

- الحصول على أمر تكليف لتقديم خدمات فدارة بالكامل وإدارة التقنيات لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وتنفيذ هذا التكليف في عامه الأول، وذلك بموجب عقد لمدة 5 سنوات يشمل تقديم خدمات وطول الاتصالات الفضائية على الأرض بقيمة 247.5 مليون دولار
- إبرام عقود جديدة لتزويد المنصات الحكومية الإماراتية بخدمات الاتصالات الفضائية وتقديم نظام متكامل وخدمات تحكم أرضية
- استلام الدفعة الأولى البالغة 150 مليون دولار من المستخدم النهائي بعد إنجاز أجزاء رئيسية من مرحلة التطوير في برنامج الثريا للجيل القادم، بما في ذلك إكمال مرحلة المراجعة الأولية للتصميم
- تقديم خدمات اتصالات فضائية إضافية لأحد عملائنا الرئيسيين في قطاع النفط والغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة لتمكين الاتصالات الأساسية وإمكانات الشبكة الموثوقة

- ترسيخ أنشطتنا الأساسية لتنفيذ المزيد من المهام وتوفير المزيد من الطول وتحقيق المزيد من القيمة
- تعزيز وتوسيع مجموعة منتجاتنا وحلولنا وخدماتنا الحكومية
- تنويع خدماتنا الحكومية لتشمل المزيد من الجهات في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك المؤسسات المدنية، والدخول إلى المزيد من الأسواق الدولية الاستراتيجية
- استكشاف مجالات الأعمال المجاورة ذات القيمة التراكمية (مثل الطول الفدارة وخدمات تقنية المعلومات والاتصالات) لتعزيز أنشطتنا الأساسية



توسيع نطاق الخدمات الحكومية في مجالات البنية التحتية والطول الفدارة

- #### الطول الفدارة
- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية واستقطاب عملاء جدد لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة
 - استكشاف فرصة تقديم خدمات الاتصالات الفضائية البحرية لسفن أدنوك للخدمات اللوجستية في المنطقة
 - تنفيذ تجربة ناجحة في هذا الصدد
 - الإعلان عن عقد بقيمة 24 مليون درهم من شركة أبوظبي لبناء السفن لتقديم خدمات الاتصالات الفضائية

- التميز من خلال تقديم منتجات وطول فريدة ذات قيمة مضافة وبناء علاقات توزيع أقوى
- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية عبر قطاعات الطول الفدارة وطول الاتصالات الفضائية المتنقلة وحلول البيانات
- توسيع الحصة السوقية في أسواق ومناطق خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة من خلال الاستفادة من العلاقات والتقنيات ونماذج الأعمال الفريدة
- التوسع في المجالات التي توفر فرصاً تجارية جديدة ومبتكرة، مثل إنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة والاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية



تنويع وتوسيع الأعمال التجارية

- #### حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة
- تطوير استراتيجية التسويق من خلال توقيع اتفاقيات توزيع جديدة، بما في ذلك إنشاء شراكات جديدة للتعامل مع قطاعات متعددة، من بينها الجهات الحكومية والاتصالات البحرية والجوية
 - إطلاق منتجات جديدة (مثل التتبع والمراقبة البحرية) وتعزيز الأساس لمحفظتنا النمو الاستراتيجي في المستقبل (الاتصالات البحرية، وإنترنت الأشياء، والاتصالات الحكومية، واتصالات المؤسسات) مع العمل على تطوير منتجات جديدة متوافقة مع القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا-4 NGS»
 - توسيع شبكة التوزيع في 7 بلدان وتوقيع اتفاقيات شراكة مع 8 شركاء جدد مما ساعد على نمو شبكتنا من مزودي خدمات تكامل الأنظمة وتعزيز حضورنا في الأسواق

- #### حلول البيانات
- نمو قاعدة المشتركين في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا بنسبة تتجاوز 10% لتصل إلى حوالي 22,000 مشترك
 - إطلاق الخدمات في المغرب وتفعيل السعة في عدة دول أخرى في أفريقيا
 - توقيع صفقات مع العديد من المؤسسات، بما في ذلك ربط شبكات الاتصالات الخلوية

- الاستحواذ على حصة أقلية في شركة «eSAT Global» والتوقيع على اتفاقية تجارية مكملة لتطوير منصة لأجهزة إنترنت الأشياء ذات التكلفة المنخفضة التي تتصل مباشرة بالأقمار الصناعية في المدار الثابت بالنسبة للأرض وتستخدم البيانات بمعدل منخفض أو معدل منخفض جداً
- اختيار شريك تقني لتطوير نظام مودم فضائي بدعم من توازن¹
- إبرام اتفاقية مع مجموعة ايدج، وهي تكتل من الشركات العاملة في قطاع الدفاع في دولة الإمارات العربية المتحدة، لتزويد مركبات نمر المدرعة بطول اتصالات فضائية متنقلة متقدمة.
- الاتفاق مع شركة الصير مارين، وهي شركة إماراتية تعمل في مجال الخدمات البحرية، لتزويد السفن البحرية بطول اتصالات فضائية متنقلة متقدمة
- تقدم العمل على القمر الصناعي «الثريا-4 NGS» الذي من المتوقع أن يتم إطلاقه في النصف الأول من العام 2024 وأن يدخل الخدمة في النصف الأول من العام 2025

- الاستفادة من الدور الهام الذي تلعبه الأقمار الصناعية في منظومة الاتصالات والتطبيقات العالمية
- إبرام شراكات استراتيجية للاستثمار والتنويع في مجالات الخدمة المجاورة لخدمة العملاء بشكل أفضل



الاستثمار وإبرام الشراكات من أجل التنويع والنمو

- وضع الأسس لمنصات استراتيجية جديدة لخدمة الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها في مجال الوعي الظرفي، بما يشمل الاستشعار عن بُعد ورصد الأرض.
- تعزيز مكانة الشركة كمركز رائد للاتصالات الفضائية من خلال استقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها وتطوير الخبرات الوطنية
- إبرام عقود بقيمة 28.3 مليون درهم لتصميم وتنفيذ اتصالات فضائية متقدمة للمنصات الحكومية الإماراتية

- تحقيق قيمة على المدى الطويل من خلال التعاون مع جهات رئيسية أخرى في منظومة الفضاء والتقنية في دولة الإمارات العربية المتحدة
- دعم الاستراتيجية الوطنية الإماراتية للفضاء 2030 ورؤية أبوظبي 2030 من خلال تحفيز التنمية في مجالات الفضاء والتقنية والتصنيع في الدولة



الاستفادة من مكانة الشركة كمسغل رائد لخدمات الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة

1 مجلس التوازن (توازن) هو الجهة المسؤولة عن إدارة الاستحواذ والمشتريات والعقود لكل من القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة وشرطة أبوظبي

التركيز على المستقبل

- دعم الأنشطة الأساسية من خلال توقيع اتفاقية خدمات جديدة طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة لتأجير سعة للاتصالات الفضائية الثابتة على قمرين صناعيين جديدين («الياه 4» و«الياه 5»)
- توسيع وتعزيز خدماتنا لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بالتزامن مع توسيع القاعدة التجارية
- توسيع نطاق سعة الاتصالات الفضائية المقدمة من أطراف خارجية وإدارتها بشكل مركزي للاستفادة من الطلب المستمر
- زيادة التعاون مع الجهات الحكومية الأخرى والمؤسسات الكبرى في دولة الإمارات العربية المتحدة
- مواصلة بذل الجهود لتقديم خدمات شاملة فُدارة بالكامل بالاعتماد على الموارد الداخلية المتخصصة لزيادة هوامش الربح إلى أقصى حد
- توسيع نطاق منتجاتنا في قطاع الاتصالات الفضائية لتوفير أنظمة متكاملة لتقنية المعلومات والاتصالات عبر مسارات مستقيمة.

الطول المُدارة

- إكمال الخطوات الأخيرة من عملية الانتقال من مهمة تسليم المشروع السابقة إلى موقع أعلى في منظومة القيمة المضافة
- مواصلة التوسع نحو الجهات الحكومية المجاورة والعملاء من الحكومات الدولية

طول الاتصالات الفضائية المتنقلة

- تعزيز مجموعة المنتجات والخدمات، وتوسيع عروض الحلول والتطبيقات (مثل تحسين حل مراقبة السفن البحرية، وتوفير جهاز محمول جديد لسوق المؤسسات والجهات الحكومية يسمح بالاتصالات الصوتية ونقل البيانات)
- تسريع وتيرة أنشطة الاتصالات البحرية والحكومية الاستراتيجية المتعلقة بإنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة في المنطقة
- الدخول إلى أسواق استراتيجية رئيسية ضمن منطقة التغطية ومواصلة البحث عن شركاء لتحقيق المزيد من القيمة
- استكشاف إمكانية توفير خدمات الاتصال المباشر للأجهزة بالأقمار الصناعية مع الاستفادة من حقوق الطيف الفريدة التي تمتلكها الشركة في النطاق 1

طول البيانات

- تسريع وتيرة تبني الطول في قطاعات الشركات والمؤسسات والجهات الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا من خلال نماذج التسويق المستهدفة والمخصصة
- السعي إلى التوسع الجغرافي بشكل انتقائي مع التركيز على طول المؤسسات المخصصة وإمكانية الاستفادة من سعة مؤقتة لدى أطراف أخرى إذا دعت الحاجة
- تحسين نسبة السعة المستغلة عن طريق السعي إلى الدخول إلى قطاعات جديدة وزيادة الحصص السوقية لطول ربط شبكات الاتصالات الخلوية

- البحث عن فرص استثمارية جديدة لبناء قدرات جديدة في جميع المنصات
- تطوير وإطلاق الجيل القادم من المنتجات على منصة القمر الصناعي «الثرية 4-NGS» بالتعاون مع الشركاء في التقنيات
- إطلاق منصة إنترنت الأشياء التي تستخدم البيانات بمعدل منخفض بالشراكة مع «eSAT Global»
- تبني مبدأ التكامل بين أعمال الياه سات لتحقيق قيمة مضافة وتوسيع نطاق الأعمال
- مواصلة المسار الحالي للنمو عبر توسيع الأنشطة وعمليات الاستحواذ إلى جانب إبرام شراكات استراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والنظر في فرص تنفيذ صفقات اندماج واستحواذ إذا كانت تحقق زيادة في القيمة المضافة

- تسليم المرحلة الأولى من برنامج تطوير أنظمة المودم من خلال مشروع مشترك مع توازن، وتوسيع نطاقه ليشمل عدداً أكبر من العملاء، بما في ذلك العملاء الدوليين
- تعزيز التعاون ضمن المنظومة الإماراتية لتطوير وتعزيز قدرات الاستشعار عن بُعد
- الاستمرار في التركيز على تطوير الكفاءات الوطنية وتعزيز العلاقات القوية بين الجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة
- دعم أجندة الفضاء الإماراتية ومبادراتها الرئيسية، بما في ذلك قدرات رصد الأرض والبعثات الفضائية

المخاطر ذات الصلة

8 6 5 4 3 2 1
15 14 13 10 9

مؤشرات الأداء الرئيسية

الإيرادات
433 مليون دولار

الأرباح المُعدلة قبل احتساب
الفائدة والضريبة والاستهلاك
والإطفاء

258 مليون دولار

9 8 7 5 4 3 2 1
15 14 13 11 10

صافي الدخل المُطبع

225 مليون دولار

صافي الدخل المُطبع

106 مليون دولار

الإيرادات المستقبلية المتعاقد
عليها

2 مليار دولار

10 9 8 7 5 3 1
15 14 13 12

15 13 12 8 3 1

اقرأ مؤشرات الأداء الرئيسية في
الصفحات 42-43

يمكنك الاطلاع على ملخص عن
مخاطرتنا الرئيسية في الصفحة 51-47