمة لليبور (بما في ذلك هيئة السلوك المالي) ولجنة تداول العقود الآجلة للسلع الأمريكية) فيما يتعلق بالتحوط من ليبور (بما في ذلك ليبور بالفجنيه الأسترليني ولبور بالدولار الأمريكي ولبور بالين) إلى متوسط مؤشر سعر الفائدة بين البنوك لليلة واحدة بالفجنيه الأسترليني، وسعر التمويل المضمون لليلة واحدة، ومتوسط مؤشر التمويل لليلة واحدة في طوكيو على التوالي. استجابة للتصريحات الصادرة، وضعت المجموعة برنامج مرجعي لمعدل الفائدة يتألف من مسارات العمل التالية: إدارة المخاطر، والضرائب، والخزانة، والشؤون القانونية، والمحاسبة، والأنظمة. تشارك المجموعة وتعمل عن كثب مع الوكيل العالمي والأطراف المقابلة لتقليل المخاطر الناشئة عن التحوط ودراسة خيارات التطبيق المبكر الاستبدال معدل التمويل المضمون لليلة واحدة.

تم الإفصاح عن القيم الدفترية للقروض لأجل 5 والقروض لأجل 6 في الإفصاح 25 بينما تم الإفصاح عن القيمة العادلة والقيم الاسمية وعقود مقايضة أسعار الفائدة في الإفصاح 26.

## القيم العادلة

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة للقروض والأدوات المالية المشتقة ضمن «المستوى 2» من التسلسل الهرمي للتقييم العادل؛ أي يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام طرق التقييم التي تركز فيها المدخلات الجوهرية على بيانات السوق القابلة للملاحظة.

## المشتقات

تستند القيمة العادلة لمقايضات أسعار الفائدة على أسعار الوطاء، والتي يتم اختبار معقوليتها عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية بناءً على شروط واستحقاق كل عقد وباستخدام معدلات الفائدة للسوق لأداة مماثلة في تاريخ القياس. تقع المشتقات ضمن المستوى 2 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة.

## المطلوبات المالية غير المشتقة

إن القيمة العادلة التي يتم تحديدها لأغراض الإفصاحات يتم احتسابها استناداً إلى القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية للفائدة والمبلغ الأصلي مخصومة بمعدل فائدة السوق في تاريخ التقرير (المستوى 2 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة).

## 36 إدارة المخاطر المالية (تابع) المطلوبات المالية غير المشتقة (تابع)

إن القيم العادلة للقروض والموجودات المالية الأخرى والمطلوبات المالية تقارب قيمتها الدفترية.

لم يكن هناك تحويلات بين المستوى 1 والمستوى 2 خلال 2022 و2021.

### إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية وذلك للحفاظ على ثقة المستثمر، والدائن والسوق وتعزيز التطور المستقبلي للأعمال.

تدير المجموعة رأس المال باستخدام معدل المديونية، وهو صافي الدين مقسم على إجمالي حقوق الملكية زائد صافي الدين. تتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على نسبة المديونية في نطاق ما لتلبية احتياجات أعمال المجموعة. تُدرج المجموعة ضمن صافي الدين الفروض التي تحمل فائدة والنقد والودائع قصيرة الأجل. يشمل رأس المال رأس المال والاحتياطيات والأرباح المحتجزة.

2021	2022	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
549,355	<b>542,373</b>	<b>25</b>
(400,274)	<b>(544,699)</b>	<b>23</b>
149,081	<b>(2,326)</b>	
918,086	<b>922,484</b>	
1,067,167	<b>920,158</b>	
%14	<b>لا ينطبق</b>	

قروض تحمل فائدة (باستثناء تكاليف المعاملات غير المطفأة)  
ناقصاً: النقد والودائع قصيرة الأجل  
صافي (النقد)/الدين  
إجمالي حقوق الملكية

**إجمالي حقوق الملكية وصافي الدين**

معدل المديونية (%)

## 37 دمج الأعمال والتغيرات في حصص الملكية

يقدم هذا الإيضاح معلومات حول التغيرات في هيكل المجموعة في السنة الحالية والسابقة والسياسات المحاسبية الهامة التي تطبقها المجموعة:

لم تكن هناك تغيرات في هيكل المجموعة في السنة الحالية والسنة السابقة.

### السياسات المحاسبية

#### دمج الأعمال

يتم احتساب عمليات دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عندما تتوافق مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها مع تعريف السيطرة ويتم نقل الأعمال والسيطرة إلى المجموعة. عند تحديد ما إذا كانت مجموعة معينة من الأنشطة والموجودات تمثل نشاط تجاري، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مجموعة الموجودات والأنشطة المستحوذ عليها لديها القدرة على إنتاج المخرجات. لدى المجموعة خيار تطبيق «اختبار التركيز» الذي يسمح بإجراء تقييم مبسط لما إذا كانت مجموعة الأنشطة والموجودات المستحوذ عليها لا تمثل أعمال. يتم استيفاء اختبار التركيز الاختياري إذا كانت القيمة العادلة لإجمالي الموجودات المستحوذ عليها مركزة في أصل واحد محدد أو مجموعة من الموجودات المحددة المماثلة.

يتم قياس تكلفة الاستحواذ على أساس إجمالي المقابل المحول، والذي يتم قياسه بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. لكل عملية دمج أعمال، تختار المجموعة ما إذا كانت ستقيس الحصص غير المسيطرة في الحصة المستحوذ عليها بالقيمة العادلة أو بالحصة المتناسبة من صافي الموجودات القابلة للتحديد. يتم احتساب التكاليف المتعلقة بالاستحواذ كمصروفات عند تكبدها وإدراجها في مصاريف التشغيل الأخرى.

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال، فإنها تقوم بتقييم الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة من أجل التصنيف والتخصيص المناسبين وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ. يتضمن ذلك فصل المشتقات المتضمنة في العقود الأصلية من قبل الجهة المستحوذ عليها. سيتم الاعتراف بأي مقابل محتمل يتم تحويله من قبل المشتري بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. فيما يتعلق بالمقابل المحتمل المصنف كأصل أو التزام يمثل أداة مالية ضمن نطاق المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية «الأدوات المالية»، يتم قياسه بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 37 دمج الأعمال والتغيرات في ملكية الحصص (تابع)

السياسات المحاسبية (تابع)

دمج الأعمال (تابع)

تم قياس الشهرة مبدئيًا بالتكلفة (وهي الزيادة في إجمالي المقابل المحول والمبلغ المعترف به للحقوق غير المسيطرة وأي حصة سابقة محتفظ بها على صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوز عليها والمطلوبات المفترضة). إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوز عليها تزيد عن إجمالي المقابل المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت قد حددت بشكل صحيح جميع الموجودات المستحوز عليها وجميع الالتزامات المتحتملة ومراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ. إذا كان لا يزال ينتج عن إعادة التقييم زيادة في القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوز عليها على إجمالي المقابل المحول، عندئذ يتم الاعتراف بالأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصًا أي خسائر انخفاض متراكمة في القيمة. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة من دمج الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لكل وحدة من وحدات توليد النقد للمجموعة والتي من المتوقع أن تستفيد من الدمج، بغض النظر عما إذا كانت الموجودات أو الالتزامات الأخرى للشركة المستحوز عليها المخصصة لتلك الوحدات. عندما يتم تخصيص الشهرة لوحدة توليد النقد ويتم استبعاد من جزء من العملية داخل تلك الوحدة، يتم تضمين الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الأرباح أو الخسائر من البيع. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف على أساس القيم النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة توليد النقد.

يتم قياس الالتزام المحتمل المعترف به في دمج الأعمال مبدئيًا بقيمته العادلة. لاحقًا، يتم قياسه بالمبلغ الذي سيتم الاعتراف به وفقًا لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 37، أيهما أعلى، المخصصات والمطلوبات المحتملة والموجودات المحتملة أو المبلغ المعترف به مبدئيًا ناقصًا (حيثما يكون مناسباً) الإطفاء التراكمي المعترف به وفقًا لمتطلبات الاعتراف بالإيرادات.

### تحويل المنشآت الخاضعة لسيطرة مشتركة

فيما يتعلق التحويلات التي أدت إلى تحويل حصص في منشآت تخضع للسيطرة المشتركة للمساهمين، يتم المحاسبة عنها في التاريخ الذي حدث فيه التحويل، دون إعادة بيان الفترات السابقة. يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المستحوز عليها بالقيمة الدفترية المعترف بها سابقًا في سجلات المنشأة المحولة. تتم إضافة مكونات حقوق الملكية للشركات المستحوز عليها إلى نفس المكونات داخل المجموعة. يتم الاعتراف بأي نقد مدفوع مقابل الاستحواذ مباشرة في حقوق الملكية.

### فقدان السيطرة على شركة تابعة

عندما تخسر المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تقوم المجموعة بـ:

- إيقاف الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة السابقة بالقيم الدفترية في التاريخ الذي تم فيه فقدان السيطرة
- الاعتراف بالقيمة العادلة للمقابل المستلم من الحدث أو المعاملة التي نتج عنها فقدان السيطرة، والاعتراف بأي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بقيمتها العادلة عند فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف المبالغ المعترف بها في الإيرادات الشاملة الأخرى ضمن الأرباح أو الخسائر، بما في ذلك أي فروق صرف تراكمية معترف بها سابقًا في الإيرادات الشاملة الأخرى، فيما يتعلق بالشركة التابعة؛ و
- الاعتراف بأي فرق ناتج على أنه أرباح أو خسائر ضمن الأرباح أو الخسائر.

يجب اعتبار القيمة العادلة في تاريخ فقدان السيطرة في (ب) أعلاه على أنها القيمة العادلة عند الاعتراف الأولي بأصل مالي وفقًا للمعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية أو التكلفة المعتمدة عند الاعتراف الأولي باستثمار في شركة زميلة أو ائتلاف مشترك، في حال كان ينطبق.

### العملية المتوقفة

تعتبر مجموعة الاستبعاد مؤهلة لعملية متوقفة إذا كانت أحد مكونات منشأة إما تم استبعادها أو تم تصنيفها على أنها محتفظ بها للبيع، و:

- يمثل خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية لعمليات
- جزء من خطة منسقة واحدة لاستبعاد خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛ أو
- هي شركة تابعة تم الاستحواذ عليها حصريًا بهدف إعادة بيعها.

يتم استبعاد العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد كأرباح أو خسارة بعد الضريبة من العمليات المتوقفة في بيان الدخل الشامل الموحد. عندما يتم تصنيف عملية ما كعملية متوقفة، يتم إعادة عرض بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المقارن كما لو أن العملية قد توقفت منذ بداية سنة المقارنة.

### 37 دمج الأعمال والتغيرات في ملكية الحصص (تابع)

السياسات المحاسبية (تابع)

#### الاستحواذ على شريك زميلة خلال دمج الأعمال

عند الاستحواذ على شركة زميلة، تتعهد المجموعة بتخصيص افتراضي لسعر الشراء، وتحديد وتقييم موجودات ومطلوبات الشركة الزميلة، كما لو كانت قد استحوذت على شركة ما. لا يتم تسجيل تعديلات القيمة العادلة هذه بشكل منفصل، لأن الاستثمار نفسه عبارة عن بند واحد. ومع ذلك، فإن القيم العادلة المحددة تشكل الأساس للاستهلاك الإضافي والإطفاء والتعديلات المماثلة التي تنعكس في حصة المستثمر من النتائج في السنوات اللاحقة. تشمل التعديلات في تخصيص سعر الشراء الافتراضي على الموجودات التي لم يتم الاعتراف بها من قبل الشركة الزميلة أو الائتلاف المشترك (مثل الموجودات غير الملموسة المطورة داخليًا واحتياطيات الموارد الطبيعية والموجودات المماثلة). يمكن أيضًا إجراء تعديلات للاعتراف بالقيمة العادلة للموجودات التي تحتفظ بها الشركة المستثمر فيها بالتكلفة (مثل الممتلكات والآلات والمعدات) والاعتراف بالالتزامات بقيمة مناسبة.

عندما تستحوذ المجموعة على شركة زميلة، قد يكون من الضروري استخدام أرقام مؤقتة لإجراء تخصيص افتراضي لسعر الشراء لإصدار تقرير حول الاستحواذ في تاريخ التقرير. خلال سنة من تاريخ الاستحواذ، تقوم المجموعة بتحديد القيم العادلة النهائية وتخصيص سعر الشراء وإعداد التقارير في فترة التقرير التالية.

عند الاستحواذ على الاستثمار، يتم المحاسبة عن أي فرق بين تكلفة الاستثمار وحصة المنشأة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها على النحو التالي:

- (أ) يتم تضمين الشهرة المتعلقة بشركة زميلة في القيمة الدفترية للاستثمار.
- (ب) يتم تضمين أي زيادة في حصة المنشأة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها عن تكلفة الاستثمار كإيرادات عند تحديد حصة المنشأة في أرباح أو خسائر الشركة الزميلة أو الائتلاف المشترك في الفترة التي تم خلالها الاستحواذ على الاستثمار.

يتم إجراء التعديلات المناسبة على حصة المنشأة في أرباح أو خسائر الشركة الزميلة أو الائتلاف المشترك بعد الاستحواذ بغرض احتساب، على سبيل المثال، استهلاك الموجودات القابلة للاستهلاك على أساس قيمها العادلة في تاريخ الاستحواذ. وبالمثل، يتم إجراء تعديلات مناسبة على حصة المنشأة في أرباح أو خسائر الشركة الزميلة بعد الاستحواذ لتحديد خسائر انخفاض القيمة مثل الشهرة أو الممتلكات والآلات والمعدات.

### 38 أرقام المقارنة

تم إعادة ترتيب أرقام المقارنة وإعادة تصنيفها لتتوافق مع العرض المتبع للسنة الحالية، وهو ما لم يكن له تأثير جوهري.

# معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

يتم عرض البيانات المالية الموحدة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية («دولار أمريكي») وهو العملة الرسمية للشركة وعملة عرض البيانات المالية للمجموعة. يتم عرض المعلومات التكميلية التالية بدرهم الإمارات العربية المتحدة (درهم إماراتي) فقط بغرض التيسير. تم تحويل المبالغ إلى الدرهم الإماراتي بمعدل 3.6725 درهم إماراتي لكل دولار أمريكي، باستثناء رأس المال ورأس المال الإضافي المدفوع والذي تم تحويله باستخدام المعدلات التاريخية. لغرض هذه الترجمة، تم تقريب الأرقام حيثما اقتضت الضرورة.

## 1 بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
1,496,797	<b>1,588,503</b>	<b>الإيرادات</b>
(167,018)	<b>(177,367)</b>	تكلفة الإيرادات
(314,021)	<b>(313,903)</b>	تكاليف الموظفين
(141,122)	<b>(165,167)</b>	المصروفات التشغيلية الأخرى <sup>(1)</sup>
8,531	<b>14,264</b>	الإيرادات الأخرى
883,167	<b>946,330</b>	<b>الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء<sup>(2)</sup></b>
(545,697)	<b>(530,570)</b>	الاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة
(7,000)	<b>5,817</b>	تعديلات القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
330,470	<b>421,577</b>	<b>الأرباح التشغيلية</b>
1,451	<b>31,205</b>	إيرادات التمويل
(65,014)	<b>(35,238)</b>	تكاليف التمويل
(63,563)	<b>(4,033)</b>	<b>صافي تكاليف التمويل</b>
(35,216)	<b>(195,755)</b>	الحصة في نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية <sup>(3)</sup>
231,691	<b>221,789</b>	<b>الأرباح قبل ضريبة الدخل</b>
(790)	<b>(643)</b>	مصروفات ضريبة الدخل
230,901	<b>221,146</b>	<b>أرباح الفترة</b>
(25,300)	<b>(19,637)</b>	خسائر الفترة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
256,201	<b>240,783</b>	<b>أرباح الفترة المنسوبة إلى المساهمين</b>
		<b>ربحية السهم</b>
10.50	<b>9.87</b>	الأساسية والمخفضة (درهم إماراتي لكل سهم)

- (1) تتضمن المصروفات التشغيلية الأخرى خسائر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية وموجودات العقود. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، بلغ صافي عكس خسائر الائتمان المتوقعة 3,155 ألف درهم (2021: 8,880 ألف درهم).
- (2) الإيرادات قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة وتعديلات القيمة العادلة للعقار الاستثماري وحصة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. راجع الإيضاح رقم 4 لمطابقة الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء مع أرباح السنة. لا تعتبر الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء من المبادئ المحاسبية المتعارف عليها بشكل عام.
- (3) تشمل حصة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية خسائر انخفاض قيمة بمبلغ 149 مليون درهم (2021: لا شيء) فيما يتعلق باستثمار المجموعة في اتش بي إي البرازيل.

## (2) بيان الإيرادات الشاملة الموحد

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
230,901	<b>221,146</b>	<b>أرباح السنة</b>
		<b>الإيرادات الشاملة الأخرى:</b>
		<b>بنود قد يتم إعادة تصنيفها في الأرباح أو الخسائر</b>
12,810	<b>170,437</b>	تحوط التدفقات النقدية - الجزء الفعال للتغيرات في القيمة العادلة
42,583	<b>(12,597)</b>	تحوط التدفقات النقدية - (الأرباح) / الخسائر المُعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر
(27,489)	<b>19,464</b>	عمليات أجنبية - فروقات صرف العملات الأجنبية
-	<b>7,084</b>	<b>بنود قد لا تتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر:</b>
		إعادة قياس الالتزام المتعلق بامتيازات محددة
27,904	<b>184,388</b>	<b>الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة</b>
258,805	<b>405,534</b>	<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>
(25,300)	<b>(19,659)</b>	إجمالي الخسائر الشاملة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
284,105	<b>425,193</b>	<b>إجمالي الإيرادات الشاملة المنسوبة إلى المساهمين</b>

# معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 3 بيان المركز المالي الموحد

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
		<b>الموجودات</b>
4,154,677	<b>4,202,163</b>	ممتلكات وألات ومعدات
74,298	<b>73,380</b>	استثمارات عقارية
56,145	<b>21,491</b>	موجودات حق الاستخدام
36,093	<b>26,479</b>	موجودات غير ملموسة
426,756	<b>235,238</b>	استثمار في شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
38,128	<b>38,128</b>	الذمم المدينة التجارية والأخرى
11,789	<b>118,306</b>	الأدوات المالية المشتقة
-	<b>10,834</b>	استثمارات أخرى
474	<b>485</b>	موجودات ضريبة الدخل المؤجلة
4,798,360	<b>4,726,504</b>	<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
21,532	<b>26,560</b>	المخزون
542,152	<b>617,931</b>	الذمم المدينة التجارية والأخرى
6,038	<b>63,174</b>	أدوات مالية مشتقة
687	<b>668</b>	موجودات ضريبة الدخل
1,470,006	<b>2,000,407</b>	النقد والودائع قصيرة الأجل*
2,040,415	<b>2,708,740</b>	<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
6,838,775	<b>7,435,244</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
		<b>المطلوبات</b>
302,074	<b>628,590</b>	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
230,152	<b>444,655</b>	اقتراضات
709	<b>-</b>	أدوات مالية مشتقة
99,113	<b>91,111</b>	إيرادات مؤجلة
599	<b>790</b>	مطلوبات ضريبة الدخل
632,647	<b>1,165,146</b>	<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>



## 3 بيان المركز المالي الموحد (تابع)

2021 ألف درهم	2022 ألف درهم	
1,068,697	<b>1,350,301</b>	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
1,724,488	<b>1,495,629</b>	اقتراضات
41,272	<b>36,347</b>	مخصص مكافآت نهاية خدمة الموظفين
2,834,457	<b>2,882,277</b>	<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
3,467,104	<b>4,047,423</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>
3,371,671	<b>3,387,821</b>	<b>صافي الموجودات</b>
2,439,770	<b>2,439,770</b>	<b>حقوق الملكية</b>
19,927	<b>177,767</b>	رأس المال
35,135	<b>76,862</b>	احتياطي تحوط
(109,029)	<b>(89,440)</b>	احتياطي نظامي
-	<b>7,084</b>	احتياطي تحويل عملات أجنبية
704,180	<b>513,852</b>	احتياطي إعادة القياس
3,089,983	<b>3,125,895</b>	أرباح محتجزة
281,688	<b>261,926</b>	<b>حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين</b>
3,371,671	<b>3,387,821</b>	الحصص غير المسيطرة
		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>

\* تشمل الودائع النقدية والودائع قصيرة الأجل على النقد وما يعادله بقيمة 785.893 ألف درهم (31 ديسمبر 2021: 1.019.993 ألف درهم).

# معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## 4 بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

المنسوبة إلى المساهمين							
إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	الإجمالي	أرباح محتجزة	احتياطيات أخرى <sup>(1)</sup>	احتياطي التحوط	رأس المال المدفوع الإضافي	رأس المال
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي
3,599,472	306,988	3,292,484	954,652	(66,472)	(35,466)	2,429,770	10,000
<b>في 1 يناير 2021</b>							
230,901	(25,300)	256,201	256,201	-	-	-	-
(27,489)	-	(27,489)	-	(27,489)	-	-	-
12,810	-	12,810	-	-	12,810	-	-
42,583	-	42,583	-	-	42,583	-	-
27,904	-	27,904	-	(27,489)	55,393	-	-
258,805	(25,300)	284,105	256,201	(27,489)	55,393	-	-
<b>إجمالي الإيرادات/(الخسائر) الشاملة للسنة</b>							
-	-	-	-	-	-	(2,429,770)	2,429,770
تحويل رأس المال الإضافي المدفوع إلى رأس المال (إيضاح 30)							
-	-	-	(20,067)	20,067	-	-	-
المحول إلى الاحتياطي النظامي							
(486,606)	-	(486,606)	(486,606)	-	-	-	-
المعاملات مع المساهم:							
توزيعات أرباح (إيضاح 31)							
3,371,671	281,688	3,089,983	704,180	(73,894)	19,927	-	2,439,770
<b>في 31 ديسمبر 2021</b>							
<b>3,371,671</b>	<b>281,688</b>	<b>3,089,983</b>	<b>704,180</b>	<b>(73,894)</b>	<b>19,927</b>	<b>-</b>	<b>2,439,770</b>
<b>في 1 يناير 2022</b>							
221,146	(19,637)	240,783	240,783	-	-	-	-
19,464	(125)	19,589	-	19,589	-	-	-
170,437	-	170,437	-	-	170,437	-	-
(12,597)	-	(12,597)	-	-	(12,597)	-	-
7,084	-	7,084	-	7,084	-	-	-
184,388	(125)	184,513	-	26,673	157,840	-	-
405,534	(19,762)	425,296	240,783	26,673	157,840	-	-
<b>إجمالي الإيرادات/(الخسائر) الشاملة للسنة</b>							
-	-	-	(41,727)	41,727	-	-	-
المحول إلى الاحتياطي النظامي							
(389,384)	-	(389,384)	(389,384)	-	-	-	-
المعاملات مع المساهم:							
توزيعات أرباح (إيضاح 31)							
3,387,821	261,926	3,125,895	513,852	(5,494)	177,767	-	2,439,770
<b>في 31 ديسمبر 2022</b>							

(1) تتضمن الاحتياطيات الأخرى احتياطي تحويل العملات الأجنبية والاحتياطي النظامي واحتياطي إعادة القياس الاكتواري.  
(2) يتضمن هذا المبلغ مبلغ 18.935 ألف درهم يتعلق بإيقاف محاسبة التحوط (إيضاح 26) ومبلغ 23.647 ألف درهم يتعلق بعمليات إعادة تصنيف دورية إلى الأرباح أو الخسائر.

## 5 بيان التدفقات النقدية الموحد

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
231,691	221,790	<b>الأنشطة التشغيلية</b>
		الأرباح قبل ضريبة الدخل
		تعديلات لـ:
35,216	195,755	الحصة في نتائج شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
545,697	530,570	الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة
(8,880)	(3,155)	عكس مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
(3,996)	617	مخصص/(عكس مخصص) المخزون
7,000	(5,817)	تعديل القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
(1,451)	(31,205)	إيرادات التمويل
65,014	35,238	تكاليف التمويل
-	(5,685)	أرباح من إنهاء عقد إيجار
(114)	-	الأرباح من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
7,889	6,453	مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين
18	62	شطب ممتلكات وألات ومعدات
878,084	944,623	<b>الأرباح التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل</b>
		التغييرات في رأس المال العامل:
(62,675)	(72,624)	الذمم المدينة التجارية والأخرى
31,272	(5,645)	مخزون
(23,155)	568,558	الذمم الدائنة التجارية والأخرى (1)
17,970	(8,002)	إيرادات مؤجلة
(5,208)	(5,920)	تعويضات نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة
(1,399)	(444)	ضريبة الدخل المدفوعة
834,889	1,420,546	<b>صافي النقد من الأنشطة التشغيلية</b>
		<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(559,784)	(481,700)	شراء ممتلكات وألات ومعدات
(1,910)	(3,695)	إضافات إلى الموجودات غير الملموسة
180	-	متحصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(36,284)	-	استثمار في شركة زميلة
7,639	15,516	العائد من الاستثمار في شركة زميلة
-	(10,834)	استحواذ استثمارات أخرى
440,700	1,057,790	عائدات وودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
(450,013)	(1,822,291)	استثمارات في وودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
1,451	31,205	فوائد مستلمة

# معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة (تابع)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

## (5) بيان التدفقات النقدية الموحد (تابع)

2021 ألف دولار أمريكي	2022 ألف دولار أمريكي	
(598,021)	(1,214,009)	<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
		<b>الأنشطة التمويلية</b>
1,956,778	226,546	متحصلات من القروض لأجل
(939,121)	(223,909)	سداد القروض لأجل
(15,623)	(17,716)	سداد التزامات عقود إيجار
(27,533)	(40,067)	فائدة مدفوعة
(59,825)	3,559	تكاليف معاملات للقروض المستردة/(المدفوعة)
(31,418)	–	تسوية التزامات عقود مشتقة
(486,606)	(389,384)	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
396,652	(440,971)	<b>صافي النقد (المستخدم في)/من الأنشطة التمويلية</b>
633,520	(234,434)	<b>صافي (النقص)/الزيادة في النقد وما يعادله</b>
1,172	334	صافي فرق تحويل العملات الأجنبية
385,300	1,019,993	<b>النقد وما يعادله في 1 يناير</b>
1,019,992	785,893	<b>النقد وما يعادله في 31 ديسمبر</b>

(1) مبلغ السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 استلام الدفعة الأولى من الدفعة المقدمة للقمر الصناعي T4-NGSA البالغة 550.95 مليون درهم.

# قائمة المصطلحات المالية

تنطبق هذه القائمة على التقرير السنوي والبيانات المالية الموحدة.

المصطلح المالي	التعريف
إجمالي الموجودات	مجموع إجمالي الموجودات غير المتداولة وإجمالي الموجودات المتداولة
الاستثمارات	استثمارات في شركات زميلة، بعد خصم أي توزيعات أرباح مستلمة العائد من الاستثمار
الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها	التزامات الأداء المتبقية من العقود مع العملاء والحد الأدنى لدمج الإيجار المدينة المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء، التي تكون فيها المجموعة مؤجر (باستثناء الاستثمارات العقارية)
الإيرادات أو إجمالي الإيرادات	إيرادات من العقود مع العملاء
التدفقات النقدية الحرة التشغيلية	الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مطروحة منه الإضافات إلى الموجودات غير الملموسة النفقات الرأسمالية المتعلقة بالتطوير والصيانة، باستبعاد الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
التدفقات النقدية الحرة التقديرية	صافي التدفقات النقدية المتأثية من العمليات مخصوماً منها نفقات الصيانة والتطوير، والاستثمارات، و صافي تكاليف التمويل. وتستثنى منها الدفعات المقدمة لعقود السعة طويلة الأجل للقمر الصناعي من الجيل القادم "الثريا 4".
حقوق الملكية	حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين
رافعة مالية صافية	صافي الدين مقسوماً على الربح المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مقسوماً على الإيرادات
الربح المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء	الربح المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء باستبعاد البنود غير المتكررة
صافي الدخل أو الربح	ربح السنة المنسوبة للمساهمين
صافي الدخل المُطَبَّع	الربح المنسوب إلى المساهمين باستبعاد البنود غير المتكررة
صافي الدين	إجمالي الدين (المبالغ الأصلية القائمة على القروض لأجل والتزامات عقد الإيجار) مطروحةً منه النقد والودائع قصيرة الأجل
معدل التحويلات النقدية	التدفقات النقدية الحرة التشغيلية مقسومة على الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء
هامش صافي الدخل	صافي الدخل (الربح المنسوب إلى المساهمين) مقسوم على الإيرادات
هامش صافي الدخل المُطَبَّع	صافي الدخل المُطَبَّع مقسوم على الإيرادات
هامش الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء	الربح المُطَبَّع المعدّل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مقسوماً على الإيرادات







المقر الرئيسي للياه سات،  
طريق سويحان،  
أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة  
+971 2 510 000

[yahsat.com](http://yahsat.com)