

التقرير السنوي 2021

# تقنية الأقمار الصناعية. خدمات أساسية في قطاع الاتصالات. مسيرة تقدم تدعم البشرية.

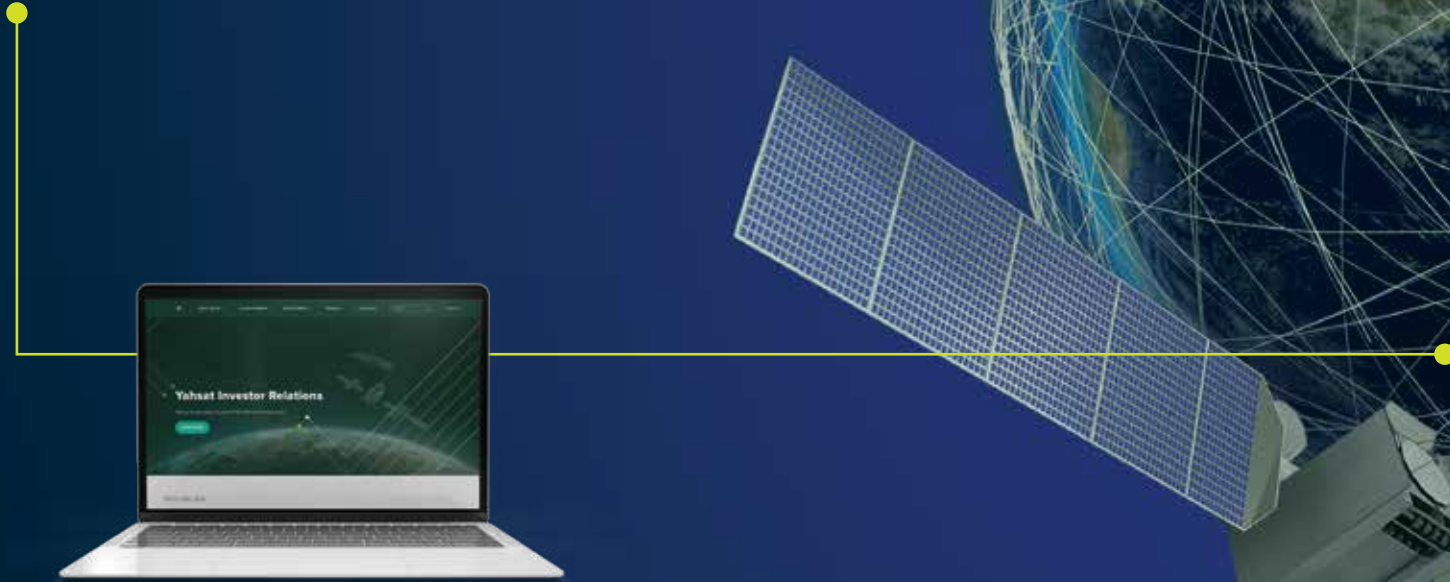


اليه سات yahsat

# تقدم الياه سات طول اتصالات فضائية متعددة المهام

نستخدم أفضل التقنيات التي تتيح طولاً موثوقة وبأسعار تنافسية لتوفير الاتصالات الدفاعية الأساسية وشبكات الاتصالات المبتكرة وخدمات الإنترنت الفضائي والفيديو عالي الجودة للحكومات والشركات والمجتمعات والأفراد في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا وأستراليا.

تعد الياه سات التابعة لشركة مبادلة للاستثمار والتي يقع مقرها في أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، أول شركة مساهمة عامة في الشرق الأوسط وأفريقيا تقدم خدمات الاتصالات الفضائية متعددة المهام.



أبرز الإنجازات في عام 2021

الإيرادات

407.6 مليون دولار

صافي الدخل

69.8 مليون دولار

إجمالي الموجودات

1,862.2 مليون دولار

حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين

841.4 مليون دولار

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة  
والضريبة والإهلاك والإستهلاك

240.5 مليون دولار

ملاحظة: بسبب التقريب، قد لا تكون الأرقام المقدمة مساوية تماماً للمجاميع المقدمة وقد لا تعكس النسب المئوية الأرقام المطلقة بدقة.

## رؤيتنا

أن نكون الشريك العالمي  
الرائد لتقديم حلول الاتصالات  
الفضائية المبتكرة والموثوقة  
وبأسعار تنافسية

## رسالتنا

توفير قيمة مميزة لعملائنا  
ومساهميننا وشركائنا

## التقرير الاستراتيجي

لمحة موجزة	4
مسيرتنا ونظرة على أعوام مضت	6
كلمة رئيس الإدارة	8
كلمة الرئيس التنفيذي	10
القيادة	12
المزايا الرئيسية	14
لمحة عن السوق	16
نموذج أعمالنا	20
استراتيجيتنا	22
موجز الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	24
استعراض الأعمال	26
أمثلة نموذجية	42
مؤشرات الأداء الرئيسية	48
قسم إدارة المخاطر	50
موظفونا	58
التواصل مع أصحاب المصلحة	64
الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة	66

## الحوكمة المؤسسية

التمهيد	78
نظرة عامة على حوكمة الشركة	79
الشفافية والإفصاح	82
مجلس الإدارة	83
لجان مجلس الإدارة	88
الإدارة العليا	91
التدقيق الخارجي	94
الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر	94
السلوك المهني والامتثال	97
المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة	100
التنوع بين الجنسين	101
الصحة والسلامة أثناء جائحة كوفيد	101
علاقات المستثمرين	102
التعامل مع الهيئات التنظيمية	102
التوطين	103
الاجتماع السنوي للجمعية العمومية 2021	103
معلومات عامة عن أسهم الياه سات	104

## بيان تحذيري بخصوص البيانات التطلعية

## البيانات المالية

تقرير مجلس الإدارة	108
تقرير مدقق الحسابات المستقلين	109
بيان الأرباح أو الخسائر الموحد	112
بيان الإيرادات الشاملة الموحد	113
بيان المركز المالي الموحد	114
بيان التغيير في حقوق الملكية الموحد	115
بيان التدفقات النقدية الموحد	116
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة	117
معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة	168
قائمة المصطلحات المالية	175

## مسيرتنا ونظرة على أعوام مضت

7-6

## شركتنا

41-26



# التقرير الاستراتيجي

بفخر كبير وتركيز شديد ودقة لا متناهية، واصلت شركة الياه سات عملها على تنفيذ استراتيجيتها، وحققت العديد من الإنجازات المهمة في جميع قطاعاتها. وبفضل تقنية أقمارنا الصناعية الفريدة، وفرنا خدمات اتصالات أساسية تعزز مسيرة التقدم البشري وتحقق رؤيتنا في أن نصبح «الشريك العالمي الرائد لتقديم حلول الاتصالات الفضائية المبتكرة والموثوقة وبأسعار تنافسية».



لمحة موجزة	4
مسيرتنا ونظرة على أعوام مضت	6
كلمة رئيس مجلس الإدارة	8
كلمة الرئيس التنفيذي	10
القيادة	12
المزايا الرئيسية	14
لمحة عن السوق	16
نموذج أعمالنا	20
استراتيجيتنا	22
موجز الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	24
استعراض الأعمال	26
أمثلة نموذجية	42
مؤشرات الأداء الرئيسية	48
قسم إدارة المخاطر	50
موظفونا	58
التواصل مع أصحاب المصلحة	64
الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة	66

## 5-4

لمحة موجزة



## 9-8

كلمة رئيس مجلس الإدارة

# تقنية الأقمار الصناعية. خدمات أساسية في قطاع الاتصالات. مسيرة تقدم تدعم البشرية.

شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع (الياه سات) هي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية وإحدى الشركات التابعة لشركة مبادلة للاستثمار. توفر الياه سات خدمات اتصالات فضائية متعددة المهام في أكثر من 150 دولة في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا وأستراليا.

## تقنية الأقمار الصناعية



بصفتنا شركة رائدة في المنطقة ومساهم رئيسي في تحقيق طموحات الدولة في مجال الفضاء، فإننا نجمع أفضل الكفاءات والتقنيات لتوسيع نطاق إمكانياتنا وتحقيق قوة تحويلية من خلال تقنية الأقمار الصناعية، والعمل بتصميم وشغف.

اقرأ المثال النموذجي في الصفحة 43-42.

## اتصالات أساسية



من خلال توفير الحلول للحكومات التي تسعى لحماية وتعزيز مسيرة التقدم، والشركات التي تحمل راية التغيير في المناطق النائية، والملايين من الناس الذين يعتمدون على تقنياتنا الآمنة والموثوقة في حياتهم اليومية، نذهب إلى حيث لا يستطيع الآخرون لتوفير خدمات اتصالات أساسية تحدث الفرق على كافة المستويات.

اقرأ المثال النموذجي في الصفحة 45-44.

## تقدم البشرية



نوفر خدمات الاتصالات ونحفز المعرفة، ونقود الابتكار والتواصل والتعاون في مجتمعات عديدة على امتداد حضورنا الجغرافي المتنامي، لنضع إمكانيات الاتصال بين أيدي الشركاء والمجتمعات والأفراد لتعزيز وتيرة التقدم.

اقرأ المثال النموذجي في الصفحة 47-46.

تتوفر هذه الخدمات في الأسواق تحت المسميات التالية:

### الياه سات للخدمات الحكومية

طول اتصالات شاملة آمنة فدارة وسعة فضائية للجهات الحكومية

### الثريا

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول موثوقة ومباشرة للاتصالات الصوتية والبيانات

### ياه كليك

خدمات الإنترنت السريع عبر الأقمار الصناعية للأفراد والشركات والجهات الحكومية

### ياه لينك

طول ربط شبكات الاتصالات، وإمكانات النقل والربط بين الشبكات المؤسسية

### ياه لايف

خدمات مميزة لشركات البث ومجموعة مختارة من القنوات التلفزيونية

### مجالات عملنا

- البنية التحتية
- الحلول المُدارة
- طول البيانات
- طول الاتصالات المتنقلة
- طول البث

### عن عملنا

توفر الياه سات مجموعة واسعة من طول الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة للمنصات البرية والبحرية والجوية للحكومات والشركات والمجتمعات والأفراد في 150 دولة في جميع أنحاء أوروبا وآسيا والشرق الأوسط وأفريقيا وأمريكا الجنوبية وآسيا وأستراليا. بدأت الياه سات بإنشاء قمر «الثريا 4-NGS»، وهو الجيل القادم من طول الاتصالات الفضائية التي ستوفرها الثريا، ومن المقرر أن يبدأ خدماته في عام 2024.

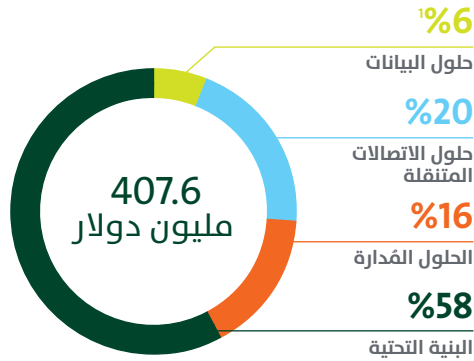
### من نحن

يقع مقر الياه سات في أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، وهي إحدى الشركات التابعة لمبادلة للاستثمار، وتوفر خدمات الاتصالات الفضائية متعددة المهام من خلال وحدات أعمالنا التالية: الياه سات للخدمات الحكومية، والثريا، وياه كليك (بدعم من هيوز)، وياه لينك وياه لايف.

### حضورنا حول العالم

يغطي أسطول الياه سات المكون من خمسة أقمار صناعية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض أكثر من 80% من سكان العالم، مما يسمح للشركة بتقديم خدمات اتصالات أساسية تشمل الإنترنت الفضائي، والبث، وربط شبكات الاتصالات، وحلول الصوت والبيانات المتنقلة.

### توزع الإيرادات



12% من الإيرادات الموحدة لعام 2021 عند دمج حصة الياه سات البالغة 20% من هيوز دو برازيل (HdB)



مسيرتنا ونظرة على أعوام مضت

# أساس قوي للنمو والتنوع في المستقبل

إطلاق  
«الياه 1»  
و«الياه 2»

2012-2011

إطلاق القمرين الصناعيين الأول والثاني لشركة الياه سات وهما «الياه 1» و«الياه 2»

بدء مشروع ياه كليك لتوفير خدمات الإنترنت الفضائي في أفريقيا والشرق الأوسط وآسيا

2008

حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة تصبغ العميل الرئيسي لشركة الياه سات

2015

برنامج أنظمة وتقنيات الفضاء - الأعمار الصناعية الصغيرة (جامعة خليفة، وكالة الإمارات للفضاء، نورثروب جرومان)

2007

تأسيس شركة الياه سات

2009

إنشاء مشروع مشترك للبث التلفزيوني مع اس إي اس لإطلاق خدمة ياه لايف



2021

طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام وإدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية

تكليف الشركة من قبل حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بإجراء تقييم بشأن توسيع أسطول الأقمار الصناعية

إنشاء المشروع المشترك ستار تكنولوجيز

التعاقد مع سبيس إكس لإطلاق القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا NGS-4»

إبرام شراكة مع كوبهام ساتكوم لتوفير منصة ومنتجات القمر الصناعي «الثريا NGS-4»

إطلاق منصات الاتصالات الفضائية المتنقلة من الجيل القادم

جمع أكثر من 700 مليون دولار من خلال قرض لأجل وتمويل من وكالة ائتمان الصادرات

توقيع عدة عقود لتوفير طول تجارية للاتصالات الثابتة والمتنقلة لعدة سنوات

## الثريا NGS-4

بدء عملياته التجارية  
في عام 2024



2019

إنشاء مشروع مشترك مع هيوز لتغطية البرازيل

2020

طلب إنشاء القمر الصناعي «الثريا NGS-4» وتوقيع عقد لمدة 15 سنة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

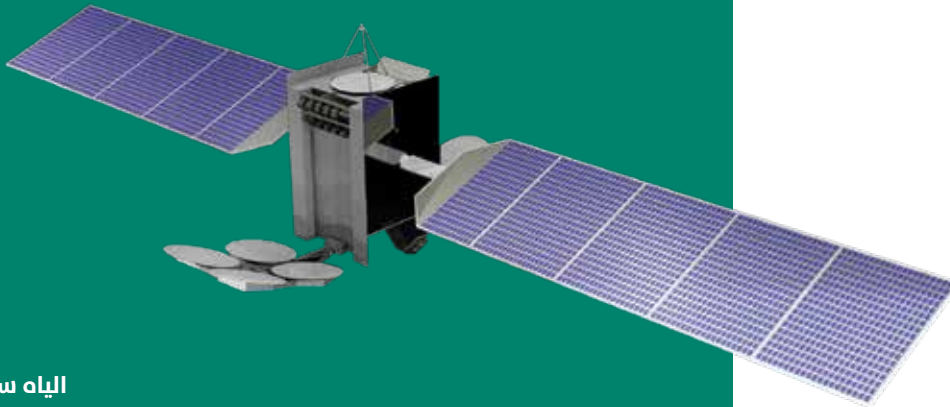
2018

إطلاق القمر الصناعي «الياه 3» وتوسيع نطاق خدمات ياه كليك (أفريقيا والبرازيل)

الاستحواذ على حصة الأغلبية في شركة الثريا، وإضافة طول الاتصالات الفضائية المتنقلة إلى محفظة الياه سات

إنشاء مشروع مشترك مع هيوز لتغطية أفريقيا وغرب آسيا باستخدام القمرين الصناعيين «الياه 2» و «الياه 3».

إطلاق  
«الياه 3»



# كلمة رئيس مجلس الإدارة



حتى 31 ديسمبر 2021، تجاوزت الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها للمجموعة 2 مليار دولار- أي ما يقارب 5 أضعاف إيراداتها الموحدة في عام 2021، بزيادة تتجاوز 35% خلال العام. ويوفر ذلك تدفقات نقدية مستقبلية واضحة ومضمونة، كما يمثل قاعدة متينة تتيح لنا مواصلة تعزيز شركتنا وتنمية أعمالها. وأبرز دليل على ذلك العقد الذي وقعته الشركة مع حكومة دولة الإمارات في يونيو 2021 بقيمة تتجاوز 700 مليون دولار لتوفير خدمات لقمرةنا الصناعي من الجيل القادم (الثريا 4-NGS) على مدى 15 عاماً. ومن المتوقع أن يتم إطلاق هذا القمر الصناعي في أواخر عام 2023 بما يساهم في زيادة الإيرادات مع بدء تشغيله التجاري في عام 2024. كما تم توقيع عقود جديدة كبرى خلال العام في كافة قطاعات الأعمال، بما في ذلك حلول البيانات وحلول الاتصالات المتنقلة.

ما زلنا نتوقع مبيعات قوية على مستوى أعمالنا ومناطقنا كافة، كما نتوقع إبرام العديد من الاتفاقيات في العام المقبل مما يساهم في تعزيز إيراداتنا المستقبلية.

والطول عبر الأقمار الصناعية. وتعد الياه سات شركة رائدة في هذا القطاع على مستوى العالم، حيث تمتلك إحدى أكثر المحافظ تنوعاً من الناحيتين التكنولوجية والجغرافية، وكافة المقومات التي تتيح لها الاستفادة من النمو المحلي والدولي المتوقع في السنوات القادمة مع تزايد الاعتماد على تكنولوجيا الأقمار الصناعية كعنصر أساسي في شبكات الاتصال العالمية.

رغم استمرار التحديات التي تواجه الاقتصاد العالمي في عام 2021، إلا أن أداءنا كان جيداً، حيث ارتفع مستوى الإيرادات وصافي الدخل مقارنة بالعام السابق، وتحسنت ميزانيتنا العمومية. حققنا هذا الأداء المتميز بفضل القوة التشغيلية للشركة وفريقها، بالإضافة للتنوع الاستراتيجي لمحففظتها ونموذج أعمالها الذي يغطي عدة قارات ومجموعة واسعة من التقنيات ويلبي احتياجات العملاء من الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية المحلية والعالمية. هذه المزايا الفريدة التي تتمتع بها شركة الياه سات سمحت لها بالصمود في وجه العاصفة بطريقة أفضل بكثير من الشركات الأخرى العاملة في قطاع الاتصالات، بل إن التحديات التي مررنا بها جعلتنا في موقع يمكننا من تحسين أداء الشركة وتسريع وتيرة نموها في عام 2022 والأعوام التي تليه.

في عام 2021 ورغم الأوضاع الاقتصادية المضطربة، أظهرت شركة الياه سات متانة ومرونة مستدامتين، لترسي بذلك ركائز قوية للنمو في عام 2022 والأعوام التي تليه، فيما تواصل توفير خدمات متميزة لعملائها من الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها.

بصفتي رئيس مجلس إدارة شركة الياه سات يسرني أن أقدم لكم تقريرنا السنوي الأول بعد إدراج أسهمنا في سوق أبوظبي للأوراق المالية في يوليو 2021.

كما يسعدني أن أكون جزءاً من شركة تؤدي دوراً هاماً في تعزيز الروابط بين الحكومات والشركات والمجتمعات والأفراد في دولة الإمارات والعالم. لمعظمنا، يعد توفير خدمات الاتصال أمر بديهي- لكن هذه الخدمات لا يمكن توفيرها للكثيرين دون دعم قدرات الاتصال

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

أكثر من 2  
مليار دولار

عقد مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

بأكثر من 700  
مليون دولار

اتفاقية توزيع للثريا مدتها 3 سنوات

تزيد عن 86  
مليون دولار

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها لمشروع ياه كليك

أكثر من 20  
مليون دولار

## استراتيجية للمستقبل

لا يزال المسار الاستراتيجي لشركة ياه سات راسخاً وقويًا.

بعد أن قمنا بتوفير البنية التحتية الأساسية والحلول المبتكرة لحكومة دولة الإمارات على مدار حوالي عقد من الزمن، نواصل في توطيد هذه العلاقة الفريدة. وبعد إبرام عقد خدمات القمر الصناعي «الثرثيا 4-NGS» لمدة 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات في يونيو 2021، تم تكليف ياه سات بدراسة وتقييم إمكانية توسعة أسطولنا الحالي عبر إطلاق قمرين صناعيين إضافيين من الجيل القادم لتقوم حكومة دولة الإمارات باستئجار السعة الفضائية على مدار عمرهما التشغيلي، ومن المقرر إطلاقهما في عام 2026. وفي حين يمثل ذلك فرصة كبرى لتعزيز إيراداتنا المستقبلية المتعاقد عليها والتوقعات المالية على المدى البعيد، فإنه يؤكد أيضاً مكانتنا الرائدة كواحدة من أبرز الشركات المزودة لخدمات الاتصالات الآمنة للعلاء من الجهات الحكومية والدفاعية في العالم. لقد سمح لنا هذا السجل الحافل ببناء العديد من الشراكات الاستراتيجية لتوسيع نطاق أعمالنا وخدماتنا التي نقدمها لحكومة الإمارات العربية المتحدة.

وإلى جانب تركيزنا على تقديم الحلول للجهات الحكومية، نواصل تنويع وتوسيع خطوط أعمالنا التجارية، حيث حققت الثريا، ذراع شركة ياه سات المتخصص في خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، أداءً قوياً مع نمو في الإيرادات على أساس سنوي، بما في ذلك إبرام اتفاقية توزيع لمدة 3 سنوات بقيمة تزيد عن 86 مليون دولار. ومن المقرر أن تتسارع وتيرة هذه الأعمال مع استمرار الشركة بإنشاء منصات الجيل القادم لتعزيز القطاعات الاستراتيجية مثل البيانات البحرية وإنترنت الأشياء وبيانات الهاتف المتحرك. واستمرت ياه كليك التي تقدم خدمات الإنترنت عبر الأقمار الصناعية، في توسيع قاعدة عملائها في إفريقيا والشرق الأوسط. وخلال العام، ارتفعت الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها مع المؤسسات بشكل كبير لتصل إلى أكثر من 22 مليون دولار، بينما شهدت قاعدة المشتركين من الأفراد نمواً بنسبة 20%، وذلك من خلال خدماتنا المطروحة مباشرة للأسواق.

ونواصل في تعزيز مكانتنا كمشغل رائد للاتصالات الفضائية في دولة الإمارات، حيث نقود مسيرة نمو قطاع الفضاء في الدولة.

## الحكومة الفعالة وإدارة المخاطر

قبل طرح العام الأولي لشركة ياه سات في عام 2021، قمنا بإجراء تغييرات كبيرة على مجلس إدارتنا، تم بموجبها اعتماد هيكلية للمجلس تركز بشكل أكبر على الجوانب التجارية وتعكس استراتيجية الشركة، حيث قمنا بتعيين أعضاء جدد يتمتعون بخبرة واسعة في قطاع الاتصالات لتعزيز قدرات مجلس الإدارة على كافة المستويات.

لطالما كانت الحكومة المؤسسية إحدى نقاط القوة الأساسية في شركة ياه سات. وقد واصلنا تطويرها هذا العام بما يتماشى مع الممارسات والمعايير الرائدة. وما زالت استراتيجيةنا للتخفيف من المخاطر تستند إلى فعالية إدارة مخاطر الشركة وخبرتنا الواسعة وقدراتنا المتميزة ونظرتنا المستقبلية وتركيزنا المستمر على تنويع الأعمال.

## دعم مجتمعاتنا

تدرك ياه سات دورها ومسؤولياتها في المساهمة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة المحددة في الخطط المحلية والوطنية والعالمية. وتواصل أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة في دفع عجلة النمو لمستقبل أفضل للأجيال الحالية والمقبلة، بدعم من إمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة. وتتضمن الاستراتيجية الوطنية للفضاء 2030، التي تم وضعها بالتنسيق مع ياه سات وجهات محلية أخرى وخبراء مرموقين في قطاع الفضاء، أهدافاً استراتيجية وعناصر متعددة ترتبط بالتنمية المستدامة. على الصعيد المحلي، يسر شركة ياه سات أن تواصل دعمها للرؤية الاقتصادية 2030 لإمارة أبوظبي التي تستند إلى العديد من الركائز المتعلقة بالتنمية المستدامة.

## استراتيجيتنا

توسيع الأعمال الحكومية الأساسية في مجالات البنية التحتية والحلول المُدارة

تنويع وتوسيع الأعمال التجارية

الاستثمار وبناء الشراكات من أجل التنويع والنمو

الاستفادة من مكانة الشركة كمشغل رائد لخدمات الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة

## شكر وتقدير

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن شكري وتقديري لحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وحكومة أبوظبي على دعمهما المستمر وشراكتهم الدائمة مع ياه سات، كما أتقدم بالشكر الجزيل لجميع عملائنا وشركائنا حول العالم الذين وضعوا ثقتهم بنا، ليس فقط في عام 2021، بل على مدار السنوات الماضية.

وأغتنم هذه الفرصة لأشيد بالجهود المتميزة التي قام بها فريق الإدارة من ذوي الخبرة والكفاءة العالية وموظفينا المخلصين، الذين تمكنوا من تجاوز أكبر التحديات لتحقيق نقلة نوعية في عام حافل بالإنجازات الرائدة لشركة ياه سات.

مصباح الكعبي  
رئيس مجلس الإدارة

## نحترم التزاماتنا

باختصار، كان عام 2021 عاماً متميزاً لشركة ياه سات. وسوف ندخل عام 2022 بزخم قوي على مستوى الشركة بدعم من ركائز متينة تعزز النمو. كما أن التدفق النقدي والميزانية العمومية للشركة لا تزال قوية. ويتيح لنا ذلك الوفاء بالتزامنا بتوزيع أرباح كبيرة ومتنامية في المستقبل، بالتزامن مع السعي لاعتماد طرق فعالة جديدة لتحقيق النمو في كافة قطاعات أعمالنا واغتنام الفرص الواعدة على الصعيدين الحكومي والتجاري.

# كلمة الرئيس التنفيذي



حققت الياه سات أداءً مالياً قوياً في عام 2021، وأرست ركائز قوية للنمو في عام 2022، فيما نواصل توسيع نطاق أنشطتنا الحكومية والتجارية وتعزيز ريادتنا في قطاع الاتصالات الفضائية على مستوى العالم.

حققت شركة الياه سات نتائج مالية قوية في عام 2021، مدعومة بأداء متميز في الربع الرابع، حيث شهدت الإيرادات ارتفاعاً بالمقارنة مع عام 2020. وتُظهر نتائج السنة نمواً إيجابياً قوياً مع تسارع وتيرة الانتعاش الاقتصادي. وقد أتاح الطرح العام الناجح في عام 2021 الذي قاده مبادلة، الشركة المؤسسة للياه سات، فرصة للمستثمرين المحليين والإقليميين والعالميين للمشاركة في نجاح شركتنا ومسيرتنا المتميزة التي نعيد من خلالها التأكيد على مكانتنا ضمن أفضل عشر شركات رائدة في قطاع الاتصالات الفضائية حول العالم.

خلافاً للعديد من الشركات الأخرى في قطاع الاتصالات الفضائية، بقيت إيرادات شركة الياه سات وتدفقاتها النقدية ثابتة إلى حد كبير في عام 2021، ويعكس ذلك الاستقرار الناتج عن تزويد الشركة لحلول الاتصالات الفضائية لحكومة دولة الإمارات، بالإضافة إلى تعزيز الأعمال التجارية في جميع أنحاء أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ.

بلغت الإيرادات الإجمالية للمجموعة 407.6 مليون دولار في عام 2021، بالمقارنة مع 240.5 مليون دولار في عام 2020. وعلى الرغم من تنبؤنا بالأداء الأقوى في الربع الرابع، إلا أن الأداء في الربع الرابع من عام 2021 كان استثنائياً، حيث شهدت الإيرادات نمواً بنسبة 7.9% مقارنة بالربع الرابع من عام 2020 و31% مقارنة بالربع الثالث من عام 2021، مما يعكس

قدرات الشركة والنمو الواضح والمستمر منذ الربع الأول من عام 2021. ويضعنا ذلك على مسار النمو في عام 2022 بما يضمن تحقيق أهدافنا المالية.

بلغت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك 240.5 مليون دولار، أي أقل بمقدار 6.4 مليون دولار عما كانت عليه في عام 2020، رغم أن هامش الربح بقي جيداً عند مستوى 59%. وبلغ صافي الدخل 69.8 مليون دولار، وهو الأعلى على الإطلاق في تاريخ الياه سات، بزيادة 0.9 مليون دولار مقارنة بعام 2020، مع هامش ربح بلغ 17.1% (بالمقارنة مع 16.9% في عام 2020). وبعد احتساب تأثير البنود غير المتكررة في كلتا الفترتين، تصبح الأرباح المُطبَّعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والإستهلاك 244.6 مليون دولار، بزيادة قدرها 11.7 مليون دولار (أو 5%) عن العام الماضي، مع هامش ربح بمعدل 60% (بالمقارنة مع 57.2% في عام 2020). وبلغ صافي الدخل المُطبَّع 80.9 مليون دولار، بزيادة قدرها 26 مليون دولار (أو 47.4%) مقارنة بالعام الماضي وبهامش ربح نسبته 19.9% بالمقارنة مع 13.5% في العام السابق.

بقيت الميزانية العمومية للمجموعة جيدة، مع انخفاض مستويات الديون ومئاته الوضع النقدي. في 31 ديسمبر 2021، بلغ معدل صافي ديون المجموعة مقابل الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والإستهلاك 0.6 أضعاف، حيث تجاوزت الودائع النقدية والودائع قصيرة الأجل 400 مليون دولار، بزيادة نسبتها 78% مقارنة بعام 2020. ويدعم الوضع النقدي المتين توزيعات الأرباح المستهدفة والبالغة 15.96 فلس (4.34 سنت أمريكي) للسهم الواحد خلال عام 2022، كما يساهم في تغطية متطلبات النفقات الرأسمالية الحالية والمقبلة.

## توسيع نطاق أنشطتنا الأساسية

يسعدني القول أننا حافظنا على نمو قوي خلال عام 2021 في جميع مجالات عملنا. فقد استفاد قسم خدمات الطول المُدارة من زيادة المشاريع الحكومية المدعومة بالانتعاش الاقتصادي فضلاً عن مجموعة كبيرة

من الشراكات الجديدة مع جهات رئيسية في الدولة، حيث سجل أداءً قوياً في الربع الرابع بإيرادات سنوية بلغت 64.2 مليون دولار، أي أعلى بنسبة 1.6% بالمقارنة مع العام السابق (63.2 مليون دولار) بما يمثل 16% من إجمالي إيرادات المجموعة.

قمنا باستغلال العديد من الفرص الجديدة الهامة على مدار العام لدعم نمو الإيرادات في أعمالنا الحالية، فضلاً عن إنشاء منصات جديدة وتحقيق تدفقات إيرادات إضافية في المستقبل.

ضمن جهودنا لتنويع قاعدة عملائنا وخدماتنا، قمنا ببناء علاقات مع عملاء جدد في العديد من القطاعات التي تضيف فيها حلول الاتصالات الفضائية قيمة كبيرة، مثل شركة «نمر» الإماراتية المتخصصة بتصنيع السيارات العسكرية، والهلل الأحمر الإماراتي، ومبادلة للبتترول، وأدنوك، حيث أصبحت الياه سات حالياً المزود الرائد لحلول الاتصالات الفضائية للشركاء الاستراتيجيين.

ساهمت شركة الثريا التابعة للياه سات والمتخصصة في حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة بنسبة 20% من إيرادات المجموعة في عام 2021، وسجلت زيادة ملحوظة في الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والإستهلاك مقارنة بالعام السابق، حيث بلغت أرباحها 27.5 مليون دولار من إجمالي إيرادات تجاوزت 80.3 مليون دولار. وواصلت الشركة تنويع مجموعة منتجاتها في عام 2021 وحافظت على قاعدة جيدة من المشتركين في قطاعات الاتصالات الصوتية البرية والبيانات البرية والاتصالات البحرية. كما وقَّعت اتفاقية توزيع طويلة الأجل مع أحد شركائها القدامى تضمن لها إيرادات تتجاوز 86 مليون دولار خلال 3 سنوات. بشكل شامل، وقَّع قسم الاتصالات الفضائية المتنقلة ثمانية اتفاقيات تتراوح بين اتفاقيات شراكة في التوزيع واتفاقيات لتقديم خدمات جديدة، وبعد ذلك مؤشراً على القوة الإجمالية لهذا القطاع.

ما زال العمل جارياً على بناء قمرنا الصناعي من الجيل القادم (الثريا 4-NGS) لبدء عملياته

الإيرادات

407.6 مليون دولار

صافي الدخل

69.8 مليون دولار

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك

240.5 مليون دولار

صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك

0.6 أضعاف

تتمتع شركة الثريا بموقع ريادي في مجال الحلول الصوتية في الشرق الأوسط وأفريقيا يتيح لها اغتنام فرص نمو جديدة وكبيرة في العديد من التطبيقات التي تركز على البيانات، بما في ذلك الحلول البحرية وإنترنت الأشياء والحلول الخاصة بالجهات الحكومية، والتي سيتم تعزيزها بشكل أكبر من خلال القدرات المتقدمة التي سيوفرها القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» عند بدء تشغيله. ويوفر السوق الآسيوي فرصاً كبيرة في السنوات القادمة، مع توقع تسجيل نمو كبير في خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة.

تواصل «ياه كليك» السعي لتحقيق نمو كبير في عدد مشتركى خدماتها للإنترنت الفضائي، إلى جانب توسيع نموذج البيع المباشر في الأسواق في نيجيريا، واستمرار تنفيذ هذا النموذج في جنوب أفريقيا حيث ثبت نجاحه. ومن المتوقع أيضاً أن تنمو الأعمال المؤسسية مع بدء عدد متزايد من المشاريع التي تم التعاقد عليها في عام 2021 بتحقيق إيرادات، وسيستعزز ذلك بشكل أكبر من خلال العقود الجديدة المتوقعة، مع تزايد وتيرة المشاريع والعملاء الجدد.

نتوقع أن يستمر النمو الذي شهدناه في النصف الثاني من عام 2021 خلال عام 2022، حيث من المتوقع أن تتراوح عائدات العام بين 415 و440 مليون دولار، مما يؤكد التزامنا بتوزيعات أكبر للأرباح.

## شكر وتقدير

في ختام عام متميز لشركة ياه سات، أتقدم بالشكر الجزيل إلى مجلس إدارتنا على توجيهاته وقيادته الاستثنائية على مدار العام 2021، وفريق الإدارة العليا على إدارته المتميزة التي عززت قدرة المجموعة على تحقيق المزيد من النمو والنجاح في عام 2022.

كما أود أن أتوجه بالشكر والتقدير إلى جميع موظفينا في شركة ياه سات حول العالم على التزامهم بأهدافنا الاستراتيجية في عام مليء بالتحديات. جهودهم المخلصة هي أساس نجاحنا المستمر كمجموعة وأفراد، اليوم وفي المستقبل.

**علي الهاشمي**  
الرئيس التنفيذي

من المتوقع أن تنمو أعمالنا في مجال البنية التحتية مع بدء تشغيل القمر الصناعي من الجيل القادم «الثريا 4-NGS» وتأجيله إلى حكومة دولة الإمارات، مما سيسهم بتوفير إيرادات إضافية بقيمة 47 مليون دولار سنوياً اعتباراً من منتصف عام 2024. كما كلفنا حكومة دولة الإمارات مهمة البدء بإجراء تقييم تفصيلي لإطلاق قمرين صناعيين جديدين، هما «الياه 4» و«الياه 5»، لضمان استمرار الخدمات الحالية من خلال تحديد عقد الياه سات مع عميلنا الرئيسي لمدة 15 عاماً. وسوف تلبى هذه الأقمار الصناعية الجديدة، المقرر تسليمها في عام 2026، الاحتياجات المستقبلية لحكومة الإمارات العربية المتحدة في مجال الطاقة الاستيعابية والتغطية والقدرات، وستسهم بزيادة إيراداتنا المستقبلية المتعاقد عليها والتي تجاوزت 2 مليار دولار بحلول 31 ديسمبر 2021.

مؤخراً في فبراير 2022، حصلت ياه سات على أمر تكليف بقيمة 247.5 مليون دولار مدته خمس سنوات لتقديم خدمات قدارة مُحسنة لصالح حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة في مجال الاتصالات الفضائية، مما يعزز من إيراداتنا المستقبلية المتعاقد عليها.

استكمالاً للخدمات التي نقدمها لعملائنا الحكوميين الرئيسيين في دولة الإمارات، أبرمنا شراكات مع مؤسسات إماراتية رئيسية تهدف لإيجاد فرص جديدة للتنوع في سلسلة القيمة، ومن أبرزها:

- إنشاء مشروع مشترك جديد لتأسيس شركة «ستار تكنولوجيا» في الإمارات العربية المتحدة، بقدرات تشمل تصميم وتطوير وتصنيع معدات الاتصالات الفضائية المتقدمة لتلبية احتياجات عملائنا من الجهات الحكومية في دولة الإمارات بشكل أفضل، بالإضافة لإمكانية التوسع في تقديم هذه الخدمات في الأسواق العالمية
- نحن نستكشف إمكانية توقيع اتفاقية تعاون جديدة مع «مجموعة 42» لتطوير قدرات متطورة في الاستشعار عن بعد وقدرات جغرافية مكانية باستخدام الذكاء الاصطناعي في الدولة، ويشمل هذا التعاون تكنولوجيا الاتصالات الفضائية، والخبرات في قطاع الاصطناعي والبيانات الضخمة لتطوير وتنفيذ أفضل الحلول المتطورة.

## تسريع وتيرة النمو في عام 2022 وما بعده

من المتوقع أن يحقق قطاع الأقمار الصناعية نمواً كبيراً على الصعيدين المحلي والدولي، ونحن في موقع جيد يتيح لنا الاستفادة من هذا النمو.

بحسب محلي قطاع الاتصالات الفضائية، من المتوقع أن تزداد البيانات المنقولة عبر الأقمار الصناعية بمقدار 14 ضعفاً خلال السنوات العشر المقبلة، مع نمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة من 19.1 مليار دولار في عام 2020 إلى 30.8 مليار دولار في عام 2029. وخلال نفس الفترة، من المتوقع أيضاً أن تنمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة من 4.4 مليار دولار في عام 2020 إلى 5.7 مليار دولار في عام 2029. ويعكس ذلك متوسط نمو قدره 5.7% سنوياً في قطاعي خدمات الاتصالات الثابتة والمتنقلة اللذين نقدم لهما خدماتنا. وبلغ الاستثمار الحكومي في قطاع الفضاء مستوى قياسياً، حيث شهد نمواً بنسبة 8% العام الماضي على مستوى العالم.

تعتمد شركة ياه سات في عملها على الاستراتيجيات المرنة. فأعمالنا متنوعة وتبرز فيها الفرص بين الحين والآخر، وينبغي علينا الحفاظ على مرونة تتيح لنا استكشاف واغتنام الفرص المتاحة لنا. وسوف يستمر التغيير في قطاعنا وتقنياتنا واحتياجات عملائنا، وسنواصل تكيف نموذج أعمالنا ومجموعة خدماتنا وتركيزنا على السوق لتحويل هذا التقدم إلى فرص وقيمة مضافة لشركة ياه سات ومساهمتها. وستظهر فرص جديدة، بعضها يتطلب استثمارات جديدة، ونحن نمتلك القدرات المالية لاغتنامها بفضل ميزانيتنا العمومية الجيدة. مع ذلك، تظل استراتيجيتنا قائمة على التنوع، حيث تركز على الخدمات المتنامية التي نقدمها لحكومة دولة الإمارات، إلى جانب أشطتنا التجارية الداعمة التي تغطي العديد من التقنيات والمناطق الجغرافية وشرائح العملاء ونماذج الأعمال. نحن ملتزمون بثقافتنا القائمة على بناء الشراكات والتي أثبتت نجاحها على مر السنين، كما نملك المفومات التي تتيح لنا ولشركائنا الحاليين والجدد الاستفادة من الفرص الجديدة، مع تنامي دور الاتصالات الفضائية في المجتمع.

التجارية في عام 2024 بالاعتماد على منصة رائدة في السوق من كويهام وغيرها من شركاء التكنولوجيا مثل إريكسون. وسوف تدعم هذه المجموعة المتطورة من الخدمات الفضائية والأرضية الاتفاقيات طويلة الأجل مع حكومة دولة الإمارات والجيل القادم من خدمات حلول الاتصالات الفضائية المتنقلة، مع التركيز على الشرائح ذات النمو السريع مثل بيانات الهاتف المتحرك والقطاعات البحرية وإنترنت الأشياء.

سجلت «ياه كليك» المتخصصة في خدمات حلول البيانات نتائج قوية رغم التحديات المرتبطة بجائحة كوفيد-19 في العديد من أسواقها الأساسية، حيث شهدت زيادة في مشتركى الإنترنت الفضائي من الأفراد بنسبة 20% على أساس سنوي، مدفوعة بشكل أساسي بنموذج البيع المباشر للأسواق الذي تم طرحه في جنوب أفريقيا العام السابق. ومن المقرر أن تتسارع وتيرة النمو في عام 2022 بعد إطلاق شراكة جديدة للبيع المباشر في الأسواق في نيجيريا خلال الربع الرابع من عام 2021.

تملك «ياه كليك» أكثر من 20 عقداً على مدى عدة سنوات لتوفير خدمات الاتصالات الفضائية للشركات ومشغلي الشبكات الافتراضية، بما في ذلك توفير خدمات الاتصالات الخلوية لمشغلي شبكات الهاتف المتحرك في جميع أنحاء أفريقيا. وخلال العام، زادت الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من الضعف لتصل إلى أكثر من 22 مليون دولار. ومن المقرر أن تنمو هذه الإيرادات بشكل أكبر بفضل مجموعة كبيرة من العقود التي يجري التفاوض عليها حالياً.

ولا بد لنا من الإشادة بشراكاتنا الخاصة بحقوق الملكية والتي تواصل تحقيق أداء متميز. فقد سجلت شركة «ياه لايف» لحلول البث التلفزيوني، وهي مشروع مشترك مع شركة «إس إي إس»، أداءً قوياً في عام 2021 شهد عودتها إلى الربحية بعد ثلاث سنوات من الخسائر على الرغم من التحديات التي واجهها قطاع البث خلال العام. وحتى 31 ديسمبر 2021، تجاوز عدد مشتركى الإنترنت الفضائي في مشروعنا المشترك في البرازيل مع شركة هيوز، «هيوز دو برازيل»، 220 ألف مشترك، بالتزامن مع استمرار الأداء القوي للطلبات الجديدة وتجديد العقود.

## القيادة مجلس الإدارة

يمكن الاطلاع على السير الذاتية الكاملة في قسم الحوكمة المؤسسية في الصفحات من 83 إلى 84.

### سعادة مريم المهيري عضو مجلس الإدارة



سعادة مريم المهيري عضو في اللجنة التنفيذية لإمارة أبوظبي. وتُشغل أيضاً منصب المدير العام للمكتب الإعلامي لحكومة أبوظبي، ونائب رئيس مجلس إدارة الأولمبياد الخاص الإماراتي ومجلس أمناء أكاديمية أبوظبي الحكومية.

### سعادة طارق الحوسني نائب رئيس مجلس الإدارة



يشغل سعادة طارق عبد الرحيم الحوسني منصب الرئيس التنفيذي لمجلس التوازن الاقتصادي. وتمثل مسؤوليته في الإشراف على إدارة مشتريات القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة وشرطة أبوظبي وتفعيل الخطط الاستراتيجية لتطوير قطاع الصناعات الدفاعية والأمنية في الإمارات العربية المتحدة.

### مصّبح الكعبي رئيس مجلس الإدارة



يشغل مصّبح الكعبي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار في الإمارات التابع لشركة مبادلة. وهو أيضاً عضو في لجنة الاستثمار في مبادلة، حيث يلعب دوراً استراتيجياً في توجيه جميع القرارات الاستثمارية الرئيسية المتعلقة بجميع قطاعات وأعمال الشركة.

### بدر العلماء عضو مجلس الإدارة



يشغل السيد بدر العلماء منصب المدير التنفيذي لوحدة المجتمعات الإماراتية في قطاع الاستثمار في دولة الإمارات بشركة مبادلة. كما يتولى منصب رئيس مجلس إدارة شركة ستاراتا للتصنيع ش.م.خ ومجموعة سند للخدمات ذ.م.م، كما أنه عضو في مجلس إدارة كل من شركة مبادلة للرعاية الصحية وشركة عمّلات للطباعة الأمنية وشركة تاسياب جي ام بي اتش.

### سعادة راشد الغافري عضو مجلس الإدارة



سعادة راشد الغافري هو ممثل في المجلس الأعلى للأمن الوطني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وشغل سابقاً منصب رئيس المشاريع الاستراتيجية في مجموعة إيدج. ويمتلك خبرة تزيد عن 30 عاماً في مجال الهندسة الكهربائية.

### بينغ شياو عضو مجلس الإدارة



يشغل بينغ شياو منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة 42 ليمتد (جروب 42)، وتشمل مسؤولياته وضع استراتيجيات الأعمال والمنتجات للمجموعة والإشراف على شركائها العاملة في العديد من القطاعات، بما في ذلك المدينة الذكية والرعاية الصحية والطاقة والتمويل والتعليم.

### جاستون أوردا عضو مجلس الإدارة



يشغل جاستون أوردا منصب رئيس قسم الاستثمارات وعمليات الاندماج والاستحواذ في قطاع الاستثمار بدولة الإمارات بشركة مبادلة. ومنذ انضمامه إلى مبادلة في عام 2008، تمثلت مسؤولياته في الإشراف على الاستثمارات وإدارتها في مختلف المناطق الجغرافية وفي كافة القطاعات.

### أدريان ستاكل عضو مجلس الإدارة



ركز أدريان ستاكل على التكنولوجيا والاتصال على مدار العشرين عاماً الماضية. وشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة ون ويب من سبتمبر 2018 حتى نوفمبر 2020، وذلك بعد إعادة تنظيمها بموجب الفصل 11، بدعم من استثمارات قدمتها حكومة المملكة المتحدة وشركة بهارتي جلوبال.

### سعادة مسعود م. شريف محمود عضو مجلس الإدارة



يشغل مسعود منصب الرئيس التنفيذي لعمليات «اتصالات الإمارات». وتولى في السابق منصب المدير العام لدائرة المالية في حكومة أبوظبي، وشغل قبل ذلك منصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه سات لمدة تقارب تسع سنوات. ويمتلك خبرة تزيد عن 20 عاماً في إدارة الاستثمارات والاتصالات وقطاع الفضاء.

## فريق الإدارة التنفيذية

يمكن الاطلاع على السير الذاتية الكاملة في قسم الحوكمة المؤسسية في الصفحات من 91 إلى 93.

### علي الهاشمي

الرئيس التنفيذي، مجموعة الياه سات

تم تعيين علي الهاشمي رئيساً تنفيذياً لمجموعة الياه سات في أبريل 2021. وشغل في السابق العديد من المناصب، من بينها منصب المدير العام لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية والرئيس التنفيذي لشركة الثريا.



### أندرو كول

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

يشغل أندرو كول منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في الياه سات. ويتولى من خلال منصبه هذا مسؤولية الإدارة المالية للشركة، حيث يعمل مع كافة الأطراف المعنية، بما في ذلك مبادلة والشركاء الرئيسيين. ويمتلك أندرو 25 عاماً من الخبرة في قطاعات متعددة شغل خلالها مناصب مالية عليا وتولى مهام تشغيلية واستشارية.



### عدنان المهيري

الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية

يلتزم عدنان المهيري بصفته الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية بتصميم وتطوير الحلول التقنية مع فريقه لخدمة عملاء الياه سات و الثريا بشكل أفضل. ويشمل ذلك دعم المناطق التي تفتقر إلى خدمات الاتصالات وتوفير أنظمة اتصالات حكومية فعالة وأمنة.



### منى المهيري

الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية

تشغل منى المهيري منصب الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية. وهي مسؤولة عن قيادة استراتيجية وعمليات الموارد البشرية، واستقطاب الكفاءات، والتدريب والتطوير، وإعداد القيادات، والتوطين، والتصميم التنظيمي وتطوير الثقافة، والتعويضات والمزايا، وعلاقات الموظفين والإدارة.



### أميت سوماني

الرئيس التنفيذي للاستراتيجية

أميت سوماني هو الرئيس التنفيذي للاستراتيجية في الياه سات، ويتولى مسؤولية إدارة استراتيجية المجموعة وقيادة فرص تطوير الشركات والأعمال الرئيسية، مع الإشراف على الشؤون التنظيمية وإدارة الطيف الترددي والاتصالات المؤسسية.



### خالد الكاف

الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية

يشغل خالد الكاف منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية في الياه سات، حيث يركز على معالجة المسائل التشغيلية الاستراتيجية التي تؤثر على أداء الأعمال وكفاءة التكلفة، وهو ملتزم بإدخال تغييرات كبرى تعزز أداء وكفاءة أعمال شركة الياه سات.



### عيسى الشامسي

المدير العام لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية

يتولى عيسى الشامسي مسؤولية أعمال الياه سات الخاصة بالقطاعات الحكومية، وتشمل تطوير وتسليم أحدث الحلول الجاهزة لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتكتيكية لمختلف القطاعات الحكومية الإماراتية والإقليمية.



### سليمان آل علي

الرئيس التنفيذي لشركة الثريا

يشغل سليمان آل علي منصب الرئيس التنفيذي لشركة الثريا، وهي شركة الاتصالات الفضائية المتنقلة التابعة لشركة الياه سات، ويركز في عمله على تحسين العمليات وزيادة الإيرادات من خلال تحسين خدمات الاتصالات لعملاء كل من الثريا والياه سات.



### فهاد خان

الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية والرئيس التنفيذي لياه كليك

فهاد خان هو الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية في الياه سات. ومن خلال منصبه، يتولى مسؤولية الأعمال التجارية والعمليات الإدارية والعملاء في الياه سات بالإضافة لأنشطة إدارة التسويق والمبيعات.



# المزايا التنافسية

## قاعدة أصول استثمارية متميزة

أسطول مكّون من 5 أقمار صناعية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض ولها حقوق مدارية قيّمة مجموعة واسعة من التقنيات، بما في ذلك النطاقين التردديين Ka و V  
بنية تحتية أرضية متميزة في دولة الإمارات العربية المتحدة وحول العالم

## تقديم حلول اتصالات أساسية حول العالم

تغطية أكثر من 150 دولة مع إمكانية الوصول إلى أكثر من ثلثي سكان العالم  
خدمات متميزة للاتصالات الفضائية الثابتة والمتحركة في الأسواق الناشئة والأسواق سريعة النمو  
علاقات وطيدة وطويلة المدى مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة وشركاء رئيسيين في دول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا وآسيا والبرازيل

## شركة رائدة في الأسواق الناشئة سريعة النمو

الاستفادة من ميزة أسبقية الدخول إلى الأسواق سريعة النمو التي تفتقر إلى الخدمات شبكات توزيع قائمة تتضمن المئات من القنوات الشريكة والاتفاقيات التي تزيد من إمكانية الوصول والانتشار  
تقديم تقنية رائدة من خلال نهج تسويق متميز في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأستراليا

## إمكانات كبرى للنمو

الابتكار والتنوع أساسيان في العديد من مجالات الأعمال  
توسيع المشاركة في سلسلة القيمة لتقديم خدمات متكاملة وتوفير ميزة تنافسية  
شراكات وقنوات ومنتجات جديدة قيد التطوير استعداداً لإطلاق القمر الصناعي «الثرى 4-NGS»



فرصة استثمارية مغرية توفر تدفقات نقدية قوية وسياسة فعالة لتوزيعات الأرباح وإمكانيات كبيرة للنمو

كن جزءاً من مسيرة النمو والتنوع الاستراتيجي لشركة الياه سات، المزود الرائد لخدمات الاتصالات الفضائية في المنطقة.

## الشريك الاستراتيجي للجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة

توفير خدمات و حلول اتصال آمن وأساسي للمهام للجهات الحكومية في الإمارات العربية المتحدة

علاقة وطيدة منذ أكثر من عشر سنوات مدعومة بعقود كبيرة طويلة الأجل توفر تدفقات نقدية مستقبلية واضحة ومضمونة

مكانة فريدة تتيح للشركة الاستفادة من فرص النمو في المستقبل

## وضع مالي قوي

# حوالي 72%

من الإيرادات مصدرها عقود مبرمة مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة التي تتمتع بتصنيف ائتماني مرتفع، بموجب التزامات طويلة الأجل، مما يعزز الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من 2 مليار دولار، أي حوالي 5 أضعاف إيرادات عام 2021

أشقة تتميز بهامش ربح مرتفع، وتدفقات نقدية قوية، وميزانية عمومية جيدة التمويل، ونسبة منخفضة لصادفي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والإستهلاك

مرونة مالية وتوزيعات أرباح كبيرة ومنتامية

## قيادة عليا متميزة ودعم قوي من المساهمين

فريق إدارة يتمتع بخبرة واسعة وسجل حافل بالإنجازات

مجلس إدارة يمتلك خبرة في القطاع ووظائف متنوعة

تحتفظ بمبادلة بحصة تبلغ 60%، مما يدعم شركة الياه سات في سعيها لمزيد من النمو

1 بالنسبة لحلول الاتصالات المتنقلة

2 في عام 2021، من الجهات الحكومية في دولة الإمارات العربية المتحدة والمؤسسات الحكومية

# عام من التحولات

شكّل عام 2021 استمراراً لمسيرة التحول المتسارع في قطاع الاتصالات الفضائية عالمياً وإقليمياً ومحلياً مع تنامي وتيرة الاستثمار وظهور نماذج أعمال جديدة وزيادة الحاجة للاتصالات في جميع القطاعات والمناطق الجغرافية.

## فرصة سوقية كبيرة ومتنامية

- بلغ الحجم الإجمالي لاقتصاد الفضاء العالمي 370 مليار دولار في عام 2021 (بزيادة نسبتها 6% مقارنة بعام 2020)، بما في ذلك الإنفاق الخاص والعام في القطاع. ومن المتوقع أن يشهد اقتصاد الفضاء نمواً بنسبة 74% بحلول عام 2030 ليصل إلى 642 مليار دولار (بمعدل نمو سنوي مركب قدره 6.3%<sup>1</sup>)
- تلقى قطاع الفضاء استثمارات حكومية قياسية زادت عن 92 مليار دولار في عام 2021، بزيادة قدرها 8% مقارنة بعام 2020<sup>1</sup>
- من المتوقع أن يزداد استخدام البيانات الفضائية 14 ضعفاً خلال السنوات العشر القادمة<sup>2</sup>
- من المتوقع أن تنمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة من 19.1 مليار دولار في عام 2020 إلى 30.8 مليار دولار في عام 2029، (بمعدل نمو سنوي مركب قدره 5.5%<sup>2</sup>)
- من المتوقع أن تنمو إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة من 4.4 مليار دولار في عام 2020 إلى 5.7 مليار دولار في عام 2029، (بمعدل نمو سنوي مركب قدره 2.9%<sup>2</sup>)



1 يوروكونسولت - التقرير السنوي حول اقتصاد الفضاء  
2 NSR (نورثرن سكاى ريسيرتش)

# الاتجاهات الرئيسية في قطاع الأقمار الصناعية

## تسارع وتيرة التطور التقني

يعزز التطور التقني اقتصاديات الأقمار الصناعية، ويقلل من متطلبات النفقات الرأسمالية الإجمالية

حازت المدارات الأرضية المنخفضة على المزيد من الاهتمام

أقمار صناعية من الجيل الجديد تتمتع بقدر أكبر من المرونة وإمكانية إعادة الضبط

## الانتشار العالمي للبيانات

برزت الحاجة للتواصل على مستوى العالم أثناء الجائحة

زيادة استخدام الاتصالات المتنقلة (حوالي 185 ألف سفينة وطائرة بحاجة للاتصال بالأقمار الصناعية)<sup>2</sup>

حازت ثورة إنترنت الأشياء على المزيد من الانتشار، حيث تتنامى الحاجة للتغطية في كل مكان

تراجع الطلب على خدمات البث، والتحول من البث عبر القنوات التلفزيونية التقليدية إلى مشاهدة المحتوى التلفزيوني عبر الاشتراكات

## التحول في المشهد العام

تزايد التطبيقات الجديدة ومبررات الاستخدام: المؤسسات، التطبيق عن بُعد، التعليم عن بُعد، إلخ.

التكامل والتعاون الأفقي والرأسي بين الجهات في القطاع

ظهور نماذج أعمال جديدة

اهتمام متزايد وتوجيه رأس المال نحو قطاع الفضاء (استثمارات قياسية تتجاوز 10 مليار دولار في عام 2021)

## عودة الفضاء إلى جداول أعمال الدول

زيادة الحكومات لميزانيات الدفاع والإنفاق على الاتصالات الفضائية

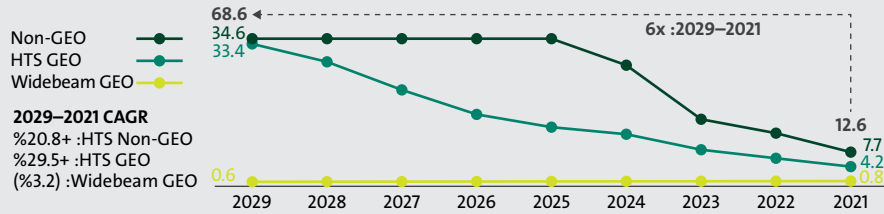
طموحات بتحقيق تغطية عالمية ومحاربة الفجوة الرقمية

تعزيز التعاون بين الحكومات مع القطاع الخاص

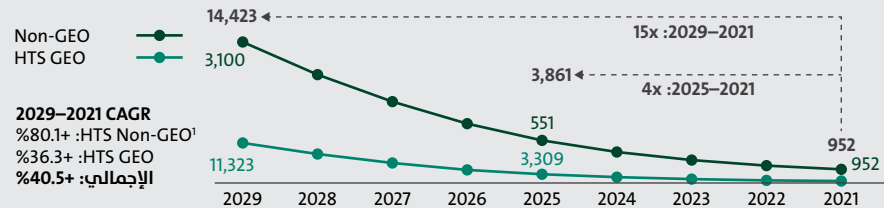
# التوقعات المستقبلية لقطاع الاتصالات الفضائية

من المتوقع أن يزداد العرض والطلب على خدمات الاتصالات الفضائية  
الثابتة بشكل كبير في السنوات القادمة

## توفير سعة خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة (ألف جيجابت في الثانية)



## الطلب على سعة خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة (جيجابت في الثانية)



- نمو كبير في السعة الجديدة الفائقة الإنتاجية من خلال البنية التحتية للمدارات الثابتة وغير الثابتة بالنسبة للأرض
- تحسن اقتصاديات الأقمار الصناعية الفائقة الإنتاجية يحفز الإقبال عليها
- ستبقى تقنية الأقمار الصناعية الفائقة الإنتاجية التي تعمل في مدار ثابت بالنسبة للأرض هي التقنية المهيمنة في المستقبل المنظور
- زيادة الاستخدام الحكومي للسعة التجارية لدى مشغلي الأقمار الصناعية بسبب الجوانب الاقتصادية الأفضل
- التطبيقات المدعومة بسعة خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة تقود إلى التنوع كبدليل عن الاستخدامات التقليدية

Non-GEO = مدارات غير ثابتة بالنسبة للأرض  
 HTS GEO = أقمار صناعية فائقة الإنتاجية في مدارات ثابتة بالنسبة للأرض  
 Widebeam GEO = مدار ثابت بالنسبة للأرض ذو شعاع عريض  
 CAGR = معدل النمو السنوي المركب  
 HTS Non-GEO = أقمار صناعية فائقة الإنتاجية في مدارات غير ثابتة بالنسبة للأرض

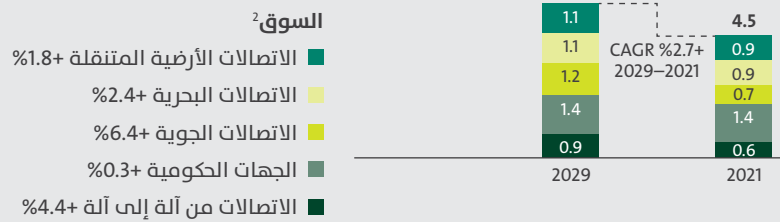
المصدر: NSR Industry Report  
 1 معدل النمو السنوي المركب بين 2022 و2029  
 التغطية العرضية هي السعة التقليدية، غالباً على نطاقات Ku و C

يتوفر مزيد من المعلومات حول قطاع الأقمار الصناعية في الصفحة 26

## تواصل أسواق خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة نموها القوي مع تزايد استخدامات الاتصالات المتنقلة في الأسواق

### إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة حسب السوق<sup>1</sup> (مليار دولار)

معدل النمو السنوي المركب بين 2021 و2029 بحسب السوق<sup>2</sup>



### إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة حسب المنطقة الجغرافية (مليار دولار)

معدل النمو السنوي المركب بين 2021 و2029 بحسب المنطقة الجغرافية



- ما زالت الجهات الحكومية والدفاعية تمثل السوق الأساسي لمشغلي خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، على الرغم من تباطؤ النمو
- شهدت الاتصالات البحرية نمواً بفضل تزايد حركة الملاحة البحرية والسفن الصغيرة (الشحن، صيد الأسماك، اليخوت)
- تشترط اللوائح استخدام النظام العالمي للاستغاثة والسلامة البحرية وخدمات السلامة في المقصورة في معظم السفن والطائرات
- استمرار النمو القوي في عدد الأجهزة المرتبطة بالإنترنت الأشياء ونظام الربط بين الآلات وإيرادات هذه الخدمات
- تظهر منطقة آسيا والمحيط الهادئ ومنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، وهما المنطقتان الرئيسيتان اللتان تقدم فيهما إياه سات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، مسار نمو أكثر قوة

CAGR = معدل النمو السنوي المركب  
المصدر: NSR Industry Report

- 1 يشمل إيرادات خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة والمعدات
- 2 تم احتساب معدل النمو السنوي المركب على أساس إيرادات سعة خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة
- 3 تشمل منطقة القطب الشمالي ومنطقة المحيط الهادئ ومنطقة المحيط الهندي ومنطقة المحيط الأطلسي

## من المتوقع أن ينمو سوق خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة بقوة في السنوات القادمة

### إيرادات سعة خدمات الاتصالات الفضائية حسب السوق (مليار دولار)

معدل النمو السنوي المركب 2021-2029 حسب السوق<sup>1</sup>



معدل النمو السنوي المركب 2021-2029 حسب المنطقة<sup>2</sup>

- أمريكا اللاتينية +9.3%
- أوروبا +8.5%
- الشرق الأوسط وأفريقيا +15.8%
- آسيا والمحيط الهادئ +10.9%

- تسهم التوصيلات الجديدة وزيادة الاستخدام في تحقيق نمو قوي في إيرادات خدمات البيانات التي يُتوقع أن تنمو بمعدل نمو سنوي مركب يقارب 9% باستثناء البث (أي أكثر من الضعف) خلال الفترة من 2022 إلى 2029.
- من المتوقع أن تتضاعف الإيرادات الحكومية ثلاث مرات تقريباً خلال الفترة من 2022 إلى 2029 نتيجة للتطوير السريع للتطبيقات التي تستهلك قدرًا كبيراً من البيانات
- نمو قوي ومستدام في قطاعات البيانات بين الشركات والمستهلكين وقطاع البيانات بين الشركات
- نمو قوي بشكل بارز في الأسواق الناشئة حيث تتيح إقتصاديات الأقمار الصناعية الفائقة الانتاجية مجالات جديدة، ولا سيما الإنترنت الفضائي للمستهلكين وخدمات الإنترنت في الأماكن العامة
- من المتوقع أن تستمر إيرادات خدمة البث في الانخفاض بنحو 4% سنوياً بسبب استمرار التحول نحو البث التلفزيوني عبر بروتوكول الإنترنت ومشاهدة المحتوى التلفزيوني عبر الاشتراكات

CAGR = معدل النمو السنوي المركب  
ملاحظة: لا تتوفر بيانات لعام 2021.  
المصدر: NSR Industry Report

- 1 تم احتساب معدل النمو السنوي المركب على أساس إيرادات سعة خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة
- 2 تم احتساب معدل النمو السنوي المركب على أساس إيرادات سعة خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة باستثناء البث
- 3 تشمل الاتصالات الأرضية المتنقلة المركبات المتصلة بالإنترنت والمواقع الأرضية المؤقتة (مثل المتاحم)

## ركائز قوتنا تعزز...



### الوضع المالي

عقود توفر إيرادات وتوزيعات أرباح مستقبلية كبيرة واضحة ومضمونة

هيكلية تكاليف فعالة وضبط محكم للتكاليف على مستوى الشركة

توزيع فعال لرأس المال مع حوكمة متينة

نسبة تحويلات نقدية عالية

هيكل قوي لرأس المال – ميزانية عمومية قوية، وصافي ديون منخفض ورافعة مالية منخفضة



### الطيف الترددي

حوالي 200 ملف نشط لدى الاتحاد الدولي للاتصالات لدعم المهام والاستراتيجيات المستقبلية

حضور جيد في الأسواق في جميع مناطق حضورنا حول العالم

حقوق طيف فريدة تشمل L-band



### الأصول البشرية

فريق عمل يتمتع بخبرات طويلة وواسعة وسجل حافل بالإنجازات على صعيد النمو

كوادر متخصصة ومتنوعة دولياً

سجل حافل في تطوير وإستقطاب الكفاءات المحلية

فريق عمل متواجد في دولة الإمارات العربية المتحدة وحاصل على التصاريح الأمنية اللازمة لدعم احتياجات الجهات الحكومية



### التقنية والأصول

أصول أساسية مستثمرة جيداً عبر الأرض والفضاء

أسطول مكوّن من 5 أقمار صناعية ممتدة عبر 5 قارات، بالإضافة إلى قمر صناعي سادس قيد الإنشاء

بنية حديثة تشمل خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة



### الأعمال والعلاقات

مشغل الأقمار الصناعية الرائد في دولة الإمارات العربية المتحدة

ريادة في القطاع معترف بها على الصعيدين المحلي والدولي

شبكة توزيع قوية وشراكات متينة

علاقة وطيدة مع حكومة الإمارات العربية المتحدة كشريك موثوق به

شراكات راسخة مع الشركات العالمية الرائدة في القطاع

## تحقيق قيمة مستدامة...

### رؤيتنا

أن نكون الشريك العالمي الرائد لتقديم طول الاتصالات الفضائية المبتكرة والموثوقة وبأسعار تنافسية

### رسالتنا

تقديم قيمة متميزة لعملائنا ومساهمينا وشركائنا من خلال التركيز على:



### الجودة

أن نصبح مركزاً متميزاً في الصناعة لعملائنا وشركائنا من خلال تقديم طول اتصالات فضائية مبتكرة وموثوقة وبأسعار تنافسية.



### الأصول البشرية

تمكين موظفينا من النجاح ليصبحوا قدوة يحتذى بها في مجتمعاتهم.



### النمو

توقع وتلبية الاحتياجات المستقبلية للقطاع الحكومي والشركات والأفراد في مجال الاتصالات الفضائية في مختلف المناطق حول العالم.

قيمنا هي أساس عملنا:

## قيمة مضافة لأصحاب المصلحة العملاء

(الجهات الحكومية والمؤسسات والمجتمعات والأفراد)

التغطية  
أكثر من  
**150**  
دولة

خدمات اتصالات آمنة وموثوقة ومتعددة المهام

حلول اتصالات فضائية بأسعار تنافسية لتأمين خدمات الاتصالات في أكثر من 150 دولة

حلول اتصالات فضائية متقدمة استراتيجية وأمنة لحكومة الإمارات العربية المتحدة

حلول غنية وقُدِّمة بقيمة مضافة

عدد الجنسيات  
**42**

### الموظفين

بيئة عمل مشجعة لتطوير وتحسين الإمكانيات التقنية والتجارية

تقدم وتعلم وتنوع وشمول

قيادة قوية وخبرة وفرصة للنمو

### المساهمين

توزيعات أرباح قوية ومتنامية

فرص للنمو وتحقيق قيمة

فرصة استثمارية قوية معززة بعقود طويلة الأجل مع عملاء بتصنيف ائتماني AA+

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والإستهلاك  
**240.5**  
مليون دولار

### الدولة

دعم تطوير الكوادر الوطنية وقطاع الفضاء الإماراتي

المساهمة في تحقيق رؤية أبوظبي 2030

تعزيز الاقتصاد الوطني من خلال إبرام الشركات وتوفير فرص جديدة

نسبة التوطين<sup>1</sup>  
**%52**

1 التوطين باستثناء المتعاقدين الخارجيين.

### القيمة المقترحة

شركة رائدة في خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة تقدم حلول اتصالات متكاملة في أكثر من 150 دولة.

تقديم خدمات اتصالات أساسية تشمل الإنترنت الفضائي، والبث، وربط شبكات الاتصالات، وحلول الصوت والبيانات المتنقلة.

مجموعة واسعة من حلول الاتصالات عبر النطاقات C و K و Ka في الأرض والبحر والجو للجهات الحكومية والشركات والمجتمعات والأفراد.

أسطول مكوّن من 5 أقمار صناعية يصل إلى أكثر من ثلثي سكان العالم، بالإضافة إلى قمر صناعي سادس قيد الإنشاء.



الثريا-4 (قيد الإنشاء)



الثريا-3



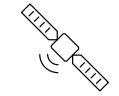
الثريا-2



الياه 3



الياه 2



الياه 1

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة

خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة



طول البث

YahLink

طول نقل بيانات الإنترنت، المحطات الأرضية للمؤسسات، طول شبكة الاتصالات باستخدام النطاق C

YahClick  
powered by HUGHES

خدمات الإنترنت الفضائي للأفراد، خدمات الاتصالات للمؤسسات، خدمة الواي فاي، طول ربط شبكات الاتصالات

THURAYA

البيانات والاتصالات الصوتية الثابتة والمتنقلة، طول إنترنت الأشياء واتصالات الآلة إلى آلة، الاتصالات البحرية والجوية



البنية التحتية (سعة فضائية آمنة) والحلول المدارية

الإبداع

التركيز على العملاء

المرونة

الموثوقية

الاحترام

## المحاور الاستراتيجية

### توسيع الأعمال الحكومية الأساسية في مجالات البنية التحتية والحلول المُدارة

- ترسيخ أعمالنا الأساسية لتنفيذ المزيد من المهام وتوفير المزيد من الحلول وتحقيق المزيد من القيمة
- تعزيز وتوسيع مجموعة منتجاتنا وحلولنا وخدماتنا الحكومية
- تنويع أعمالنا الحكومية لتشمل المزيد من الجهات في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك المؤسسات المدنية، والدخول إلى المزيد من الأسواق الدولية الاستراتيجية

### تنويع وتوسيع الأعمال التجارية

- التميز من خلال تقديم منتجات وحلول فريدة وبناء علاقات توزيع أكثر قوة وتحقيق قيمة مضافة أكبر
- تسريع وتيرة الأنشطة التجارية لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية والتأجير وياه كليك
- توسيع الحصة السوقية في أسواق ومناطق خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة من خلال الاستفادة من العلاقات والتقنيات ونماذج الأعمال الفريدة

### الاستثمار وبناء الشراكات من أجل التنويع والنمو

- الاستفادة من الدور الهام الذي تلعبه الأقمار الصناعية في منظومة الاتصالات والتطبيقات العالمية، بما في ذلك إنترنت الأشياء
- إبرام شراكات استراتيجية للاستثمار والتنويع في مجالات الخدمة المجاورة لخدمة العملاء بشكل أفضل

### الاستفادة من مكانة الشركة كمشغل رائد لخدمات الأقمار الصناعية في دولة الإمارات العربية المتحدة

- بناء علاقات تعاون مثمرة طويلة المدى مع جهات رئيسية أخرى في منظومة الفضاء والتكنولوجيا في دولة الإمارات العربية المتحدة
- دعم أجنحة الإمارات 2030 من خلال تحفيز التنمية في مجالات الفضاء والتقنية والتصنيع في الدولة

## أبرز الإنجازات في عام 2021

- توقيع اتفاقية لمدة 15 عاماً مع حكومة الإمارات العربية المتحدة لتوفير خدمات على القمر الصناعي القادم (الثريا 4-NGS).
- إبرام شراكات استراتيجية لنشر أنظمة مركبات دفاع جاهزة
- تكليف من قبل حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بتقييم توسعة الأسطول لاحتياجات القدرات الدفاعية المستقبلية

### الحلول المُدارة

- تسريع الأعمال التجارية وكسب عملاء جدد لخدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة
- توقيع مذكرة تفاهم مع مبادلة للبترول لاستكشاف تقنيات الاتصالات الفضائية المتقدمة

### حلول الاتصالات المتنقلة

- توقيع اتفاقية توزيع طويلة الأجل بقيمة 86 مليون دولار مع شريك خدمة عالمي حالي
- تطوير استراتيجية التسويق من خلال توقيع 8 اتفاقيات توزيع ووضع نماذج أعمال جديدة، بما في ذلك إنشاء شراكات جديدة للتعامل مع قطاعات متعددة، من بينها الجهات الحكومية والاتصالات البحرية والجوية
- إطلاق منتجات جديدة (مثل التتبع والمراقبة البحرية) وتعزيز الأساس لمحفظة النمو الاستراتيجي في المستقبل (الاتصالات البحرية، وإنترنت الأشياء، والاتصالات الحكومية، واتصالات المؤسسات)

### حلول البيانات

- مضاعفة قاعدة المشتركين المباشرين في جنوب أفريقيا بالتزامن مع تنمية قاعدة مشتركين ياه كليك الإجمالية بنسبة 20% إلى أكثر من 18 ألف مشترك
- توقيع اتفاقية مع شركة «أيسات أفريكا» لتقديم خدمات الاتصالات في القارة الأفريقية
- توقيع صفقات مع العديد من المؤسسات، بما في ذلك ربط شبكات الاتصالات الخلوية، مما أدى إلى زيادة الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها لخدمات البيانات بشكل كبير إلى أكثر من 22 مليون دولار بحلول 31 ديسمبر 2021

- توسيع المشاركة في سلسلة القيمة من خلال إنشاء مشروع مشترك لتطوير وتصنيع تقنية الاتصالات الفضائية
- استمرار العمل على إنشاء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» لبدء خدماته التجارية في عام 2024
- اختيار شركة كويهام كموزع لخدمات الإنترنت السريع عبر القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» وتقديم أفضل المنتجات للعملاء من الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية

- وضع الأسس لمنصات استراتيجية جديدة لخدمة الجهات الحكومية والمؤسسات التجارية في الإمارات العربية المتحدة وخارجها، بما في ذلك «مجموعة 42» للوعي الظرفي، بما يشمل الاستشعار عن بُعد والتحليلات الجغرافية المكانية المدعومة بالذكاء الاصطناعي
- إطلاق القمر الصناعي المصغر الثاني لجامعة خليفة «طبي سات» إلى محطة الفضاء الدولية
- تعزيز مكانة الشركة كمركز رائد للاتصالات الفضائية من خلال إستقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها وتطوير الخبرات الوطنية



## مؤشرات الأداء الرئيسية

الإيرادات

407.6 مليون دولار

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والإستهلاك

240.5 مليون دولار

التدفق النقدي الحر التقديري

179.5 مليون دولار

صافي الدخل

69.8 مليون دولار

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها

أكثر من 2.0 مليار

دولار

مستخدمي النطاق العريض من المؤسسات التجارية

18,300

مستخدمي النطاق الضيق من المؤسسات التجارية

231,000

اقرأ مؤشرات الأداء الرئيسية في الصفحة 53-49.

## المخاطر التي تهدد استراتيجيتنا

8 6 5 4 3 2 1

15 14 13 10 9

9 8 7 5 4 3 2 1

15 14 13 11 10

10 9 8 7 5 3 1

15 14 13 12

15 13 12 8 3 1

يمكنك الاطلاع على ملخص عن مخاطرنا الرئيسية في الصفحة 48-49.

## التركيز على المستقبل

- الحفاظ على الأعمال الأساسية من خلال توقيع اتفاقية جديدة طويلة الأجل مع حكومة الإمارات لتأجير سعة للاتصالات الفضائية الثابتة (على قمرين محتملين جديدين هما «الياه 4» و«الياه 5»)
- تمديد عقد التشغيل والصيانة مع حكومة الإمارات العربية المتحدة لعدة سنوات وتوسيع نطاقه
- تحقيق مزيد من القيمة المضافة من خلال توسيع المشاركة في سلسلة القيمة في الاتجاهين
- جعل الشركة المزود الوحيد لخدمات الاتصالات الفضائية في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال توسيع الخدمات الحكومية، وتوسيع القاعدة التجارية والوصول إلى الحكومات الأخرى في المنطقة

## الطول المُدارة

- الانتقال الكامل من مهمة تسليم المشروع السابقة إلى موقع أعلى في منظومة القيمة المضافة
- مواصلة التوسع نحو الجهات الحكومية المجاورة والعملاء من الحكومات الدولية

## طول الاتصالات المتنقلة

- تعزيز مجموعة المنتجات والخدمات، وتوسيع عروض الحلول والتطبيقات
- تسريع وتيرة أنشطة الاتصالات البحرية والحكومية الاستراتيجية المتعلقة بإنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة في المنطقة
- الدخول إلى أسواق استراتيجية رئيسية ضمن منطقة التغطية ومواصلة البحث عن شركات لتحقيق المزيد من القيمة

## طول البيانات

- تسريع وتيرة تبني الحلول في جميع القطاعات والمناطق من خلال نماذج التسويق المستهدفة والمخصصة، من البيع المباشر إلى تشغيل الشبكات الافتراضية/خدمات الشركات
- السعي إلى التوسع الجغرافي بشكل انتقائي، والاستفادة من سعة مؤقته لدى أطراف أخرى في حالة عدم وجود تغطية من خلال الأسطول الحالي
- الدخول إلى قطاعات جديدة وزيادة الحصة السوقية لحلول ربط شبكات الاتصالات الخلوية

- البحث عن فرص استثمارية جديدة لبناء المزيد من المنصات
- تبني مبدأ التكامل بين أعمال الياه سات لتحقيق قيمة مضافة وتوسيع نطاق الأعمال
- مواصلة المسار الحالي للنمو إلى جانب إبرام شركات استراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة، والنظر في فرص تنفيذ صفقات اندماج واستحواذ إذا كانت تحقق قيمة مضافة

- تسليم المرحلة الأولى من طول ستار تكنولوجيز إلى حكومة الإمارات العربية المتحدة وتوسيع نطاقها لتوفير المزيد من المنتجات إلى عدد أكبر من العملاء، بما في ذلك العملاء الدوليين
- تعزيز التعاون مع «المجموعة 42» لإنشاء شركة رائدة في مجال الاستشعار عن بُعد في دولة الإمارات العربية المتحدة
- الاستمرار في التركيز على تطوير الكفاءات الوطنية وتعزيز العلاقات القوية بين الجهات الحكومية في الإمارات العربية المتحدة

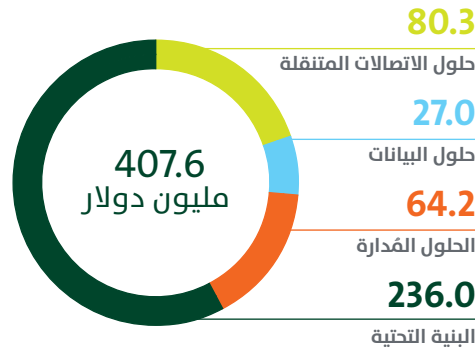
# موجز الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

## عام محوري

مليون دولار

2020	2021	
407.5	407.6	الإيرادات
246.9	240.5	الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك
232.9	244.6	الأرباح المطبوعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك
68.9	69.8	صافي الدخل
54.9	80.9	صافي الدخل المطبوع
186.3	179.5	التدفق النقدي الحر التقديري <sup>1</sup>

## الإيرادات (مليون دولار)



**حافظ قطاع البنية التحتية** على مكانته كأبرز قطاع في المجموعة، حيث بلغت إيراداته 236.0 مليون دولار، وهو مستوى قريب من الرقم المسجل في عام 2020 (238.5 مليون دولار)، بما يمثل حوالي 58% من الإيرادات الموحدة للمجموعة، ويشمل ذلك بشكل أساسي تأجير سعة الأقمار الصناعية لحكومة الإمارات العربية المتحدة بموجب اتفاقية خدمات سعة مستمرة لمدة 15 عاماً مرتبطة بخدمات القمرين

الصناعيين «الياه 1» و«الياه 2». وسوف تزداد هذه الإيرادات بشكل كبير بعد إطلاق القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»، والذي هو قيد الإنشاء حالياً، وبدء اتفاقية أخرى مدتها 15 عاماً مع حكومة الإمارات العربية المتحدة ستسهم بإيرادات سنوية إضافية قدرها 47 مليون دولار اعتباراً من منتصف عام 2024.

سجل قطاع **الحلول المُدارة** أداءً قوياً أيضاً وساهم بنسبة 16% من إيرادات المجموعة، حيث بلغت إيراداته السنوية 64.2 مليون دولار، وهو رقم أعلى بقليل من عام 2020 (63.2 مليون دولار). ويعد ذلك أداءً جيداً بعد بداية صعبة للعام، إذ تراجعت إيرادات الربع الأول من عام 2021 بنسبة 23.4% بالمقارنة مع إيرادات الربع الأول من العام السابق. وكانت الإيرادات من عملائنا من شركات النفط والغاز قوية بشكل بارز، حيث تضاعفت على أساس سنوي.

تعافت **حلول الاتصالات المتنتقلة** وسجلت إيرادات بقيمة 80.3 مليون دولار خلال العام، بارتفاع 1.6%، وذلك رغم انخفاضها في الربع الأول من عام 2021 بنسبة 18.3% بالمقارنة مع الربع الأول من عام 2020. وحقق هذا القطاع، الذي يمثل حوالي 20% من إيرادات المجموعة، نمواً في العديد من المجالات الرئيسية، بما في ذلك الاتصالات الصوتية والبحرية والمعدات، حيث تم توقيع صفقة مع موزع رئيسي في مجال المعدات مدتها 3 سنوات وقيمتها أكثر من 86 مليون دولار ويبدأ تنفيذها اعتباراً من الربع الرابع من عام 2021.

على الرغم من التحديات المرتبطة بجائحة كوفيد-19 في العديد من الأسواق الأساسية، ولا سيما جنوب أفريقيا، **حققت حلول البيانات** إيرادات بقيمة 27.0 مليون دولار، وهذا يوازي إلى حد ما إيرادات عام 2020 (26.8 مليون دولار)، ويمثل حوالي 6% من إجمالي إيرادات المجموعة. كما استمر نمو قاعدة مشتركي هذه الخدمات من الأفراد في عام 2021 (بنسبة 20%) وارتفعت إيراداتها المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من الضعف (بلغت أكثر من 22 مليون دولار في 31 ديسمبر 2021). ونظراً لوجود فرص كبيرة للتعاقد مع المؤسسات وبدء تقديم خدمات الإنترنت الفضائي للأفراد بشكل مباشر في نيجيريا، فإن الشركة في موقع جيد يتيح لها الاستمرار في تنمية قطاعي الأفراد والمؤسسات في عام 2022.

كان عام 2021 عاماً مميزاً بالنسبة لشركة الياه سات، نجحنا خلاله بإدراج أسهمنا في سوق أبوظبي للأوراق المالية، كما حققنا أداءً تشغيلياً قوياً وسط ظروف اقتصادية صعبة. فعلى الرغم من التحديات الاقتصادية التي واجهها العالم في النصف الأول من العام، إلا أن الأعمال انتعشت بقوة وسجلت أداءً استثنائياً في الربع الرابع من عام 2021، وهو الربع الأقوى المتعارف عليه للشركة، حيث تجاوزت الإيرادات الأداء المسجل في الربع الرابع من عام 2020 وفي الربع الثالث من عام 2021 بنسبة 7.9% و31.0% على التوالي. ونتيجة لذلك، بلغت إيرادات عام 2021 بكامله 407.6 مليون دولار، وهو أعلى من مستواها في العام السابق (407.5 مليون دولار). كما سجلت الإيرادات تعافياً من العجز المسجل في الربع الأول من عام 2021 بنسبة 7.3% مقارنة بالعام السابق، وتشهد حالياً مسار نمو قوي مع دخولنا عام 2022.

<sup>1</sup> يُعرّف التدفق النقدي الحر التقديري بأنه التدفق النقدي من العمليات ناقص النفقات الرأسمالية المتعلقة بالصيانة والتطوير والاستثمارات والضرائب وصافي تكاليف التمويل.



على الرغم من التحديات الاقتصادية التي واجهها العالم في النصف الأول من العام، إلا أن الأعمال انتعشت بقوة وسجلت أداءً استثنائياً في الربع الرابع من عام 2021.

**أندرو كول**  
الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

غير المتكررة، يكون صافي تكاليف التمويل قد انخفض بنسبة 41% تقريباً، ومن المتوقع أن تنخفض تكلفة التمويل «الشاملة» للمجموعة اعتباراً من عام 2022 من حوالي 6% في عام 2020 إلى أقل من 2.5%.

### الاستثمارات المسجلة كحقوق ملكية

حققت «ياه لايف» و«هيويز دو برازيل»، وهما شركاء في حقوق الملكية، أداءً جيداً في عام 2021، حيث عادت ياه لايف إلى الربحية بعد ثلاث سنوات متتالية من الخسائر، وتجاوز عدد مشتركين الإنترنت الفضائي في «هيويز دو برازيل» 220 ألف مشترك بحلول 31 ديسمبر 2021، مع استمرار الأداء القوي في تجديد العقود وإبرام عقود جديدة.

### التوقعات المالية

نظراً للأداء المتميز في الربع الرابع والنشاط القوي منذ الربع الأول من عام 2021، فإننا في وضع جيد يمكننا من النمو في عام 2022. وتشير توقعاتنا للمجموعة في عام 2022 إلى تحقيق إيرادات إجمالية تتراوح بين 415 و440 مليون دولار مع استقرار الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك. كما نتوقع أن تبقى تدفقاتنا النقدية جيدة، بحيث يتراوح التدفق النقدي الحر التقديري بين 210 و240 مليون دولار. أما النفقات الرأسمالية، فمن المتوقع أن تبلغ ما بين 210 و230 مليون دولار، وهي ترتبط بشكل أساسي ببرنامج قمر «الثريا 4-NGS».

نحن مطمئنون إلى وجود أساس قوي وراسخ لأعمالنا، حيث تتجاوز الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها 2 مليار دولار بحلول 31 ديسمبر 2021، وهي أعلى بأكثر من 35% مما كانت عليه في نهاية عام 2020. لذلك نحن ملتزمون بشكل راسخ بسياستنا في تقديم توزيعات أرباح تصاعدية بقيمة 105 مليون دولار عن السنة المالية 2021، على أن تزيد بنسبة 2% على الأقل سنوياً في الأعوام اللاحقة، بالتزامن مع سداد توزيعات الأرباح بشكل نصف سنوي، بشرط اعتماد هذا التغيير الصريح في سياسة توزيع الأرباح خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية للشركة في عام 2022.

ويشمل ذلك تكاليف غير متكررة تبلغ 7 مليون دولار متعلقة بإعادة تمويل الديون الحالية والحصول على فرض جديد لأجل وتسهيل من وكالة ائتمان الصادرات بقيمة قدرها 700.5 مليون دولار. وقد خفضت عملية إعادة التمويل التكلفة الإجمالية للتمويل في المستقبل.

بعد إجراء التعديلات اللازمة لاستبعاد العناصر غير المتكررة في الفترتين، بلغ صافي الدخل المعدل 80.9 مليون دولار، بزيادة قدرها 26 مليون دولار، أو 47.4% بالمقارنة مع العام السابق وبهامش ربح نسبته 19.9%.

### السيولة النقدية والميزانية العمومية

ما زالت الميزانية العمومية للمجموعة قوية. ففي نهاية عام 2021، بلغ إجمالي الدين (بما في ذلك التزامات الإيجار) 549.4 مليون دولار، مما يعكس إتمام عملية إعادة التمويل. وتجاوز النقد في الميزانية العمومية والودائع القصيرة الأجل 400 مليون دولار، مما أدى إلى بلوغ صافي الدين 149.1 مليون دولار. وبلغت نسبة الرافعة المالية (حاصل قسمة الدين الصافي على الربح المعدل قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك) 0.6 أضعاف. ويضع ذلك المجموعة في موقع جيد يتيح لها الوفاء بالتزاماتها المستقبلية المتعلقة بتوزيعات الأرباح والنفقات الرأسمالية، بدعم من التدفق النقدي الحر التقديري البالغ حوالي 180 مليون دولار ومعدل التحويل النقدي البالغ 97%.

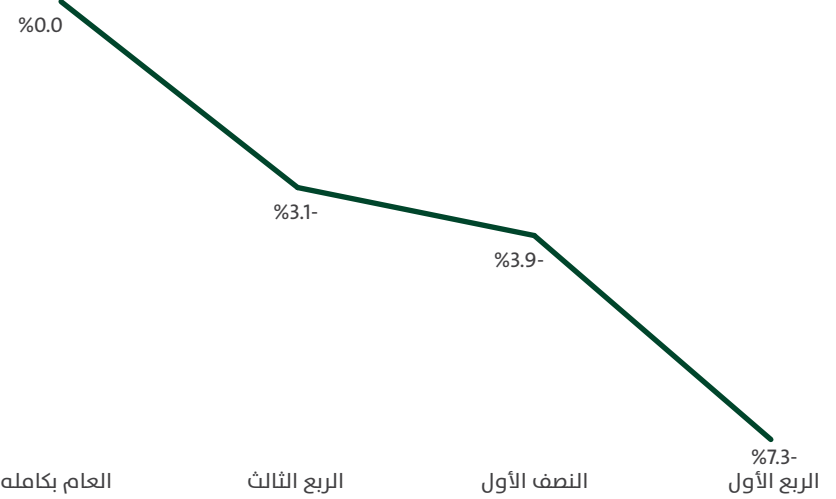
### النفقات الرأسمالية

وصلت النفقات الرأسمالية الموحدة في عام 2021 إلى 153.4 مليون دولار، منها 141.6 مليون دولار مرتبطة ببرنامج القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»، الذي يسير وفقاً للجدول الزمني المحدد، فيما يمثل المبلغ المتبقي وقيمتها 11.8 مليون دولار نفقات رأسمالية خاصة بالصيانة والتطوير.

### تكاليف التمويل الصافية

بلغت تكاليف التمويل الصافية 17.3 مليون دولار، وهو مستوى يتماشى بشكل عام مع العام السابق، على الرغم من وجود تكاليف غير متكررة تتعلق بعملية إعادة التمويل بإجمالي 7 ملايين دولار. وإذا استبعدنا هذه التكاليف

## إجمالي الإيرادات لمجموعة ياه سات - التغيير التراكمي في عام 2021 بالمقارنة مع 2020



### الإيرادات

407.6 مليون دولار

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك

240.5 مليون دولار

### صافي الدخل

69.8 مليون دولار

بلغت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك 240.5 مليون دولار، بهامش 59%، وانخفاض طفيف قدره 6.4 مليون دولار في عام 2020 كنتيجة مباشرة لتأثير العناصر الجوهرية غير المتكررة التي أدت إلى ارتفاع الأرباح بمقدار 14 مليون دولار في عام 2020 (والمعلقة بنقل الحقوق المدارية) وتكد تكاليف متعلقة بالاكتمال العام في عام 2021 مقدارها 4.2 مليون دولار. وانخفضت تكاليف الموظفين والمصاريف التشغيلية الأخرى بنسبة 9%، ويُعزى ذلك جزئياً إلى إلغاء مخصصات بعد تحصيل بعض الذمم المدينة المتأخرة للغاية.

بعد احتساب تأثير هذه العناصر غير المتكررة، تصبح الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك 244.6 مليون دولار بزيادة قدرها 11.7 مليون دولار، أو 5% بالمقارنة مع العام الماضي، مع هامش ربح جيد بنسبة 60%.

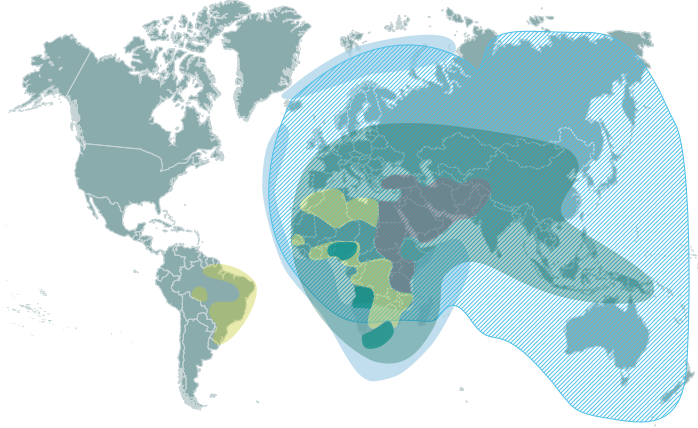
ارتفع صافي الدخل بنسبة 1.2% تقريباً ليصل إلى 69.8 مليون دولار، وهو الأعلى على الإطلاق في تاريخ ياه سات، مدعوماً بأداء أقوى لشركات المجموعة في حقوق الملكية.

## لمحة موجزة

لمحة عامة عن القطاع  
الأقمار الصناعية

الأقمار الصناعية	الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المنخفضة	الأقمار الصناعية ذات المدارات الأرضية المتوسطة	الأقمار الصناعية ذات المدارات الثابتة بالنسبة للأرض
<b>التغطية</b>	تغطية عالمية، بما في ذلك المنطقتان القطبيتان	تغطية عالمية، بما في ذلك المنطقتان القطبيتان	تغطية إقليمية (ثابتة)، لا تشمل المنطقتين القطبيتين
<b>وقت الاستجابة</b> (المدة الفاصلة بين بث الإشارة ووصولها إلى الوجهة)	75 – 25 ميلي ثانية	100 – 150 ميلي ثانية	250 ميلي ثانية
<b>العمر النموذجي</b>	حوالي 5 سنوات	5-10 سنوات	أكثر من 15 سنة
<b>الاستخدامات النموذجية</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية</li> <li>• الاستخدامات التي تستدعي استجابة سريعة</li> <li>• ربط الشبكات باستجابة سريعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الملاحة</li> <li>• الاتصالات</li> <li>• الإنترنت الفضائي وربط الشبكات باستجابة سريعة</li> <li>• البث</li> <li>• تركيز البيانات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الاتصالات</li> <li>• الجيش والحكومة</li> <li>• الإنترنت الفضائي</li> <li>• الاتصالات المتنقلة</li> <li>• البث</li> <li>• تركيز البيانات</li> </ul>
<b>المزايا التنافسية</b>	سرعة استجابة مماثلة لكابلات الألياف البصرية	تكاليف اقتصادية	توفر وموثوقية عالية، لكن وقت الاستجابة أطول
	تحديات اقتصادية وتقنية أكبر في الوقت الحالي		تكلفة اقتصادية تنافسية للغاية

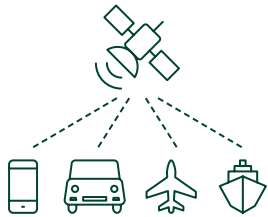
## تغطيتنا



- تغطية الجهات الحكومية عبر «الياه 1» و«الياه 2»
- تغطية النطاق Ka عبر «الياه 2»
- تغطية النطاق Ka عبر «الياه 3»
- تغطية «الياه 2» و«الياه 3»
- تغطية النطاق L من الأثريا
- تغطية موسعة عبر «الأثريا 4-NGS»

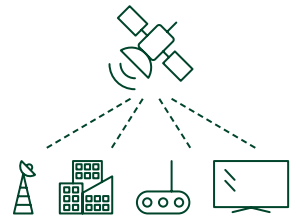
خدمات الاتصالات الفضائية  
المتنقلة

يستخدم مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة ترددات منخفضة (النطاق L) للاتصال بهوائيات المحطة الأرضية المتنقلة وغير الاتجاهية.



## خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة

يعتمد مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة على ترددات أعلى (النطاقات C وK وKa) للاتصال بهوائيات ثابتة اتجاهية.



## الترددات

النطاق L: (1-2 جيجاهرتز) يوفر النطاق L موثوقية عالية جداً بفضل طول الموجة الأكبر. كما يوفر نطاقاً عرضاً أقل، وهو ضروري لخدمات الاتصالات المتنقلة.

النطاق C: (4-8 جيجاهرتز) يستخدم مشغلي خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة النطاق C بشكل أساسي لتوزيع البث التلفزيوني والبيانات والاتصالات الصوتية. ويجري العمل حالياً على إعادة توظيفه في معظم البلدان لدعم تقديم خدمات الجيل الخامس.

النطاق Ku: (12-18 جيجاهرتز) يُستخدم النطاق Ku بشكل أساسي للاتصالات الفضائية، وبالأخص الوصلة السفلية التي تستخدمها الأقمار الصناعية الخاصة بالبث المباشر لبث القنوات التلفزيونية الفضائية.

النطاق Ka: (27-40 جيجاهرتز) يوفر النطاق Ka أوسع عرض نطاق لترددات الأقمار الصناعية المستخدمة حالياً، ويُستخدم عادةً للاتصالات الإنترنت الفضائي وخدمات المحطات الأرضية.

## أعمالنا

### الياه سات للخدمات الحكومية



### أنشطتنا

خدمات اتصالات شاملة أمنة فُدارة وتأجير سعة الاتصالات الفضائية للجهات الحكومية

منصات اتصالات فضائية جاهزة للاستخدام حسب الطلب لأغراض الدفاع والجهات الحكومية وتطبيقات المهام الأساسية في الأرض والبحر والجو

### الثريا



مجموعة متكاملة من خدمات البيانات عالية السرعة، والاتصالات الصوتية والاتصالات البحرية والجوية لقطاع الطاقة والجهات الحكومية ووسائل الإعلام المرئية والمؤسسات البحرية والعسكرية والفضائية والمنظمات غير الحكومية

### ياه كليك



طول الإنترنت الفضائي السريع وخدمات إنترنت في الأماكن العامة والتعلم عن بُعد والتطبيق عن بُعد

### ياه لينك



المحطات الأرضية للمؤسسات خدمات البيانات للمؤسسات، بما في ذلك الربط بين الشبكات ونقل بيانات الإنترنت والخدمات المصرفية

### ياه لايف (مشروع مشترك مع إس إي إس)



البث التلفزيوني المباشر إلى المنازل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

## أسطولنا

يتكون الأسطول الحالي للمجموعة من خمسة أقمار صناعية ذات مدارات ثابتة بالنسبة للأرض بالإضافة إلى قمر صناعي واحد قيد الإنشاء.

**الياه 1**  
تاريخ الإطلاق 2011

**الخدمة**  
خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة

### الخدمات التي يوفرها

البيانات والبث والاتصالات الأمانة للجهات الحكومية

### الشركات التي يخدمها

الياه سات للخدمات الحكومية  
ياه كليك  
ياه لايف  
ياه لينك

### التردد المستخدم

النطاقات Kug C

**الياه 2**  
تاريخ الإطلاق 2012

خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة

الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية والاتصالات الأمانة للجهات الحكومية

الياه سات للخدمات الحكومية  
ياه كليك

**الياه 3**  
تاريخ الإطلاق 2018

خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة

الإنترنت الفضائي للقطاعات التجارية

ياه كليك  
هيوز دو برازيل<sup>1</sup>

**الثريا 2**  
تاريخ الإطلاق 2003

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة

الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة

الثريا

**الثريا 3**  
تاريخ الإطلاق 2008

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة

الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة

الثريا

**الثريا 4-NGS**  
تاريخ الإطلاق 2024

خدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة

الاتصالات الصوتية والبيانات المتنقلة

الثريا  
الياه سات للخدمات الحكومية

<sup>1</sup> المعدات الأساسية على «الياه 3» فوق البرازيل مملوكة لشركة هيوز دو برازيل

## استعراض الأعمال (تتمة)

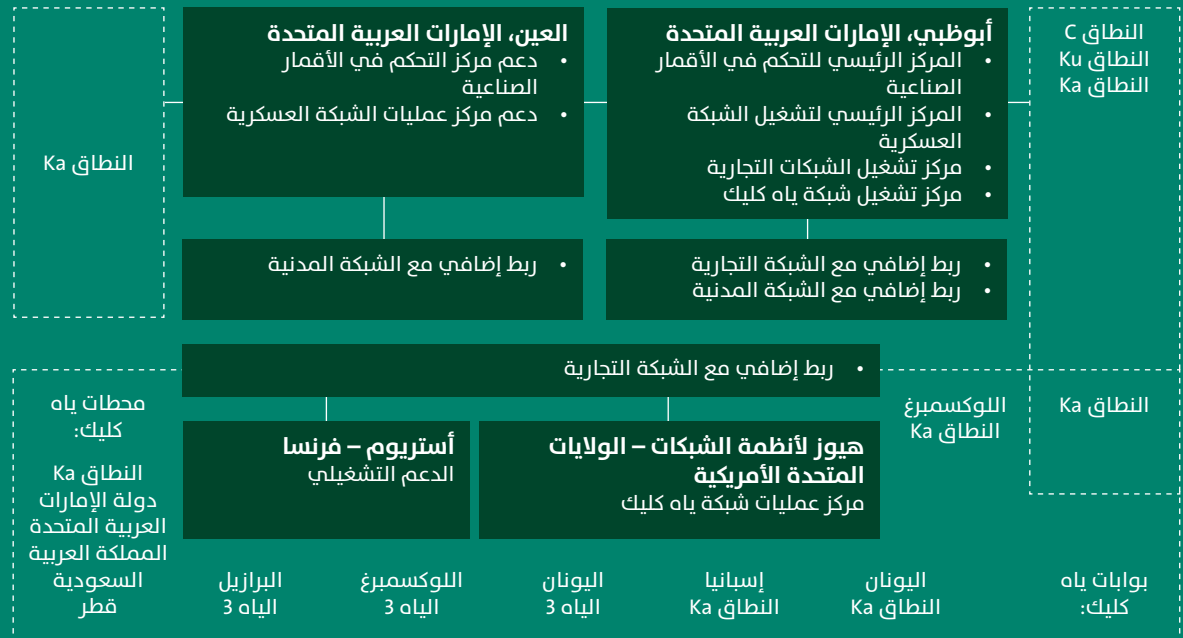
العمليات

في عام شهد إنجازات متميزة لعمليات الياه سات، حرصنا على تقديم خدمة مستمرة بنسبة تتجاوز 99.7%، مع توفير كفاءة التكلفة وزيادة الإنتاجية بشكل كبير من خلال تعزيز التعاون لتقديم أفضل الخدمات الداخلية والخارجية.

- مركز رئيسي لعمليات الأقمار الصناعية في مدينة أبوظبي يضم مركزاً احتياطياً في العين يرتبط بالمركز الرئيسي بواسطة كابل مصنوع من الألياف البصرية يمكنه التحكم بشكل فوري عند الحاجة (ويتوفر حل احتياطي بديل أيضاً من خلال اتفاقية مع إنمارسات لاستخدام شبكتها)
- لم يحدث أي انقطاع في المركز الرئيسي لتشغيل الأقمار الصناعية في المجموعة يستدعي الانتقال إلى المركز الاحتياطي منذ بدء خدمات الاتصالات الفضائية للمجموعة
- تستخدم خدمات الإنترنت الفضائي البوابات والمحطات الموجودة في دولة الإمارات العربية المتحدة وقطر ولوكسمبورغ وإسبانيا واليونان والبرازيل والمملكة العربية السعودية، مما يتيح لهوائيات الإنترنت للقمر الصناعي «الياه 2» الحفاظ على اتجاهها بدقة عالية جداً
- تُستخدم بوابة «الياه 3» في البرازيل، التي تملكها وتشغلها إتش بي إي، للقيام بالقياس عن بُعد والمراقبة والتحكم في العمليات في دولة الإمارات العربية المتحدة

### البنية التحتية لخدمة الياه سات للأقمار الصناعية الثابتة

تتم مراقبتها على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع من قبل متخصصين لضمان أعلى جودة للإشارة.



فضاء إقليمية لعام 2021 كما حصلنا على جائزة أفضل مشغل للأقمار الصناعية للعام من شركة ساتلايت برو الشرق الأوسط.

في عام 2022، ستستمر إدارة العمليات في الياه سات بتنفيذ استراتيجية المجموعة من خلال ضمان الحوكمة الفعالة في مسيرتنا المستمرة للتحول الرقمي، مع تعزيز الخدمات لدعم خطوط أعمالنا وعملياتنا.



حل إريكسون للفوترة 2021 (EB21) وإريكسون لإسناد التكاليف (CS21).

إلى جانب الاستثمارات في قدرات الأمن السيبراني في عام 2021، واصلنا أيضاً تنفيذ أتمتة تقنية المعلومات للعمليات والإجراءات والأنظمة ضمن برنامج التحول الرقمي ولمتابعة تنفيذ الحل السحابي (للبيانات غير السرية/غير الأساسية) لإدارة المالية وغيرها من الإدارات في المجموعة.

كدليل على نجاح هذه المبادرات وغيرها، حصلت الياه سات على جائزة أفضل حلول لتقنية معلومات في فئة الأصول المتوسطة تقديراً لأدائها في عام 2020. كما فازت الشركة بجائزة أفضل إدارة للاتصالات في أوقات الأزمات وجائزة المرأة الرائدة للعام في جوائز إدارة الموارد البشرية الحكومية بدول مجلس التعاون الخليجي 2021. ومنحنا أسبوع الأعمال العالمي للأقمار الصناعية جائزة أفضل شركة



بالاستفادة من مكانتنا الرائدة من الناحية التقنية في السوق، دعمت عمليات الياه سات خطط تطوير خطوط أعمالنا الأساسية الثلاثة في الياه سات وبناء القدرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة لعام 2024 والأعوام التي تليه.

ويعكس ذلك تركيزنا المستمر منذ عام 2020 على بناء نظام متكامل من حيث التكاليف والإنتاجية والطاقة الإنتاجية ودعم ما بعد البيع، والاستثمار في التقنيات الملائمة لتعزيز النمو في الأعمال الأساسية وغير الأساسية في السنوات الـ 15 القادمة، مما يمثل إنجازاً استراتيجياً رئيسياً للمجموعة ويوفر ميزة تنافسية كبيرة.

ضمن جهودنا لتحقيق هذه الأهداف، نحن نعمل مع أفضل الشركاء والموردين في السوق، بما في ذلك إيرباص وتاليس وهيزور وإريكسون ومايكروسوفت وأوراكل ونوتانوكس وديل إي ام سي وفورتيينت لتنفيذ مشاريع كبرى. في عام 2021، تضمنت هذه المشاريع مبادرات لتحقيق التكامل في المجالات التالية: قدرات حماية البيانات واستعادتها باستخدام حل ديل إي ام سي وتم إنجازها في الربع الرابع من عام 2021، البنية التحتية وعمليات المعلومات باستخدام حل نوتانوكس وتم إنجازها في الربع الأول من عام 2021، ونظام إدارة الإيرادات لذراع الياه سات للاتصالات المتنقلة باستخدام



# خدمات اتصالات فضائية مُدارة للقطاعات الأرضية والبحرية والجوية

- خدمات اتصالات شاملة آمنة مُدارة وتأجير سعة فضائية للجهات الحكومية
- منصات للاتصالات الفضائية جاهزة للاستخدام حسب الطلب
- لاستخدامات الجهات الحكومية والدفاعية وتطبيقات المهام الأساسية في الأرض والبحر والجو



## القطاع العسكري

خدمات الاستشارات والتصميم  
والمشريات والتنفيذ، بما في ذلك  
العمليات والصيانة لدعم سعة البنية  
التحتية المتعاقد عليها

## الجهات الحكومية

الاستشارات المحلية والدولية وتوفير  
طول شبكات الاتصالات الفضائية الخاصة  
المُدارة للجهات الحكومية



## المؤسسات

طول شبكات الاتصالات الفضائية الخاصة  
المُدارة للمؤسسات في مختلف  
القطاعات (مثل النفط والغاز والمرافق)



تغطية الأقمار الصناعية



■ التغطية العالمية

■ التغطية في دول مجلس التعاون الخليجي

مساهمتها في إجمالي إيرادات اليه سات

**16%**

إيرادات عام 2021

**64.2** مليون دولار



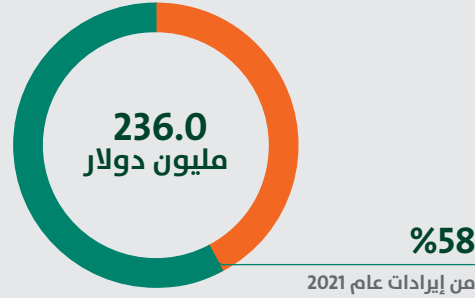
## الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات

- أعمال ذات هامش ربح مرتفع تدعمها عقود طويلة الأجل واضحة ومضمونة
- العقد الرئيسي الحالي: اتفاقية خدمات السعة لمدة 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة (الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها المتبقية تبلغ قيمتها 1.2 مليار دولار)
- العقد الرئيسي المستقبلي: عقد بقيمة 708 مليون دولار سيبدأ تنفيذه في النصف الثاني من عام 2024 مع بدء العمليات التجارية لقمر «الثرية-4 NGS»
- العقود منظمة وفقاً لرسوم ثابتة تُدفع كل عام، مع زيادة جزء من رسوم السعة بموجب عقد اتفاقية خدمات السعة بنسبة 3% سنوياً<sup>2</sup>

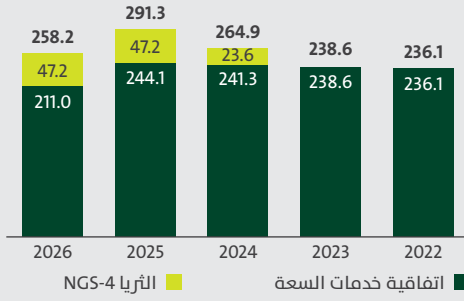
## البنية التحتية

### إيرادات عام 2021

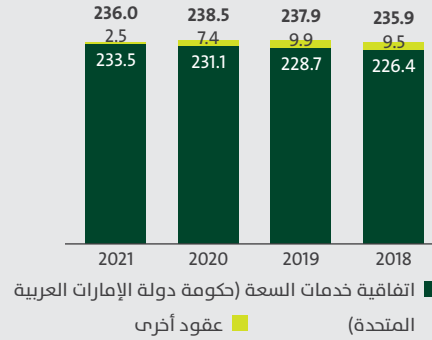
تأجير سعة فضائية أساسية للقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة



### الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها (مليون دولار)<sup>1</sup>



### تطور الإيرادات (مليون دولار)



98% من الإيرادات خلال فترة العقد تتعلق بجهات مرتبطة بالحكومة الإماراتية

### العقود الرئيسية

الاتفاقية	التصنيف الائتماني للطرف المقابل	المدة (بالسنوات)	القيمة التراكمية المتبقية حتى ديسمبر 2021 (مليون دولار)	عام الانتهاء
اتفاقية خدمات السعة	AA (ستاندرد أند بورز) Aa2 (موديز)	15	1,171.1	2026 (اليه 1) 2027 (اليه 2)
الثرية-4 NGS	AA- (فيتش <sup>3</sup> )		708.4	2039
<b>1,879.5</b>				

1 حتى 31 ديسمبر 2021.

2 تم ربط 30% من إجمالي رسوم السعة عند بداية العقد (في 2011) بنسبة تضخم متعاقد عليها تبلغ 3% سنوياً بما يعكس الزيادة في قيمة الخدمات؛ وحالياً يمثل حوالي 35% من إجمالي رسوم السعة.

3 بناء على تصنيف السندات الحكومية لإمارة أبوظبي المستحقة عام 2049.

في عام 2021، استمرت «اليه سات للخدمات الحكومية» في توفير قيمة مضافة لعملائنا الأساسيين، بما في ذلك حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، مع التوسع بشكل كبير في قطاع الخدمات المُدارة.

استفادت «اليه سات للخدمات الحكومية» من زيادة جديدة في المشاريع الحكومية والمشاريع المرتبطة بالدفاع، وإبرام شركات جديدة مع جهات رئيسية في الدولة، لتسجل أداءً قوياً في عام 2021. حيث بلغت إيراداتها السنوية 64.2 مليون دولار، بما يمثل 16% من إجمالي إيرادات المجموعة ويزيد قليلاً عن الإيرادات المسجلة في العام السابق، حيث شهدت تعافياً من عجز في الربع الأول من عام 2021 بأكثر من 23% مع استمرار التأخير في بعض المشاريع بسبب جائحة كوفيد-19. وبلغ الربح قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك 33.2 مليون دولار للعام بأكمله، مما يمثل هامش ربح جيد يتجاوز 50%.

على الرغم من استمرار بعض آثار الجائحة المختلفة على العمليات اللوجستية وشبكات التوريد والسفر، بقيت مواعيد تسليم المشاريع على حالها إلى حد كبير مع معالجة العديد من حالات التأخير التي شهدتها النصف الأول من عام 2021 بحلول نهاية العام، بدعم من اتفاقيات تعاون مع العملاء لتنفيذ حلول تخفف من آثار الجائحة على عمليات العملاء.

نتيجة لذلك، حققت «اليه سات للخدمات الحكومية» جميع أهدافها الاستراتيجية للعام، وأنجزت مراحل رئيسية في المشاريع الكبرى، ونجحت بتوسيع نطاق خدماتها المُدارة من خلال الشراكات، وحصلت على مجموعة واسعة من المشاريع التي تتيح لها مواصلة مسيرة النمو في عام 2022.

## استعراض الأعمال (تتمة)

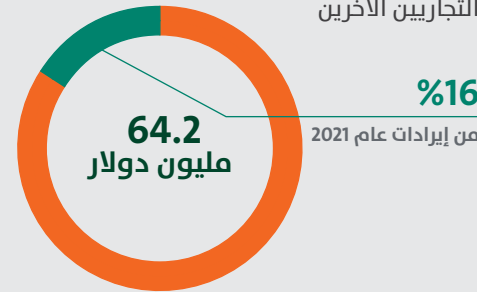
الياه سات للخدمات الحكومية

أدت الشركات الكبرى التي أبرمت خلال العام لتوسيع خدمات على امتداد سلسلة القيمة وسمحت لشركة الياه سات بالدخول إلى أسواق مجاورة وتقديم خدمة أفضل لشبكة عملائنا المتنامية. واستُكملت هذه المشاريع الجديدة المهمة مع الشركاء الإماراتيين بجهود تحسين داخلية كبيرة أدت إلى توفير في التكاليف ورفع هامش الربح وزيادة الربحية في أعمال الخدمات المُدارة.

## الخدمات المُدارة

### إيرادات عام 2021

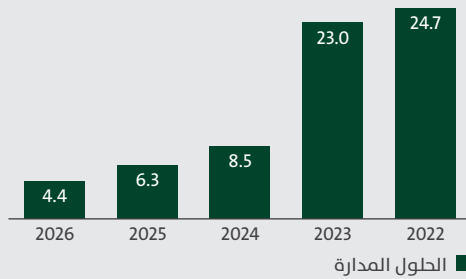
من خلال «الياه سات للحلول الحكومية»، يتم بيع خدمات التشغيل والصيانة والاستشارات وحلول اتصالات فضائية مدارة ذات قيمة مضافة لحكومة الإمارات العربية المتحدة والعملاء التجاريين الآخرين



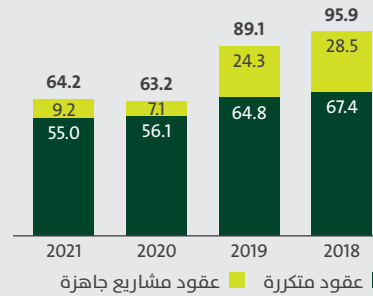
### الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات

- عقود قصيرة إلى متوسطة الاجل
- يتم تسجيل إيرادات المشاريع الخدمية (العقود المتكررة) بشكل ثابت، بينما تُسجل إيرادات المشاريع الأخرى (عقود المشاريع الجاهزة) وفقاً لمرحلات الإنجاز
- يتم التسعير على أساس التكلفة زائد هامش الربح مع وجود ترتيبات مقابلة مع الموردين
- معظم المشاريع الخدمية كالتشغيل والصيانة والاستشارات تستفيد من الموارد الداخلية المتخصصة، مما يؤدي لارتفاع إجمالي هامش الربح

### الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها (مليون دولار)<sup>1</sup>



### تطور الإيرادات (مليون دولار)



87.9% من الإيرادات خلال فترة العقد تتعلق بجهات مرتبطة بالحكومة الإماراتية

### العقود الرئيسية

الاتفاقية	التصنيف الائتماني للطرف المقابل	المدة (بالسنوات)	القيمة التراكمية المتبقية حتى ديسمبر 2021 (مليون دولار)	عام الانتهاء
الحلول المدارة	AA (ستاندرد أند بورز) Aa2 (موديز) AA- (فيتش <sup>2</sup> )	عقود متنوعة	68.4	حتى 2027
			68.4	

1 1 حتى 31 ديسمبر 2021

2 بناء على تصنيف السندات الحكومية لإمارة أبوظبي المستحقة عام 2049. ملاحظة: في فبراير 2022، تم منح الياه سات تفويضاً بقيمة 247.5 مليون دولار لتقديم خدمات مدارة محسنة إلى حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة، تمتد من يناير 2022 لغاية نهاية 2026.



في توسيع الحلول والتسويق المشترك في مجالات الاستشعار عن بُعد والمراقبة بالفيديو والطائرات غير المأهولة والمسبارات وتحديد المواقع الجغرافية ودعم منصات النفط البحرية والاتصالات البيانات العامة.

وشهد عام 2021 أيضاً دخول «الياه سات» للخدمات الحكومية» إلى سوق تقنية المعلومات والاتصالات من خلال توفير الخدمات الفدارة، مثل ضغط الفيديو، مما يضمن إيرادات جديدة متنامية من العملاء الحاليين والجدد.

## الياه سات للخدمات الحكومية في عام 2022

استكمالاً لخدماتنا المقدمة للعملاء الرئيسيين من الجهات الحكومية والعسكرية في أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة لدول مجلس التعاون الخليجي، أدت جهودنا الهادفة لزيادة التنوع وتوسيع قاعدة عملائنا إلى تعزيز مكانتنا كمزود رائد للحلول، وضمنت لنا إيرادات مع إمكانات نمو قوية تدعمها مجموعة متزايدة من المنصات والخدمات الرائدة في السوق.

سيستمر هذا التطور في نطاق وتنوع خدمات «الياه سات للخدمات الحكومية» في عام 2022، مما يعزز مشاركتنا في سلسلة القيمة لزيادة إيراداتنا من القطاعات الحالية والناشئة، مثل أسواق الطاقة والاتصالات البحرية وتقنية المعلومات والاتصالات.

في فبراير 2022، مُنحت الياه سات تفويضاً بقيمة 247.5 مليون دولار لتقديم خدمات مدارة تمتد من يناير 2022 حتى نهاية 2026.

كما تم توقيع مذكرة تفاهم مع مبادلة للبترول في عام 2021 تتيح لياه سات للخدمات الحكومية توفير خدمات الاتصالات الفضائية لأصول الشركة في تايلاند وماليزيا وإندونيسيا في جنوب شرق آسيا، وتحديد العمليات التي تحتاج إلى محطات أرضية بالإضافة لخدمات الإنترنت والهاتف، مع توفير منصة لتوسيع قدرات محطاتنا الأرضية لتلبية احتياجات شركات النفط والغاز في قطر ومصر وإسرائيل وروسيا.

كما بدأت «الياه سات للخدمات الحكومية» مناقشات مع مصنعي المنصات، مثل شركة الصير للمعدات والتوريدات البحرية، بخصوص السفن البحرية والسفن السطحية غير المأهولة، وكذلك مع أداسي (الشركة المصنعة للطائرات غير المأهولة) بشأن تعاون محتمل في برنامج يهدف لتقليل مخاطر التكامل وتسهيل حصول المستخدمين على خدمات الاتصالات الفضائية.

ضمن جهودها لتوسيع خدماتها في سلسلة القيمة، أبرمت «الياه سات للخدمات الحكومية» مذكرة تفاهم مع «مجموعة 42» للتعاون في الاستشعار عن بُعد والتحليلات الجغرافية المكانية المدعومة بالذكاء الاصطناعي من خلال تأمين العقود بشكل مشترك في هذا القطاع المبتكر عبر شراكة جديدة سيتم إبرامها في عام 2022. وتهدف الشراكة إلى الجمع بين قدرات الأقمار الصناعية المتقدمة لدى الياه سات وخبرات «مجموعة 42» في مجال الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية لتقديم استشارات المراقبة وإدارة الأصول من الأرض.

وبموجب اتفاقية تم إبرامها مع إريكسون في نوفمبر 2021، ستقوم الياه سات بدمج خدمات وحلول الاتصالات المتقدمة مع حلول وأجهزة الشبكة الخاصة من إريكسون في قطاعات النفط والغاز والتعدين والموانئ، وتوسيع المبيعات في المواقع الجديدة والقائمة في مناطق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا. وستساهم اتفاقية التعاون

في أكتوبر 2021، تم تكليف الياه سات رسمياً بإجراء تحليل وتقييم تفصيليين وتقديم توصية بخصوص قمرين صناعيين جديدين (الياه 4 والياه 5) والذي من المقرر إطلاقهما في عام 2026. وسوف تزيد هذه المشاريع الجديدة المتوقعة لحكومة الإمارات العربية المتحدة السعة والتغطية والقدرات لدعم توفير تطبيقات الجيل القادم. ويتيح إطلاق هذين القمرين الصناعيين فرصة نمو كبيرة لشركة الياه سات. ومن خلال ضمان استمرارية السعة الحكومية الحالية عن طريق تمديد اتفاقية خدمات السعة بين الياه سات والقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة لمدة 15 عاماً، ستعزز إيراداتنا المستقبلية المتعاقد عليها بشكل يضمن توقعاتنا المالية على المدى الطويل.

## نطاق أوسع لسلسلة القيمة

في عام 2021، واصلت «الياه سات للخدمات الحكومية» تقديم حلولنا الفريدة لمجموعة متنوعة من الصناعات والقطاعات الجديدة، حيث وفرت مصادر جديدة للإيرادات من خلال توسيع حضورنا وتنوع منتجاتنا وخدماتنا وتحقيق قيمة مضافة كمزود شامل للحلول المتكاملة.

وتسهم «ستار للتكنولوجيا»، وهي مشروع مشترك جديد تأسس في عام 2021، في اغتنام فرصة جيدة لتعزيز سلسلة القيمة من خلال تلبية الطلب المتزايد على معدات وقدرات الاتصالات الفضائية للمستخدمين. من ناحية أخرى، شهد عام 2021 توقيع اتفاقية مع أدنوك تجعل الياه سات المزود الاستراتيجي لخدمة المحطات الأرضية لجميع متطلبات أدنوك المتعلقة بالاتصالات البحرية ومتطلبات منصات الحفر. ومن خلال تقديم تطبيقات وحلول ذات قيمة مضافة إلى جانب الاتصال الأساسي عبر الأقمار الصناعية، تمثل هذه الاتفاقية التاريخية قفزة إلى الأمام تسهم بتحقيق هدف الياه سات الاستراتيجي المتمثل في توفير حلول متكاملة وتوسيع حصتها في سلسلة القيمة.

تشمل الشركات التي تم الإعلان عنها في عام 2021 توقيع مذكرة تفاهم مع شركة نمر الإماراتية المتخصصة في تصنيع المركبات العسكرية لتقديم حلول اتصالات فضائية داخل المركبات، ومذكرة تفاهم أخرى مع «إل 3 هاريس تكنولوجيز»، وهي شركة عالمية رائدة في تقنيات الطيران والدفاع، لدمج حلول الاتصالات المتنقلة في أنظمة القتال المركبة على المركبات. ومن خلال التأهيل المسبق لحلول الاتصالات المتنقلة للعمل بكفاءة على ناقلات الأفراد المدرعة التي تصنعها شركة «نمر» وأنظمة «إل 3 هاريس»، ستعمل هذه الشركات على تقليل مخاطر التكامل ومخاطر الجداول الزمنية وتحسين تكاليف تكامل النظام.

أطلقت «الياه سات للخدمات الحكومية» في معرض دبي للطيران عام 2021 نظام مرسال الجديد للاتصالات، وهو حل محلي قامت بتصميمه وتصنيعه الياه سات في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد دخل هذا النظام طور الإنتاج الكامل في عام 2021، وهو يلبي الاحتياجات المحددة لعملائنا الرئيسيين، حيث يوفر خدمات عالية الجودة للاتصالات الفضائية صُممت خصيصاً لتلبية الاحتياجات التشغيلية لعملائنا.



# مشغل الاتصالات الفضائية المتنقلة لتوفير طول الاتصالات الصوتية والبيانات عبر النطاق L

- تغطية في أكثر من 150 دولة، مع الوصول إلى أكثر من ثلثي سكان العالم في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأستراليا.
- خدمة مجموعة متنوعة من القطاعات، بما في ذلك الحكومة والأفراد والمؤسسات والمنظمات غير الحكومية، في البر والبحر والجو
- أكثر من 230,000 مشترك وأكثر من 390 اتفاقية تجوال على مستوى العالم
- دعم قطاع الاتصالات الفضائية المتنقلة المباشرة الذي يشهد نمواً كبيراً
- مجموعة واسعة من الحلول، مع استخدام منصات الجيل القادم لتسريع مسيرة النمو، ويشمل ذلك إنترنت الأشياء والقطاعات البحرية

تغطية الأقمار الصناعية



■ تغطية الثريا الحالية

■ التغطية الموسعة باستخدام القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»

مساهمتها في إجمالي إيرادات الياه سات

**20%**

إيرادات عام 2021

**80.3** مليون دولار

## أثبتت الثريا، وهي شركة الاتصالات الفضائية المتنقلة في الياه سات، قدرتها على الصمود في مواجهة التحديات الكبرى التي شهدتها عام 2021، بما في ذلك نقص المكونات الإلكترونية حول العالم والقيود الشديدة على السفر.

### مجموعة الخدمات

الاتصالات الصوتية الأرضية	البيانات الأرضية	الاتصالات البحرية	الاتصالات الجوية	إنترنت الأشياء والاتصالات من آلة إلى آلة
أجهزة محمولة (بما في ذلك الهواتف الذكية)	خدمات اتصالات البيانات المتنقلة	خدمات الاتصالات للسفن والمستخدمين في المناطق البحرية	خدمات الاتصالات الثابتة والمروحية	تطبيقات اتصالات ذكية في كل مكان
				

ورغم هذه التحديات، تمكنت الثريا من تسجيل إيرادات بلغت 80.3 مليون دولار، بزيادة نسبتها 1.6% عن العام السابق. وخلال الفترة نفسها، ارتفعت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك بنسبة 15% لتصل إلى 27.5 مليون دولار.

مليون دولار	2021	2020
الإيرادات	80.3	79.0
الخدمات	49.5	52.1
المعدات	30.8	26.9
الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك	27.5	23.9
المساهمة في إيرادات المجموعة	20%	19%
المساهمة في الأرباح المعدلة للمجموعة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك	11%	10%

تتميز شركة الياه سات عن منافسيها بوجود الثريا ضمن محافظتها، ما يجعلها واحدة من شركات قليلة تقدم خدمات الاتصالات الفضائية الثابتة والمتنقلة معاً. وما زالت الثريا في وضع جيد يتيح لها تحقيق نمو في الإيرادات والمشاركين، خاصة في القطاعات الحكومية والبحرية وإنترنت الأشياء. نحن نستفيد من استثمارنا الواسعة في المنتجات والخدمات الجديدة المبتكرة، المدعومة بإطلاق القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» الذي يتضمن تقنيات جديدة وسعة أكبر، إلى جانب منصة من الجيل الأحدث لتقديم مجموعة منتجات فريدة ستحدث تحولاً في قطاع الاتصالات الفضائية. كما نسعى باستمرار لتوسيع شبكة التوزيع لتشمل شركاء خدمة جدد لتعزيز الوصول إلى العملاء على امتداد المناطق التي نقدم فيها خدماتنا.

### الثريا في عام 2021

ما زالت استراتيجيتنا تركز على زيادة النمو والتنوع في قطاعات الاتصالات الأرضية والبحرية والجوية، مع الاستثمار في خدمات ومنتجات جديدة، ومواصلة تحديث بنيتنا التحتية التقنية ونماذج أعمالنا.

واصلت الثريا تنويع مجموعة منتجاتها عبر تطوير منتجات محددة لتلبية احتياجات العملاء، والتواصل بانتظام مع البائعين لتعزيز ميزات المنتج وقدراته، بالتزامن مع بناء علاقات جديدة مع الشركاء الرئيسيين لتطوير محفظة متنوعة للعملاء من الحكومات والشركات والأفراد.

في عام 2021، حافظت الشركة على قاعدة جيدة من المشتركين في قطاعات الاتصالات الصوتية الأرضية والبيانات الأرضية والاتصالات البحرية، ووقعت اتفاقية توزيع طويلة الأجل مع شريك خدمة حالية من شأنها أن توفر إيرادات من الاتصالات الصوتية الأرضية تزيد عن 86 مليون دولار في السنوات الثلاث القادمة.

على الرغم من التحديات المتعلقة بنقص المكونات الإلكترونية والقيود المفروضة للحد من انتشار كوفيد-19، تجاوز العدد الإجمالي للأجهزة التي تم تسليمها في عام 2021 خمسين ألف جهاز.

كما قامت الثريا بإجراء تحسينات على الشبكة لزيادة فعالية الخدمات وتوافرها، وأكملت برنامجها لتحقيق التكامل بعد الاستحواذ على مستوى الدعم والعمليات الداخلية بهدف زيادة الكفاءة وتحسين الأداء والتكاليف.

### النمو من خلال الشراكات في عام 2021

نجحت الثريا خلال العام في توقيع اتفاقيات شراكة رئيسية متعددة.

تشكل اتفاقية توزيع خدمات الاتصالات الصوتية الأرضية بقيمة 86 مليون دولار إضافة كبيرة لإيرادات الياه سات المستقبلية المتعاقد عليها التي تتجاوز 2 مليار دولار، مما يعزز مكانتنا كشركة عالمية رائدة عبر القطاعات الحكومية والأفراد والمؤسسات (مثل شركات الطاقة والمرافق والنقل) والمنظمات غير الحكومية.

في نوفمبر 2021، أبرمنا أيضاً اتفاقية طويلة الأجل مع كوبهام ساتكوم لتوزيع منتجات إنترنت الفضائي من الجيل القادم لمستخدمي خدمات الاتصالات الأرضية والجوية والبحرية،

ما سيتيح سرعة الوصول للأجهزة على نطاق أوسع، مع دعم شامل وفرصة الاستفادة من المعرفة التقنية وقدرات وخبرات ما بعد البيع التي تمتلكها كوبهام. وسيتم تعيين كوبهام كموزع رئيسي غير حصري لمنتجات الإنترنت الفضائي من الجيل القادم لمدة خمس سنوات، بعد بدء العمليات التجارية لقمر «الثريا 4-NGS» في عام 2024.

### الثريا في عام 2022 والأعوام التي تليه

ستواصل الثريا زيادة حضورها في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ من خلال التركيز على تطوير فرص الأعمال عبر إقامة شراكات وتحالفات جديدة.

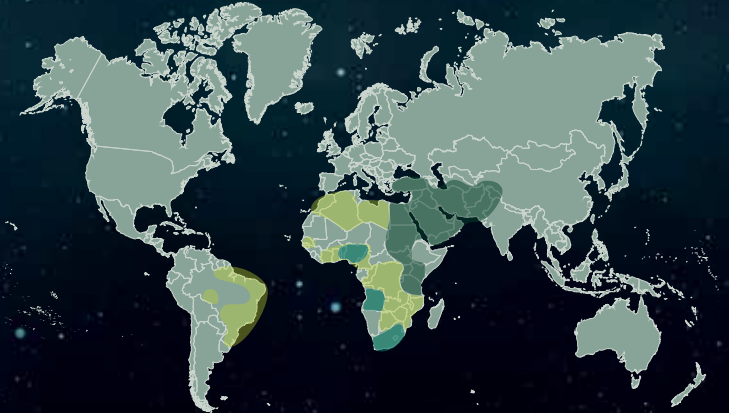
تتضمن رؤيتنا لمحفظتنا في المستقبل تقديم منتجات وخدمات تتراوح بين خدمات الإنترنت الفضائي من الجيل القادم وحلول الثريا المتخصصة بشكل تدريجي، بما في ذلك إنترنت الأشياء وخدمة PTT وأنظمة رصد المواقع، بالإضافة لتحسين منتج «مارين ستار» والأنظمة القديمة، وفيما يتعلق بالمنتجات الحالية للاتصالات الصوتية الأرضية والربط بين الآلات، تبذل الشركة جهوداً لتحسين المنتجات من خلال إضافة تطبيقات للمستخدم لتوفير قيمة مضافة.

بالإضافة لذلك، سنستفيد من هذه المنتجات والطول الجديدة للوصول إلى قطاعات سوق جديدة وإيجاد مصادر دخل إضافية، مع توسيع شبكة شركاء الخدمة الحاليين. وستؤدي التغييرات في نماذج أعمالنا والتحول من المنتج إلى الحلول لزيادة الحصة السوقية لشركة الثريا في هذه القطاعات.

# خدمات الإنترنت الفضائي السريع للأفراد والمؤسسات ومشغلي شبكات الهاتف المتحرك والجهات الحكومية

- مزود رائد لخدمات الإنترنت الفضائي في البرازيل وأفريقيا والشرق الأوسط وجنوب غرب آسيا من خلال أقمار صناعية عالية الإنتاجية في النطاق Ka
- تغطية أكثر من مليار شخص في الأسواق الناشئة عالية النمو في جميع أنحاء منطقتنا
- طول الإنترنت الفضائي بأسعار تنافسية للأفراد والمؤسسات ومشغلي شبكات الهاتف المتحركة والجهات الحكومية
- نموذج مررن للتسويق من خلال شبكة شاملة من مزودي الخدمات في السوق

## تغطية الأقمار الصناعية



- تغطية النطاق Ka عبر «الياه 2»
- تغطية النطاق Ka عبر «الياه 3»
- تغطية عبر «الياه 2» و«الياه 3»

مساهمتها في إجمالي إيرادات ياه سات:

6%<sup>1</sup>

إيرادات عام 2021

27.0 مليون دولار

1. 12% من الإيرادات الموحدة لعام 2021 عند دمج حصة ياه سات في هيوز دو برازيل البالغة 20%

## توفير قيمة مضافة

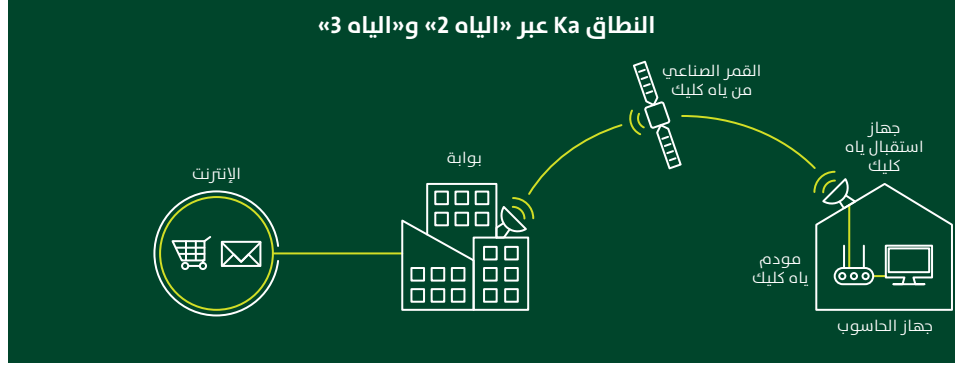
توفر ياه كليك، وهي ذراع خدمات البيانات في الياه سات، خدماتها إلى 45 دولة في أفريقيا والشرق الأوسط وجنوب غرب آسيا. وتستفيد من ريادة الياه سات في طول الإنترنت الفضائي في الأسواق الناشئة، إلى جانب خبرة هيوز نتورك سيستمز كشركة عالمية رائدة في تقنية الإنترنت الفضائي، لتحقيق رسالتها الأساسية المتمثلة في توفير الإنترنت الفضائي للمناطق التي تفتقر لهذه الخدمات في جميع أنحاء العالم.

## الأداء في عام 2021

تماشياً مع رسالتنا المتمثلة في توفير اتصالات أساسية للمناطق التي تفتقر لهذه الخدمات، سجلت ياه كليك نمواً مذهلاً في عدد المشتركين الأفراد في عام 2021، حيث ارتفع إجمالي عدد المشتركين بنسبة 20% ليصل إلى أكثر من 18,000 مشترك، وساهم في ذلك تضاعف عدد المشتركين عبر نموذج تقديم الخدمات بشكل مباشر إلى الأسواق، والذي تم إطلاقه في جنوب أفريقيا في عام 2020. هذا بالإضافة لأكثر من 220,000 مشترك نشط في البرازيل من خلال شراكتنا مع «هيوز دو برازيل» التي تبلغ حصة الياه سات فيها 20%.

وقد عوّض اتساع قاعدة العملاء المحتملين لياه كليك ونمو إيراداتها في قطاعي المؤسسات والأفراد في عام 2021 عن إنهاء عقد السعة الخام لشركة يوتلسات (كويك أفريكا) في شهر يوليو. وفي المرحلة المقبلة، سيلعب العدد الكبير من الصفقات المحتملة الخاصة باتصالات المؤسسات وربط شبكات الهواتف المتحركة دوراً رئيسياً في خططنا للنمو اعتباراً من عام 2022 والأعوام التي تليه.

توفر ياه كليك حل الإنترنت الفضائي السريع والعالي الجودة (يوفر سرعات قياسية تتراوح بين 5 و 25 ميجابايت في الثانية) بسعر منافس لما يقدمه مزودي الخدمات الأرضية التقليدية. وتخدم ياه كليك حالياً حوالي 90 من مزودي الخدمات على مستوى حضورها الجغرافي وتقدم أحد أوسع مجموعات المنتجات والخدمات في السوق. كما تقدم مباشرة أو عن طريق أحد شركائنا، تجهيزات لمقرات العميل التي تشمل المودم والطبق اللاقط وجهاز الاستقبال الخارجي المتصل بالطبق اللاقط، ويدفع العملاء رسوم التركيب والاشتراك الشهري. لذلك يُعتبر ما تقدمه ياه كليك عرضاً ذا قيمة متميزة، نظراً لأن البديل الوحيد في أسواقنا الرئيسية هو شبكات الجيل الثالث والجيل الرابع وخط الاشتراك الرقمي الأرضي وخدمات الأمواج الميكروية، وجميعها تخضع للقيود.

توفير خدمات الإنترنت الفضائي الأساسية  
خدمة الأسواق النامية في جميع أنحاء أفريقيا وغرب آسيا والبرازيل

- يوفر النطاق Ka خدمات موثوقة للإنترنت الفضائي بأسعار تنافسية (بالمقارنة مع النطاق C والنطاق Ku التقليديين)، بالإضافة لتوفير طول التوصيل الخلوي لمشغلي شبكات الهاتف المحمول، مما يسمح بتوسيع نطاق خدماتهم إلى ما وراء المناطق المتصلة بالإنترنت من خلال الألياف الضوئية
- يستخدم القمر الصناعي «الياه 2» و«الياه 3» النطاق Ka لتقديم خدمات عالية الإنتاجية للاتصالات الفضائية وعرض نطاق موسع بفضل إعادة استخدام التردد، مما يسمح بإعادة استخدام الطيف عدة مرات ومضاعفة السعة



في نيجيريا، بدأنا العمل بنموذج البيع المباشر للسوق في الربع الرابع من عام 2021 مع شريك طويل المدى من أجل تكرار نجاحنا الأخير في جنوب أفريقيا، ويجري حالياً تدريب شريك جديد إضافي على نطاق واسع لتسريع النمو في هذا السوق الرئيسي الذي يتوقع أن تنمو أعداد المشتركين فيه بنسبة هي الأعلى بين الأسواق التي نعمل فيها.

تم توقيع عقود لربط شبكات الهواتف المتحركة بأربعة مشغلي ريفيين رئيسيين حتى الآن، وتم بدء العمل في حوالي 100 موقع في عام 2021. بالإضافة لذلك، من المتوقع أن تشكل عشرة عقود خدمات فدارة كبيرة جديدة حوالي 25% من إجمالي الإيرادات المحققة من المؤسسات في عام 2022، وهي تستهدف أكثر من 500 موقع نشط.

لدينا كذلك صفقات تشمل أكثر من 25 عقداً لتأجير السعة لعدة سنوات من خلال الخدمات المُدارة وشراكات الشبكة الافتراضية، وهي حالياً في مراحلها النهائية أو في مراحل التنفيذ.

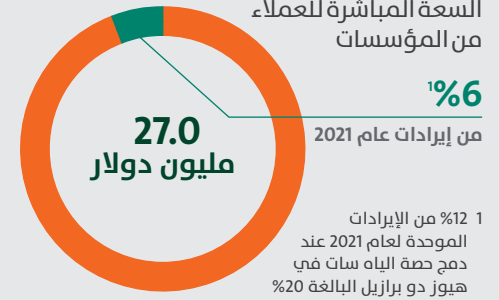
## استعراض الأعمال (تتمة)

ياه كليك

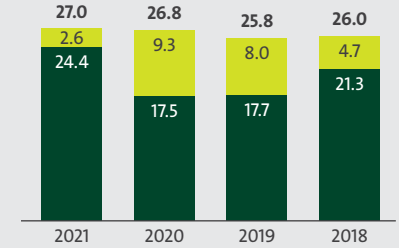
### خدمات البيانات

#### إيرادات عام 2021

من خلال ياه كليك، تقدم المجموعة خطط الإنترنت الفضائي لمزودي خدمة الإنترنت الذين يقدمون بدورهم هذه الخدمات لعملائهم ويبيعون السعة المباشرة للعملاء من المؤسسات



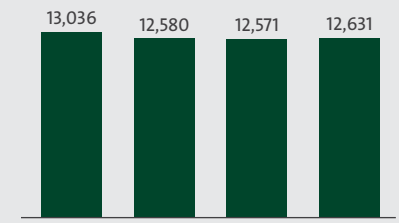
#### تطور الإيرادات (مليون دولار)



■ الإترنت الفضائي، مشغلي الشبكات الافتراضية، المعدات  
■ السعة الخام (يوتلسات)

#### عدد المشتركين غير المباشرين<sup>1</sup>

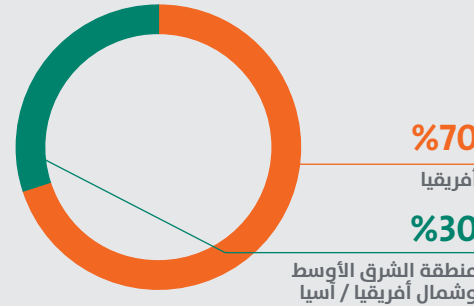
(نهاية المدة)



### الأسباب الرئيسية للزيادة في الإيرادات

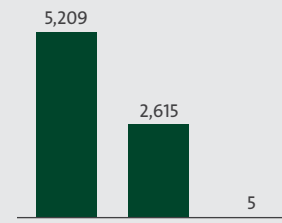
- يتم تحقيق الإيرادات من رسوم الاشتراك الثابتة من العملاء والسعة المقدمة للعملاء من المؤسسات من خلال خدمات الاتصالات الفضائية المُدارة
- تسريع تنفيذ نموذج البيع المباشر للسوق في جنوب أفريقيا ونيجيريا والأسواق الجديدة
- توسيع الحضور، بما في ذلك الأسواق الرئيسية (مثل المملكة العربية السعودية والجزائر وغيرها)
- إبرام صفقات مع مؤسسات كبرى (مثل أدنوك)

### النسب المئوية للإيرادات بحسب المنطقة الجغرافية



#### عدد المشتركين المباشرين

(نهاية المدة)



ملاحظة: تشمل الإيرادات المعروفة الأرقام الموحدة للياه كليك (BCS) فقط ولا تشمل الإيرادات من هيوز إيكونومي بارتشرشيب. 1 المشتركون الذين لم يتم استقطابهم مباشرة من قبل ياه سات

### استراتيجية ياه كليك في البيع المباشر للأسواق

كانت ياه سات لخدمات البيانات تستخدم في السابق شركاء من مزودي الخدمات كقناة أساسية للوصول إلى الأسواق. وكان معظم هؤلاء المزودين، وهم من مزودي خدمات الإنترنت أو خدمات تكامل الأنظمة، يضيفون منتج خدمات البيانات من ياه كليك إلى منتجاتهم الأساسية الحالية إلى جانب خدمات الاتصال أو البيانات الأخرى، مما أدى إلى حصة سوقية محدودة ومعدل نمو سنوي محدود.

من خلال اعتماد نموذج البيع المباشر إلى الأسواق، أوجدت ياه سات قناة حصرية تسمح بإدارة سعر التجزئة للمستخدم وباستهداف مناطق معينة تفتقر إلى الخدمات.

تم إطلاق نموذج البيع المباشر إلى السوق في جنوب أفريقيا في عام 2020، إلا أنه واجه تحديات كبرى بسبب تدابير الإغلاق للحد من انتشار جائحة كوفيد-19، مما أعاق جهود المبيعات والتكريب. وعندما تم تخفيف القيود أخيراً في الربع الأول من عام 2021، شهد نمو المشتركين قفزة ملحوظة وصلت إلى 20% بحلول نهاية العام.

### مشاريع ياه كليك المجتمعية

البلد	الخدمات
الإمارات العربية المتحدة	• توفير خدمات الإنترنت الفضائي للمنازل لدعم اتصال 300 طالب بالشبكة لمواصلة التعلم عن بُعد أثناء الجائحة.
جنوب أفريقيا	• تم ربط 340 عيادة من عيادات كوفيد مع إدارة الاتصالات خلال ذروة الجائحة، بالإضافة إلى 460 موقعاً آخر قيد التنفيذ لوزارة الصحة. • 3,000 موقع قيد الإنجاز لوزارة التربية والتعليم في كوازولو ناتال. • عضوية اللجنة الوزارية للخدمات الأساسية في جنوب أفريقيا، بالتعاون مع إدارة الاتصالات والتقنيات الرقمية.
نيجيريا	• تم منح 400 موقع مدرسي لشريكنا المحلي. • تم منح مواقع ريفية متعددة لشركاء محليين متعددين كجزء من صندوق توفير الخدمات الشاملة.
غانا	• تم منح 700 مشروع مدرسي للشريك المحلي. • 1,500 موقع قيد التنفيذ في المرحلة الثانية من مشروع المدارس 2022.
كينيا	• تم ربط 270 مدرسة من خلال شريكنا المحلي. • تم منح 291 مشروع مدرسي عبر اليونيسف في كينيا لتنفيذه في الربع الأول من عام 2022. • 1,750 موقعاً، والتواصل المباشر مع دائرة التربية والتعليم لتنفيذ المرحلة التالية من المشروع المدرسي.
زيمبابوي	• تم منح عقد 4,500 مدرسة لشريكنا المحلي. خطة تنفيذ على مدى 3 سنوات تشمل 1,500 مدرسة سنوياً.





## ياه كليك لربط شبكات الهواتف المتحركة

يتحمل مشغلي شبكات الهواتف المتحركة في أفريقيا التزامات بخدمة المناطق الريفية، ولكن غالباً ما تكون الطول الأخرى غير مجدية من الناحية المالية لتغطية العديد من المناطق الريفية بسبب التحديات اللوجستية أو التكلفة العالية لربط الأبراج الخلوية بشبكة الألياف البصرية. في بعض البلدان (مثل جنوب أفريقيا ونيجيريا والكاميرون وزامبيا وجنوب السودان وساحل العاج وجمهورية الكونغو الديمقراطية)، قامت شركات تشغيل شبكات الهواتف المتحركة بتعيين مشغليين ريفيين متخصصين لتغطية المناطق الريفية باستخدام بنية تحتية وتقنيات مصغرة مقابل حصة من الإيرادات. إلا أن العديد من المشغليين الريفيين لا يملكون الموارد المالية لإنشاء البنية التحتية المطلوبة ويبحثون عن نماذج شراكة بديلة، بما في ذلك الربط عبر الأقمار الصناعية. وتعمل ياه سات لخدمات البيانات مع هؤلاء المشغليين لتحديد النماذج المناسبة لضمان الوفاء بالتزامات توفير الخدمات باستخدام طول النطاق Ka.

واجهت أعمالنا اضطرابات كبرى في عام 2021 بسبب القيود المفروضة للحد من انتشار كوفيد-19. وكانت التعاملات المباشرة مع العملاء محدودة بسبب القيود على الحركة وعمليات الإغلاق، مما أعاق بيع الخدمات الاستشارية التي غالباً ما يتم من خلالها شراء خدمات المحطات الأرضية. كما أدت عمليات الإغلاق إلى تقييد سفر وحرية عمال التركيب، مما أعاق تركيب الأجهزة. وتأخر تسليم المعدات المتخصصة بسبب تعطل سلسلة التوريد، ولا سيما في المناطق النائية.

## ياه كليك في عام 2022

منذ بداية عام 2021، ضاعفت الشركة إيراداتها المستقبلية المتعاقد عليها. وإلى جانب عدد كبير من الصفقات المستقبلية التي تشمل المؤسسات وفرص ربط شبكات الهواتف المتحركة، وتنامي قاعدة المشتركين نتيجة لبيع الخدمات بشكل مباشر في السوق في نيجيريا، من المتوقع استمرار مسيرة النمو في عام 2022.

### خدمات ياه كليك

- التحكم في القمر الصناعي وإعداداته
- مركز إدارة الشبكة
- مراقبة جودة الخدمة
- واجهة الإنترنت
- البنية التحتية للجزء الأرضي

### خدمات شركاء الخدمة

- المبيعات المباشرة
- إصدار الفواتير للمستخدمين
- استيراد المعدات
- الرخص والموافقات
- تفعيل الخدمة
- تركيب تجهيزات مقر العميل
- خدمة العملاء

### أكثر من 90 مزود خدمة محلي في أفريقيا والشرق الأوسط غرب آسيا

- شركاء خدمة في الأسواق المعنية لتوزيع خدمات الإنترنت عبر الأقمار الصناعية محلياً وإقليمياً
- تتعاون ياه كليك مع شركائها في تقديم الخدمات لإعدادهم لإطلاق الخدمات وتوفير التدريب لضمان تقديم خدمات ذات جودة عالية للعملاء
- يسمح هيكل الشراكة في تقديم الخدمات لشركة ياه كليك بتوسيع نطاق توزيعها دون استثمار رأسمالي كبير
- لا حاجة للحصول على الموافقات التنظيمية أو التراخيص في البلدان التي تتوفر فيها الخدمات (لأن مزودي الخدمات الذين يتعاقدون مباشرة مع العميل لديهم التصاريح المناسبة)

### المستخدمين، بما في ذلك:



الأفراد



المجتمعات



الشركات



الجهات الحكومية

### بعض شركاء الخدمات:



# بث محتوى تلفزيوني مميز إلى المنازل مباشرة لأكثر من 110 مليون مشاهد

- توفير سعة لخدمات البث التلفزيوني من خلال شراكة خاصة بحقوق الملكية بين الياه سات وأس إي أس
- أكثر من 180 قناة تلفزيونية و25 قناة إذاعية توفرها ياه لايف
- أكثر من 20 سوقاً في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب غرب آسيا وأوروبا
- أكثر من 110 مليون مشاهد.

## شركاء المحتوى



## تغطية الأقمار الصناعية



إيرادات عام 2021

10.9 مليون دولار

## تقدم ياه لايف خدمات البث التلفزيوني الرقمي إلى المنازل في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب غرب آسيا. ياه لايف علامة تجارية مملوكة لشركة الميسان - وهي شراكة خاصة بحقوق الملكية تأسست في عام 2009 بين شركة ستار التابعة للياه سات وأس إي أس فاينانس وتمتلك مجموعة الياه سات حصة فيها تبلغ نسبتها 65%.

نظراً لمحدودية السعة المتاحة والطلب المتزايد، من المتوقع أن ترتفع أسعار الإيجار. وتعتقد المجموعة أن هذه الاستراتيجية، إلى جانب التدابير المتخذة لخفض التكاليف في عامي 2019-2020 وتطوير خدمات البيانات المكتملة، ستضمن الربحية لياهو لايف في المرحلة المقبلة.

### ياهو لايف في عام 2022

في عام 2022، ستواصل ياه لايف تعزيز أدائها القوي الذي سجلته في عام 2021 من خلال تنفيذ استراتيجيتها الهادفة لزيادة جذب المعلين المحتملين للقنوات التي تبثها، لا سيما في الشرق الأوسط ومناطق واسعة من باكستان وأفغانستان وطاجيكستان والمناطق الناطقة بالفارسية.

ويعد ذلك أداءً قوياً للغاية نظراً للتحديات التي يواجهها قطاع البث بشكل عام، حيث يؤكد قدرة ياه لايف على تحقيق إيرادات مع الحفاظ على سيطرة كاملة على التكاليف الأساسية.

علاوة على ذلك، واصلت ياه لايف توسيع انتشارها من خلال كسب العديد من العملاء الكبار الجدد في عام 2021، من بينهم محطة تلفزيونية دولية بارزة. كما يتم استخدام السعة الفائضة على أجهزة الإرسال والاستقبال المؤجرة لياهو لايف لخدمة عملاء البيانات، بهدف تعزيز الاستخدام والإيرادات.

من خلال قاعدة البرامج القوية التي توفرها ياه لايف والتي تضم أكثر من 180 قناة تلفزيونية و25 قناة إذاعية (أكثر من 115 منها بثت حصرياً من خلال ياه لايف)، بلغ عدد مشاهدي القنوات التي تبث من خلال ياه لايف في عام 2021 أكثر من 110 مليون مشاهد، مما جعلها تحتل مركز الصدارة من حيث عدد المشاهدين في أفغانستان وطاجيكستان والمجتمعات الناطقة بالفارسية والكردية في جميع أنحاء المنطقة.

رغم أن ياه لايف لا تعتبر محور استراتيجية النمو الشاملة لشركة الياه سات، إلا أنها تمثل عنصراً مهماً للتنوع بالتعاون مع شريك رائد هو أس إي أس، أكبر مشغل للأقمار الصناعية في العالم.

يستخدم ياه لايف ثلاث حزم مترابطة و23 جهاز إرسال واستقبال عبر النطاق Ku على القمر الصناعي «ياهو 1» التابع لشركة الياه سات لتوفير خدمات البث التلفزيوني الفضائي المباشر لمؤسسات البث المجانية. وقدمت إس إي أس فاينانس مساهمة نقدية وهي تقوم ببناء مركز تشغيل يضم 20 قناة ومرفق نقل فضائي لخدمة ياه لايف.

وفقاً للاتفاقية الحالية، لا تتحكم المجموعة في السياسات المالية و/أو التشغيلية اليومية للشراكة. لذلك لا يتم إدراج إيرادات الميسان ضمن القوائم المالية الموحدة للمجموعة وتسجل المجموعة حصتها من الربح أو الخسارة كحصة من إيرادات الشركة التابعة.

### 2021: التحول إلى الربحية

حققت الياه لايف أداءً قوياً في عام 2021 الذي تميز بعودتها إلى الربحية بعد تكبدها خسائر على مدار ثلاث سنوات متتالية. وجاءت هذه الربحية نتيجة لتعديل أسعار الإيجار بهدف جذب المزيد من العملاء وإجراءات خفض التكاليف.

تجلى الأداء الجيد الذي حققته ياه لايف في عام 2021 بتسجيل إيرادات وصلت إلى 10.9 مليون دولار (بزيادة نسبتها 31% مقارنة بعام 2020)، ونفقات تشغيلية قدرها 5.5 مليون دولار (بانخفاض 38% مقارنة بعام 2020) بعد تنفيذ برنامج التحسين، كما حققت أرباحاً قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك بقيمة 5.5 مليون دولار (مقابل 0.6 مليون دولار في عام 2020).



يتميز القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» بإمكانيات أعلى ومرونة أكبر مع زيادة السعة والتغطية في جميع أنحاء أوروبا وأفريقيا وآسيا الوسطى والشرق الأوسط، مما يوفر طول الاتصالات المتنقلة من الجيل القادم لكافة قطاعات العملاء، بما في ذلك الدفاع والجهات الحكومية والشركات.

# ريادة فني

أنظمة الاتصالات المتنقلة من الجيل القادم

## تقنية الأقمار الصناعية. خدمات أساسية في قطاع الاتصالات. مسيرة تقدم تدعم البشرية.

في عام 2020، اتخذ قرار شراء أنظمة قمر صناعي جديد هو «الثريا NGS-4» لمواصلة تطوير وتعزيز خدماتنا ضمن برنامج تحديث الأصول الفضائية والأرضية لخدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة بالإضافة إلى المنتجات والحلول المتنقلة.

ما زال البرنامج يسير وفق الجدول المحدد، وسيبدأ تشغيله في عام 2024. ويمثل ذلك فرصة كبيرة ستؤثر إيجاباً على كافة أعمالنا، من الخدمات الفضائية والأرضية إلى أجهزة المستخدم والحلول. ويدعم هذا البرنامج عقد مدته 15 عاماً مع حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بقيمة تزيد عن 700 مليون دولار بدءاً من عام 2024.

يمثل القمر الصناعي «الثريا NGS-4» إضافة حيوية إلى القمرين الصناعيين الحاليين المخصصين لخدمات الاتصالات الفضائية المتنقلة، وهما «الثريا 2» و«الثريا 3»، ويتيح لنا مواصلة دعم قاعدة عملائنا الحاليين من خلال الاتصالات الأساسية والتطبيقات، فضلاً عن إضافة منتجات وخدمات جديدة للعملاء وشبكة التوزيع.

سيتم صنع القمر الصناعي «الثريا NGS-4» وإطلاقه من خلال شركات مع مؤسسات مثل إيرباص وسييس إكس وكوبهام، مما يسمح لشركة الياه سات بالنمو من خلال تقديم منتجات جديدة وتوسيع نطاق منتجاتها الحالية لتوفير إمكانيات أعلى ومرونة أكبر مع زيادة السعة والتغطية في جميع أنحاء أوروبا وأمريكا وآسيا الوسطى والشرق الأوسط لتلبية احتياجات كافة قطاعات العملاء، بما في ذلك الدفاع والجهات الحكومية والشركات.

وستعزز القدرات الجديدة ريادة الشركة في العديد من المنتجات الاستراتيجية، مثل حلول الاتصالات البحرية وإنترنت الأشياء والبيانات، مما يوفر مجموعة واسعة من القدرات وأعلى السرعات المتاحة في السوق، مع تعزيز المزايا التنافسية للثريا في سوق خدمات الاتصالات الفضائية الصوتية المتنقلة.

على الرغم من الاضطرابات المتواصلة على مدار العام، واصلنا خلال عام 2021 تخصيص استثمارات كبيرة للبرنامج، ولا سيما فيما يتعلق بالقمر الصناعي والجزء الأرضي المرتبط به وعناصر أخرى، بما في ذلك صاروخ الإطلاق.



قمر صناعي في مدار ثابت بالنسبة للأرض يعتمد على منصة إيرباص يوروستار نيو الكهربائية ذات الطاقة العالية التي تقدم مزيجاً مثالياً من القدرة والمرونة والكفاءة

يحتوي على عاكس كبير غير قابل للطبي بطول 12 متراً في نطاق 1 وأحدث جيل من معالجات الإشارات الرقمية الذي قامت بتطويره شركة إيرباص

قادر على توفير مرونة كاملة من حيث الحمولة، بما في ذلك التغطية والتردد وتخصيص الطاقة

سعة الحمولة تدعم حوالي 3 أضعاف عدد المستخدمين مقارنة بأقمار الثريا الصناعية من الجيل السابق

كتلة الإطلاق

### حوالي 5 طن

طاقة المركبة الفضائية

### أكثر من 12 كيلوواط

قادرة على نقل البيانات بسرعة

### أكبر من 1 ميجابايت في الثانية

أمثلة نموذجية (تتمة)

تم إطلاق شركة ستار للتكنولوجيا لتطوير وتصنيع تقنيات الاتصالات الفضائية.

# بناء

قطاع مستدام للاتصالات الفضائية في دولة الإمارات العربية المتحدة

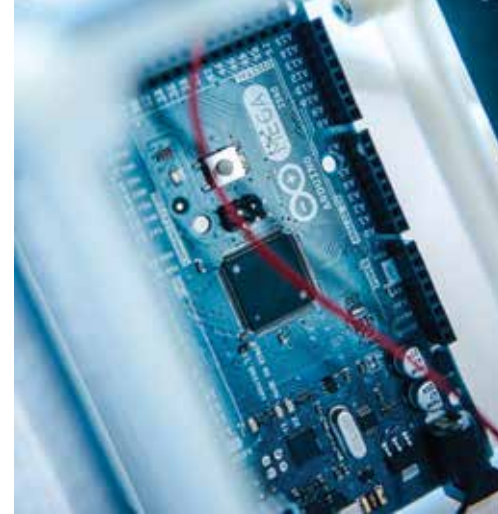
## تقنية الأقمار الصناعية. خدمات أساسية في قطاع الاتصالات. مسيرة تقدم تدعم البشرية.

ستار للتكنولوجيا هي مشروع مشترك جديد تأسس بهدف توفير قيمة مضافة للمستخدمين عن طريق الاستفادة من عمليات البحث والتطوير والاستحواذ لتعزيز مخرجات جديدة للملكية الفكرية تشكل حجر الأساس لقطاع مستدام للاتصالات الفضائية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

لدعم المشروع المشترك الجديد، بدأت «الياه سات للخدمات الحكومية» تركيز على جهود البحث والتطوير في عام 2021 بهدف صنع أجهزة للنطاقين L و Ka. سيكون المنتج الأول نظام مودم للاتصالات الفضائية عبر بروتوكول الإنترنت يحمل اسم ستار للتكنولوجيا وسيكمل قدرات الاتصالات الفضائية الحالية من الياه سات لتوفير حلول متميزة عالية الأداء ومنتجات وخدمات تجارية شاملة ومتكاملة لشرائح متعددة من المستخدمين.



ستتخصص شركة ستار للتكنولوجيا في هندسة وتصميم وتصنيع الأجهزة والبرمجيات المخصصة، بما في ذلك أجهزة المودم المتقدمة للاتصالات الفضائية والهوائيات الصغيرة وحلول التتبع. وتتوافق رسالتها بشكل كامل مع برنامج التنوع الاقتصادي لحكومة الإمارات العربية المتحدة، حيث تهدف لإنتاج ملكية فكرية إماراتية وإلهام الأجيال القادمة لدخول قطاع تقنية الفضاء.



أمثلة نموذجية (تمة)



اتصال إنترنت سريع عبر الأقمار الصناعية لدعم  
التعلم الذكي لـ 300 طالب في المناطق  
النائية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

# دعم

التعليم عن بُعد أثناء الجائحة



## تقنية الأقمار الصناعية. خدمات أساسية في قطاع الاتصالات. مسيرة تقدم تدعم البشرية.

ضمن جهود دولة الإمارات لمعالجة المشاكل الناجمة عن عدم وجود اتصال بالإنترنت في بعض المناطق الريفية في الدولة، والذي كان يحد من توفر مواد التعلم الإلكتروني أثناء الجائحة، قامت وزارة التربية والتعليم بطلب الدعم من الياه سات لتوفير خدمة الاتصال بالإنترنت ليتمكن الطلاب من مواصلة تعليمهم عن بُعد في العام الدراسي 2021-2022.

أدى هذا الحل لربط 74 فيلا بخدمات بيانات عالية السرعة لدعم التعلم الإلكتروني، وأتاح لمؤسسة الإمارات للتعليم المدرسي تقديم خدماتها لـ 300 طالب في مواقع نائية في جميع أنحاء الدولة.

إلى جانب خدمات الإنترنت السريع عبر الأقمار الصناعية الذي وفرته الياه سات، كان برنامج التعلم الذكي من مؤسسة الإمارات للتعليم المدرسي أحد المحركات الأساسية للتعليم الإلكتروني ودعم الأطفال في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ بداية الجائحة.

لذلك عملت الياه سات على تزويد الطلاب في المناطق النائية المحرومة بخيارات اتصال توفر إمكانية الوصول السهل والسريع إلى منصات التعلم الذكي التي تقدمها مؤسسة الإمارات للتعليم المدرسي.

وبعد إجراء استطلاع للعائلات حول إمكانية الاتصال بالإنترنت لتحديد عدد الطلاب والمواقع التي تحتاج للمساعدة في رأس الخيمة والفجيرة والشارقة، قدم فريق الياه سات حلاً يقوم على الاستفادة من حزمة الإنترنت الخاصة بياه كليك والمعدات المرتبطة بها (أطباق استقبال من الأقمار الصناعية وأجهزة مودم واي فاي)، مع دعم فني مستمر للعائلات، باستثمار إجمالي يقارب 1.1 مليون درهم في العام الدراسي 2021-2022.



الطلاب المشاركون

300

الاستثمار العام

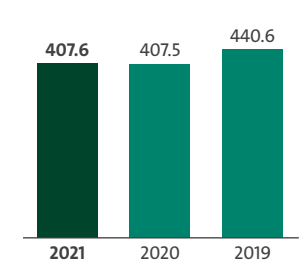
1.1 مليون درهم

## مؤشرات الأداء الرئيسية

الإيرادات (مليون دولار)

# 407.6 مليون دولار

نسبة التغيير على أساس سنوي  
%0.0+

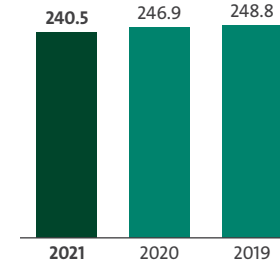


إجمالي الدخل الذي حققته الشركة من خلال الخدمات التي قدمتها.

الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك (مليون دولار)

# 240.5 مليون دولار

نسبة التغيير على أساس سنوي  
%2.6-

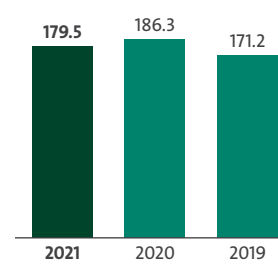


تشمل أرباح المجموعة من الاستهلاك والانخفاض في القيمة وتعديلات القيمة العادلة على الاستثمارات العقارية والحصة من نتائج استثمارات حقوق الملكية.

التدفق النقدي الحر التقديري (مليون دولار)

# 179.5 مليون دولار

نسبة التغيير على أساس سنوي  
%3.7-



التدفق النقدي من العمليات ناقص النفقات الرأسمالية المتعلقة بالصيانة والتطوير والاستثمارات والضرائب وصافي تكاليف التمويل.

### ملاحظات على الأداء في عام 2021

- بلغت إيرادات عام 2021 بالكامل 407.6 مليون دولار، بما يوازي أرقام العام السابق. كما سجلت الإيرادات تعافياً من العجز المسجل في الربع الأول من عام 2021 بنسبة -7.3% مقارنة بالعام السابق، وتشهد حالياً مسار نمو واضح مع دخولنا عام 2022.
- انتعشت الأعمال بقوة وسجلت أداءً استثنائياً في الربع الرابع من عام 2021، وهو الربع الأقوى المتعارف عليه للشركة، حيث تجاوزت الإيرادات الأداء المسجل في الربع الرابع من عام 2020 والربع الثالث من عام 2021 بنسبة 7.9% و31.0% على التوالي.

### ملاحظات على الأداء في عام 2021

- بلغت الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك 240.5 مليون دولار، بهامش نسبته 59%، وبانخفاض طفيف بمقدار 6.4 مليون دولار عن عام 2020 كنتيجة مباشرة لتأثير العناصر الجوهرية غير المتكررة التي أدت إلى ارتفاع الأرباح المعدلة قبل احتساب الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك بمقدار 14 مليون دولار في عام 2020 (والمتعلقة بنقل الحقوق المدارية) وتكبد تكاليف بمقدار 4.2 مليون دولار متعلقة بالاكتمال العام في عام 2021.
- انخفضت تكاليف الموظفين والمصاريف التشغيلية الأخرى بنسبة 9%، و يُعزى هذا في جزء منه إلى إلغاء مخصصات بعد تحصيل بعض الذمم المدينة المتأخرة إلى حد بعيد.

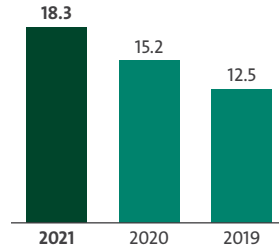
### ملاحظات على الأداء في عام 2021

- يُعرّف التدفق النقدي الحر التقديري بأنه التدفق النقدي من العمليات ناقص النفقات الرأسمالية المتعلقة بالصيانة والتطوير والاستثمارات والضرائب وصافي تكاليف التمويل.
- تشير «الاستثمارات» إلى استثمارات في شركات زميلة بعد خصم أي توزيعات أرباح مستلمة ورأس المال المُعاد.
- يشمل التدفق النقدي الحر التقديري في عام 2021 توزيعات أرباح للسنة المالية 2021 بمقدار 1.7 ضعفاً.

مستخدمي الإنترنت الفضائي التجاري (ألف)

18.3

نسبة التغيير على أساس سنوي  
%20+

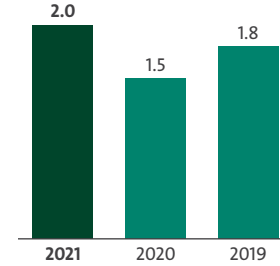


عدد مشركي الياه كليك (بشكل مباشر وغير مباشر) باستثناء أرقام البرازيل.

الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها  
(مليون دولار)

2.0 مليار دولار

نسبة التغيير على أساس سنوي  
%36+

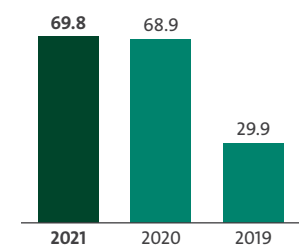


إجمالي الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها التي تم الالتزام بها.

صافي الدخل (مليون دولار)

69.8 مليون دولار

نسبة التغيير على أساس سنوي  
%1.2+



الربح العائد للمساهمين. يشمل شركات الياه سات في حقوق الملكية.

#### ملاحظات على الأداء في عام 2021

- نمت قاعدة المشتركين الأفراد بنسبة 20% لتصل إلى أكثر من 18,000 مشترك
- أعلى مستوى في ست سنوات بعد إطلاق نموذج البيع المباشر في جنوب أفريقيا، الذي تضاعفت قاعدة مشتركيه إلى أكثر من 5,000 مشترك

#### ملاحظات على الأداء في عام 2021

- تجاوز الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها 2 مليار دولار حتى 31 ديسمبر 2021، وهي أعلى بنسبة 36% مما كانت عليه في نهاية عام 2020 بسبب توقيع عقد خدمات السعة المُدارة الخاص بالقمر الصناعي «الثرىا 4-NGS» لمدة 15 عاماً لصالح حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة

#### ملاحظات على الأداء في عام 2021

- ارتفع صافي الدخل بنسبة 1.2% تقريباً ليصل إلى 69.8 مليون دولار، مدعوماً بأداء أقوى لشركات المجموعة في حقوق الملكية. ويشمل ذلك تكاليف غير متكررة تبلغ 7 ملايين دولار تتعلق ببرنامج إعادة تمويل بقيمة 700.5 مليون دولار، مما يقلل بشكل كبير من التكلفة الإجمالية للتمويل في المستقبل

# قسم إدارة المخاطر

يقدم هذا القسم لمحة عامة عن نهج الياه سات في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية، والمخاطر الرئيسية التي تواجهها، والعمليات والإجراءات الهادفة إلى تحديد هذه المخاطر وتقييمها والتخفيف من آثارها.

يعتبر وجود رقابة داخلية وإدارة فعالة للمخاطر عامل نجاح رئيسي لتحقيق أهداف الياه سات. لذلك تطبق الياه سات إطاراً لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية يعتمد بشكل أساسي على المبادئ التي وضعتها المنظمة الدولية للمعايير (ISO) ولجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي (COSO).

## المسؤولية

تقع المسؤولية النهائية لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والحوكمة والامتثال على مجلس إدارة الياه سات (الجهة المشرفة)، التي تفوض الإشراف على التنفيذ والفعالية إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، بما في ذلك وضع السياسات وتطبيق إطار العمل.

يتولى قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات مسؤولية تنفيذ نهج المجموعة المتكامل في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية. ويتوافق هذا النهج مع نموذج الخطوط الثلاثة الذي أعلنه معهد المدققين الداخليين (IIA)، والذي يركز على الأهداف ويسعى لضمان الإدارة الفعالة للمخاطر التي قد تعيق تحقيق الياه سات لأهدافها الاستراتيجية.

تم تطبيق إطار عمل إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في المجموعة على ثلاثة مستويات:

## الخط الأول

تتولى إدارة الشركة تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية للمجموعة بشكل فعال. فلكل مجال عمل خصائصه المحددة ويتطلب نهجاً خاصاً لتقييم المخاطر («الخط الأول»)

## الخط الثاني

تدعم أقسام إدارة المخاطر والامتثال الإدارات في تقييم مخاطرها من خلال وضع السياسات والإجراءات وإطارات العمل المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والامتثال والإعلان عنها والتدريب عليها ومراقبة تنفيذها («الخط الثاني»)

## الخط الثالث

توفر إدارة التدقيق الداخلي في الياه سات ضماناً مستقلاً بخصوص إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية في الياه سات («الخط الثالث»)

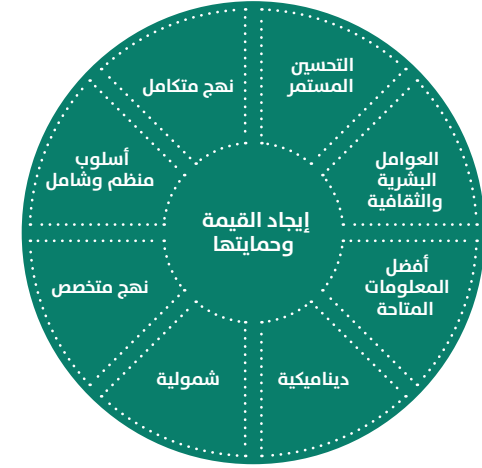
يرأس نائب الرئيس التنفيذي للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية ويتبع من الناحية الوظيفية للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال ومن الناحية الإدارية للرئيس التنفيذي للياه سات.

## الإطار العام لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

الغرض من الإطار العام لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية هو مساعدة المؤسسة على إدراج إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في كافة أنشطتها وأعمالها اليومية. وهو إطار شامل يتكون من مجموعة واسعة من العناصر لدعم واستدامة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في المؤسسة بأكملها، بما في ذلك الرؤية والرسالة والمبادئ والقواعد التوجيهية والسياسات والأهداف والمهام والالتزام والخطط والعلاقات والمسؤوليات والموارد والعمليات والأنشطة.

## رؤية ورسالة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية وقيمتها الرئيسية

## مبادئ إدارة المخاطر



المصدر: ISO 31000:2018

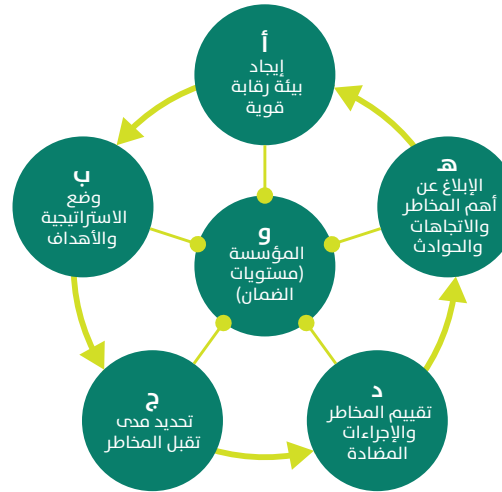
## الرقابة الداخلية

بيئة الرقابة	تقييم المخاطر	أنشطة الرقابة	المعلومات والتواصل	أنشطة المراقبة
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 تأكيد الالتزام بالنزاهة والقيم الأخلاقية</li> <li>2 ممارسة مسؤوليات الرقابة</li> <li>3 تحديد الهيكـل والصلاحيات والمسؤوليات</li> <li>4 تأكيد الالتزام بالكفاءة</li> <li>5 تطبيق المساءلة</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>6 تحديد أهداف مناسبة</li> <li>7 تحديد المخاطر وتحليلها</li> <li>8 تقييم مخاطر الاحتمال</li> <li>9 تحديد التغيرات الكبيرة وتحليلها</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>10 تحديد أنشطة الرقابة وتطويرها</li> <li>11 تحديد الضوابط العامة على التقنيات وتطويرها</li> <li>12 التطبيق من خلال السياسات والإجراءات</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>13 استخدام الصلة المعلومات ذات الصلة</li> <li>14 التواصل الداخلي</li> <li>15 التواصل الخارجي</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>16 إجراء تقييمات مستمرة و/أو منفصلة</li> <li>17 تقييم أوجه القصور والإبلاغ عنها</li> </ol>

المصدر: Integrated Framework: 2013 - COSO Internal Control

## مهام ومسؤوليات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

## أنشطة وتقارير إدارة المخاطر والرقابة الداخلية



## تنفيذ إدارة المخاطر

## خارطة طريق إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

## قسم إدارة المخاطر (تتمة)

### الإنجازات والتحسينات

تسعى الياه سات باستمرار إلى تقوية وتعزيز ممارساتها في إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال. في عام 2021، تم تنفيذ الأنشطة والتحسينات التالية:

- تقديم تقارير دورية منتظمة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال حول جوانب عدم اليقين والتحديات الرئيسية للأولويات الاستراتيجية لشركة الياه سات
- اختبار إطار فعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)
- إجراء العديد من تقييمات المخاطر لدعم الإدارة في اتخاذ القرارات
- تقييم الامتثال لدليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع وتحديث سياسات الشركة ذات الصلة أو صياغتها وتنفيذها (كما هو مناسب)
- الاعتماد الرسمي لإطار إدارة مخاطر الاحتيال في الياه سات (بما في ذلك سياسة إدارة مخاطر الاحتيال)
- وضع بيان الياه سات بشأن تقبل المخاطر ولوحة بيانات المخاطر
- وضع إطار عمل السياسات في الياه سات لضمان تبسيط السياسات
- تدريب وتوعية موظفي مجموعة الياه سات حول العديد من المواضيع المتعلقة بالمخاطر والامتثال، بما في ذلك على سبيل المثال الاحتيال وأمن المعلومات ومبادئ السلوك المهني والتداول بأسهم الياه سات ومتطلبات الإفصاح
- المتابعة المستمرة لتنفيذ متطلبات الامتثال الخارجية وتسلط الضوء على حالات عدم الامتثال بشكل استباقي من خلال أنشطة الامتثال المختلفة
- وضع مبادئ السلوك المهني الخاصة بشركة الياه سات وإنشاء قسم منفصل معني بالسلوك المهني والامتثال
- إجراء دورات تدريبية حول الامتثال على مستوى الشركة لتعزيز ثقافة المجموعة القائمة على السلوك المهني والامتثال

### المخاطر الرئيسية والاستعداد لتقبل المخاطر

يمكن للمخاطر الرئيسية التي تواجه الياه سات منعها من تحقيق أهدافها الاستراتيجية والتشغيلية والمالية. وإذا تحققت هذه المخاطر جزئياً أو كلياً، فقد تؤدي أيضاً إلى الإضرار بسمعة الشركة أو فرض غرامات تنظيمية عليها أو تهديد أمن وسلامة الموظفين أو العملاء أو الأصول (ولا سيما أصول البيانات).

في إطار السعي لتحقيق أهداف الياه سات الاستراتيجية، فإن مجلس الإدارة مستعد لقبول مخاطر محسوبة بطريقة مسؤولة، مع مراعاة

مصالح أصحاب المصلحة. ويقوم مجلس الإدارة سنوياً بمراجعة وتحديد الأهداف الاستراتيجية للشركة، مع النظر في الفرص والتحديات. وتتطلب جميع قرارات الاستثمار الرئيسية (المشاريع الاستراتيجية وعمليات الدمج والاستحواذ) موافقة مجلس الإدارة. وتتبع الياه سات نهجاً مرناً فيما يتعلق بالمخاطر المتعلقة بالابتكار التقني، ونهجاً حذراً فيما يتعلق بفئات المخاطر الأخرى، ونهجاً لا يسمح بأي تساهل فيما يتعلق بالمخاطر التنظيمية والامتثال.

تأثر استعداد الياه سات لتقبل المخاطر بشكل عام بجائحة كوفيد-19، التي كان لها تداعيات على المخاطر الرئيسية، ولكن لم تحدث تغييرات

كبيرة في تصنيف المخاطر، بل اقتصر الأمر على تحول التركيز إلى المخاطر الحالية، وهذا يُعزى أساساً إلى زيادة احتمال وقوعها أو تأثيرها.

تبين القائمة التالية المخاطر الرئيسية وليس جميع المخاطر المحتملة. فقد تكون هناك مخاطر غير معروفة أو مخاطر لم يتم تقييمها بالكامل حتى الآن. وقد تتطور المخاطر الحالية، وهي ليست كبيرة، لتصبح مخاطر جوهرية في المستقبل. وقد تم وضع أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات لتحديد المخاطر ومعالجتها والتخفيف من آثارها في الوقت المناسب. ولكن لا يمكن تقديم ضمان كامل بشأن جميع المخاطر.

### المخاطر الرئيسية لركائزنا الاستراتيجية

المخاطر الرئيسية	الأهداف الاستراتيجية	توسيع الأعمال الحكومية	توسيع الأعمال التجارية	توسيع الأعمال الحكومية الأساسية في مجالات البنية التحتية والخدمات المدارة	توسيع الأعمال التجارية	توسيع الأعمال الحكومية الأساسية في مجالات البنية التحتية والخدمات المدارة	توسيع الأعمال التجارية	توسيع الأعمال الحكومية الأساسية في مجالات البنية التحتية والخدمات المدارة
1	تدهور الأوضاع الاقتصادية والسوقية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	تنامي المنافسة التجارية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	تحديات الاستدامة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	حالات انقطاع الخدمة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5	الاعتماد على الموردين وسلاسل التوريد	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	الاعتماد على العملاء	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	عدم القدرة على استقطاب الكفاءات المؤهلة والاحتفاظ بها	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9	مخاطر السيولة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
10	مخاطر سعر الفائدة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11	مخاطر العملات	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
12	مخاطر الائتمان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
13	التغييرات في التشريعات الضريبية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
14	التحديات القانونية والتنظيمية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
15	مخاطر مواقع المدارية والطيف	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
1 تدهور الظروف الاقتصادية والسوقية	<p>قد تتدهور الظروف الاقتصادية العالمية والإقليمية (في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا) بشكل يؤثر سلباً على إيرادات المجموعة. وتأثير هذه الظروف على إجمالي الإيرادات سيعتمد على حدة المشكلة الاقتصادية، والبلدان أو المناطق المتأثرة، والإجراءات الحكومية المحتملة لمواجهتها.</p>	<p>تتم دراسة الظروف الاقتصادية والسوقية في الأسواق الرئيسية للمجموعة عند وضع الميزانية السنوية وتخطيط الأعمال. ويتم تحليل الحساسية لأهم المخاطر، ثم تُحدد الإجراءات المناسبة للتخفيف من الآثار وتُنفذ إذا لزم الأمر.</p>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
2 زيادة المنافسة التجارية	<p>يتسم سوق الاتصالات الفضائية بتنافسية شديدة. وقد تنشأ حدة المنافسة من المنافسين الحاليين أو من منافسين جدد في السوق. وقد يطرح المنافسون تقنيات جديدة تؤدي إلى تقلص الطلب على خدمات الياه سات أو تجعل تقنياتها قديمة.</p> <p>وهذه التحديات قد تمنع أو تعيق تنفيذ المجموعة لاستراتيجية أعمالها وتوسيع عملياتها وفقاً للخطة الموضوعية.</p>	<p>عادةً ما تستند دراسات الجدوى لبرامج الأقمار الصناعية الجديدة إلى وجود اتفاقيات تأجير سعة طويلة الأجل تبرر الإنفاق عليها وتضمن استخدامها لمدة طويلة. على سبيل المثال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- توجد اتفاقية مع حكومة الإمارات العربية المتحدة لخدمات السعة المُدارة مدتها 15 عاماً تدعم تكاليف بناء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» ومعدل استخدامه المتوقع. وهذا العقد يرفع الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها بأكثر من 700 مليون دولار ويوفر ضماناً للتدفقات النقدية المستقبلية.</li> <li>- تكليف الشركة بتقييم تصنيع قمرين صناعيين جديدين محتملين (الياه 4 و الياه 5) لحكومة الإمارات العربية المتحدة ستدعمه اتفاقية جديدة طويلة الأجل لتأجير السعة.</li> </ul> <p>تم بناء شراكات جديدة في كل من أعمال خدمات الاتصالات المتنقلة والخدمات المُدارة بهدف تحقيق التكامل الرأسي وتعزيز الابتكار.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>إطلاق منتجات اتصالات متنقلة جديدة ذكية ومتميزة للقطاع البحري وزيادة التركيز على منتجات إنترنت الأشياء والبيانات الجديدة لتتوافق مع تركيز العملاء وطلبهم.</li> <li>التوسع المستمر لقاعدة مشتركي عملاء خدمات البيانات والاستثمار في قطاع المؤسسات.</li> <li>إنشاء المشروع المشترك «ستار للتكنولوجيا» لزيادة التحكم في سلسلة القيمة عن طريق تطوير وتصنيع معدات حيوية للاتصالات الفضائية في الإمارات العربية المتحدة.</li> <li>توقيع مذكرة تفاهم مع «مجموعة 42» للتعاون في أسواق الاستشعار عن بُعد والوعي بالظروف بما قد يساعد على تنويع أعمال الشركة وقدراتها.</li> </ul>	مدراء خطوط الأعمال
3 تحديات الاستدامة	<p>قد لا تحقق الياه سات توقعات أصحاب المصلحة المتعلقة بالبيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة، أو قد تفشل في الامتثال للمجموعة المتزايدة من تشريعات البيئة والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة واللوائح الحكومية. وقد يؤدي ذلك إلى خسارة العملاء، وانخفاض الأرباح في المستقبل، وإلحاق الضرر بالعلامة التجارية والسمعة.</p>	<p>بدأ في عام 2021 تنفيذ إطار عمل للاستدامة في الياه سات، بما في ذلك مؤشرات الأداء والاستراتيجية، ويجري العمل عليه كجزء من تركيز منفصل وعنصر رئيسي عند صياغة جوانب أخرى في استراتيجية المجموعة.</p>	الرئيس التنفيذي

## قسم إدارة المخاطر (تمتة)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
4 انقطاع الخدمة	<p>تعتمد قدرة الياه سات على تقديم الخدمات لعملائها بشكل كبير على أصول شبكتها الأساسية، بما في ذلك الأقمار الصناعية والمحطات الأرضية وأنظمة تقنية المعلومات.</p> <p>وقد تواجه الياه سات انقطاعاً في الخدمة بسبب أعطال فنية أو أضرار مادية ناتجة إما عن أحداث طبيعية لا يمكن السيطرة عليها أو أحداث من صنع الإنسان مثل الإرهاب والهجمات الإلكترونية.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>لدى المجموعة بروتوكولات فعالة لاستمرارية الأعمال وإدارة الأزمات يجري مراجعتها واختبارها بانتظام. الرئيس التنفيذي للشؤون التنفيذية</li> <li>التنفيذ المستمر لأنشطة وبروتوكولات لأمن المعلومات يتم تحديثها بانتظام.</li> <li>توجد العديد من إجراءات النسخ الاحتياطي للبنية التحتية للأقمار الصناعية والأرضية وتقنية المعلومات، مع وجود أنظمة معينة معزولة بالهواء لتقليل احتمالية التداخل الخارجي بشكل كبير.</li> <li>تم وضع إجراءات صارمة لتشغيل الأقمار الصناعية والإشراف عليها. وتجري مراقبة وتقييم فعالية أسطول التشغيلية الأقمار الصناعية بشكل مستمر.</li> <li>المراقبة الاستباقية للشبكة وتقنية المعلومات من قبل فريق الأمن المؤسسي لتحديد التهديدات الأمنية والتخفيف من آثارها.</li> <li>يجري تعزيز قدرات الأمن السيبراني للمجموعة بشكل مستمر لتحسين القدرات الأمنية ومعلومات المخاطر</li> <li>اتصالات منتظمة لتثقيف الأفراد وزيادة وعيهم بشأن الأمن والخصوصية.</li> <li>توجد بوليصات تأمين ضد خروج الأقمار الصناعية عن مسارها للحماية من تعطلها أو فقدانها (مع مراعاة الاستثناءات المعتادة).</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية
5 الاعتماد على الموردين وسلسلة التوريد	<p>تعتمد المجموعة على عدد محدود من الأطراف الخارجية لتزويدها بالمعدات والتقنية والخدمات الرئيسية، وكذلك على سلسلة التوريد لاستلام البضائع وتسليمها.</p> <p>وقد تتأثر نتائجنا التشغيلية سلباً بشكل جوهري إذا تخلف أي من أولئك الأطراف عن تنفيذ التزاماته التعاقدية.</p> <p>كما أن أي خرق من جانب هؤلاء الموردين للتشريعات المعتمدة، مثل حماية البيانات والأمن وضوابط التصدير والامتثال للعقوبات والخصوصية وحقوق الإنسان والقوانين البيئية، يمكن أن يؤثر سلباً على سمعة الياه سات.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم وضع إجراءات مركزية للمشتريات، بما في ذلك فحص العناية الواجبة للموردين المحتملين. الرئيس التنفيذي للشؤون المالية (المشتريات)</li> <li>يطلب من كل مورد تأكيد الامتثال لقواعدنا المتعلقة بالسلوك المهني لشركاء العمل، مع تقديم أدلة مؤيدة مناسبة.</li> <li>تتضمن الاتفاقيات المبرمة مع الموردين متطلبات امتثال لسياسات شركة الياه سات (مثل حماية البيانات والضوابط التجارية وحقوق الإنسان والقوانين البيئية) وبنوداً تتعلق بالإنهاء والخروج والحق في إجراء عمليات تدقيق، إن كانت تنطبق.</li> <li>بالنسبة للموردين الرئيسيين، توجد اتفاقيات محددة بشأن مستوى الخدمة يتولى المسؤولون المعنيون مراقبة تطبيقها عن كثب.</li> <li>انظر أيضاً البند 7 أدناه (مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية)</li> </ul>	رؤساء الأقسام (إدارة الموردين)



المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
6 الاعتماد على العميل	تعتمد المجموعة على عميل رئيسي واحد في أكثر من نصف إيراداتها ويمكن أن تؤثر خسارة هذا العميل أو أي انخفاض كبير في إنفاقه بشكل سلبي على أعمال المجموعة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>علاقات وطيدة مع حكومة الإمارات العربية المتحدة تدعمها اتفاقية خدمات السعة للقرنين الصناعيين «الياه 1» و«الياه 2» والاتفاقية الأخيرة لخدمات السعة المدارة للقمر الصناعي «الثريا 4-NGS» لمدة 15 عاماً سات للخدمات الحكومية والتي سيبدأ العمل بها في عام 2024، بالإضافة إلى التكليف الذي أعلن عنه مؤخراً لتقديم خدمات قدارة محسنة لخدمات وطول الاتصالات الفضائية على الأرض لمدة 5 سنوات.</li> <li>تجري حالياً مناقشة برامج جديدة للأقمار الصناعية وما يرتبط بها من اتفاقيات السعة طويلة الأجل مع حكومة الإمارات العربية المتحدة.</li> <li>يتم تنفيذ أنشطة لإدارة العلاقات لضمان فهم احتياجات الاتصالات لحكومة الإمارات العربية المتحدة وتوقعها وتليبيتها من خلال حلول رائدة ذات تكلفة معتدلة.</li> <li>تنفيذ مبادرات للتنوع مع التركيز على الحكومات الأخرى في المنطقة والمؤسسات الكبيرة وإقامة شراكات في سلسلة القيمة.</li> </ul>	المدير العام لوحدة الياه
7 مخاطر مشاريع تطوير الأقمار الصناعية	تدير الياه سات مشاريع تطوير أقمار صناعية عالية القيمة وطويلة الأجل، وهذه المشاريع تسهم بشكل كبير في الحفاظ على أعمالنا وتنميتها. بالإضافة إلى مخاطر المشروع العادية مثل التأخير وتجاوز التكاليف ومشكلات الجودة، وتعرض هذه المشاريع أيضاً لمخاطر صنع الأقمار الصناعية وإطلاقها. وفي حالة حدوث أي من هذه المشكلات أو المخاطر، فقد يكون لها أثر سلبي جوهري على عمليات المجموعة ونتائجها المالية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم إنشاء إدارة قوية وصارمة لبرنامج القمر الصناعي «الثريا 4-NGS» تشمل اتصالات مباشرة متكررة مع الشركة المصنعة ومراجعات منتظمة لسير العمل على المشروع.</li> <li>تعمل الياه سات على تعزيز عمليات مكتب إدارة المشاريع في ضوء برامج الأقمار الصناعية الجديدة المتوقعة.</li> <li>تتضمن برامج تطوير الأقمار الصناعية وقتاً إضافياً لتوفير قدر محدود من الحماية من التأخير ومخاطر عدم الالتزام بالجدول الزمني. علاوة على ذلك، يمكن أن يتضمن تصميم القمر الصناعي أو مواصفات المشغل بعض الطول التقنية لتقليل الوقت اللازم للوصول إلى المدار.</li> <li>بالنسبة للموردين الرئيسيين، توجد اتفاقيات محددة بشأن مستوى الخدمة يتم مراقبتها عن كثب من خلال مراجعة المخرجات (مراجعات التصميم الأولي، ومراجعات التصميم الهامة، وما إلى ذلك).</li> <li>توجد وثائق تأمين شامل ضد مخاطر إطلاق الأقمار الصناعية وخروجها عن مسارها للحماية من تعطلها أو فقدانها.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية
8 عدم القدرة على جذب الموظفين المؤهلين والاحتفاظ بهم	الفشل في جذب وتطوير والاحتفاظ بشكل فعال بموظفين يمتلكون المهارات والخبرة اللازمة لتلبية المتطلبات الحالية والمستقبلية قد يؤثر على قدرتنا على تحقيق طموحات النمو والعمل بفعالية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم تنفيذ برامج مكافآت وتقدير، بما في ذلك خطة حوافز طويلة الأجل للوظائف الإدارية الرئيسية، وتجري مراجعة هذه البرامج ومقارنتها بالبرامج المماثلة بشكل دوري.</li> <li>يتم تحديث تخطيط التعاقب الوظيفي بشكل دوري.</li> <li>العمل مع أفضل مكاتب التوظيف لملء الشواغر.</li> <li>التركيز على إبراز الياه سات كجهة عمل مفضلة وإبراز الموظفين كسفراء لها.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون الإدارية

## قسم إدارة المخاطر (تتمة)

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
9 مخاطر السيولة	مخاطر عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها.	<ul style="list-style-type: none"> <li>يقتضي نهج المجموعة في إدارة السيولة على التأكد قدر الإمكان من امتلاكها للسيولة الكافية التي تمكنها دائماً من الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، في ظل الظروف العادية والدرجة على السواء، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بالإضرار بسمعة المجموعة. كما تضمن المجموعة أن لديها ما يكفي من النقد والأصول النقدية عند الطلب للوفاء بمصروفاتها التشغيلية المتوقعة. ولا يشمل ذلك التأثير المحتمل للظروف الاستثنائية التي لا يمكن توقعها، مثل الكوارث الطبيعية.</li> <li>تطبق المجموعة إجراءات صارمة في التخطيط وإعداد التقارير لإدارة مركزها النقدي ومتطلباتها على المدى القصير والطويل. ويقوم الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في المجموعة بإعداد ومراجعة تقارير إدارة رأس المال العامل النشط، وتخطيط الأعمال، وتوقعات التدفقات النقدية القصيرة والطويلة الأجل.</li> <li>حافظت المجموعة عبر تاريخها على رصيد نقدي قوي بلغ في ديسمبر 2021 أكثر من 400 مليون دولار مع رافعة مالية منخفضة.</li> <li>كما تحافظ المجموعة على علاقات طويلة الأجل مع البنوك والمقرضين.</li> <li>بعض الالتزامات تغطيها بوليصات تأمين.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
10 مخاطر أسعار الفائدة	قد يكون للتغيرات في أسعار الفائدة في السوق تأثير سلبي على قروض المجموعة وودائعها المصرفية وصافي التمويل.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنشأ مخاطر أسعار الفائدة بالنسبة للمجموعة بشكل رئيسي فيما يتعلق بقروضها التي عادة ما تكون بأسعار فائدة متغيرة (مثل سعر ليبور زائد هامش محدد). وللتخفيف من حالات عدم اليقين المرتبطة بأسعار الفائدة المتغيرة، تبرم المجموعة اتفاقيات مقايضة للفائدة لتثبيت أسعار الفائدة.</li> <li>على سبيل المثال، أبرمت المجموعة صفقة تحوط للتدفقات النقدية من خلال الحصول على عقود مقايضة لأسعار الفائدة للتحوط من التقلب في أسعار الفائدة على قرض لأجل وتسهيلات التمويل من وكالة ائتمان المبرمة في يونيو 2021. بموجب عقود مقايضة أسعار الفائدة، حصلت المجموعة على سعر فائدة متغير يساوي ليبور وتدفع سعراً ثابتاً للفائدة على مبالغ افتراضية تقابل جدول السحب وسداد القرض.</li> <li>تستثمر المجموعة الفائض النقدي في ودائع مصرفية قصيرة الأجل بسعر فائدة ثابت.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
11 مخاطر أسعار صرف العملات	قد تؤثر التقلبات في أسعار صرف الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها بعملات أجنبية أو التغيرات في ربط الدرهم الإماراتي بالدولار الأمريكي بشكل سلبي على نتائج الياه سات.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تُسعر إيرادات المجموعة وإنفاقها بالدولار الأمريكي في الغالب (وهو أيضاً عملة عمليات المجموعة) وبالدرهم الإماراتي المربوط بالدولار الأمريكي.</li> <li>تتعرض المجموعة لمخاطر العملات فيما يتعلق باستثماراتها في شركتها الزميلة البرازيلية، وترافق بانتظام حركة أسعار الصرف لتقييم الحساسية والتأثير على خطة أعمالها الطويلة الأجل.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
12 مخاطر الائتمان	قد تتعرض المجموعة لخسائر مالية إذا تخلف العميل أو الطرف المقابل في سند مالي عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية. وتنشأ هذه المخاطر بشكل أساسي فيما يتعلق بالذمم المدينة والنقد المحتفظ به لدى البنوك.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعتبر المجموعة أن مخاطر التركيز منخفضة فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية وموجودات العقود، لأن الاستقرار المالي للعملاء يخفف من مخاطر الائتمان، حيث إن ما يقرب من نصف الذمم المدينة مستحقة من أطراف معنية وجهات حكومية.</li> <li>في ظروف معينة، تطلب المجموعة أيضاً من الأطراف المقابلة ضمانات للسداد ولحسن الأداء لدعم الوفاء بالتزاماتها.</li> <li>فيما يتعلق بالنقد والودائع القصيرة الأجل، تقلل المجموعة من تعرضها لمخاطر الائتمان من خلال إبرام اتفاقيات مع مؤسسات مالية وبنوك ذات سمعة جيدة.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
13 التغيرات في اللوائح الضريبية	قد يؤدي تطبيق ضريبة دخل الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة وأي تعديل لاحق إلى التأثير سلباً على النتائج المالية للشركة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>سيتم تطبيق ضريبة الشركات في الإمارات العربية المتحدة على المجموعة اعتباراً من 1 يناير 2024. وجزء من التنفيذ، بدأت المجموعة في مراجعة الإرشادات المتاحة الصادرة عن الهيئة الاتحادية للضرائب في دولة الإمارات العربية المتحدة وستقوم بإجراء تقييم شامل لوضع هيكل ضريبي مثالي ومتوافق بناءً على اللوائح التفصيلية المتوقع صدورها في منتصف عام 2022.</li> <li>إن تعرض المجموعة لضريبة دخل الشركات فيما يتعلق بعملياتها الخارجية لا يعد أمراً جوهرياً. فقد كانت المجموعة عبر تاريخها ملتزمة بالضرائب وتراجع بانتظام التغييرات في التشريعات الضريبية المحلية لضمان الامتثال المستمر.</li> </ul>	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

المخاطر الرئيسية	وصف المخاطر	إجراءات التخفيف من الآثار	المدير المسؤول
14 التحديات القانونية والتنظيمية	<p>قد تتعرض المجموعة لمخاطر عدم الامتثال للقوانين واللوائح في مناطق اختصاص مختلفة، أو مخالفة السياسات الداخلية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر تلك المتعلقة بالرشوة والفساد والاحتيال والتداول بناءً على معلومات داخلية وخصوصية البيانات والعقوبات التجارية وقانون المنافسة.</p> <p>نظراً لأن أعمالنا منتشرة جغرافياً وتغطي بعض الأسواق التي يزداد فيها التعرض لمخاطر الامتثال، فقد تواجه المجموعة مخاطر أو تحديات قانونية وتنظيمية بسبب تغير السياسات المحلية أو الإقليمية أو العالمية.</p> <p>وقد يؤدي عدم الامتثال إلى فرض غرامات وقيود على الأعمال ومطالبات من الغير ولحاق الضرر بالسمعة والعلامة التجارية.</p>	<p>تحدد قواعد السلوك المهني في المجموعة المبادئ والمعايير والسلوكيات اللازمة لتحقيق أهدافنا ودعم قيمنا. وهي تبين بوضوح أننا لا نتبع القانون فحسب، بل نسعى جاهدين للعمل وفقاً لأعلى مستويات الأخلاق والنزاهة.</p> <p>هناك عدد من السياسات التي تكمل قواعد السلوك المهني وتدعمها، بما فيها السياسات المتعلقة بمكافحة الرشوة والفساد، والعمل مع الحكومات، والتداول بناءً على معلومات داخلية، وتداول الأوراق المالية، والمنافسة العادلة، ومراقبة الصادرات، والامتثال للعقوبات، والمحافظة على السرية، وخصوصية البيانات.</p> <p>يوجد برنامج شامل للسلوك المهني والامتثال يعالج مراقبة الامتثال وإعداد التقارير وتقييم المخاطر والتدريب والتحقق.</p> <p>يجري اختبار تصميم وفعالية قواعد السلوك المهني وضوابط الامتثال سنوياً ضمن إطار عمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة.</p> <p>إجراء دراسة أمنية حول جميع الموظفين والمقاولين الجدد.</p> <p>يطلب من كل مورد تأكيد الامتثال لقواعدنا المتعلقة بالسلوك المهني لشركاء العمل، مع تقديم أدلة مؤيدة مناسبة.</p> <p>تحتفظ المجموعة بعلاقات مع مستشارين قانونيين رئيسيين وغيرهم من المستشارين في مناطق الاختصاص ذات الصلة لمواكبة التطورات القانونية والتنظيمية.</p>	المستشار القانوني العام
15 مخاطر المواقع المدارية والطيح الترددي	<p>تخضع الياه سات لمتطلبات الوصول إلى الطيف الترددي والمواقع المدارية التي وضعها الاتحاد الدولي للاتصالات ومتطلبات التنظيم والترخيص في البلدان التي تقدم فيها المجموعة خدماتها.</p> <p>وقد تفقد الياه سات الوصول إلى نطاقات تردد معينة أو تفشل في الحصول أو المحافظة على المواقع المدارية المطلوبة بسبب عدم الالتزام بإجراءات التشغيل الصادرة عن الاتحاد الدولي للاتصالات، ومتطلبات الحطام الفضائي، ولوائح الأقمار الصناعية الدولية، أو التعارض أو التداخل بين نطاقات التردد أو عدم توفر المواقع المدارية للاستحواذ عليها. وقد يؤدي ذلك إلى عدم القدرة على تنفيذ خطط الأعمال الحكومية والتجارية، وخسارة شركاء الأعمال، وبالتالي تأثير سلبي كبير على الإيرادات.</p>	<p>تعمل الياه سات بشكل استباقي على التنسيق مع الاتحاد الدولي للاتصالات وتبحث باستمرار عن فرص مناسبة لتسجيل المواقع المدارية. ولدى المجموعة حالياً أكثر من 200 ملف نشط لدى الاتحاد الدولي للاتصالات.</p> <p>وضع فريق الطيف الترددي خارطة طريق لمدة 3 سنوات لتحديد والمحافظة على القيود التي تتطلع الياه سات من خلالها إلى الحفاظ على أولوية الاستخدام في المستقبل.</p> <p>تم الحصول على مواقع مدارية للأقمار الصناعية المستقبلية.</p> <p>تمثل الياه سات لمتطلبات صارمة بشأن الحطام الفضائي وفقاً للاتحاد الدولي للاتصالات ولجنة التنسيق المشتركة بين الوكالات بخصوص الحطام الفضائي.</p>	الرئيس التنفيذي للاستراتيجية

# فريق الياه سات

موظفونا هم أساس نجاحنا وقوة الدفع الرئيسية لصناعة الفضاء الاستراتيجية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتضمن السياسات والمبادرات الشاملة المتعلقة بالأصول البشرية في الياه سات وجود كوادر صحية ومتنوعة وشاملة، فيما توفر برامجنا التدريبية فرصاً للتطوير المهني المستمر والنمو الشخصي لجميع الموظفين ضمن بيئة عمل آمنة وداعمة.

## تتكون كوادر الياه سات من موظفين على درجة عالية من الكفاءة يمثلون جنسيات ومهارات وخلفيات متعددة.

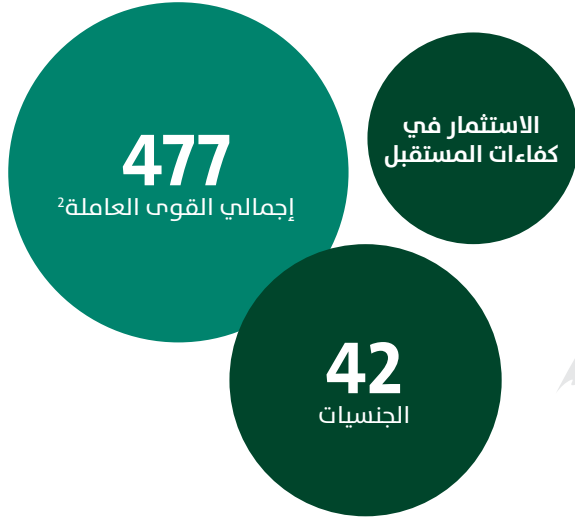
وقد وصل عددهم بالإضافة للمقاولين في الإمارات العربية المتحدة وعبر كافة مناطق عملياتنا الدولية في نهاية عام 2021 إلى 477 موظفاً بدوام كامل.

من خلال مبادراتنا الشاملة لإشراك الموظفين بما يتوافق مع قيمنا الأساسية المتمثلة بالاحترام والإبداع والمرونة والموثوقية والتركيز على العملاء، تواصل الياه سات تعزيز كفاءة كوادرنا مع المحافظة على ثقافة الإبداع والابتكار والاستدامة على مستوى المجموعة.

نحن نحترم التنوع على كافة المستويات، وندرك المزايا التي يمكن أن نوفرها لموظفينا وعملائنا ومستثمرينا ومساهمينا الآخرين من خلال الشمول والتنوع، وكيف يساهم ذلك في نجاح استراتيجيتنا وعملياتنا وتحقيق قيمة مضافة للمجموعة.



تواصل الياه سات تعزيز كفاءة كوادرنا مع المحافظة على ثقافة الإبداع والابتكار والاستدامة على مستوى المجموعة من خلال مبادراتنا الشاملة لإشراك الموظفين وتطوير قدراتهم.



40 سنة  
متوسط العمر

16%  
نسبة النساء

43%  
من الموظفين أمضوا أكثر من 5 سنوات في الياه سات والثريا

52%  
نسبة التوطين<sup>1</sup>

1 التوطين باستثناء المتعاقدين الخارجيين  
2 بما في ذلك 23 مقاولاً إضافياً



موظفونا (تتمة)

## برامج التدريب في الياه سات لعام 2021

1,377

برنامج تعلم عبر الإنترنت تم إستكماله

110

موظف يتبعون خطط تطوير فردية

330

دورة تم إعدادها من قبل فريق التدريب والتطوير وتصميمها خصيصاً للموظفين (تدريب خارجي وداخلي وعبر الإنترنت)

2

من الموظفين تم إختيارهم حيث تخرجوا من برنامج قيادات حكومة الإمارات المرموق

13

موظف خططوا لتلقي تدريب متخصص لدعم برنامج إنشاء القمر الصناعي «الثريا 4-NGS»، بما في ذلك برنامج تدريبي مدته شهران ونصف

19

موظف تم توفير الدعم المالي وغير المالي لهم لمتابعة تعليمهم العالي

### تقدير روح الابتكار لدى الموظفين

تنظم الياه سات جائزة سنوية للابتكار تحت اسم «فكرتي» تم إطلاقها لتعزيز وترسيخ ثقافة تقدر الإبداع وتدفع الأفراد والفرق في كامل المجموعة نحو التميز.

يشجع البرنامج الموظفين على اقتراح أفكار مبتكرة لتحسين أعمالنا في ثلاث فئات هي: التقنية والعمليات التجارية والتنمية البشرية.

تقوم لجنة «فكرتي»، المكونة من أفراد من كافة وحدات الشركة بتقييم الاقتراحات واختيار الفائزين في كل فئة لتكريمهم ومكافأتهم في الإجتماع السنوي للموظفين قبل منحهم الوقت والموارد والدعم لتنفيذ أفكارهم المبتكرة. وستركز جوائز الابتكار بشكل متزايد على الاستفادة كموضوع رئيسي في دوراتها المستقبلية.

### تطوير الكفاءات

تفخر الياه سات بمكانتها كمركز للتطوير والابتكار، وإحتضان الكفاءات في مجالات الفضاء والاتصالات عبر الأقمار الصناعية والصناعات الهندسية.

### التوطين

تلتزم الياه سات بالتوطين، وهي رائدة في الدولة على صعيد توظيف وتدريب الإماراتيين. في نهاية عام 2021، بلغ عدد الموظفين الإماراتيين 175 موظفاً حيث يمثلون نسبة 52% من فريق عملنا وتتجاوز هذه النسبة هدفنا الحالي للتوطين والذي يبلغ 50%. وتهدف للحفاظ على النسبة الحالية من الكوادر الإماراتية وتطويرها تدريجياً مع نمو الياه سات.

نركز بشكل كبير على بناء القدرات الفنية والقيادية داخل الشركة لإيجاد رافد داخلي قوي من الكفاءات واكتساب ميزة تنافسية في السوق العالمي. ومن أبرز الطرق لتحقيق ذلك التركيز على إعداد نخبة من الإماراتيين لخلافة المدراء التنفيذيين من خلال التطوير الاستراتيجي، وتزويدهم بالمهارات والمعرفة اللازمة للمنافسة والتفوق. وقد تم تصميم وتنفيذ البرامج الاستراتيجية الرئيسية بهدف نقل المعرفة الحيوية وتطويرها من أجل بناء الجيل التالي من القادة في صناعة الفضاء.





## برنامج GROW

ضمن استراتيجية إدارة الكفاءات، تم تصميم برنامج GROW لتحديد الموارد البشرية الأساسية لتولي وظائف هامة على مستوى الإدارة التنفيذية في الشركة. وقد تم بموجب هذا البرنامج إعداد المدراء التنفيذيين المتخصصين وترقيتهم داخل الشركة.

يتم تحديد الموظفين قبل مدة تصل إلى خمس سنوات من تعيينهم المحتمل، ويتم تزويدهم بالقدرات القيادية المطلوبة والمعرفة التقنية من خلال مزيج مخصص من التعليم والتدريب والتوجيه وتكليفهم بإدارة المشاريع.

في عام 2021، تم ترقية خمسة من نواب المدراء التنفيذيين إلى مناصب قيادية عليا كرؤساء تنفيذيين ومدراء عامين نتيجة لتقدمهم من خلال برنامج GROW. وتعكس التجارب الخمسة لمسيرة التطوير الشخصي قصة النمو الاستثنائي الذي حققته الياه سات والذي بدأ منذ أكثر من عقد من الزمن مع إطلاق أول قمر صناعي.



## «لينكد إن للتعلم»: تمكين الموظفين

الياه سات شركة عصرية تدعم تقدم المرأة في كواردها وتوسع لترسيخ المساواة والإنصاف بين الجنسين في قطاعنا. ولتمكين القيادات النسائية من القيام بأدوار هامة، أصدر فريق الياه سات للتدريب والتطوير أول محور تعليمي شهري له على مستوى الشركة، وهو «تمكين المرأة في القيادة والتقنية».

تحتوي مجموعة التعلم المصاحبة على مواد توضح أهمية الاعتراف بالتحيز لأحد الجنسين وتعزيز الشمولية واستكشاف المهارات الشخصية اللازمة لدعم وتطوير النمو الشخصي والمهني مع المحافظة على توازن صحي بين العمل والحياة.

من أبرز نتائج استراتيجية الإدارة المتكاملة للكفاءات وضع خطة رسمية لتعاقب القيادات، وإيجاد مجموعة من الكفاءات على مستوى الشركة، وضمان قدرتها على الانتقال إلى مناصب أخرى في الشركة بشكل فعال، لتعزيز استمرارية الأعمال في السنوات المقبلة.

نواصل تعزيز وتوسيع برامجنا الخاصة بالتطوير المهني من خلال مبادرات محددة، مع توفير برامج مخصصة للتدريب أثناء العمل وإعداد القادة وتنفيذها بالاشتراك مع أبرز كليات إدارة الأعمال الدولية. وتتوي الياه سات توسيع نطاق تدريبها ليشمل التركيز بشكل متزايد على الاستفادة في المستقبل.

نظراً للقيود المختلفة المرتبطة بجائحة كوفيد-19، والحاجة للحفاظ على سلامة وصحة موظفينا، قامت الياه سات بتسريع استخدام التعلم الإلكتروني بالتعاون مع منصات التعلم الرائدة «كورسيرا» و«لينكد إن للتعلم».

## التدريب والتطوير المهني

قمنا بوضع إجراءات متكاملة لإدارة الكفاءات تهدف لتوفير نهج منظم واستراتيجي لتحقيق طموحنا في رعاية وتطوير موظفينا وتعيينهم في المواقع المناسبة مع ضمان تطورهم المهني في الشركة. ويوفر نهجنا في إدارة الكفاءات المجموعة اللازمة من المبادئ والإجراءات لتحقيق هذا الهدف من أجل المنفعة المتبادلة لموظفينا والشركة وعملائنا.

تتضمن أهداف إدارة الكفاءات في الياه سات ما يلي:

- 1- ضمان وجود مجموعة قيادية محلية تتميز بالتنوع والقدرة والتطور على كافة المستويات وفي مختلف الوظائف الأساسية.
- 2- تكوين روافد قيادية ودعمها من خلال مناهج التخطيط المحكم.
- 3- ضمان محافظة الشركة على سمعة ممتازة في مجال التطوير المهني.
- 4- إنشاء هوية تجارية جذابة لاستقطاب الكفاءات الخارجية من خلال آليات التوظيف.



موظفونا (تتمة)

## النساء في الياه سات

16%

نسبة النساء من إجمالي فريق عملنا

24%

نسبة الموظفات من إجمالي الموظفين الإماراتيين

19

جنسية مختلفة

14

يشغلن منصب نائب رئيس أو أعلى

### السلامة والرفاهية

#### كوادر محفزة ومشاركة

نواصل تعزيز التوازن الصحي بين العمل والحياة، وقد طبقنا في عام 2021 سياسة تتيح للموظفين مرونة العمل من المنزل. فنحن نسعى لأن يكون لدى موظفينا توازن مناسب بين العمل والحياة، وإشراكهم بشكل كامل في أهدافنا التنموية الاستراتيجية.

تطبق الياه سات خطياً مركزاً للمحافظة على الموظفين الذين يشغلون مناصب أساسية في المجموعة، ونحن حالياً في طور اعتماد نظام حوافز طويلة الأجل في مرحلة ما بعد الاكتتاب العام تهدف لزيادة معدلات الاحتفاظ بالمدرء التنفيذيين الذين يشغلون مناصب أساسية.

#### استطلاع موظفي الياه سات

كانت نتائج أحدث استطلاع أجريناه لموظفينا- استطلاع موظفي الياه سات- مشجعة للغاية، حيث تظهر تحسناً عاماً مقارنة بالعام السابق، وتشير إلى المجالات التي تحتاج إلى مزيد من التحسين في عام 2022 والأعوام التي تليه.

تستخدم هذه الأداة السنوية لقياس مستويات مشاركة الموظفين والالتزام في الشركة، ونحن نولي أهمية كبيرة للملاحظات الصادقة التي نبني عليها مبادرات لاحقة.

تُظهر نتائج الاستطلاع تحسناً في جميع المجالات، مع ارتفاع نقطتين في النتيجة الكلية للمشاركة من 80 إلى 82، وهي نتيجة أعلى من المستوى المعياري في المنطقة، كما تُظهر زيادة في المشاركة العاطفية من 52% إلى 57% بين عامي 2020 و2021.

### التنوع بين الجنسين

تفخر الياه سات بنجاحها في تعزيز الشمولية وتسخير الطاقة والإبداع من خلال المحافظة على كوادر متنوعة ومتفاعلة.

نحن نسعى لترسيخ المساواة بين الجنسين وتنويع كوادرنا من خلال تعيين موظفات في المجال الفني ومجال الفضاء، وكذلك في الوظائف القيادية، بما يعكس الأهداف الوطنية لرؤية أبوظبي الاقتصادية 2030.

تعمل الياه سات على وضع سياسة للالتزام بتعزيز التنوع بين الجنسين من خلال الدعم الفعال لرفاهية الموظفات عبر المزيد من المزايا الوظيفية، وتعزيز التوازن بين العمل والحياة، وتحسين سياسات إجازة الأمومة، وتنمية مهارات الموظفات في مجالات تخصصهن. كما تضمن سياسات الأصول البشرية الصارمة للشركة تعزيز المساواة والعدالة بين الجنسين في الأجور والمكافآت بما يتوافق مع أفضل الممارسات الدولية.

ضمن جهودنا لدعم الموظفات وتمكينهن من تحقيق التوازن بين حياتهن المهنية والشخصية وتسهيل عودتهن إلى العمل، نفذت الياه سات مبادرة جديدة هذا العام توفر من خلالها للأمهات الجديديات خيار العمل من المنزل لمدة شهرين إضافيين بعد انتهاء إجازة الأمومة.







## مركز تكنولوجيا الفضاء والابتكار بجامعة خليفة

تعاونت الياه سات مع وكالة الإمارات للفضاء وجامعة خليفة لدعم تطوير الكفاءات الإماراتية لقيادة برنامج الإمارات الوطني للفضاء. كانت المهمة الأساسية للقمر الصناعي المصغر «ظبي سات» الذي قام ببناءه طلاب جامعة خليفة، هي تمكين الطلاب من تصميم وتنفيذ واختبار الوحدات البرمجية لتحديد الارتفاع والأنظمة الفرعية للتحكم. وضمن جهودها لدعم جامعة خليفة والطلاب، أنشأت الياه سات «مختبر الياه سات للفضاء» وقدمت الدعم الكامل من حيث التمويل والخبرة للتأكد من استيفاء المختبر للمواصفات المطلوبة وضمان توفر جميع المعدات اللازمة. وقد أثبت برنامجنا الفضائي المستمر بأنه منصة ممتازة لإعداد الكفاءات الإماراتية في مجالات الفضاء وهندسة الأنظمة، والقمر الصناعي «ظبي سات» الذي أطلق بنجاح إلى مداره في عام 2021 هو خير دليل على ذلك.

البشرية بدول مجلس التعاون الخليجي في عام 2021، ويعكس ذلك مدى قوة الخبرات النسائية في الياه سات.

وخلال القمة السنوية التاسعة للموارد البشرية الحكومية، التي تحتفي بالتميز في أداء الأفراد في القطاعين العام والخاص في أبوظبي، حازت الياه سات على جائزة «إدارة الاتصالات في الأزمات»، تقديراً لإدارة الياه سات الفعالة لجائحة كوفيد-19، حيث كانت الشركة الأكثر فاعلية في وضع الاستراتيجيات والإعلان عن خطتها للتخفيف من تأثير الجائحة عليها وعلى موظفيها والأطراف المعنية.

## المسؤولية الاجتماعية

تطبق الياه سات برنامجاً ناجحاً للتدريب الداخلي لدعم الشباب وتمكينهم من اكتساب الخبرة قبل إكمالهم مرحلة الدراسة الثانوية، وقد تم تنفيذ معظم جوانب هذا البرنامج عبر الإنترنت في عام 2021 وفقاً لمتطلبات الحد من انتشار الجائحة، وفي عام 2021، قدمنا التدريب أثناء العمل لـ 16 متدرباً في المجموعة، وحققنا متوسط تقييم 3.7 من 4.

بلغ معدل الاستجابة 89% في عام 2021، بتحسناً نسبتته 2% بالمقارنة مع العام السابق، وهو أمر مشجع للغاية نظراً للظروف السائدة في عام 2021 بسبب الجائحة، وتظهر النتائج زيادات كبيرة في المشاركة العملية والعاطفية. ويوضح الاتجاه العام تحسناً مستمراً في كافة محاور الأسئلة الـ 12 نتيجة للجهود المركزة الكبيرة التي تم بذلها لزيادة مشاركة الموظفين في جميع المجالات.

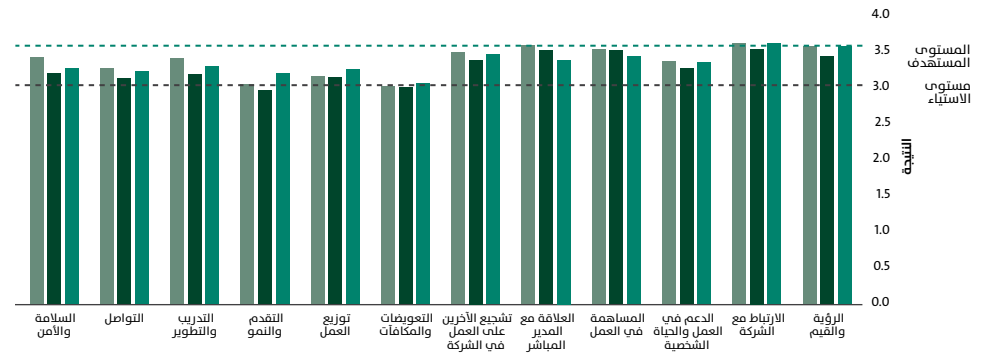
من أبرز الفئات التي تم تطويرها السلامة والأمن، والاتصالات، والرؤية والقيم، والقيم التنظيمية، وتعد جميعها مجالات رئيسية للمشاركة العاطفية، ونعمل حالياً على وضع خطط لتوفير المزيد من الفرص لتعزيز المشاركة.

## المكافآت والتقدير

تقديراً لتفاني الياه سات في تعزيز ودعم كفاءاتنا، حصلنا على عدد من الجوائز في عام 2021.

فازت ليلى الهياس، نائب الرئيس التنفيذي، للأصول البشرية ورئيس علاقات المستثمرين، بجائزة المرأة الرائدة للعام في قمة الأصول

## نتائج استطلاع موظفي الياه سات



■ المستوى المعياري في المنطقة ■ 2020 ■ 2021

# تقديم قيمة عالية للمساهمين والعالم

حددنا خمس مجموعات رئيسية من الأطراف المعنية التي تلعب دوراً هاماً في نجاح المجموعة. ونحن نعمل على ضمان استمرار التوافق فيما بيننا من خلال الاتصالات المنتظمة والمستمرة على مدار العام.



## الموظفين

### كيف نتواصل

- من خلال المدراء المباشرين، والاتصالات الداخلية على مستوى المجموعة وعلى مستوى الفريق، والموقع الإلكتروني، والنشاطات في الاجتماعات والفعاليات الرئيسية أو الاحتفالات خلال العام
- سياسة الباب المفتوح

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### المسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- الإنجازات الرئيسية
- تطوير الأعمال
- التقارير الربع السنوية
- الأداء الفردي

### أي إجراءات ستفدها الياه سات بناء على هذه النقاشات

متابعة التغييرات عند الضرورة فيما يتعلق بأي مسائل تم مناقشتها مع الموظفين

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- تمكين المزيد من التواصل مع الرئيس التنفيذي والإدارة العليا من خلال الاتصالات الداخلية بشكل مباشر أو عن بُعد
- التركيز على جعل الموظفين محور اهتمام المؤسسة





## المساهمين

### كيف نتواصل

- من خلال إدارة علاقات المستثمرين والإدارة العليا ومجلس الإدارة فيما يتعلق بالدعوات، وإصدار البيانات الصحفية وعروض الأرباح وغيرها من الاتصالات، وخلال الاجتماعات المقررة، بما في ذلك الاجتماعات السنوية للجمعية العمومية

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### المسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- تقييم الأداء المالي والتشغيلي
- الفرص
- وضع الأعمال
- التوقعات المستقبلية
- الفعاليات والنشاطات القادمة
- الفعاليات والنشاطات الخاصة

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- اطلاع المساهمين باستمرار على أداء أعمالنا وخططنا المستقبلية وتوقعاتنا
- تعزيز الشفافية والانفتاح في كافة مجالات التواصل



## المجتمع

### كيف نتواصل

- من خلال الفعاليات والمبادرات خلال العام، والشراكات مع المؤسسات، بما في ذلك وزارة التربية والتعليم

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### المسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- تلبية حاجة أو دعم لمبادرة معينة
- فرص الشراكة

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

تقديم الدعم أو الخدمات عند الحاجة

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- مساعدة المجتمعات في الأوقات التي تشهد فيها الحاجة إلى التعاون والدعم



## الموردين والشركاء

### كيف نتواصل

- من خلال مدراء الحسابات في ياه كليك والثريا، والاتصالات مع الإدارة العليا عند الضرورة، والمعارض والفعاليات

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### المسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- الأداء
- الفرص
- وضع الأعمال
- بناء العلاقات

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- فهم أولويات أعمالنا وكيفية ملاءمتها لتلبية احتياجات أعمالنا



## العملاء

### كيف نتواصل

- من خلال مدراء الحسابات في ياه كليك والثريا والياه للحلول الحكومية بشكل رئيسي
- خلال الفعاليات على مدار العام

### متى نتواصل

حسب الحاجة

### المسائل / البنود الرئيسية التي تجري مناقشتها

- الأداء
- الفرص
- وضع الأعمال
- بناء العلاقات
- عروض جديدة، عروض للاحتفاظ بالعملاء، حالة الفواتير وغير ذلك
- لعملاء منتجات الياه سات

### أي إجراءات ستنفذها الياه سات بناء على هذه النقاشات

اتخاذ إجراءات تشغيلية واستراتيجية بناء على النقاشات

### كيف نحقق قيمة مضافة لأصحاب المصلحة

- فهم متطلبات أعمالنا الرئيسية
- ضمان حصول العملاء على أفضل قيمة

# الاستدامة في الياه سات

تعد التنمية المستدامة موضوعاً حساساً ويلقى الكثير من الاهتمام من قبل الشركات والحكومات والمجتمعات وأصحاب المصلحة حول العالم. في مؤتمر الأمم المتحدة السنوي الـ 26 لتغير المناخ (COP26) الذي عقد مؤخراً في اسكتلندا، قدمت أكثر من 150 دولة خطياً محدثاً بشأن تغير المناخ بهدف خفض الانبعاثات المرتبطة بالطاقة بحلول العام 2030.

كما تواصل العديد من أسواق الأوراق المالية في الشرق الأوسط استحداث أو فرض متطلبات الإفصاح عن تقارير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية الممارسات البيئية لجميع الشركات المدرجة في تلك الأسواق. وفي دولة الإمارات، تتضمن العديد من الاستراتيجيات الوطنية أهدافاً متعلقة بالاستدامة، ومنها استراتيجية الإمارات للطاقة والاستراتيجية الوطنية لقطاع الفضاء 2030.

لضمان قدرتنا على مواصلة وتحسين مساهماتنا في تعزيز التنمية المستدامة، باشرنا كشركة مسؤولة بتحقيق ثلاثة أهداف رئيسية في عامي 2021 و2022. ويتمثل الهدف الأول في تحديد وفهم المجالات الأكثر أهمية للمجموعة فيما يتعلق بالاستدامة. أما الهدف الثاني فيشمل تطوير نهج فعال لتحديد هذه المجالات وإدارتها بشكل مدروس. ويركز الهدف الثالث على تطوير استراتيجية الاستدامة لتحسين الأداء العام للمجموعة فيما يتعلق بتقارير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والممارسات البيئية.

## مجالات الاستدامة ضمن مفهوم الأهمية النسبية

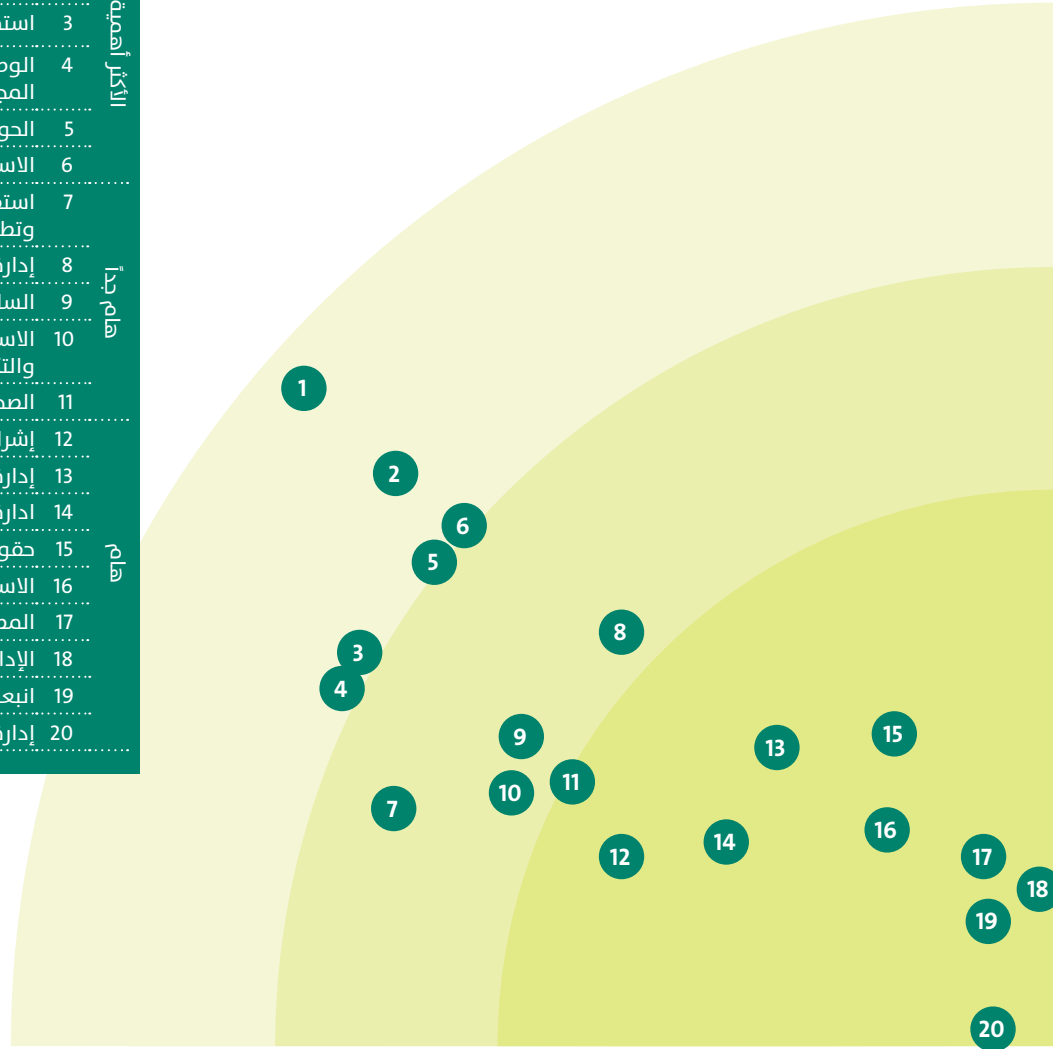
يعتبر مفهوم الأهمية النسبية من أبرز الأدوات التي تتيح للشركات تحديد وترتيب أولويات الأهمية النسبية للمجالات المتعلقة بالاستدامة. وقد سعينا كخطوة أولى إلى فهم المجالات المرتبطة بالاستدامة وكيفية تأثير أعمالنا على الآخرين والاحتمال الأكبر لتأثيرها، مما قد يؤثر على تقييمات وقرارات أصحاب المصلحة الرئيسيين. لتحديد هذه المجالات بدقة، قمنا بمراجعة معايير الاستدامة المعتمدة، والطموحات الوطنية والدولية، ومتطلبات الإفصاح عن تقارير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والبيئية لسوق أبوظبي للأوراق المالية، والمجالات الخاصة التي تم تقييمها من قبل وكالات تصنيف تقارير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والممارسات البيئية والمجالات المتعلقة بالاستدامة وفقاً لرؤية الشركات المماثلة للياه سات، ومصالح الجهات المعنية الرئيسية.

الطموحات الدولية والوطنية

معايير الاستدامة



أهمية	الأكبر
1	أخلاقيات العمل
2	خصوصية وأمن البيانات
3	استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر
4	الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات
5	الحوكمة المؤسسية
6	الاستجابة للكوارث
7	استقطاب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها
8	إدارة العلاقات مع العملاء
9	السلوك التنافسي
10	الاستخدام المستدام للفضاء والتكنولوجيا النظيفة
11	الصحة والأمان
12	إشراك الموظفين والتنوع والشمول
13	إدارة المنتجات والابتكار ودورة الحياة
14	إدارة سلسلة الامدادات
15	حقوق الانسان
16	الاستثمار المجتمعي
17	المصادر الخلاقية
18	الإدارة البيئية
19	انبعاثات الكربون واستراتيجية المناخ
20	إدارة الطاقة



أهمية التأثيرات

## منظومة الأهمية النسبية للمناطق المستدامة

تم إدراج مسميات أصحاب المصلحة الرئيسيين في الياه سات في الخانة أدناه. تسعى الياه سات في كافة أعمالها لفهم توقعات ومصالح أصحاب المصلحة من خلال عدة وسائل للتواصل، بما في ذلك إدارة علاقات المستثمرين والاتصالات الداخلية والاجتماعات الدورية والاجتماعات العامة السنوية.



لدى تحديد وتقييم المجالات المتعلقة بالاستدامة، تعمل الإدارة العليا على تحديد الأولوية لكل مجال. وتبرز منظومة الأهمية النسبية أدناه 20 مجالاً مرتبطاً بالاستدامة، تم تحديدها نظراً لأهميتها الكبرى للشركة، ويتراوح تصنيفها بين «هام» و«الأكثر أهمية».

التأثير على تقييمات أصحاب المصلحة

## الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (تممة) إطار الاستدامة

### خمس ركائز للاستدامة

بعد الانتهاء من تفعيل مفهوم الأهمية النسبية، قمنا بإنشاء إطار قوي للاستدامة لإضفاء طابع رسمي على عملنا والتركيز على نهج المجموعة لتعزيز التنمية المستدامة، ولا سيما في إدارة المجالات المتعلقة بالاستدامة، ورصد التقدم والإبلاغ عنه، وتطوير الاستراتيجية. ويستند هذا الإطار على خمس ركائز تتناول كل واحدة منها مجالات محددة مرتبطة بالاستدامة. ونهدف من خلال هذا النهج الاستراتيجي المنظم إلى خلق قيمة تراكمية لشركتنا وأصحاب المصلحة الرئيسيين.

### مستقبل الاستدامة في الياه سات

نشرك حالياً في العديد من الأنشطة المتعلقة بالاستدامة (وقد تم مناقشتها بتفصيل أكبر في التقرير الأول للحوكمة والمسؤولية الاجتماعية الممارسات البيئية لعام 2021 لشركة الياه سات<sup>1</sup>)، ونسعى بشكل دؤوب للبحث عن مزيد من الطرق لتحسين الأداء الشامل للاستدامة. لضمان استمرار مساهماتنا في التنمية المستدامة بشكل إيجابي، قررنا تطوير استراتيجية خاصة بالاستدامة خلال الربع الأول من عام 2022 على مستوى المجموعة خلال السنوات الثلاث المقبلة. وسوف نعلن عن مسار هذه الاستراتيجية والتقدم الذي يتم إنجازه ضمن تقارير الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية والممارسات البيئية والتقارير السنوية اللاحقة.



1 يرجى مراجعة قسم علاقات المستثمرين في موقع الياه سات الإلكتروني للاطلاع على تقرير عام 2021: <https://www.yahsat.com/en/investor-relations>

## حوكمة مؤسسية موثوقة

نلتزم بالنزاهة والحفاظ على أفضل المعايير المهنية والأخلاقية في جميع جوانب عملنا. ونسعى عبر هياكل الحوكمة المتطورة لضمان سير جميع أنشطتنا التشغيلية بالشكل المطلوب، ويشمل ذلك الامتثال للتشريعات المحلية والدولية وتحسين أداء الأعمال وضمان استمرارية تلبية مصالح الجهات المعنية.

المخاطر الاقتصادية والبيئية والاجتماعية التي تمت تغطيتها

أخلاقيات العمل استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر السلوك التنافسي الحوكمة المؤسسية خصوصية وأمن البيانات

الاستراتيجية الوطنية لقطاع الفضاء 2030

ضمان إطار تشريعي وبنية تحتية داعمة لمواكبة التطورات المستقبلية في القطاع

رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030

تطوير بنية تحتية متينة ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المتوقع

أهداف التنمية المستدامة



### الحوكمة المؤسسية

يتمتع غالبية أعضاء مجلس إدارة الياه سات («المجلس») بالاستقلالية، ويعتمد المدراء على خبرات ومهارات متنوعة تسهم في تحقيق رؤية الياه سات. شغل كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو ما زال يشغل مناصب قيادية في مؤسسات مرموقة ضمن مجموعة من القطاعات التي تشمل الاتصالات والفضاء والدفاع والأمن والجيش والتصنيع والذكاء الاصطناعي والإعلام والتمويل والقطاع الحكومي. ويخضع الأداء العام لمجلس الإدارة للتقييم سنوياً. وحصل أعضاء المجلس في عام 2021 على تدريبات شملت عدداً من المهارات، بما في ذلك واجبات المدراء والحوكمة المؤسسية والالتزام بالإفصاح، والممارسات غير القانونية للتداول، والمعاملات مع الأطراف ذات الصلة.

تم إعداد مسار عمل مدروس للاكتتاب العام بما يضمن استعداد الياه سات بشكل جيد للاكتتاب العام الأولي في سوق أبوظبي للأوراق المالية. وشمل ذلك المسار مراجعة شاملة لسياسات وعمليات وآليات الحوكمة في الياه سات، من منظور خاص لا علاقة له بشركة مبادلة، المساهم الأكبر في الياه سات، من أجل تلبية جميع المتطلبات التنظيمية. نتيجة لذلك، تم إنشاء وتحديث عدد من الهياكل الهامة الخاصة بالحوكمة والسياسات والتي تشمل استحداث وظيفة مستقلة للأخلاقيات والامتثال، ومبادئ السلوك المهني، ولجنة الترشيحات والمكافآت، وسياسة قانون المنافسة، وآلية الإبلاغ عن المخالفات.

### أخلاقيات العمل

وظيفة قسم الأخلاقيات والامتثال في الياه سات مستقلة وتقدم تقاريرها مباشرة إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة. قام قسم الأخلاقيات والامتثال بتطوير مبادئ السلوك المهني في الياه سات لتمكين المجموعة من تحقيق أهدافها التجارية بأعلى مستويات النزاهة، كما سهّل ميثاق الأخلاقيات والامتثال تطوير إطار العمل والسياسات والعمليات الضرورية لتنفيذ المهام والمسؤوليات المحددة بفعالية.

يخضع الموظفون لتدريب سنوي على الأخلاقيات والامتثال لتعريفهم بالفضايا الرئيسية مثل تضارب المصالح، والهدايا، ووسائل الترفيه، ومكافحة الرشوة والفساد، ومراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات، والتنبيه لعمليات الاحتيال، والعناية الواجبة فيما يتعلق بشركاء الأعمال. وتم إجراء التدريب افتراضياً خلال العام 2021 وتضمن اختبارات حول التعلم الإلكتروني وإقراراً إلزامياً بمبادئ الأخلاقيات من جميع الموظفين.

يمكن للموظفين وغير الموظفين في الياه سات الإبلاغ عن أية انتهاكات لقواعد الأخلاقيات وغيرها من قواعد السلوك المعمول بها في الياه سات بعدة طرق، وتشمل عنواني بريد إلكتروني وخط اتصال هاتفي مخصص للمساعدة. وتتم مراجعة جميع البلاغات والتحقيق والبيت فيها من قبل قسم الأخلاقيات والامتثال. ولم يتم الإبلاغ خلال عام 2021 عن أي انتهاكات أخلاقية.

### السلوك التنافسي

لا تسمح سياسة قانون المنافسة في الياه سات للموظفين بتبني أي سلوك خارج عن أخلاقيات المنافسة الشريفة، وتوفر لهم إرشادات واضحة حول كيفية القيام بذلك. ويتم توفير هذه الإرشادات على وجه التحديد من أجل:

- المشاركة في الهيئات التجارية
- العمل مع المنافسين
- الحصول على معلومات تنافسية
- ممارسة العمل من مركز قوة

- عمليات الاندماج أو الاستحواذ أو المشاريع المشتركة
- المشتريات

يمكن الإبلاغ عن أي انتهاكات لسياسة قانون المنافسة للمستشار العام في الياه سات و/أو قسم الأخلاقيات والامتثال. ولم يتم الإبلاغ خلال عام 2021 عن أي انتهاكات لسلوكيات المنافسة.

### خصوصية وأمن البيانات

تتعامل الياه سات بشكل جدي وصارم مع مسألة حماية وأمن المعلومات. وضمن جهودنا لضمان الإدارة الفعالة لأنشطة أمن المعلومات، قمنا بإنشاء هياكل حوكمة شاملة، بما في ذلك لجنة وميثاق وسياسة خاصة بأمن المعلومات، ضمن العديد من السياسات والإجراءات الأخرى.

تتألف لجنة أمن المعلومات من الرئيس التنفيذي ومدير العمليات ومدير أمن الشركة ومدير أمن المعلومات بالإضافة لأعضاء آخرين عند الاقتضاء. وتشمل مسؤولياتها الرئيسية الإشراف على برنامج الأمن، والموافقة على سياسات أمن المعلومات، وتقييم واقتراح الاستثمارات المتوافقة مع خدمات أمن المعلومات، ومراقبة مبادرات أمن المعلومات، وتقديم تقارير دورية للجنة التدقيق والمخاطر والامتثال التابعة لمجلس الإدارة. ويتم تطبيق سياسة أمن المعلومات على جميع أصول وأنظمة المعلومات، وقد تم إنشاؤها لضمان سرية وسلامة وتوافر المعلومات عبر نهج ومسؤوليات محددة.

ومن السياسات الأخرى التي تم اعتمادها لدعم خصوصية وأمن البيانات المتعلقة بالوعي بأمن المعلومات، التدريب على أمن المعلومات، وإدارة مخاطر أمن المعلومات، وإدارة الحوادث، وتصنيف البيانات وحمايتها، وإدارة الأصول، وقواعد السلوك لمركز البيانات، والتحكم بصلاحيات الدخول، وأمن الأطراف الخارجية، والوسائط القابلة للإزالة، وتطوير أنظمة آمنة، وإدارة تعديلات المنتجات والأنظمة. ولم يتم الإبلاغ خلال عام 2021 عن أي تسريبات أو سرقة أو فقدان لبيانات العملاء.

## 2

## الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (تتمة)

### استمرارية الأعمال وإدارة المخاطر

تعتبر إدارة استمرارية الأعمال من الممارسات الأساسية في الياه سات. وتضمن خطط وممارسات إدارة استمرارية الأعمال التي يتم اختبارها ومراجعتها بشكل دوري عدم انقطاع خدمات الأعمال، وقدرتنا على الاستجابة بكفاءة عالية لأية مخاطر محتملة. وتشمل المخاطر الرئيسية الحرائق، ومشاكل المركبات الفضائية، وانقطاع الطاقة، وعدم توافر تطبيقات بيانات أساسية، وعدم توافر طاقم عمل، والأمن السيبراني.

يتم تحديد جميع المخاطر عبر إجراء تقييم لمخاطر التهديد الذي يشمل أيضاً مراقبة الوضع الحالي للضوابط المصممة للحد من الأخطار. واقتضت جائحة كوفيد-19 خلال عامي 2020 و2021 تفعيل خطة إدارة الأزمات لضمان استمرار العمليات الحرجة وتقليل مخاطر العدوى الجماعية وعدم توافر طاقم العمل. كما شهدنا حالتين شذوذ استثنائيتين متعلقتين بالأقمار الصناعية في عام 2021، فاضطررنا لتفعيل خطط إدارة الأزمات والاتصالات وإدارة استمرارية الأعمال التي تم إعدادها مسبقاً، وقد ضمن التنفيذ السليم لهذه الخطط سرعة الاستجابة بطريقة مدروسة وفعالة، ولم ينتج عن هاتين الحالتين أي تأثير دائم على عملياتنا.

### خدمة العملاء والمجتمعات

نسعى عبر تميزنا في عالم التكنولوجيا ونهجن الذي يركز على العملاء إلى توفير حلول مبتكرة وموثوقة للاتصالات الفضائية بأسعار معتدلة لعملاء الياه سات. تعمل هذه الحلول على دعم المجتمعات حول العالم للتواصل بكل سهولة فيما بينها، ومنح الياه سات العديد من الفرص لإحداث تأثير إيجابي في تلك المجتمعات.

إمكانية الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات الاستثمار المجتمعي إدارة العلاقات مع العملاء الاستجابة للكوارث

توفير خدمات فضائية تنافسية ورائدة تنمية قدرات محلية متقدمة في صناعة تكنولوجيا الفضاء والبحث والتطوير المرتبط بها

تطوير بنية تحتية كافية ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المتوقع

المخاطر الاقتصادية والبيئية والاجتماعية التي تمت تغطيتها

الاستراتيجية الوطنية لقطاع الفضاء 2030

رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 أهداف التنمية المستدامة



### إمكانية الوصول إلى خدمات الاتصالات وربط المجتمعات والاستثمار المجتمعي

نعمل مع شركائنا من مزودي الخدمات الدوليين والإقليميين، مما ساعدنا في توفير الإنترنت والمعلومات بشكل واسع للمجتمعات المحرومة حول العالم. في معظم الأحيان تمتلك هذه المجتمعات بنية تحتية محدودة أو حتى معدومة للاتصالات السلكية واللاسلكية، أو تتواجد ضمن مناطق يصعب فيها إنشاء بنية تحتية موثوقة وأمنة.

تشمل الأمثلة التي قامت المجموعة من خلالها بمساعدة المجتمعات عبر حلول الاتصالات الفضائية ما يلي:

- نقل نتائج الانتخابات العراقية
- إدارة مصائد الأسماك وتمكينها من مراقبة سفن الصيد بفعالية في فينتام
- دعم حلول الخدمات الطبية عن بُعد في المناطق النائية في أستراليا

تشمل الأمثلة الأخرى أيضاً دولة الإمارات العربية المتحدة وجنوب أفريقيا وكينيا وباكستان. فقد قمنا بتركيب معدات للاتصالات الفضائية وتوصيل خدمات الإنترنت للمجتمعات الريفية التي تعاني من محدودية في الاتصالات في دولة الإمارات، الأمر الذي ساعد في وصول الإنترنت إلى 74 فيلا وتمكين أكثر من 300 طالب من الوصول إلى منصات التعليم الإلكتروني. وفي منطقة الكيب الشرقي في جنوب أفريقيا قمنا باستبدال خدمات الاتصال الهاتفي المكلفة وغير المستقرة بخدمات الإنترنت الفضائي في 207 مكتبات عامة في المناطق النائية. وفي مقاطعة كيامبو في كينيا حيث يقطن 40% من السكان في المناطق الريفية، عملت طولنا البرمجية الجديدة المحدثة على تمكين 108 مرفقاً من مرافق الرعاية الصحية من تحسين الاتصالات وتبادل المعلومات الهامة المتعلقة باستفسارات المرضى ومتطلبات الموارد البشرية ومخزونات الأدوية.







- وفيما يلي البرامج الرئيسية التي تركز على العملاء ويتم تنفيذها عبر هذه الوحدة:
- **ضمان جودة تقديم الخدمات** – وتشمل قسماً مستقلاً لضمان الجودة، وإدارة الحوادث، وإدارة التغيير، واتفاقيات المستوى التشغيلي.
  - **برامج «صوت العميل»** – وتشمل استطلاعات رضا العملاء، والمراجعات الدورية لأنشطة الدعم التشغيلي التي يقدمها شركاء الخدمة، والبرامج الأساسية للتعامل مع المشكلات المحتملة.
  - **برامج تقييم الجودة** – وتشمل برامج مراقبة وقياس وتحليل تفاعلات العملاء وعمليات الدعم.

نعمل على مراقبة العديد من مقاييس خدمة العملاء على مستوى الشركة، ونخطط لمراقبة المزيد منها مستقبلاً. على سبيل المثال، يقوم مقياس حل المشاكل من المكالمات الأولى، بقياس قدرة الشركة على الإجابة على سؤال العميل أو حل مشكلته من المكالمات الأولى أو عبر التواصل معنا. وفي عام 2021، بلغ المتوسط الشهري لحل المشاكل من المكالمات الأولى 82%. ونهدف اعتباراً من عام 2022 إلى تطوير قدرتنا على المراقبة الشاملة والإبلاغ عن مستويات رضا العملاء، عبر تنفيذ برامج مدروسة تركز على العملاء.

أما في مقاطعة جيلجيت بالستان في باكستان، وهي منطقة تعاني من محدودة وصول الإنترنت والمعلومات بالإضافة إلى ما تشهده من مشاكل أمنية دائمة، قمنا بتوفير خدمات الإنترنت الفضائي لثمانية مراكز تعليمية، مما ساعد أكثر من 3,000 مستفيد على تلقي التدريب في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

### الاستجابة للكوارث

عندما تحدث أزمات إنسانية في العالم نتيجة للكوارث الطبيعية مثل الفيضانات والزلازل، يعمل مشغلو الاتصالات الفضائية على توفير حلول اتصالات فورية لمساعدة المتضررين. في هذا الإطار، قمنا بالتوقيع على ميثاق الأمم المتحدة لاتصالات الطوارئ بهدف دعم الحكومات والمنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية وغيرها للمساعدة في حل الأزمات الإنسانية حيثما أمكن ذلك. وخلال شهر ديسمبر 2021، دعمت الياه سات العديد من المنظمات في الفلبين لمساعدة أكثر من 3 ملايين شخص متضرر من الإعصار راي المدمر. وسبق لنا دعم العديد من المنظمات لمعالجة الأزمات الإنسانية في أجزاء أخرى من العالم، بما في ذلك الأعاصير في اليابان وقوارب المهاجرين الذين انقطع بهم السبل في البحر.

### إدارة علاقات العملاء

نعمل بجد لتحسين رضا العملاء وتقديم خدمات متميزة عبر التركيز على عملائنا في جميع جوانب خدماتنا التشغيلية وأنشطة الدعم. في عام 2020، قمنا بإنشاء وحدة مركزية لخدمة العملاء للإشراف على عمليات رعاية العملاء وخدمات الدعم وأنشطة ضمان الجودة التشغيلية.

## الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (تمة) الاستثمار في الموظفين

ندرك تماماً بأن إنجازاتنا تعتمد بشكل رئيسي على قدرات وسلوكيات فريق عملنا. لذلك نلتزم بدعم موظفينا لتحقيق النجاح لكي يصبحوا قدوة في مجتمعاتهم. هدفنا هو جذب الموظفين المتميزين والاحتفاظ بهم مع التركيز على مسألة التوطين. كما نسعى عبر بناء بيئة عمل متنوعة وآمنة تقوم على مبدأ المساواة لتحقيق أقصى قدر من رفاهية الموظفين.

مشاركة الموظفين والتنوع والشمول  
الصحة والأمان  
حقوق الإنسان

استقطاب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها  
إيجاد ثقافة وخبرات واسعة في قطاع الفضاء

المخاطر الاقتصادية  
والبيئية والاجتماعية  
التي تمت تغطيتها

الاستراتيجية الوطنية  
لقطاع الفضاء 2030

رؤية أبوظبي  
الاقتصادية 2030

أهداف التنمية  
المستدامة

تعزيز كفاءة سوق العمل  
تطوير كوادر تتمتع بمهارات وإنتاجية عالية

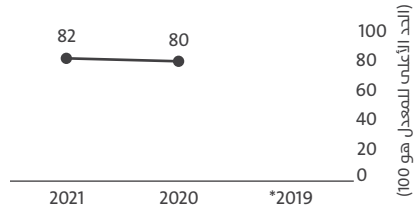


البرنامج في ترقية أربعة نواب رؤساء تنفيذيين إلى مناصب قيادية عليا (C-suite). كما استثمرنا على مدار ثلاث سنوات أكثر من 5.5 مليون درهم في برنامجنا الفضائي الذي يهدف لإعداد مهندسي فضاء وأقمار صناعية إماراتيين متميزين في المستقبل. ولا يزال مواطنو دولة الإمارات يشكلون أكثر من 50% من إجمالي فريق عملنا، حيث بلغت نسبتهم 52% في عام 2021.

### مشاركة الموظفين والتنوع والشمول

يساعدنا التفاعل مع الموظفين على مراقبة مستويات الرضا وتحديد وفهم كيفية الاستجابة لمتطلباتهم. كما نعمل على رضا الموظفين على أساس سنوي بشكل عام، عبر استطلاعات رضا الموظفين من قبل أطراف خارجية والاجتماع بالموظفين على أساس سنوي. وتتم مناقشة المعلومات التي يتم الحصول عليها من هذه الفعاليات مع كافة مستويات الإدارة بحيث نعمل على تطوير خطط العمل لزيادة التفاعل مع الموظفين. وتم تسجيل معدل رضا مطلق للموظفين عند 82 نقطة لعام 2021، ويشير هذا الرقم إلى متوسط مستويات مشاركة الموظفين في العمل بشغف أو لمجرد تأدية الواجب (مثلاً، تلبية الحد الأدنى من توقعات صاحب العمل).

### معدل رضا الموظفين

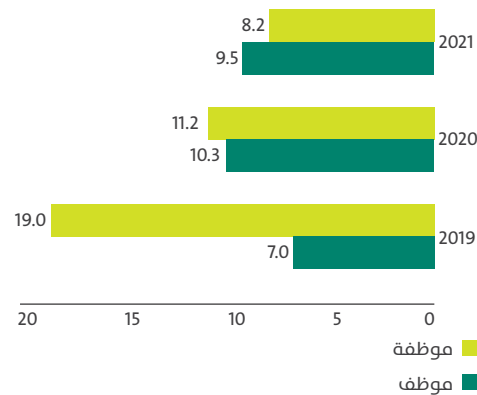


\*تخدام آليات مختلفة لقياس المعدل في عام 2019

ندرك تماماً بأن قوتنا تنبع من قوة موظفينا ومواهبهم وتنوعهم ونعامل الجميع بإنصاف على النحو المنصوص عليه في مدونة الأخلاق. فريق عملنا يتألف من 42 جنسية، كما نوفر برامج عديدة لدعم الموظفين من أولياء الأمور، وتشمل إمكانية العمل من المنزل للأمهات الجدد. وبلغ متوسط تمثيل الموظفين بدوام

استقطاب المواهب والاحتفاظ بها وتطويرها تعمل المجموعة على تطوير كوادرناتنا وتعزيز أوجه الوحدة والتآلف بين الموظفين، الأمر الذي ساعد على استقطاب الكفاءات التشغيلية وزيادة قدرة المجموعة على تحقيق أهدافها الاستراتيجية. نحن نؤمن بالتنوع ونسعى دائماً لجذب الموظفين المتميزين من أصحاب الكفاءة والاحتفاظ بهم ومساعدتهم على تطوير قدراتهم المهنية والشخصية. ونعمل كل عام على تقييم الأداء وتحليل احتياجات التعلم ونقوم وفقاً لذلك بإعداد تدريب سنوي ملائم لجميع الموظفين. وتشمل خيارات التدريب المتاحة التدريب الداخلي ومقدمي التدريب الخارجيين ومنصات التعلم الإلكتروني (مثل كورسيرا ولينكد إن). إلا أن وقت التدريب الذي يتلقاه كل موظف انخفض مقارنة بعام 2019 بسبب الإجراءات الاحترازية الخاصة بالتباعد الاجتماعي والتي تم تفعيلها بسبب جائحة كوفيد-19.

### متوسط ساعات التدريب لكل موظف



يتم استخدام برامج التوطين لتطوير المواهب المحلية حسب احتياجات الياه سات ورؤية أبوظبي الاقتصادية 2030 والاستراتيجية الوطنية لقطاع الفضاء 2030. ويهدف برنامج «GROW» الذي أطلقته الياه سات لتطوير قدرات مجموعة من المدراء التنفيذيين الإماراتيين على المستوى العالمي، وقد ساعد



كامل 16% من عام 2019 إلى عام 2021. وقد حصدت الياه سات جائزة «المرأة الرائدة للعام» من قمة الموارد البشرية لدول مجلس التعاون الخليجي، وهي إحدى فعاليات الموارد البشرية الهامة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

### الصحة والأمان

تشكل لجنة الصحة والسلامة والبيئة إلى جانب السياسات ودليل الاستخدام وإجراءات التشغيل المعتمدة، عاملاً أساسياً يتيح للمجموعة إدارة ومراقبة كافة أنشطة الصحة والسلامة والبيئة بشكل فاعل. ونقوم بإجراء استبيانات دورية للموظفين لقياس مستوى معرفتهم بسياسات وإجراءات الصحة والسلامة والبيئة. وفي عام 2021، تبين أن نسبة 98.19% من الموظفين على دراية بسياسات وإجراءات الصحة والسلامة والبيئة. ومنذ بداية عام 2019، تم تسجيل أربع إصابات مع عدم وجود أي حالة وفاة. ومع استمرار تأثيرات جائحة كوفيد-19 على مختلف جوانب الحياة اليومية، تواصل جهودنا في الحد من هذه التأثيرات. وقد تم إنشاء لجنة خاصة بمكافحة كوفيد-19 تجتمع مرتين أسبوعياً للإشراف على جميع مسائل الصحة والسلامة والبيئة المتعلقة. كما أعدنا دليلاً للعودة إلى العمل، يوضح بالتفصيل كيفية عودة الموظفين بأمان للعمل بشكل تدريجي. ويغطي هذا الدليل موضوعات مثل مناوبات الموظفين واختبارات كوفيد-19 ومتطلبات ارتداء الكمامات وإجراء الاجتماعات عبر الإنترنت ووقف السفر لرحلات العمل.

### حقوق الإنسان

تنص مدونة الأخلاق الخاصة بالمجموعة بشكل صريح على الالتزام بحقوق الإنسان وفقاً للأعراف الدولية. كما نصر على وجوب التزام جميع شركائنا التجاريين بمبادئ حقوق الإنسان الوطنية والدولية المتعارف عليها، وعلى النحو المنصوص عليه في مدونة قواعد السلوك الخاصة بهؤلاء الشركاء. وفي حال وجود أي انتهاك لهذه المبادئ، يمكن الإبلاغ عنه بكل سهولة باستخدام خطوط المساعدة وناواب البريد الإلكتروني المخصصة من قبل قسم الأخلاقيات والامتثال. ولم يتم تسجيل أي انتهاك لمبادئ حقوق الإنسان منذ عام 2019.

## الممارسات البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة (تتمة) تعزيز حماية البيئة

نلتزم بتقليل الآثار السلبية البيئية الناجمة عن أنشطة المياه والتشغيلية. ونعمل بجد لتقليل انبعاثات الكربون في المجموعة عبر الحد من استهلاك الطاقة واعتماد مصادر طاقة متجددة حيثما أمكن. كما نسعى للحد من استهلاك مواردنا وزيادة عمر الموارد المادية حيثما أمكن.

المخاطر الاقتصادية والبيئية والاجتماعية التي تمت تغطيتها  
انبعاثات الكربون واستراتيجية المناخ  
إدارة الطاقة  
الإدارة البيئية  
تصميم المنتجات وإدارة دورة الحياة  
الاستخدام المستدام للفضاء

الاستراتيجية الوطنية  
لقطاع الفضاء 2030

تطوير بنية تحتية متينة ومرنة قادرة على دعم النمو الاقتصادي المتوقع

رؤية أبوظبي  
الاقتصادية 2030

أهداف التنمية  
المستدامة

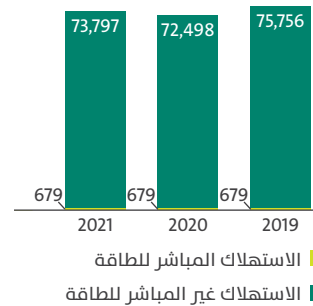


### إدارة الطاقة

ضمن جهودنا لمراقبة وإدارة استهلاك الطاقة لأنشطة المجموعة التشغيلية، قمنا بتوفير نظام إدارة للمباني بالإضافة إلى العديد من مبادرات خفض الطاقة. ويعمل نظام إدارة المباني على مراقبة استخدام الطاقة الموسمي والتقليل من استهلاك الطاقة وفقاً لساعات التشغيل واستخدام مستشعرات الإشعاع لتوفير احتياجات المبنى من الإضاءة بكفاءة. أما أنظمة التدفئة والتهوية فتتم إدارتها بشكل مدروس لضمان التلبية الصحية لشروط تشغيل المعدات. قمنا أيضاً باستبدال عدد من أنظمة الإنارة بأضواء LED لزيادة كفاءة الطاقة. وبلغ متوسط إجمالي استهلاك الطاقة غير المباشر (الكهرباء) 20,560,284 كيلوواط ساعي، أو 74,017 جيجا جول، سنوياً من عام 2019 إلى 2021. ويتم احتساب غالبية

هذا الاستهلاك من خلال غرف المعدات الهامة ومراكز البيانات ومراكز عمليات الشبكات والهوائيات والبنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات.

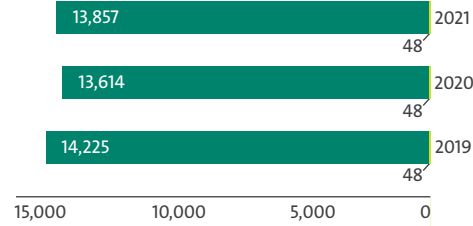
### استهلاك الطاقة (جيجا جول)



### انبعاثات الكربون واستراتيجية المناخ

تطمح دولة الإمارات لتحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2050. وتعتزم المياه سات المساهمة في تحقيق هذا الطموح، حيث تعمل حالياً على تطوير استراتيجيتنا وطموحاتنا المتعلقة بتغيير المناخ. ومن المبادرات التي نعمل على استكشافها حالياً استخدام الطاقة الشمسية المتجددة للأنظمة غير الحيوية من مطور ومشغل للطاقة المتجددة على نطاق المرافق لخفض الانبعاثات والطاقة المستهلكة من شبكة الكهرباء الوطنية. وقد بلغ متوسط انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (النطاق 1 و2) 13,946 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون خلال السنوات الثلاث الماضية. ويتم احتساب جميع انبعاثات غازات الاحتباس الحراري لشركة المياه سات عبر الاستهلاك غير المباشر للطاقة (النطاق 2). ويتم توليد جميع انبعاثات النطاق 1 من اختبارات مولد الحمل المدروسة التي توفر مصدر طاقة موثوق لحالات الطوارئ.

### انبعاثات غازات الاحتباس الحراري (مكافئ ثاني أكسيد الكربون)



### الإدارة البيئية

نسعى لاستهلاك الموارد المادية بكفاءة وتقليل الآثار البيئية الناجمة عن أنشطتنا التشغيلية على كافة مستويات الشركة. وفي إطار زيادة معدلات إعادة تدوير الموارد المائية، نعمل لفصل النفايات وجمعها من قبل وكيل إعادة التدوير المعتمد، شركة تدوير مركز أبوظبي لإدارة النفايات. وتقوم المجموعة

بإعادة تدوير غالبية نفايات الورق والكرتون الناجمة عن أنشطة الإدارات الداخلية (تم تدوير 4,030 كغ خلال عام 2021). وبلغ متوسط استهلاك المياه السنوي لعمليات المياه سات والثريا 105,157 متر مكعب، كما بلغ متوسط إجمالي مياه الصرف 3,167 متر مكعب (الياه سات لوحدها) خلال الأعوام الثلاثة الماضية.

### إدارة المنتجات والابتكار ودورة الحياة

بصفتنا مزوداً متكاملاً لحلول الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية، نمتلك القدرة على التأثير بشكل إيجابي على المجتمع والبيئة، عبر عروض خدماتنا المميزة. وكما أشرنا سابقاً، فقد أسهمت خدماتنا بتمكين المجتمعات من الحصول على خدمات محسنة للإنترنت، وتطوير إدارة بيانات الرعاية الصحية، والاستجابة الفعالة للكوارث الطبيعية. وتشمل تطبيقات خدماتنا الإضافية المبتكرة ما يلي:

- التطبيقات الأرضية والبحرية والجوية – تشمل إنترنت الأشياء والتتبع والمراقبة والقياس عن بُعد والاتصال من آلة إلى آلة والاتصال عن بُعد والتشفير.
- تطبيقات أخرى – تشمل الحلول المدارية من قبل الجهات الحكومية والمؤسسات، والإنترنت الفضائي، ونقاط اتصال واي فاي، وخدمات التلفزة والراديو المجانية.

نحرص على توجيه المستخدمين المستفيدين من خدمات المياه سات الفضائية حول كيفية التخلص من الأجهزة (المنتجات) بعد انتهاء عمرها الافتراضي. وتشمل هذه المنتجات أطباق الاستقبال الفضائي وأجهزة الإرسال والاستقبال وأجهزة المودم والهواتف التي يتم تصنيعها عادة بكميات متفاوتة من المواد القابلة لإعادة التدوير (مثل المعادن والبلاستيك والورق). ونوصي باعتماد دورة حياة المنتج المحددة من قبل الشركة المصنعة، وعادة ما تكون حوالي خمس سنوات. وبمجرد أن تصبح المنتجات قديمة، نحن نشجع على إعادة تدويرها عبر اتباع تعليمات إعادة التدوير الموجودة على العبوات.

## 5

## تطوير شركات العمل المناسبة

تعد الشركات التجارية عاملاً رئيسياً ومهماً لنجاح الياه سات. ونسعى عبر شراكاتنا المثمرة، أن نضمن معالجة مخاوف أصحاب المصلحة والمخاطر المرتبطة بها ومراقبتها، فضلاً عن المساهمة في تحقيق الطموحات الوطنية فيما يتعلق بقطاع الفضاء.

**المصادر الخلفية والشراكات**  
نلتزم بالأخلاق والنزاهة في جميع أنشطة أعمالنا، ونضمن امتثال المجموعة لجميع القوانين والتشريعات المعمول بها. لضمان استمرارنا بهذا الالتزام، يتعين على جميع شركاء الياه سات أيضاً الامتثال لمدونة قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال، وتتم مراقبة التزامهم بذلك عبر إجراءات العناية الواجبة. وتتألف مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال من خمسة مكونات رئيسية، وتشمل توقعات محددة في مجالات معينة.

المكون	المجالات التي تشمل توقعات محددة
<b>الاحترام</b>	حقوق الإنسان، ممارسات التوظيف، المعاملة العادلة، عمل الأطفال والعمل القسري، الصحة والسلامة في مكان العمل.
<b>السرية</b>	المعلومات السرية والمعلومات التنافسية.
<b>التكامل</b>	مكافحة الرشوة، الفساد، المدفوعات غير القانونية، الهدايا، الترفيه، عوامل سلاسل التوريد والمنافسة.
<b>الشفافية</b>	تضارب المصالح، ضبط الحسابات، السجلات، التحقيق والتقييمات.
<b>الاستدامة</b>	الامتثال للقوانين والتشريعات البيئية، الأداء البيئي وأفضل الممارسات.

تتضمن إجراءات العناية الواجبة لشركاء العمل تقييم المخاطر وفقاً لعدد من العوامل، وتشمل قيمة العقد والموقع ونوع الخدمات و/أو السلع ومعايير الفحص. وتشمل معايير الفحص التأكد من الأشخاص الناشطين سياسياً، وقوائم العقوبات، وقوائم المراقبة، وقوائم تنفيذ الأحكام، والإجراءات القضائية، والمعلومات السلبية المتداولة عن شريك العمل.

**المخاطر الاقتصادية والبيئية والاجتماعية التي تمت تغطيتها**

**الاستراتيجية الوطنية لقطاع الفضاء 2030**

رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030

أهداف التنمية المستدامة

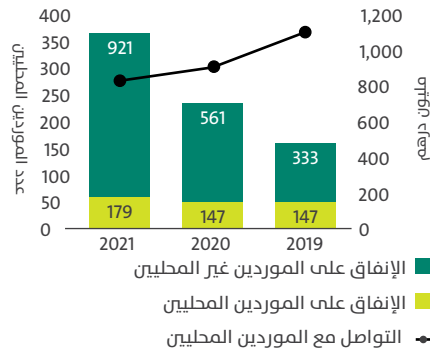


**إدارة سلاسل الإمداد**

تتفق الياه سات مبالغ كبيرة على السلع والخدمات والمشاريع الرأسمالية، وتتم إدارة جميع أنشطة الشراء وفقاً للحد الأدنى من المعايير المتجانسة. وتابع قسم المشتريات في المجموعة سياسة مركزية خلال الأعوام الأخيرة. وتم تطبيق نظام مشتريات جديد (Oracle Fusion) وتم مراجعة وتحديث سياسة المشتريات والإجراءات المرتبطة به. وتشمل السياسات الإضافية التي تدعم أنشطة إدارة المشتريات في الياه سات منظومات تفويض الصلاحيات وقواعد السلوك الخاصة بشركاء الأعمال.

من عام 2019 إلى عام 2021، بلغ متوسط نفقات المشتريات السنوية 763 مليون درهم، وساهم الموردون المحليون بنسبة 16.27% من إجمالي نفقات المشتريات في عام 2021. وتُعزى الزيادة في النفقات غالباً إلى

## الإففاق على المشتريات



## الاستخدام المستدام للفضاء

تلتزم الياه سات بتعزيز الاستخدام المستدام للفضاء. ونظراً لأن وكالة الإمارات للفضاء هي المسؤولة عن عمليات الياه سات، فهي تواصل دعم أجندة الفضاء المستدامة لدولة الإمارات، وتعمل بكل جد لضمان إدارة العمليات الفضائية بشكل ملائم. ويخضع قطاع الفضاء في دولة الإمارات للقانون الخاص بتنظيم قطاع الفضاء وتنظمه وكالة الإمارات للفضاء. وصادقت وكالة الإمارات للفضاء في عام 2020 على اتفاقيات آرتميس، وهي عبارة عن مجموعة أسس ومبادئ توجيهية تتضمن أفضل الممارسات حول الأنشطة في الفضاء بهدف تعزيز سلامة العمليات وتقليل الشكوك وتحسين الاستخدام المستدام والمفيد للفضاء لما فيه خير البشرية.

يعتبر الحطام الفضائي مشكلة تزداد تعقيداً لمشغلي الأقمار الصناعية والاستخدام المستدام للفضاء. وتشير التقديرات إلى وجود حوالي مليون جسم يزيد حجمه عن سنتيمتر واحد يدور حالياً بسرعة 27,000 كيلومتر في الساعة حول مدار الكرة الأرضية<sup>2</sup>. وبشكل ذلك تهديداً كبيراً للأقمار الصناعية والمركبات الفضائية الأخرى. وتلتزم الياه سات بالمساعدة في حل هذه المشكلة عبر اتباع المبادئ التوجيهية الصادرة عن لجنة التنسيق المشتركة بين الوكالات للتخفيف من الحطام الفضائي (IADC). ونقوم كذلك بشراء أقمار صناعية موثوقة باستخدام أفضل الطرق المتاحة، كما نتتبع ونراقب أقمارنا الصناعية بشكل مستمر، مع التأكد من مواقعها الصحيحة وتجنب تعرضها لأي حطام. أما بالنسبة لأقمارنا الصناعية التي تصل إلى نهاية عمرها الافتراضي مثل «الثريا-2»، فنقوم بإخراجها من مدارها وإيقاف تشغيلها بشكل دائم. ولا تفوت الياه سات فرصة المشاركة في المنتديات المحلية والدولية التي تناقش قواعد الاستخدام المستدام للفضاء. ونخطط لاستكشاف خيارات أخرى مثل الانضمام والمساهمة في مبادرة «فضاء خالٍ تماماً من الحطام»<sup>3</sup>.

2 البيان الخاص بحطام صناعة الفضاء. المنتدى الاقتصادي العالمي. [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Space\\_Industry\\_Debris\\_Statement\\_2021.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_Space_Industry_Debris_Statement_2021.pdf)  
3 مبادرة «فضاء خالٍ تماماً من الحطام». منتدى باريس للسلام. <https://parispeaceforum.org/en/initiatives/net/space-zero>

# الحوكمة المؤسسية

لطالما كانت الحوكمة القوية وإدارة المخاطر من أولويات شركة الياه سات وركائز قوتها. بفضل ثقافة التطوير المستمر، نعمل على تحسين وتطبيق أفضل الممارسات، مع إدراج المسؤولية والمساءلة في كل مستوى من مستويات الشركة، بدءاً بمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وصولاً إلى كل فرد من كوادرنات التي تتميز بتنوعها وكفاءتها.

التمهيد	78
نظرة عامة على حوكمة الشركة	79
الشفافية والإفصاح	82
مجلس الإدارة	83
لجان مجلس الإدارة	88
الإدارة العليا	91
التدقيق الخارجي	94
الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر	94
السلوك المهني والامتثال	97
المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة	100
التنوع بين الجنسين	101
الصحة والسلامة أثناء جائحة كوفيد	101
علاقات المستثمرين	102
التعامل مع الهيئات التنظيمية	102
التوطين	103
الاجتماع السنوي للجمعية العمومية 2021	103
معلومات عامة عن أسهم الياه سات	104
بيان تحذيري بخصوص البيانات التطلعية	105



### التمهيد

تعتبر الياه سات حوكمة الشركات ركيزة أساسية لجميع أعمالها، فمنذ بدايتنا كشركة مملوكة لمبادلة في عام 2007 وطوال مسيرتنا لحين إدراج الشركة في عام 2021، تم ترسيخ مدى أهمية العمل بنزاهة واتباع مجموعة راسخة من القيم الأساسية في جميع جوانب أعمالنا.

إن نهجنا في حوكمة الشركات لا يقتصر على الامتثال لمواد القانون واللوائح، بل يتجاوز ذلك. حيث نتبع نهج التركيز على روح القوانين ومضامينها والانتقال من مجرد استيفاء المتطلبات المطلوبة إلى إخضاع كل ما نقوم به للتحليل النقدي لضمان تحقيق أعلى معايير السلوكيات على الدوام.

نحن نؤمن أن المواطنة الصالحة للشركات ومسؤولياتها المجتمعية تركز على قيم راسخة، ومن المنطقي ألا نتوقع من الغير الالتزام بمعايير سلوك عالية إلا إذا كنا نمتلك العزم والقدرة على الالتزام بها بأنفسنا. وبصفتنا شركة فدرجة ومشغل عالمي رائد للأقمار الصناعية، فإننا نسعى جاهدين لأن نكون مثالا يُحتذى به وللالتزام بحوكمة متينة وإدراك مدى أهميتها لشركائنا وعملائنا وموظفينا والمجتمعات التي نخدمها.

لقد عمل فريقنا على مدار سنوات عديدة لإنشاء إطار عمل قوي للقيم والحوكمة، حيث تحدد قيم شركتنا كيفية إدارة أعمالنا - من خلال العمل بنزاهة والتعامل بصراحة مع الاحتيال والرشوة والفساد.

### المتغيرات الحاصلة عام 2021

شكّل عام 2021 علامة هامة في مسيرة شركة الياه سات. ففي 14 يوليو 2021، تمت الموافقة على إدراج الياه سات في سوق أبوظبي للأوراق المالية. وتحضيراً للإدراج، أجرينا دراسة شاملة لمدى استعداد المجموعة للاكتتاب العام والتي تضمنت إجراء تقييم لمدى اتساق سياسات وممارسات الحوكمة المطبقة لدى المجموعة مع متطلبات الشركات المدرجة في السوق وضمان توافقه مع المعايير واللوائح المحلية والدولية، وكذلك لاجتياز الدرجة اللازمة من الاستقلالية والانفصالية عن مساهمنا الوحيد.

وعلى الرغم من أن حوكمة المجموعة تركز على قاعدة متينة ولديها سياسات وممارسات وإجراءات شاملة ومتقدمة للغاية سبق تطويرها ووضعها وفقاً لمعايير صارمة تطبقها شركة مبادلة للتميز في الحوكمة، لكنها كانت في كثير من الحالات موافقة لبيئة الشركات الخاصة المملوكة لمؤسس واحد، وأخضعت هذه السياسات والممارسات والإجراءات لمراجعة شاملة للتأكد من مطابقتها للمعايير المتوقعة من شركة فدرجة في السوق المالية ولتحقيق درجة الفصل المطلوبة.

بالإضافة إلى السياسات المعمول بها حالياً، حرصنا على تحليل الفجوات بهدف تحديد السياسات التي تقتصر على الشركات المدرجة في السوق وغير الملحوظة في محفظة حوكمة الياه سات كونها شركة خاصة، ومن ضمنها على سبيل المثال لا الحصر، السياسات المتعلقة بتداول الأوراق المالية والشفافية والإفصاح والمعلومات الداخلية والعلاقات مع المستثمرين مما اقتضى تحديد نطاقها وتطويرها جميعاً.

ولدى مراجعة هذه السياسات وتعديلها أو إرساء قواعدها، طبقت الشركة مبدأ التميز وتجاوز المتطلبات، والتزاماً بالنهج العام الذي نطبقه في الحوكمة، لم يقتصر عملنا على وضع سياسات لمجرد الامتثال برفعية القانون أو اللوائح أو تلبية المعايير المقررة فحسب، بل تجاوزنا تلك الحدود وعمدنا إلى فحص أفضل الممارسات الدولية ومستويات السلوك والمسؤولية والمساءلة التي نعتقد أنها تشكل صميم المواطنة الصالحة للشركات.

لكن السيناريو لا يتوقف عند ذلك الحد، فلا تصح السياسات والممارسات إلا إذا اقترنت بقناعة راسخة وإجراءات داعمة تكفل حسن التطبيق العملي الشامل والكامل لها. وتعتبر قمة الهرم العامل الحاسم في أي حوكمة فعالة مما اقتضى لدى النظر في تركيبة مجلس الإدارة تحديد الأفراد القادرين على مواصلة إنجازات أعضاء المجلس السابقين والحفاظ على التوقعات والمعايير التي قامت مبادلة بوضعها باعتبارها المساهم في الياه سات وإرسائها على مدى سنوات عديدة.

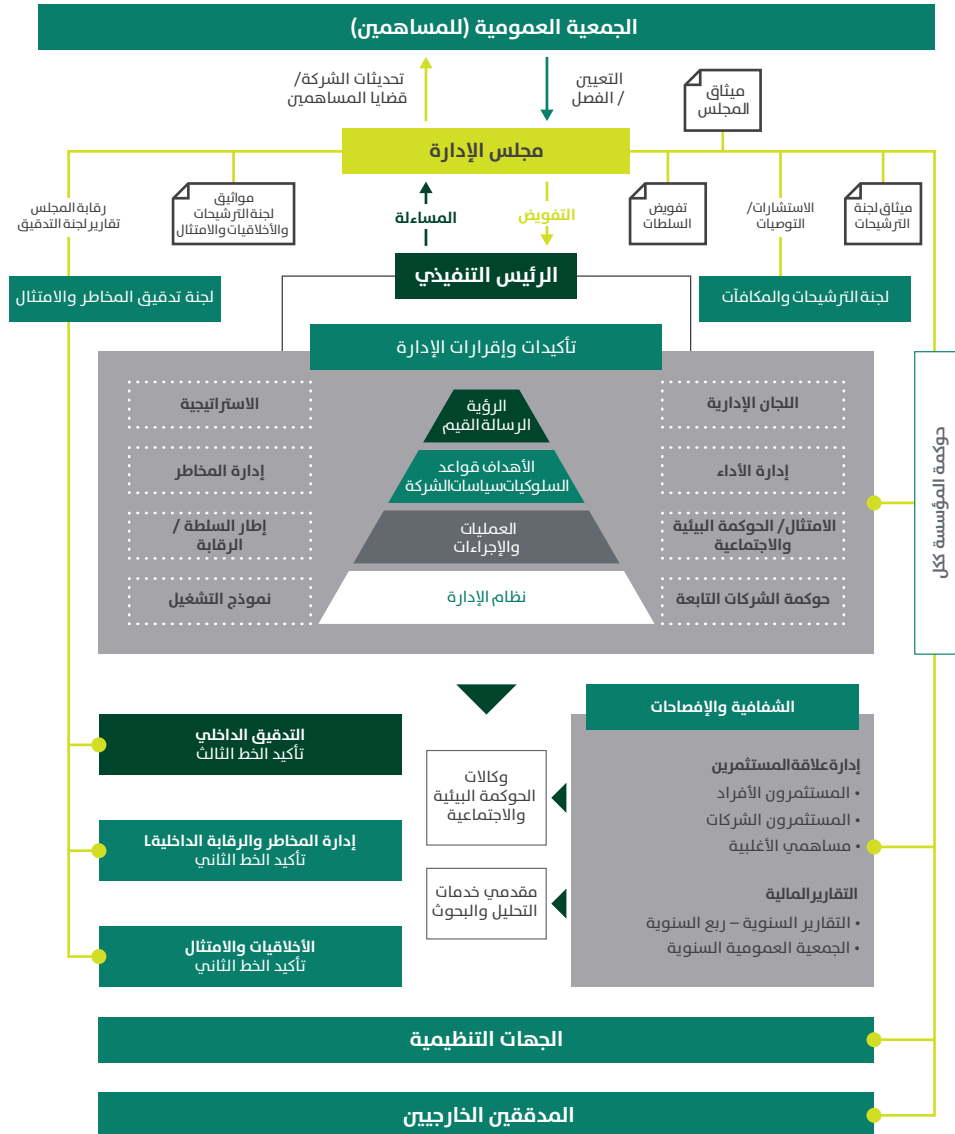


نحن نؤمن أن المواطنة الصالحة للشركات ومسؤولياتها المجتمعية تركز على قيم راسخة، ومن المنطقي ألا نتوقع من الغير الالتزام بمعايير سلوك عالية إلا إذا كنا نمتلك العزم والقدرة على الالتزام بها بأنفسنا.

مصباح الكعبي  
رئيس مجلس الإدارة



## إطار حوكمة شركة الياه سات



## نظرة عامة على حوكمة الشركة

يلتزم مجلس إدارة الشركة بمعايير حوكمة الشركات التي تتماشى مع لوائح أسواق رأس المال المحلية وأفضل الممارسات العالمية، وقد أسفر ذلك الالتزام عن وضع إطار لحوكمة الياه سات يؤدي دوراً رئيسياً في تشكيل ثقافة الياه سات وممارساتها العملية وامثالها للقوانين.

## يرتكز إطار الحوكمة على الميزات التالية:

- التوافق مع الإرشادات التنظيمية المعمول بها والتي تعكس أهداف الياه سات الاستراتيجية.
- التوافق مع متطلبات الحوكمة المطبقة على الشركات المساهمة المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية لا سيما القرار رقم (3/ر.م.) لسنة 2020 لمجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات العربية المتحدة («هيئة الأوراق المالية») بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة («دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية») وتعديلاته.
- تصميم الإطار بحيث يكفل الإشراف الفعال على تطبيق القوانين واللوائح والسياسات والإجراءات السارية على الياه سات ولمعاونة إدارتها في التأكد من حسن إدارة المخاطر التي تواجهها الياه سات والتخفيف من أثرها ضمن إطار فعال من الرقابة الداخلية.
- الالتزام الصارم والدقيق بمدونة قواعد السلوك المهني الخاصة بالياه سات.

## أهم الوثائق التأسيسية ووثائق الحوكمة

تستند حوكمة الياه سات على الوثائق الأساسية التالية:

- النظام الأساسي لشركة الياه سات
- ميثاق مجلس الإدارة
- ميثاق لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال
- ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت
- وثيقة تفويض الصلاحيات
- سياسات الشركة

## تفويض الصلاحيات

صادق مجلس إدارة الياه سات على وثيقة تفويض الصلاحيات الخاصة بالشركة («وثيقة تفويض الصلاحيات») وتم اعتمادها من المساهم الوحيد في الياه سات قبل إدراج أسهم الياه سات، وحددت الوثيقة توزيع الصلاحيات المتعلقة بمختلف أنواع القرارات بين المساهمين ومجلس الإدارة المدرجة، وتنطبق متطلبات وثيقة تفويض الصلاحيات على الياه سات وعلى جميع الكيانات الخاضعة لسيطرتها باستثناء الكيانات التي تمتلك وثيقة خاصة بها (مثل شركات الأسهم التي تطبق وثيقة مُصممة خصيصاً ومُعتمدة بموجب اتفاقية شركاء).

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### نظرة عامة على حوكمة الشركة (تتمة)

#### تفويض الصلاحيات (تتمة)

وتُحدد الوثيقة أعلاه سلطة اعتماد الالتزامات والاستثمارات وتوزيعها بين أعضاء إدارة المجموعة ومجلس الإدارة طبقاً لسقوف مالية مُتدرجة. وتمّ تحديد السقوف المالية بعد إجراء قياس كمي لمتطلبات المجموعة التشغيلية مبني على المعلومات والبيانات. وتشترط وثيقة تفويض الصلاحيات وجوب إخضاع جميع المشتريات التي يكون الطرف المشتري فيها أحد أعضاء المجموعة إلى مناقصة تنافسية، وتنص على استثناءات محدودة معينة لا تستدعي إجراء المناقصة (مثل المشتريات الموجهة للعملاء، والمنتجات الكائنة تحت رقابة الشركة المُصنعة، والمشتريات العاجلة للوفاء بالاحتياجات التشغيلية الحرجة للجهات الحكومية بدولة الإمارات). ويجب إثبات المواد المستثناة من شرط المناقصة بدلائل واضحة واعتمادها رسمياً قبل تطبيقها.

كما تنص وثيقة تفويض الصلاحيات على مجموعة من الإجراءات، وتحدد في كل حالة آلية المباشرة بذلك الإجراء ومراجعتها وإقراره والموافقة عليه.

تشكل وثيقة تفويض الصلاحيات إحدى سياسات الياه سات وهي مملوكة للمستشار العام، وتقتضي التغييرات التي تطرأ عليها موافقة مجلس الإدارة، وفقاً للشروط الواردة فيها.

#### أهم السياسات

إلى جانب وثيقة تفويض الصلاحيات، تطبق المجموعة منظومة متكاملة من السياسات على مستوى الشركة تُحدد طريقة تصرفاتنا وتنفيذ جميع أنشطتنا المهنية. وضممت هذه السياسات للتأكد من تطبيق أعلى معايير السلوكيات المهنية في كل تعاملاتنا التجارية الداخلية والخارجية ولإيجاد رقابة داخلية تكفل الموثوقية والشفافية والمساءلة.

وتشكل قواعد السلوك المهني محور سياستنا وتُحدد الأساس لبناء كافة سياسات الشركة (لطفاً أنظر القسم المعنون «قواعد السلوك المهني والامتثال» أدناه).

#### قواعد السلوك المهني

تُحدد قواعد السلوك المهني المبادئ الأساسية والمعايير والسلوكيات الواجبة لتحقيق أهداف الياه سات وتعزيز قيمها، وتقتضي من الموظفين عدم الاكتفاء باتباع القوانين، بل السعي بجهد للعمل وفق أعلى المستويات الأخلاقية والنزاهة. وترتكز تلك القواعد على تعزيز مبادئ النزاهة والصراحة في إبداء الرأي والاحترام والعدالة، وتُحدد الإطار الأخلاقي اللازم إتباعه في تنفيذ الأعمال داخلياً وخارجياً مع شركائنا التجاريين والسوق عام وفي معالجة وإدارة المعلومات والبيانات والتكنولوجيا الخاضعة للرقابة. للمزيد من المعلومات، يرجى الرجوع إلى القسم المعنون «قواعد السلوك المهني والامتثال».

#### قواعد سلوك الشريك التجاري

تلتزم مجموعة الياه سات بأعلى المعايير الأخلاقية في أنشطتها التجارية وتتوقع من شركائها التجاريين مبادئها بالمثل. وتُحدد مدونة السلوك لشركاء مجموعة الياه سات التجاريين الحد الأدنى للسلوكيات المتوقعة من الشريك التجاري أثناء تنفيذ أعمال بالنيابة عن المجموعة. وتطبق المبادئ المنصوص عليها في هذه المدونة كذلك على كافة المقاولين الرئيسيين أو الفرعيين المستخدمين أو المعيّنين من قبل الشريك التجاري لأداء أعمال لصالح مجموعة الياه سات أو بالنيابة عنها.

قواعد السلوك الخاصة بشركاء المجموعة التجاريين بشكل أساسي حول المبادئ التالية: الاحترام والسرية والنزاهة والشفافية والاستدامة:

- **الاحترام:** ويشمل المجالات المتعلقة بحقوق الإنسان، والمعايير الأخلاقية للتوظيف، والتعامل مع الموظفين والمقاولين بإنصاف، وتوفير مكان عمل صحي وآمن.
- **السرية:** لا تقتصر السرية على معلومات الشركة السرية المراد حمايتها، بل تشمل كذلك كافة المعلومات التنافسية بما في ذلك الحصول على مواد داخلية أو على معلومات سرية تخص منافسين آخرين أو أطراف ثالثة أو استخدامها.
- **النزاهة:** وتشمل عناصر رئيسية منها مكافحة الرشوة والفساد، والمدفوعات غير المشروعة، والهدايا ووسائل الترفيه، وسلسلة التوريد والمنافسة.
- **الشفافية:** تشترط الشفافية الإفصاح عن أي تضارب في المصالح، والاحتفاظ بدفاتر وسجلات دقيقة وشفافة، والتعاون مع المحققين أو المدققين الداخليين والخارجيين.
- **الاستدامة:** تلتزم المجموعة بالمحافظة على البيئة، والتقيّد بالقوانين واللوائح البيئية المعمول بها، والالتزام بالتحسين المتواصل في أدائها البيئي وفي اتباع الممارسات المطبقة في هذا المجال.

#### سياسة الاتصالات في الشركة

سياسة الاتصالات هي الناطمة لعمليات الإفصاح عن المعلومات في المستندات الخارجية والداخلية، وفي البيانات المُدرجة في تقارير الياه سات السنوية وفي النشرات الإخبارية والإعلانات المتعلقة بالأرباح، والاتصالات بين المجموعة والمُحللين الماليين أو الصناعيين، والمستثمرين ووسائل الإعلام الإخبارية، والخطابات والعروض المقدمة من الإدارة العليا، وكذلك عن المعلومات الواردة على مواقع الشبكة والإنترنت العائدة للمجموعة، وتتطرق إلى مناقشة المعلومات غير المتداولة في الأماكن العامة أو شبه العامة حيث يمكن سماع المحادثات. كما توضح السياسة موقف الشركة وتوقعاتها تجاه مشاركة الموظفين أو استضافتهم أو ربطهم بغرف الدردشة على الإنترنت أو على صفحات الرسائل أو المدونات أو غيرها من وسائل الإعلام المماثلة التي تناقش الأمور المتعلقة بالياه سات و/أو منتجاتها أو خدماتها أو تقنياتها بأي شكل من الأشكال. وتبين بالتفصيل الإجراء الواجب اتباعه في أي إفصاحات من ذلك القبيل منذ بدايتها وحتى الموافقة عليها ونشرها مما يتيح لدائرة الاتصالات في الشركة ودائرة علاقات المستثمرين تزويد المجموعة بأفضل القواعد المتعلقة بالاتصالات لتعزيز الأولويات التجارية وإنشاء وحماية علامة الياه سات التجارية وسمعتها. كما تحدد السياسة الأدوار المنوطة بدائرة الاتصالات وعلاقات المستثمرين وتعالج أي تداخل أو تفاعل بين الدائرتين.

#### سياسة علاقات المستثمرين

تلتزم الياه سات بتقديم إفصاحات إلى الجمهور عن المعلومات الجوهرية تتسم بالدقة وعدم التحيز وفقاً للقواعد واللوائح المقررة من هيئة الأوراق المالية وأفضل الممارسات السائدة حالياً. وتماشياً مع هذا الالتزام، لدى الياه سات فريق متخصص لعلاقات المستثمرين موكل بتنفيذ سياسة علاقات المستثمرين بفعالية. وتُحدد السياسة الإجراءات والقواعد الكفيلة بإبلاغ المعلومات إلى المساهمين والمستثمرين بفاعلية. للمزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى القسم أدناه المعنون «علاقات المستثمرين».

### سياسة مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات

تلتزم الياه سات بتنفيذ كافة الأنشطة في المجموعة وفقاً لمدونة الياه سات للسلوك المهني ولكافة القوانين المعمول بها، ويشمل ذلك الالتزام امتثالها لقوانين مراقبة الصادرات والعقوبات التي تحكم تبادل السلع والخدمات والبيانات الفنية بين مجموعة الياه سات وشركائها التجاريين وعملائها ومزودي الخدمات. ويُحدد دليل السياسات والإجراءات الخاص ببرامج الياه سات لمراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات، السياسة العامة التي تنتهجها الشركة. وينطبق الدليل وكل إجراء ذي صلة على جميع الكيانات داخل مجموعة الياه سات وينظم جميع العمليات التي تجريها الياه سات أو من تنتدبه. ويستند البرنامج، الذي يتولى قيادته فريق الصادرات والامتثال لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة، الى العناصر العامة التالية، التي تنطبق على جميع أعمالها وأنشطتها، بما في ذلك التزام الإدارة العليا، والتحقق من الجهات المحظورة، وتحديد جهات الاختصاص والتصنيف في رقابة الصادرات، والبيانات الفنية، وحفظ السجلات والتدريب والتدقيق الداخلي.

### سياسة قانون المنافسة

تستعرض هذه السياسة الإرشادات المتعلقة بكيفية الاطلاع بالأنشطة اليومية دون الإضرار في سلوك محظور أو الدخول في اتفاقيات غير مشروعة تعمل على الحد من العمليات التجارية أو تقييدها. ومن المحتمل أن يؤدي التعامل غير المدروس مع المنافسين أو مع موضوعات تجارية تتسم بالحساسية الى مخاطر جسيمة والتعرض للخطر، وتسهم هذه السياسة في تحديد السلوك المحتمل مخالفته لقواعد المنافسة، ودرئته إن أمكن واعتراضه عند اللزوم. وتحدد السياسة على وجه الخصوص مبادئ قانون المنافسة التي يتعين على منتسبي المجموعة الإحاطة بمضمونها عند (أ) مشاركتهم في الاتحادات التجارية، و(ب) التعامل التجاري مع المنافسين، و(ج) الحصول على معلومات تنافسية، و(د) مزاولة الأعمال التجارية في وضعية مهيمنة في السوق و(هـ) الدخول في عمليات دمج أو استحواذ أو في مشاريع ائتلافية و(و) الانخراط في عمليات شراء.

### سياسة المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

من الممكن أن تؤدي المعاملات مع أطراف ذات علاقة الى تعريض مصالح الياه سات الى تضارب فحتمل أو فعلي وإعطاء الانطباع بأن قرارات العمل تستند إلى اعتبارات أخرى لا صلة لها بخدمة مصالح الياه سات ومساهميها. ومع ذلك، هنالك حالات تؤدي المعاملات مع تلك الأطراف الى خدمة مصالح الياه سات ومساهميها. وتعرض هذه السياسة الإطار السليم لدراسة تلك المعاملات وإقرارها وفق المتطلبات الواردة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية وقانون الشركات لدولة الإمارات العربية المتحدة.

### سياسة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية

تحدد هذه السياسة الشروط الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية لدى الياه سات وتماشياً مع الممارسات السليمة، وتحديدًا مع المعايير الدولية (ISO 31000:2018)، والإطار المتكامل 2013: الرقابة الداخلية للجنة المنظمات الراعية. كما تحدد السياسة مبادئ إدارة المخاطر والرقابة الداخلية المتبعة لدى الياه سات، وتصف الإجراءات الأساسية والإطار العام والأدوار والمسؤوليات.

### سياسة إدارة مخاطر الاحتيال

يتمثل الهدف من إنشاء سياسة إدارة مخاطر الاحتيال في تسهيل إرساء الضوابط لرصد العمليات الاحتيالية التي تواجه المجموعة ودرئها، وتنطبق على أي مخالفات فعلية أو مشبوهة تشمل موظفي ومسؤولي ومديري مجموعة الياه سات والمساهمين والمستشارين والبائعين والمقاولين والوكلاء والوكالات الخارجية و/أو أي أطراف أخرى تقيم علاقة عمل مع المجموعة. وتهدف السياسة إلى ضمان الوعي بمسؤولية تحديد حالات التعرض للأعمال الاحتيالية ووضع الضوابط والإجراءات لإحباطها أو رصدها، وإرشاد جميع الأطراف (الداخليين والخارجيين) حول ماهية الإجراء الواجب اتخاذه لدى الاشتباه بوقوع ذلك العمل. كما توضح بأن كافة الأنشطة الاحتيالية المشتبه بها ستكون عرضة لتحقيق كامل واتخاذ الإجراء الموافق بغض النظر عن منصب المخالف أو مدة خدمته أو علاقته بالمجموعة.

### سياسة التداول بالأوراق المالية

تهدف هذه السياسة الى التقليل من المخاطر المحتملة الناشئة عن تعاملات أعضاء المجلس والموظفين بأسهم الياه سات، وتحديد موقف الشركة حيال ذلك التعامل وتقرير الإطار الساري على أعضاء المجلس والموظفين العازمين على التعامل بتلك الأسهم. وتصف السياسة بوضوح النتائج المترتبة على التقصير في الالتزام بمضمونها. وبالإضافة الى المتطلبات والقيود الواردة بشكل صريح والملزمة بمقتضى القانون واللوائح المعمول بها على كل من يمتلك معلومات داخلية، فإنها تعرّف بوضوح ماهية «المعاملة»، وتحدد الإجراء اللازم لطلب الموافقة على عمليات شراء أسهم الشركة أو بيعها خارج فترات الاغلاق مما يعزز إطار عمل الرقابة المنصوص عليها عبر الاحتفاظ بقائمة المطلعين لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية. وتقتضي إجراءات منح الموافقة والنظر والتأكد من امتلاك ذلك الطرف لأي معلومات داخلية، والاحجام عن منح الموافقة في حال امتلاكها.

### دليل الامتثال بشأن المعلومات الداخلية

تعتبر الشركة ملزمة بإخطار هيئة الأوراق المالية وسوق أبوظبي للأوراق المالية بأي معلومات جوهرية غير منشورة بالسرعة الممكنة عقب صدورها باستثناء الأحوال التي تجيز اللوائح المعمول بها تأخير الكشف عنها. ويتمثل الهدف من دليل الامتثال في معاونة إدارة الياه سات (وبعض الأفراد المكلفين بمسؤوليات محددة) على تحديد الحالات أو الظروف التي تؤدي إلى وجوب الكشف عن المعلومات وتحديد المتطلبات الإلزامية المتعلقة بالإجراءات قيد التخطيط والخطوات التي يتعين الالتزام بها، وتحديد الالتزامات التي تنشأ بانتظام وبشكل روتيني، ووضع إجراءات فعالة لتفقيد تلك الالتزامات، وتحديد الأفراد المناسبين المسؤولين عن الامتثال، وإنشاء سجل للإجراءات المتخذة. وصممت تلك الإجراءات لكي تؤدي إلى تحديد ماهية البيانات التي يُحتمل أن تشكل معلومات داخلية عند صدورها، وإجراء تقييم لتقرير ما إذا كانت تشكل معلومات داخلية وكان الإعلان عنها متوجياً، والتأكد من استيفاء ذلك الإعلان لمعايير الدقة والاكتمال، والقيام في الأحوال التي تجيز التأخر بالكشف عنها - بالاحتفاظ بسجل تدون فيه المبررات، والتأكد في كل الحالات من اتخاذ الخطوات المناسبة للحفاظ على سرية المعلومات الداخلية. ويُحدد دليل الامتثال كذلك، الدور المناط بلجنة الإفصاح في جميع هذه الإجراءات وباعتبارها الحكم النهائي للتقرير فيما إذا كانت المعلومات داخلية والتعامل معها بما يناسب.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### نظرة عامة على حوكمة الشركة (تتمة)

#### أهم السياسات (تتمة)

##### دليل التقارير المالية ودليل السياسات المحاسبية

يُعتبر تزويد أصحاب المصلحة بمعلومات مالية تتسم بالدقة والموثوقية وفي الميعاد المقرر مطلباً بالغ الأهمية. ويتمثل الهدف من دليل التقارير المالية في ضمان تنفيذ جميع المهام في الوقت المقرر وبفاعلية، مع الاستمرارية في تطوير وتبسيط وتعزيز الإجراءات والنظم بهدف تقديم تقارير مالية تنسجم مع أعلى المعايير. وبتطبيق المبادئ المنصوص عليها في الدليل، تتمثل أهداف فريق التقارير المالية في توفير معلومات مالية كاملة وموثوقة وفي الوقت اللازم حول الماضي (والتي يؤثر على قرارات العمل مستقبلاً)، وفي الاحتفاظ بإجراءات صارمة وأنظمة وأدوات توفر معلومات مالية موثوقة، ولضمان الامتثال للمعايير الدولية المتعلقة بالتقارير المالية وبضوابط داخلية فعالة على التقارير المالية، وتقديم بيانات مالية عالية الجودة إلى أصحاب المصلحة وضمان صدور تقرير تدقيق خالي من التحفظات.

ويقدم دليل السياسات المحاسبية إرشادات عملية حول أهم الموضوعات المحاسبية والسياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة الواجب على جميع كيانات المجموعة اتباعها وتطبيقها بانتظام عند إعداد القوائم المالية.

#### سياسات أمن المعلومات

تم تصميم الإطار الخاص بأمن معلومات الياه سات بحيث يتوافق مع مجموعة من المتطلبات التنظيمية ومتطلبات العملاء، ويتكون الإطار من عدة سياسات فردية تعمل معاً على توفير إطار شامل يضمن أمن نظم تكنولوجيا المعلومات وحسن التعامل معها. ويشتمل الإطار على سياسة أمن المعلومات، وسياسة معلومات إدارة الأصول، وسياسة أمن الأطراف الثالثة، وسياسة التحكم في الوصول إلى المعلومات، وسياسة إدارة حوادث أمن المعلومات، وسياسة إدارة الثغرات الأمنية، وسياسة الاستخدام المقبول للأنظمة.

### الشفافية والإفصاح

نصت اللوائح الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع لدولة الإمارات («هيئة الأوراق المالية»)، كما تم تطبيقها وتكملتها من قبل سوق أبوظبي للأوراق المالية («سوق أبوظبي المالية») على التزام الياه سات القانوني والتنظيمي بإجراء إفصاحات علانية عن بعض المعلومات الجوهرية.

وتنص تلك اللوائح على التزام الشركة بإجراء إفصاحات دورية (مثل التقارير المالية ربع السنوية، والتقرير السنوية للبيانات المالية المدققة، ومسائل أخرى مثل الحوكمة والاستدامة) وإفصاحات خاصة تتعلق بوقوع أحداث وظروف يُحتمل أن تؤثر على سعر أسهم الياه سات (تسمى «معلومات جوهرية، وغير متداولة» أو «معلومات داخلية»).

تُعتبر خدمة الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية المنصة الأساسية لإجراء جميع هذه الإفصاحات مما يكفل بقاء كل تلك الإفصاحات متاحة لكافة المساهمين في مكان واحد وفي وقت واحد. وقد تقوم المجموعة أيضاً بإذاعة نفس المعلومات في ذات الوقت، أو بعد ذلك مباشرة، عبر قنوات رئيسية أو صناعية أخرى لضمان النشر الأمثل للمعلومات المهمة، حسب الاقتضاء وفقاً لنوع المعلومات. وقد تشمل تلك القنوات شبكات إخبارية صناعية أو تجارية معترف بها أو وسائل إعلامية اجتماعية أو منتديات معتمدة على نطاق واسع وحسنة السمعة، لضمان وصولها إلى أكبر عدد ممكن من أصحاب المصلحة (بدءاً من المساهمين والمستثمرين المحتملين وشركاء الأعمال والعملاء الحاليين والمحتملين ووسائل الإعلام).

وتعتزم الشركة نشر جميع الإفصاحات المقدمة عبر نظام الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية على الموقع الإلكتروني الخاص بالياه سات.

تجدر الإشارة أن الشركة تعتمد في جميع المسائل المتعلقة بالتقارير الخارجية نهجاً شفافاً يهدف إلى تقديم إفصاحات تتسم بالشمولية والدقة. ويتولى قسم علاقات المستثمرين في الشركة بقيادة رئيس القسم إدارة جزء من موقعنا الإلكتروني مُعد خصيصاً لتزويد المستثمرين بالمعلومات الحالية المتعلقة بالياه سات بدءاً من التقارير المالية والاعلانات العامة والبيانات المتعلقة بالأسهم. وسنعمد في الوقت المقرر إلى إدراج المجموعة الأولى من التقارير السنوية الخاصة بنا كشركة مُدرجة (بما فيها التقرير السنوي وتقرير الحوكمة وتقرير الاستدامة) واطاحتها على موقعنا الإلكتروني في القسم المخصص لعلاقات المستثمرين.

#### لجنة الإفصاح

تُعرض جميع الإفصاحات التي تجريها الشركة عبر نظام الإفصاح الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية على لجنة الإفصاح أول الأمر لدراستها وإجازتها وهي لجنة تنفيذية تتكون من الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للشؤون المالية والرئيس التنفيذي للإستراتيجية والمستشار العام. وتقرر لجنة الإفصاح ما إذا كانت المعلومات أو الظروف تشكل معلومات داخلية من عدمه. وتحرص اللجنة على العمل استناداً إلى مبدأ إجماع الآراء رغم امتلاكها صلاحية اتخاذ القرارات بالأغلبية البسيطة لضمان المرونة وصدور القرارات والموافقات في الوقت اللازم. ويُعتبر موقف لجنة الإفصاح بشأن وجود معلومات داخلية أحد العوامل الرئيسية التي يأخذها المستشار العام في اعتباره عند النظر في الطلبات المقدمة من أعضاء المجلس أو موظفي المجموعة للحصول على إذن للتداول بأسهم الياه سات بموجب سياسة تداول الأوراق المالية.

## مجلس الإدارة

يشكل مجلس إدارة الياه سات السلطة العليا المُكلفة بوضع الإستراتيجية واتخاذ القرارات في الشركة ويتحمل المسؤولية الشاملة لقيادة الفريق الإداري وتمكينه لغرض تحقيق أهداف الياه سات، والمسؤول كذلك عن تطبيق إطار حوكمة الشركات والإشراف عليها.

وعملاً بالصلاحيات الموكلة له في النظام الأساسي لياه سات، اعتمد مجلس الإدارة وأقر مجموعة شاملة من الموثيق والقواعد والسياسات الرامية الى تنظيم وضمان التصرف بطريقة سليمة تتسم بالفعالية والامتثال في كل الجوانب المتعلقة بعمليات المجموعة وأنشطتها.

### (1) تكوين مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من تسعة أشخاص، يمتلكون توازناً فعالاً من المهارات والخبرات والتطلعات المستقبلية تعكس الأولويات الإستراتيجية للمجموعة وتعزز قدراتها بما يلزم لمواجهة الفرص والتحديات المتوقعة في قطاع يشهد تطورات متسارعة:

#### مصباح هلال مصباح علي الكعبي - رئيس المجلس

يشغل السيد/الكعبي منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستثمار في الإمارات لدى شركة مبادلة وهو عضو في لجنة الاستثمار الخاصة بها. وقطاع الاستثمار في الإمارات هو محفظة تدعم جهود التنمية وتسريع عملية التحول الاقتصادي عبر تأسيس شركات وطنية رائدة وتعزيز وتنمية مجتمعات صناعية وتجارية حيوية، وإبرام شراكات مع شركاء عالميين. وكان الكعبي قد شغل سابقاً في الفترة من 2014 إلى 2017، منصب الرئيس التنفيذي لشركة مبادلة للبتترول، وهي شركة مملوكة بالكامل لمبادلة متخصصة في عمليات استكشاف وإنتاج النفط والغاز.

بالإضافة الى مناصبه في مبادلة، يشغل السيد/الكعبي منصب رئيس مجلس إدارة مبادلة للبتترول ونائب رئيس شركة مصدر، وكليفاند كلينك أبوظبي، ومبادلة للرعاية الصحية. كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة المجلس الرقابي في بوربا ليس وعضوية مجلس إدارة دولفين للطاقة، وسيبسا الإسبانية، وشركة نوكا للكيماويات، وشركة الإمارات العالمية للألمنيوم.

يحمل السيد/الكعبي درجة البكالوريوس في هندسة البيولوجيا من كلية كولورادو للتعيين ودرجة الماجستير في بيولوجيا البترول من إمبيريال كوليدج بلندن.

#### سعادة طارق عبد الرحيم أحمد راشد الحوسني - نائب رئيس المجلس

يشغل سعادة الحوسني منصب الرئيس التنفيذي لمجلس التوازن الاقتصادي. وهو مسؤول عن إدارة مشتريات القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة وشرطة أبوظبي وقيادة الخطط الاستراتيجية لتطوير قطاع الصناعات الدفاعية والأمنية للدولة. كما يتولى سعادته إدارة الأنشطة اليومية بمجلس التوازن الاقتصادي، وقبل التحاقه بالمجلس، تولي سعادة الحوسني منصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه للاتصالات الفضائية (الياه سات)، وكان قد شغل كذلك منصب نائب الرئيس الفني والمدير التنفيذي للاستراتيجية وتطوير الأعمال بشركة الياه سات. وقبل التحاقه بالياه سات، شغل منصب نائب المدير العام للهيئة الوطنية للأمن الإلكتروني، ومنصب المدير المدير التنفيذي المساعد في شركة مبادلة للاستثمار. ويتولى سعادته حالياً رئاسة مجلس إدارة

هيلث ضمان، وتوازن اندستريال بارك، وتوازن تكنولوجي آند انوفيشن، ونائب رئيس مجالس إدارة شركة أبوظبي للخدمات الصحية (صحة)، وشركة الفرسان القابضة، وشركة مطارات أبوظبي (أداك)، كما أنه عضو في كليات التقنية العليا، وروبال جيت، وأكاديمية ريدان وفي مجلس أمناء جامعة باريس السوربون - أبوظبي. وكان قد شغل سابقاً منصب رئيس مجلس إدارة شركة جال، وكان عضواً في مجالس إدارة العديد من الكيانات الإستراتيجية في دولة الإمارات، مثل وكالة الإمارات للفضاء، وبيانات، والشركة الوطنية للتأمين الصحي (ضمان)، ومجموعة إيدج، والإمارات للصناعات الدفاعية. وهو حاصل على شهادة البكالوريوس في الطيران من كلية باركس، بجامعة سان لويس (Saint Louis)، وشهادة الماجستير في الإلكترونيات والاتصالات من جامعة بيرير ايه ماري كوري (Marie et Pierre Curie) في فرنسا. كما يحمل دبلوم في الإدارة التنفيذية والتطوير من كلية أي إم دي للأعمال (IMD Business School) بسويسرا.

#### سعادة راشد أحمد سالم الغافري - عضو مجلس إدارة

سعادة راشد الغافري هو ممثل في المجلس الأعلى للأمن الوطني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وشغل سابقاً منصب رئيس المشاريع الاستراتيجية في مجموعة إيدج، ويتمتع بخبرة تزيد على 30 عاماً في مجال الهندسة الكهربائية. وقبل التحاقه بمجموعة إيدج، شغل منصب المدير العام للهيئة الوطنية للأمن الإلكتروني. ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة الثريا وعضو مجلس إدارة شركة (جال). وقبل توليه لهذه المناصب، شغل منصب المدير العام لقسم الياه للخدمات (حالياً، الياه سات للتحول الحكومية) والمدير الأول لقطاع تطوير الأعمال في الشركة. كما شغل في بدايات حياته المهنية، العديد من المناصب القيادية في القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، ولا سيما رئيس قسم الأمن والمراقبة، ورئيس مركز إدارة شبكة الألياف البصرية ورئيس قسم الألياف البصرية. وهو حائز على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة ميامي ودرجة الماجستير في هندسة الكمبيوتر من جامعة اليرموك في الأردن.

#### مسعود محمد محمد شريف محمود - عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/مسعود محمود منصب المدير التنفيذي لعمليات «اتصالات الإمارات»، وشغل سابقاً منصب المدير العام في الدائرة المالية في حكومة أبوظبي. وقبل توليه لهذا المنصب، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة الياه سات لما يقرب من تسع سنين. ويتمتع بخبرة تزيد على 20 عاماً في إدارة الاستثمار والاتصالات وقطاع الفضاء. وقبل انضمامه إلى الياه سات، شغل مسعود محمود منصب نائب الرئيس في وحدة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في شركة مبادلة («تكنولوجيا المعلومات والاتصالات») وكان مسؤولاً في منصبه عن استراتيجية الشركة، وعن إدارة أصول محفظة الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وقبل ذلك عمل في مجموعة دبي للاستثمار والمكتب التنفيذي لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم. كما شغل منصب عضو في مجالس إدارة مجموعة الاتحاد للطيران، ومؤسسة الإمارات للطاقة النووية ووكالة الإمارات للفضاء. والسيد/مسعود حاصل على درجة الماجستير في المالية من جامعة ماكجيل في كندا ودرجة البكالوريوس في هندسة أنظمة الكمبيوتر من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### مجلس الإدارة (تتمة)

#### سعادة مريم عيد خميس المهيري – عضو مجلس إدارة

سعادة مريم المهيري هي عضو في اللجنة التنفيذية لإمارة أبوظبي، والمدير العام للمكتب الإعلامي لحكومة أبوظبي، ونائب رئيس كل من الأولمبياد الخاص الإماراتي ومجلس أمناء كلية أبوظبي الحكومية. كما أنها عضو في مجلس إدارة جامعة محمد بن زايد للعلوم الإنسانية، والهلل الأحمر الإماراتي، وأكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية.

وكانت سعادة مريم قد شغلت سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لهيئة المنطقة الإعلامية - أبوظبي وكذلك كل من الرئيس التنفيذي ونائب رئيس T45. وهي حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية العالمية TRIUM (صادرة بالاشتراك عن كلية ستيرن لإدارة الأعمال بجامعة نيويورك، وكلية لندن للاقتصاد والعلوم السياسية وكلية إتش إي سي باريس لإدارة الأعمال). كما أنها حاصلة على ماجستير في دراسات الاستراتيجية والأمن الوطني من كلية الدفاع الوطني في أبوظبي وأكملت دراساتها الجامعية في المحاسبة وإدارة الأعمال في كليات التقنية العليا في الإمارات العربية المتحدة.

#### بدر سالم أحمد سلطان العلماء – عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/بدر العلماء منصب المدير التنفيذي لوحدة المجمعات الإماراتية في قطاع الاستثمار في دولة الإمارات التابعة لشركة مبادلة التي أنشئت لتسريع وتيرة التحول الاقتصادي بدولة الإمارات عن طريق الاستثمار في الشركات الوطنية العملاقة، وتعزيز التجعّات الصناعية والتجارية النابضة بالحياة، والشراكة مع مؤسسات عالمية المستوى. بالإضافة إلى مسؤولياته في الإشراف على مجموعة متنوعة من الشركات في قطاعات متعددة تشمل التكنولوجيا والطيران والرعاية الصحية، يتولى بدر قيادة فريق يحتضن قطاعات جديدة وشركات ناشئة للتوسع في تنوع اقتصاد دولة الإمارات، كما يرأس القمة العالمية للصناعة والتصنيع (GMIS) – وهي منصة تعاونية رائدة تم إنشاؤها بالاشتراك بين دولة الإمارات العربية المتحدة ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو).

ويشغل السيد بدر منصب رئيس مجلس إدارة شركة ستراتا للتصنيع، ومجموعة سند للخدمات، ومجموعة بريد الإمارات، ويشغل أيضاً منصب عضو مجلس إدارة في شركة مبادلة للرعاية الصحية، وشعاع كابيتال، وشركة عمالات للطباعة الأمنية TASIAP GmbH وهي مشروع ائتلافي مع ديمرل إيه.جي. بالإضافة إلى عدد من المشاريع الائتلافية في مجال السيارات والطاقة في الجزائر. ويتولى بدر كذلك من خلال القمة العالمية للصناعة والتصنيع الإشراف على مبادرة محمد بن راشد للازدهار العالمي، وهي منصة إبتكار مفتوحة تسعى إلى توفير حلول للتحديات الفعلية التي تواجه العالم والمتعلقة بأغراض التنمية المستدامة للأمم المتحدة. وقد تم ترشيحه كأحد القيادات العالمية الشابة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2016، وكان قد باشر مهنته كمحام وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الشريعة والقانون من جامعة الإمارات العربية المتحدة (2002) ودرجة الماجستير في القانون من جامعة هارفارد (2005).

#### أدريان جورجيس ستيكل – عضو مجلس إدارة

ركز أدريان ستيكل على التكنولوجيا والاتصال على مدار العشرين عاماً الماضية. شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة وان ويب من سبتمبر 2018 حتى نوفمبر 2020، بعد إعادة تنظيمها بموجب الفصل 11، باستثمارات من حكومة المملكة المتحدة وشركة بهارتي جلوبال. وقبل وان ويب، كان السيد ستيكل الرئيس التنفيذي لشركة جروبو ايوسيل، وهي شركة للهواتف المحمولة استحوذت عليها شركة (إيه تي أند تي) عام 2015. والسيد ستيكل هو عضو مجلس إدارة وعضو في لجنة التدقيق في كونيكس وهو أيضاً عضو مجلس إدارة آب هولدا ليمتد، وهو خريج جامعة ييل الأميركية.

#### غاستون أوردا – عضو مجلس إدارة

يشغل السيد أوردا منصب رئيس قسم الاستثمارات وعمليات الاندماج والاستحواذ لمنصة الاستثمار الإماراتية في مبادلة. منذ إنضمامه إلى مبادلة عام 2008، كانت مسؤولياته الأساسية تتمثل في الإشراف على الاستثمارات وإدارتها عبر مناطق جغرافية وقطاعات مختلفة شملت الخدمات اللوجستية والنقل والتعدين وخدمات الطيران وإدارة الاستثمار العقاري ومصادر ومرافق الطاقة المتجددة. وقبل إنضمامه إلى مبادلة، عمل السيد أوردا في قطاع صناديق الاستثمار، واكتسب معرفة متعمقة في العديد من القطاعات. بدأ غاستون حياته المهنية قبل 24 عاماً كمحاسب، حيث عمل لدى إحدى شركات المحاسبة «الأربع الكبرى»، ويشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة و/أو عضو لجان الاستثمار في عدد من الشركات في الأمريكتين وأوروبا وآسيا. حصل السيد أوردا على ماجستير إدارة الأعمال من كلية كولومبيا للأعمال في نيويورك وشهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة أرنجيتينا دي لا إمبيريسا.

#### بينغ شياو – عضو مجلس إدارة

السيد شياو هو الرئيس التنفيذي لجروب 42 ليمتد (جروب-42)، تشمل مسؤولياته تشكيل استراتيجيات الأعمال والمنتجات لجروب-42، والإشراف على الشركات العاملة لديها عبر العديد من المجالات، بما في ذلك المدينة الذكية والرعاية الصحية والطاقة والتمويل والتعليم. وقبل ذلك، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي الأول، والرئيس التنفيذي للتكنولوجيا والرئيس التنفيذي للمعلومات لشركة مايكرو ستراتيجي، حيث كان مسؤولاً عن إدارة أكثر من 1,000 مهندس وقاد قسم البحث والتطوير لمحفظة منتجات مايكرو ستراتيجي بالكامل، بما في ذلك التحليل الذكي للأعمال والهوية الآمنة والتجارة عبر الهاتف المحمول. كما أنه عضو في مجلس أمناء جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي. حصل السيد شياو على درجة الماجستير في الشؤون الدولية من جامعة جورج واشنطن وشهادة البكالوريوس في علوم الحاسوب والأعمال الدولية من جامعة هاواي باسيفيك.

#### كلينت دو باروس – أمين سر المجلس

كلينت دو باروس هو أمين سر مجلس إدارة الياه سات ويرأس مكتب القواعد السلوكية والامتثال في المجموعة. ومنذ التحاقه بالياه سات عام 2008، بالإضافة إلى توليه منصب أمين سر العديد من لجان المجلس وتقديم الدعم لشركات المجموعة في حوكمة الشركات، اشتملت مسؤولياته الأساسية على تقديم دعم قانوني جدير بالتنويه في عقود المشتريات الرئيسية، وعقود إيجار السعة، والمشاريع الخاصة بالقوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، ومجموعة من المشاريع المتعلقة بالمتطلبات التشغيلية اليومية. وكان كلينت مؤخرًا المحامي الرئيسي في شراء منصة الخدمة NGS-T4 ومنتجات النطاق العريض، وشارك سابقاً بمشاركة فعالة في فئات عمل تتعلق بإدراج الياه سات في سوق أبوظبي للأوراق المالية، والاستحواذ على الثريا وشراء حقوق الهبوط (الإذن باستخدام موارد الطيف والمدار) في البرازيل، والاستحواذ على شركات الأموال الثلاث المملوكة للياه سات (ياه لايف، بي.سي.اس، وهيوز دو برازيل) وشراء الياه-1، والياه-2 والياه-3. كما كان كلينت مسؤولاً أيضاً عن إصلاح برنامج الياه سات لرقابة الصادرات والامتثال للعقوبات، بالإضافة إلى إنشاء قسم قائم بذاته للأخلاقيات والامتثال لمجموعة الياه سات. وعمل سابقاً لدى اتصالات/تي-مارين بمنصب مدير العقود – قسم الشؤون القانونية، ولدى شركة حمامة خاصة في مومباي ونيودلهي، الهند، وكلينت حاصل على بكالوريوس في الحقوق من جامعة جوا، الهند.

وانسجاماً مع متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، ففي نهاية عام 2021، انضمت إلى عضوية مجلس الإدارة سيدة واحدة، وثلاث سيدات في اللجان الفرعية التابعة للمجلس. ولدى الشركة سجل حافل يؤكد تمثيل الجنسين في بيئة يهيمن عليها الذكور تقليدياً (لطفاً أنظر القسم المعنون «التنوع بين الجنسين» أدناه).

ويبين الجدول أدناه بعض أهم الخصائص التي تميز تكوين المجلس كما بتاريخ 2021/12/31.

الاسم	مدة العضوية #	مستقل?*	تنفيذي/غير تنفيذي?	عضويات ومناصب أخرى**
مصباح الكعبي	الفترة 2 (منذ 2021/2/2)	✓	غير تنفيذي	مبادلة للبترول ذ.م.م. (رئيس المجلس) (الإمارات) شركة أبوظبي لطاقة المستقبل ش.م.ع. (مصدر) نائب رئيس المجلس (الإمارات) مبادلة للرعاية الصحية ذ.م.م. (نائب الرئيس) (الإمارات) كليفلاند كلينك أبوظبي ذ.م.م. (نائب الرئيس) (الإمارات) شركة الإمارات العالمية للألمنيوم ش.م.ع. (عضو مجلس) (الإمارات) الشركة الوطنية للتبريد المركزي (ش.م.ع.) (تبريد) (عضو مجلس) (الإمارات) دولفين للطاقة المحدودة (عضو مجلس) (الإمارات) Cepsa - Compañía Española de Petróleos, S.A.U. اسبانيا (عضو مجلس إدارة)
طارق حوسني	الفترة 4 (منذ 2013/12/23)	x	غير تنفيذي	مجمع توازن للصناعات ذ.م.م. (رئيس المجلس) (الإمارات) توازن للتكنولوجيا والابتكار ذ.م.م. (رئيس المجلس) (الإمارات) ميونخ هيلث ضمان القابضة المحدودة (رئيس المجلس) (المنطقة الحرة لمدينة مصدر - الإمارات) شركة أبوظبي للخدمات الصحية - صحة (نائب الرئيس) (الإمارات) شركة الفرسان القابضة ذ.م.م. (نائب الرئيس) (الإمارات) شركة مطارات أبوظبي (نائب الرئيس) (الإمارات) المجموعة الذهبية العالمية ش.م.خ. (عضو مجلس) (الإمارات) مجموعة رويال جت (عضو مجلس) (الإمارات) جامعة السوربون أبوظبي (عضو مجلس) (الإمارات) كليات التقنية العليا (عضو مجلس) (الإمارات) أكاديمية ريدان (عضو مجلس) (الإمارات)
راشد الغافري	الفترة 4 (منذ 2013/12/23)	x	غير تنفيذي	شركة الثريا للاتصالات (رئيس المجلس) (الإمارات) جلوبال إيرواسبيس لوجيستكس ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات)
مسعود محمود	الفترة 2 (منذ 2021/2/2)	x	غير تنفيذي	مجموعة الاتحاد للطيران ش.م.ع. (عضو مجلس) (الإمارات) مؤسسة الإمارات للطاقة النووية (عضو مجلس) (الإمارات) وكالة الإمارات للفضاء (عضو مجلس) (الإمارات)
مريم المهيري	الفترة 1 (منذ 2021/7/12)	✓	غير تنفيذي	المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي (عضو) (الإمارات) الأولمبياد الخاص الإماراتي (نائبة الرئيس) (الإمارات) مجلس أمناء مدارس أبوظبي الحكومية (نائبة الرئيس) (الإمارات) جامعة محمد بن زايد للعلوم الإنسانية (عضو مجلس) (الإمارات) الهلال الأحمر الإماراتي (عضو مجلس) (الإمارات) أكاديمية فاطمة بنت مبارك للرياضة النسائية (عضو مجلس) (الإمارات)

الاسم	مدة العضوية #	مستقل?*	تنفيذي/غير تنفيذي?	عضويات ومناصب أخرى**
بدر العلماء	الفترة 2 (منذ 2021/2/2)	✓	غير تنفيذي	مجموعة بريد الإمارات ش.م.ع. (رئيس المجلس) (الإمارات) شركة ستراتا للتصنيع ش.م.خ. (رئيس المجلس) (الإمارات) مجموعة سند ش.م.ع. (رئيس المجلس) (الإمارات) شركة كهرباء حجرة النوس (رئيس المجلس) (الجزائر) مبادلة للرعاية الصحية ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات) شعاع كابتال ش.م.ع. (عضو مجلس) (الإمارات) شركة عمليات للطباعة الأمنية ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات) ياس القابضة ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات) تاسياب جي.إم.بي.إتش. (عضو مجلس) AMS / SAFAV / SAPPL / SAFMMA / AMS / RMA (AUTOMOTIVE JV'S) (عضو مجلس) (الجزائر)
أدریان ستیکل	الفترة 1 (منذ 2021/7/12)	✓	غير تنفيذي	كونكس كوربوريشن (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) انفو بيونيك، إنك. (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) هايبر يالتي بارتنرز، ذ.م.م. (عضو مجلس) (الولايات المتحدة الأمريكية) أبهولد ليمتد (عضو مجلس) (جزر كيمان)
غاستون أوردا	الفترة الأولى (منذ 2021/7/12)	✓	غير تنفيذي	مجموعة سند ش.م.ع. (عضو مجلس) (الإمارات وسويسرا) فيرجن أوربت هولدينجز، إنك. (عضو مجلس) (لغاية يناير 2022) اس.آر. تكنيكس سويتزرلاند إيه.جي. (عضو مجلس) (سويسرا) المسار للاستثمارات ذ.م.م. (عضو مجلس) (الإمارات)
بينغ شياو	العضوية (1) (منذ 2021/7/12)	✓	غير تنفيذي	المجموعة (42) القابضة المحدودة (عضو مجلس إدارة) (الإمارات) عدة شركات خاصة محدودة المسؤولية تابعة لمجموعة (42) القابضة المحدودة (الرئيس/عضو مجلس إدارة) (الإمارات/ خارج الإمارات)

# أعيد تشكيل المجلس قبل طرح الأولي بحيث تنتهي فترات جميع أعضاء المجلس بتاريخ الجمعية العمومية السنوية عام 2024 \* طبقاً للمعايير المحددة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية والسوق \*\* بلد التأسيس بين قوسين في نهاية الجملة، عند الاقتضى

تختص لجنة الترشيحات والمكافآت المتفرعة عن مجلس الإدارة بإجراء تقييم لاستقلالية كل عضو من أعضاء المجلس. ويرتكز ذلك التقييم - كما نوضح أدناه - على اختيار يجريه أمين سر المجلس كل ثلاثة أشهر للحصول على إجابات مُحدثة من كل عضو على استبيان تفصيلي بهدف تحديد مدى استقلاليته (من بين أمور أخرى).

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### مجلس الإدارة (تتمة)

#### (2) اختصاصات وميثاق مجلس الإدارة

يستمد مجلس الإدارة مهامه وسلطاته من أحكام قانون الشركات لدولة الإمارات ومواد النظام الأساسي لشركة الياه سات، في حين يُحدد دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية دور المجلس بمزيد من التفصيل. وينص النظام الأساسي بأن تُحدد الأدوار والمسؤوليات المنوطة بالمجلس وهيكلته وإجراءاته في وثيقة ميثاقية، وبناء عليه، تم اعتماد نسخة منقحة من ميثاق مجلس الإدارة («ميثاق المجلس») بتاريخ الطرح الأولي. وينص ميثاق المجلس بأن اختصاصات المجلس تشمل (على سبيل المثال لا الحصر) إقرار أو الموافقة على الخطة الإستراتيجية للشركة، وميزانيتها السنوية والنفقات الرأسمالية والاستثمارات، ومتطلبات التمويل واختيار وتقييم الرئيس التنفيذي (أو من في حكمه)، ووضع الخطط التراتبية للإدارة العليا، والإشراف على المخاطر ووضع السلوكيات الأخلاقية لقمة الهرم التنظيمي والإشراف الكلي على نظام الرقابة الداخلية والحوكمة والامتثال. ويتعامل ميثاق المجلس مع المسائل المتعلقة بالآتي:

- تكوين المجلس (بما في ذلك شرط تكوين غالبية المجلس على الأقل من أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين)
- الأدوار المناطة بالرئيس والأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين وأمين السر والشروط المطلوبة منهم.
- تعيين أعضاء المجلس وتدريبهم وتقييم أدائهم وتعويضاتهم.
- واجبات ومسؤوليات أعضاء المجلس، بما في ذلك شرط الإفصاح عن جميع حالات تضارب المصالح فور نشوئها والالتزام كل عضو بتقديم إقرار بشأن تضارب المصالح (حال وجوده) كل ثلاثة أشهر.
- عقد الاجتماعات واتخاذ القرارات على مستوى المجلس.
- حق تشكيل لجان تابعة للمجلس.

#### (3) التوجيه الاستراتيجي مقابل الإدارة التشغيلية

عملاً بأحكام ميثاق المجلس وانسجاماً مع قواعد حوكمة الشركات يتولى مجلس إدارة الياه سات مسؤولية تحديد التوجه الاستراتيجي للمجموعة، وفي الياه سات، تتم مناقشة استراتيجية الشركة وصياغتها وتنفيذها بالتعاون بين المجلس والإدارة، ويقع على عاتق المجلس اتخاذ القرار النهائي. وفي هذا الصدد، وإقراراً بالتطور المتسارع في قطاع خدمات الفضاء والأقمار الصناعية، عقد المجلس اجتماعاً استراتيجياً في أكتوبر 2021، مما أتاح لأعضاء المجلس المكون حديثاً فرصة التباحث واستكشاف الفرص والتحديات التي تواجه المجموعة والاستفادة التامة من تعدد وجهات النظر والرؤى التي طرحها أعضاء المجلس والإدارة على حد سواء، بالإضافة إلى ما قدمه المستشارون وقادة فكر رائدين في هذا القطاع من معطيات وأفكار.

رغم أن مجلس الإدارة يتحمل المسؤولية الرئيسية المتعلقة بالشؤون الإستراتيجية، فقد أوكل العمليات اليومية لأعمال المجموعة إلى إدارة المجموعة. وأقر المجلس وثيقة تفصيلية بشأن تفويض السلطات تُحدد الآلية المتبعة في اتخاذ قرارات معينة والجهة الموكلة بحق الموافقة والدور المقرر لها. (وللمزيد من التفاصيل، يرجى الرجوع إلى الجزء المعني من القسم المعنون «وثائق الحوكمة الرئيسية»).

#### (4) صنع القرار على مستوى المجلس

يتخذ مجلس الإدارة قراراته وفق آليتين اثنتين: إما أثناء انعقاد المجلس بجلسة قانونية مكتملة النصاب أو بموجب قرار بالتمرير موقوع من غالبية أعضاء المجلس على الأقل. ويقتضي الميثاق من المجلس عقد اجتماعاته كل ثلاثة أشهر على الأقل ويجوز للأعضاء الانضمام للاجتماع إما بالحضور الشخصي أو عبر وسائط الكترونية. وخلال عام 2021، عقد المجلس ستة اجتماعات، خمسة عبر الانترنت لمراعاة إجراءات الصحة والسلامة المتعلقة بجائحة كوفيد 19.

ويبين الجدول أدناه نسبة الحضور في الاجتماعات الست، وتجر الإشارة أن المجلس شهد خلال عام 2021 عدة تعيينات أو استقالات لأسباب مختلفة (تتعلق بشكل أساسي بالانتخاب العام الأولي):

الاسم	تاريخ اجتماع المجلس				
	1 فبراير 10 مارس 13 يونيو 9 أغسطس 4 نوفمبر 5 ديسمبر ملاحظات				
خالد القبيسي	✓				لم يعد عضواً بانتهاء اجتماع 1 فبراير
طارق الحوسني	✓	✓	✓	✓	✓
راشد الغافري	✓	✓	✓	✓	✓
د/محمد الأحبابي	✓	✓	✓		لم يعد عضواً من تاريخ 12 يوليو
سارة مسلم	✓	✓	✓		لم تعد عضواً من تاريخ 12 يوليو
هشام مالك	✓	✓	✓		لم يعد عضواً من تاريخ 12 يوليو
منير بركات	✓	✓	✓		لم يعد عضواً من تاريخ 12 يوليو
أمل العامري	✓	✓	✓		لم تعد عضواً من تاريخ 12 يوليو
مصباح الكعبي	✓	✓	✓	✓	عُين رئيساً اعتباراً من نهاية اجتماع 1 فبراير
بدر العلماء	✓	✓	✓	✓	عُين عضواً اعتباراً من نهاية اجتماع 1 فبراير
مسعود محمود	✓	✓	✓	✓	عُين عضواً اعتباراً من نهاية اجتماع 1 فبراير
مريم المهيري		✓	✓		عُينت عضواً من تاريخ 12 يوليو
أدريان ستينكل	✓	✓	✓		عُين عضواً من تاريخ 12 يوليو
بينغ شياو		توكيل لطارق الحوسني	✓	توكيل لطارق الحوسني	عُين عضواً من تاريخ 12 يوليو
غاستون اوردا	✓	✓	✓		عُين عضواً من تاريخ 12 يوليو



**(5) القرارات بالتمرير**

اعتباراً من إدراج الشركة (بتاريخ 2021/7/14)، أصدر أعضاء المجلس القرارات التالية عن طريق التمرير:

التاريخ	الموضوع
2021/10/7	الموافقة على شروط اتفاقية التوزيع الرئيسية واتفاقية شراء بطاقات الكشط مع سيجنوس ذ.م.م. لتوقيعها من قبل شركة الثريا للاتصالات ش.م.ع. أو بالنيابة عنها
2021/10/7	الموافقة على الاقتراح المقدم من فريق الإدارة العليا بشأن تعديل سياسة توزيع أرباح الشركة (بما في ذلك امكانية توزيع أرباح مؤقتة)، بهدف عرض تلك المقترحات على المساهمين في الجمعية العمومية المقبلة
2021/11/15	الموافقة على اتفاقية المساهمين بين شركة ستار للاتصالات الفضائية ش.م.ع (ستار)، شركة تابعة ومملوكة بالكامل للياه سات، وشركة توازن القابضة ذ.م.م. (توازن) وإنشاء مشروع ائتلافي بالشراكة بين ستار وتوازن.
2021/11/15	الموافقة على اتفاقية السرية بين الشركة وشركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.

وتم عرض كل قرار من هذه القرارات على اجتماع المجلس بعد إصدارها بالتمرير وفقاً لمتطلبات دليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية.

**(6) أتعاب أعضاء المجلس واللجان**

انسجماً مع أفضل الممارسات وتوقعات المساهمين، يتلقى كل عضو من أعضاء المجلس أتعاباً سنوية لقاء عمله بصفة مدير في الشركة. وقبل إدراج الياه سات، كان كل عضو يتلقى مبلغاً ثابتاً قدره (100,000) درهم الإمارات يُدفع فقط للأعضاء غير الموظفين لدى مبادلة. ومن المقترح تطبيق هذه المنهجية على أساس تناسبي بشأن أتعاب المجلس للفترة السابقة على تاريخ 14 يوليو 2021 (وهو تاريخ إدراج الشركة)، بشرط موافقة مساهمي الشركة في الاجتماع السنوي للجمعية العمومية المقرر عقده في أبريل 2022.

بعد إدراج الياه سات، أقرت لجنة الترشيحات والمكافآت اختياراً بالنيابة عن مجلس الإدارة لمقارنة أتعاب مجلس الإدارة بما يتقاضاه نظراًؤهم المحليين والإقليميين، وتم اختيار النظراء وفقاً لقطاع عملهم أو حجمهم النسبي (من حيث الإيرادات ورسملة السوق)، لتحديد وضعية المكافآت المقترحة لأعضاء المجلس في الياه سات مقارنةً بمعطيات الاختبار والقياس من أجل تحقيق التوازن بين القيمة المستهدفة لتحقيقها للمساهمين والحاجة إلى جذب أكثر المرشحين كفاءة إلى مجلس الإدارة والمحافظة عليهم. وطُبق الاختبار ذاته بشأن مكافآت لجان المجلس، أخذين في الاعتبار في كل الحالات الحدود المقررة للمستوى المحتمل لتلك الأتعاب وفقاً لدليل حوكمة الشركات الصادر عن هيئة الأوراق المالية.

واستناداً إلى توصية مجلس الإدارة، من المقرر تقديم اقتراح في الاجتماع السنوي للجمعية العمومية ليلاه سات بشأن دفع أتعاب تناسبية إلى جميع أعضاء المجلس واللجان (للفترة الممتدة من 2021/7/14 إلى 2021/12/31) لإقرارها والمصادقة عليها.

**(7) الأتعاب/المخصصات الإضافية، الرواتب والبدلات بخلاف مكافآت المجلس/اللجان**

لم يتقاضى أي عضو مرتباً من الشركة لقاء دوره في عضوية المجلس، سواء خلال عام 2021 أو في أي سنة سابقة.

تلقي السيد/مسعود محمود، الذي شغل منصب الرئيس التنفيذي للشركة لغاية 2 أبريل 2021، راتباً شهرياً من الياه سات عن تلك الفترة (مع المزايا ذات الصلة والمكافأة السنوية التقديرية، وفقاً لسياسة الشركة). وتوقف دفع الراتب والمزايا إلى السيد/مسعود عندما ترك منصبه كرئيس تنفيذي للشركة.

لم تُدفع إلى أي عضو في المجلس خلال العام 2021 أية أتعاب بخلاف بدلات حضور اجتماعات المجلس (كما هو موضح أعلاه).

تكبدت الشركة بعض النفقات بصورة مباشرة تتعلق بسفر وإقامة أدريان ستيفل تماشياً مع سياسة الياه سات، وذلك نظير حضوره «اجتماع مجلس الإدارة» المنعقد في أكتوبر 2021، بمبلغ إجمالي قدره 64,616 درهم الإمارات.

**(8) الحصص المملوكة لأعضاء المجلس وأقرباء الدرجة الأولى في أسهم ومعاملات الياه سات عام 2021**

امتلك أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم من الدرجة الأولى كما في 31 ديسمبر 2021، الحصص التالية في أسهم الشركة. وتم شراء جميع تلك الأسهم خلال العام 2021 لأن أسهم الشركة لم تطرح للبيع قبل يوليو 2021. ويبين الجدول أيضاً تفاصيل أي عمليات بيع للأسهم في الشركة خلال العام:

اسم عضو المجلس	المساهم (عضو مجلس/ صلة القرابة)	الملكية كما في 31 ديسمبر 2021	الأسهم المبعة عام 2021
مصباح هلال مصبح علي الكعبي	رئيس المجلس	266,710	لا شيء
ابن (1) مصباح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء
ابن (2) مصباح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء
ابنة (1) مصباح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء
ابنة (2) مصباح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء
ابنة (3) مصباح هلال مصبح علي الكعبي		49,282	لا شيء
طارق الحوسني	نائب رئيس المجلس	227,710	لا شيء
راشد الغافري	عضو المجلس	181,818	لا شيء
مريم المهيري	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء
مسعود محمود	عضو المجلس	36,363	لا شيء
بدر العلماء	عضو المجلس	109,090	لا شيء
أدريان ستيفل	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء
غاستون أوردا	عضو المجلس	199,950	لا شيء
بينغ تشياو	عضو المجلس	لا شيء	لا شيء

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### مجلس الإدارة (تتمة)

#### (9) الإفصاحات الفصلية والإفصاحات الخاصة من أعضاء المجلس

يشترط النظام على أعضاء المجلس منفردين تقديم ردودهم كل ثلاثة أشهر وعند الضرورة على استبيان تفصيلي بشأن استقلاليتهم وتضارب المصالح والمسائل الأخرى ذات الصلة بالياه سات أو بشأن استمرارية أهليته أو ملاءمته للعضوية في المجلس، وذلك من خلال تحديث إجاباته المقدمة سابقاً، ويتولى أمين سر المجلس تنظيم وإدارة ذلك الإفصاح.

إضافة إلى ما سبق، يتعين على أعضاء المجلس الإفصاح إلى أمين سر المجلس عن أي تضارب في المصالح أو أي مسائل أخرى تتعلق بأهليتهم أو بملاءمتهم لشغل مناصبهم كأعضاء في المجلس كلما نشأت الضرورة لذلك.

تلقي المجلس تدريباً شاملاً حول واجبات أعضاء المجلس وتضارب المصالح (وموضوعات أخرى) وتولى تقديم التدريب إحدى شركات المحاماة الخارجية الرائدة في أكتوبر 2021.

#### (10) البرنامج التعريفي وتدريب أعضاء المجلس

بمجرد انضمامه إلى عضوية المجلس تقدم الشركة لأعضاء المجلس الجدد برنامج تعريفي وتدريب كامل يشمل على تعريفه بأعمال المجموعة وقطاع الأعمار الصناعية واستراتيجية الياه سات ومركزها المالي وجميع الجوانب المتعلقة بحوكمة الشركة والمجموعة والدور المناط بأعضاء مجالس إدارة الشركات المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

يتم تقييم تدريب أعضاء المجلس على أساس الحاجة، مع الأخذ بعين الاعتبار آخر المستجدات والموضوعات ذات الصلة أو المصلحة. وقد يستند التدريب إلى برنامج منهجي أو يشكل جزءاً من اجتماع المجلس. وقامت إحدى شركات المحاماة الرائدة مؤخراً بتقديم برنامج تدريب تفصيلي إلى المجلس حول عدد من الموضوعات، مثل حوكمة الشركات، ومهام أعضاء المجلس ومسؤوليتهم المحتملة، وتضارب المصالح، وواجبات الإفصاح، ومبدأ المساواة في الاطلاع على المعلومات بين المساهمين والتداول من الأطراف الداخلية والمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في أكتوبر 2021.

#### (11) تقييم مدى كفاءة المجلس

يقتضي ميثاق مجلس الإدارة إجراء تقييمات منهجية ومنتظمة لقياس أداء المجلس ويتولى إجراؤها رئيس المجلس بالتعاون مع أمين السر. ويتمحور التقييم حول عمل المجلس وأدائه ككل وحول أداء وعمل كل عضو من أعضائه.

ويتعين على المجلس في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة للقيام بتقييم مدى فعالية وأداء المجلس وأعضائه ولجانه، وتقديم النتائج المتحصلة إلى مجلس الإدارة ومشاركة أهم النتائج مع المساهمين عبر إحدى الوسائل المناسبة (مثل التقرير السنوي الخاص بالشركة).

وقبل طرح الأولي كان فريق التدقيق الداخلي لدى مبادلة يتولى إجراء تلك التقييمات مرتين في السنة.

### لجان مجلس الإدارة

- بهدف مساعدته في أداء مسؤولياته، شكل المجلس لجنتين دائمتين:
- لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال، و
- لجنة الترشيحات والمكافآت.

#### لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال («لجنة التدقيق»)

لجنة التدقيق والامتثال هي إحدى اللجان التابعة لمجلس إدارة الشركة وتشكل جزءاً أساسياً في حوكمة الشركة وضبط الامتثال المؤسسي منذ فبراير 2010. ونظراً للإرتباط الوثيق بين مجال التدقيق والمخاطر والامتثال، والتداخل والعلاقة الهامة بين تلك المجالات والمهارات والخبرات المشتركة التي يتعين توفرها لدى أعضاء اللجان المكلفين بدراسة هذه الموضوعات، فقد شكلت كل هذه الخصائص الدافع الأساسي لتوحيدها تحت مظلة لجنة واحدة، تماشياً مع الأحكام الجوازية المقررة في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية.

#### (1) تكوين اللجنة

تشتت متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، أن تتألف لجنة التدقيق من أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة، على أن يكون إثنان على الأقل من الأعضاء المستقلين (وفق تعريف هذا المصطلح في قواعد هيئة الأوراق المالية، في كل حالة)، ولا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في اللجنة. وطبقاً لميثاق لجنة التدقيق وتماشياً مع أفضل الممارسات الدولية، يتعين أن تتوافر لدى جميع أعضاء لجنة التدقيق المعرفة والدراية في الأمور المالية وأن تكون لديهم المعرفة والخبرة لأداء مهامهم كأعضاء في اللجنة، وأن يكون لدى أحدهم على الأقل خبرة عمل سابقة في مجال المحاسبة أو الأمور المالية وأن يكون حاملاً للمؤهل علمي أو شهادة مهنية في المحاسبة أو المالية أو المجالات الأخرى ذات العلاقة.

- وكما في 2021/12/31، كانت لجنة التدقيق تتألف من ثلاثة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين (أحدهم رئيس اللجنة) وإثنان من غير أعضاء المجلس، وهم:
- بدر العلماء (رئيس لجنة التدقيق وعضو مجلس إدارة)
  - أدريان ستيكل (عضو مجلس إدارة)
  - غاستون أوردا (عضو مجلس إدارة)
  - أمل العامري (نائب رئيس أول، الاستثمارات الإماراتية، شركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.)
  - مدين الحجري (مدير قسم التدقيق الداخلي، الاستثمارات الإماراتية، شركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع.)

وفي إطار التحضير لعملية الإدراج في يوليو 2021، خضع تكوين لجنة التدقيق لدراسة وافية، وحيث أن السيدة/العامري كانت تعترزم ترك منصبها في المجلس، فقد شكلت خبرتها المالية المعقدة التي اقترنت بدورها كرئيس سابق لتلك اللجنة، مساهمة ثمينة للجنة التدقيق للمضي قدماً وكانت متممة للمهارات والخبرات التي جلبها الأعضاء الآخرون المقترح إنضمامهم إلى اللجنة. وتعتبر خبرة السيد/الحجري في مجال التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، على وجه التحديد، بمثابة تكمله لكفاءات اللجنة وقدراتها على تحقيق الإشراف الصارم على جميع تلك المسائل، وتقديم رؤى وأفكار فريدة للغاية حول أفضل الممارسات المتبعة في السوق المحلية والإقليمية. ولهذا الأسباب، يرى مجلس الإدارة أن مناصبهم في اللجنة ذات قيمة عالية وتراكمية لنظام الرقابة والمخاطر الداخلية لدى الياه سات.

يشغل بول أندروز، المستشار العام لدى الياه سات، منصب أمين سر لجنة التدقيق.

**(3) الاجتماعات المنعقدة خلال عام 2021**

خلال عام 2021، عقدت لجنة التدقيق خمسة اجتماعات قانونية فكتملة النصاب. وعند إدراج أسهم الياه سات في يوليو 2021، تم تغيير تكوين اللجنة بحيث جاءت انعكاساً للتغيير الحاصل في مجلس إدارة الشركة.

الاسم	تاريخ اجتماعات لجنة التدقيق				
	7 مارس	18 مايو	4 أغسطس	30 سبتمبر	3 نوفمبر ملاحظات
أمل العامري	✓	✓	✓	✓	لم تعد رئيس اللجنة بانتهاء عضويتها في المجلس بتاريخ 12 يوليو
هشام مالك	✓	✓			لم يعد عضواً في اللجنة بانتهاء عضويته في المجلس بتاريخ 12 يوليو
مايكل هولدن	✓	✓			لم يعد عضواً في اللجنة من تاريخ 12 يوليو
محمد القداح	✓	✓			لم يعد عضواً في اللجنة من تاريخ 12 يوليو
بدر العلماء	✓	✓	✓		عين عضواً ورئيساً للجنة التدقيق والمخاطر من تاريخ 12 يوليو
أدریان ستیکل	✓	✓	✓		عين عضواً بتاريخ 12 يوليو عند إنضمامه الى المجلس
غاستون أوردا	✓	✓			عين عضواً بتاريخ 12 يوليو عند إنضمامه الى المجلس
مدین الحجي	✓	✓			عين عضواً بتاريخ 12 يوليو

**(4) تقييم اللجنة**

قبل إدراج الشركة في السوق، تولى فريق التدقيق الداخلي في مبادرة تقييم أداء أعضاء لجنة التدقيق منفردين ومجمعيين.

وعملاً بنود ميثاق المجلس، يتعين على مجلس الإدارة في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة للقيام بتقييم لمدى فعالية وأداء لجان المجلس.

**لجنة الترشيحات والمكافآت («لجنة الترشيحات»)**

تأسست لجنة الترشيحات والمكافآت في يوليو 2021 منبثقة عن لجنة الأصول البشرية التابعة لمجلس الإدارة والسابق تأسيسها في أغسطس 2014. وفي حين أن مهام لجنة الترشيحات والمكافآت تشمل جميع الجوانب التي كانت سابقاً ضمن اختصاص لجنة الأصول البشرية، غير أن دور لجنة الترشيحات والمكافآت اکتسب أهمية أكبر لسببين رئيسيين: فمن ناحية أولى، تم توسعة دور ومهام لجنة الترشيحات لتشمل صياغة وتنظيم والإشراف على طائفة من المسائل المتعلقة بمجلس الإدارة وأعضائه (حاضراً ومستقبلاً)، طبقاً لمتطلبات دليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية، ولأفضل الممارسات المعمول بها. وقبل الإدراج، كان المؤسس الوحيد يتولى تنفيذ هذه الأنشطة. ومن ناحية ثانية، ونظراً لإدخال تغييرات واسعة النطاق على وثيقة تفويض الصلاحيات الخاصة بالياه سات عند إدراج الشركة في السوق، وتفويض المجلس بسلطات ومسؤوليات أكبر بكثير، أصبح اتخاذ القرار النهائي في العديد من الأمور المتعلقة بإدارة الياه سات ومنسبها يقع الآن على عاتق المجلس، ونستعرض هذه الأمور بمزيد من التفصيل في الفقرات أدناه.

تستوجب الشروط من كل عضو إبلاغ رئيس اللجنة بأي تعارض في المصالح ينشأ بشأن تعيينه، سواء عند توليه المنصب أو في أي وقت لاحق، ويقوم رئيس اللجنة بتقييم ذلك التعارض ورفع توصياته إلى مجلس الإدارة وأعضاء اللجنة الآخرين، إذا استدعى ذلك التعارض تعديل تشكيل اللجنة، ويجوز لرئيس لجنة التدقيق إحالة التعارض في المصالح إلى مجلس الإدارة مباشرة إذا رأى من الأنسب أن يتولى المجلس وحده النظر في ذلك التعارض.

**(2) المهام والميثاق**

يتمثل الهدف من لجنة التدقيق في مساعدة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على القيام بمسؤولياتها الإشرافية والحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المتعلقة بالمسائل التالية:

- مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للمجموعة بما في ذلك سلامة البيانات المالية وموثوقيتها.
- التدقيق الخارجي السنوي للبيانات المالية لكل عضو في المجموعة ومؤهلات واستقلالية المدقق الخارجي (بما في ذلك الشريك المسؤول لدى مدقق الحسابات).
- مراقبة التقيد بقواعد الإدراج والإفصاح المعمول بها وغيرها من المتطلبات القانونية المتعلقة بإعداد التقارير المالية.
- أنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، جميع الضوابط المتعلقة بإعداد التقارير التشغيلية والمالية.
- الإطار الخاص بإدارة المخاطر والإجراءات والضوابط.
- التدقيق الداخلي، و
- التقيد بالقوانين واللوائح المعمول بها، وقواعد السلوك المهني للمجموعة، والرتيبات والاتفاقيات التعاقدية، وسياسات وإجراءات المجموعة الموضوعية من قبل الإدارة ومجلس الإدارة.

لا شك في أن إشراف لجنة التدقيق على التقارير المالية والسياسات المحاسبية والتدقيق الخارجي والداخلي وإدارة المخاطر وإطارات عمل الرقابة الداخلية يمكّن مجلس الإدارة من تقييم المخاطر الرئيسية وحجم عدم الامتثال. ويحدد الميثاق بالتفصيل مهامه وتفويضاته، ولكن دورها الرقابي يشتمل في العادة على المسائل التالية:

- مراجعة البيانات المالية (السنوية والمرطية) والمصادقة عليها وتقرير مدى كماليتها واتساقها وتوافقها مع مبادئ ومعايير المحاسبة ذات العلاقة.
- الإشراف على اختيار المدقق الخارجي ورفع توصياتها بذلك الخصوص، وتقييم مؤهلات المدقق الخارجي واستقلالته وأدائه.
- تقييم تأهيل واستقلالية وأداء التدقيق الداخلي واعتماد الخطة الرئيسية للتدقيق الداخلي السنوي.
- الإشراف على وضع وتنفيذ إطار حوكمة المجموعة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والامتثال.
- مراجعة حالة الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، والتقيد بقواعد السلوك المهني.

ويتولى رئيس لجنة التدقيق إخطار كل اجتماع من اجتماعات المجلس بمداولات أي اجتماعات سابقة تعقدتها اللجنة.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### لجان مجلس الإدارة (تتمة)

#### لجنة الترشيحات والمكافآت («لجنة الترشيحات») (تتمة)

##### (1) تكوين اللجنة

تشترط متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، أن تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة، على أن يكون إثنان على الأقل من الأعضاء المستقلين (وفق تعريف هذا المصطلح في قواعد هيئة الأوراق المالية، في كل حالة)، ولا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في اللجنة.

وكما بتاريخ 2021/12/31 كانت لجنة الترشيحات والمكافآت تتألف من ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين (إثنان منهم أعضاء مستقلين تولي أحدهما منصب الرئيس) وعضو واحد من غير أعضاء المجلس، وهم:

- راشد الغافري (رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو مجلس إدارة)
- مريم المهيري (عضو مجلس إدارة)
- مسعود محمود (عضو مجلس إدارة)
- منى المهيري (رئيس قسم الأصول البشرية في مجموعة الياه سات).

اعتبرت عضوية السيدة/ منى المهيري في لجنة الترشيحات والمكافآت ثمينة للغاية مع عدم كونها مديراً في الشركة، لا سيما في مساعدة لجنة الترشيحات والمكافآت في إدارة الانتقال التي تولي مهام أوسع نطاقاً تنتفع انتفاعاً كبيراً من خبرة السيدة/ المهيري في العمل طوال عشرين عاماً في تولي مناصب عليا في قسم الأصول البشرية.

اعتباراً من 2022/2/10، تم تعيين أدريان ستيكل عضواً إضافياً في لجنة الترشيحات والمكافآت وأصبحت مريم المهيري رئيس اللجنة.

يشغل بول أندروز منصب أمين سر لجنة الترشيحات والمكافآت، وهو المستشار العام لياه سات.

##### (2) المهام والميثاق

يتمثل دور لجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة المجلس في الإدارة الفعالة للمسائل المتعلقة بالتعويضات والموارد البشرية بشكل عام. وتتكون المهام الرئيسية لهذه اللجنة مما يلي:

- التأكد من استقلالية أعضاء مجلس المستقلين بشكل مستمر.
- تنظيم ومتابعة الإجراءات الخاصة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة.
- وضع ومراجعة السياسات والإجراءات الخاصة بالموارد البشرية لدى الياه سات.
- إعداد إطار العمل والسياسة العامة المتعلقة بمنح المكافآت وشروط التوظيف وأي تغييرات تجري عليها، والمزايا والعلاوات ومعاشات التقاعد والبدلات والإكراميات والتقاعد المبكر والفصل من الخدمة والممنوحة الى العاملين لدى الياه سات وإدارتها العليا وكذلك تعويضات رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس، ومراجعة تلك السياسة بشكل سنوي.
- التحقق من وجود خطط لتداول المناصب في المستويات التنفيذية العليا. و
- مراجعة واعتماد تعيين موظفي الإدارة العليا وفصلهم.

تسعى لجنة الترشيحات والمكافآت لاستقطاب أنسب الأعضاء لمجلس الإدارة وكبار الموظفين، والحرص على بقائهم بخدمة الشركة من خلال وضع هيكلية مناسبة لخطط وسياسات وبرامج التعويضات والمكافآت في المجموعة، وتقديم الحوافز الى هؤلاء الأشخاص تشجيعاً لهم لأداء أفضل قدراتهم لخدمة المجموعة وتعزيز نجاح أعمالها.

يقدم رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت تقارير عن مداوات الاجتماعات السابقة التي تعقدتها اللجنة إلى كل اجتماع من اجتماعات مجلس الإدارة.

##### (3) الاجتماعات المنعقدة عام 2021

الاسم	اجتماعات لجنة الأصول البشرية		ملاحظات
	9 مارس	25 مايو	
د/المهندس محمد الأحبابي	✓	✓	لم يعد رئيساً للجنة بانتهاء عضويته في المجلس بتاريخ 12 يوليو
هشام مالك	✓	✓	لم يعد عضواً في اللجنة بانتهاء عضويته في المجلس بتاريخ 12 يوليو
ابراهيم بوديبس	✓	✓	لم يعد عضواً من تاريخ 12 يوليو
سيراج أفتاب	✓		لم يعد عضواً من تاريخ 12 يوليو

الاسم	اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت		
	26 أكتوبر	28 سبتمبر	5 أغسطس
راشد الغافري	✓	✓	✓
مسعود محمود	✓	✓	✓
مريم المهيري	✓	✓	✓
منى المهيري	✓	✓	✓

##### (4) تقييم اللجنة

قبل إدراج الشركة في السوق، تولي فريق التدقيق الداخلي لشركة مبادلة تقييم أداء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت منفردين ومجتمعين.

وعملاً بنود ميثاق المجلس، يتعين على مجلس الإدارة في كل سنة ثالثة كحد أدنى دعوة جهة مهنية مستقلة ومعتمدة للقيام بتقييم لمدى فعالية وأداء لجان المجلس.

## الإدارة العليا

يتولى إدارة العمليات اليومية في الياه سات فريق إدارة عليا يتكون من السادة التالية أسماؤهم:

الاسم	سنة الميلاد	الجنسية	المنصب	سنة التعيين في المنصب الحالي
علي الهاشمي	1981	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات	2021
أندرو كول	1973	المملكة المتحدة	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية	2020
عدنان المهيري	1986	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية	2021
فرهاد خان	1968	جنوب أفريقيا	الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية	2016-2018
أميت سوماني	1972	المملكة المتحدة	الرئيس التنفيذي للاستراتيجية	2015
منى المهيري	1971	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية	2016
خالد الكاف	1981	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية	2021
عيسى الشامسي	1983	الإمارات العربية المتحدة	المدير العام لوحدة "الياه سات للخدمات الحكومية"	2021
سليمان آل علي	1979	الإمارات العربية المتحدة	الرئيس التنفيذي - الثريا	2021
بول ديفيد أندروز	1975	المملكة المتحدة	المستشار العام	2019

خلال العام 2021، قامت الشركة بترقية العديد من الأفراد من داخل المجموعة الى مناصب تنفيذية، وكان ذلك مدعاة فخر وتوجيهاً للنجاح الباهر لبرنامج التطوير والتعاقب الوظيفي. وقد أظهر كل من هؤلاء الأفراد سجل علمي جدير بالثناء تعززته عدة سنوات من الخدمة داخل الياه سات وفي القطاعات ذات الصلة، مما أضفى ثروة من الخبرة والأفكار الاستشرافية إلى مناصبهم والتي المجموعة ككل. وتأتي هذه التعيينات دليلاً على التزام الياه سات بتنويع اقتصاد دولة الإمارات القائم على المعرفة من خلال إطلاق العنان للقدرات الإماراتية واستقطاب وتطوير كادر وطني من الخبراء. إن الالتزام برعاية وتطوير المواهب الإماراتية بالاستناد إلى رؤية طويلة الأمد لإنشاء قوة عاملة تتميز بالتنوع والتنافسية على الصعيد العالمي، يعزز استراتيجية الياه سات طويلة الأجل من خلال إطلاق الإمكانيات البشرية وتعزيز أعمالها الابتكارية في مجال الأقمار الصناعية على المستوى العالمي.

وتبين الفقرات اللاحقة الخبرة والمعرفة الإدارية التي يتمتع بها كل فرد من فريق الإدارة العليا:

### علي الهاشمي - الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات

تم تعيين السيد/الهاشمي بمنصب الرئيس التنفيذي للمجموعة بتاريخ 2021/4/18 (وبمنصب الرئيس التنفيذي المغيين منذ 2021/2/4 لغاية 2021/4/18)، وكان سابقاً قد شغل مناصب متزامنة كمدير عام لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية، والرئيس التنفيذي لشركة الثريا. إنضم السيد/الهاشمي إلى الياه سات عام 2013، ويمتلك خبرة تفوق 20 عاماً وسجل حافل بالإنجازات في الإدارة التنفيذية لتحفيز نمو المبيعات في قطاع الأقمار الصناعية بعد أن قام بتطوير قدرات الخدمات المدارة للشركة في الإمارات العربية المتحدة والأسواق الإقليمية الرئيسية الأخرى، وتولى القيادة في إنشاء الأنظمة والبنى التحتية لتحويل شركة الياه سات للحلول الحكومية بنجاح من وحدة أعمال صغيرة إلى شركة حكومية إقليمية تعمل بكامل طاقتها. وأدى دوراً فعالاً في إحراز عقود أساسية للمجموعة والحفاظ عليها من بينها عقد خدمات السعة الفضائية الخاصة بقمري «الياه 1» و«الياه 2» وعقود التشغيل والصيانة المرتبطة بها، وعقد خدمات السعة الفضائية المدارة الخاصة بقرم «الثريا 4-NGS» المبرم مع الحكومة. وبصفته الرئيس التنفيذي لشركة الثريا، تولى الإشراف على دمج إدارات الشؤون التقنية والمالية والموارد البشرية والاستراتيجية مع المجموعة بعد الاستحواذ على شركة الثريا في أغسطس 2018، وتولى إدارة التحول في أعمال الثريا. والسيد الهاشمي حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال.

### أندرو فرانسيس كول - الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

التحق أندرو كول بالياه سات في مارس 2020 وتم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية في يوليو 2020. ويتولى مسؤولية الإدارة المالية العامة للشركة. ويتمتع أندرو بخبرة تزيد على 25 عاماً في مختلف القطاعات في مناصب مالية وتشغيلية واستشارية عليا، وشغل من العام 2015 وحتى 2019 منصب المراقب المالي للمجموعة في شركة (SES) الكائن مقرها في لوكسمبورغ، وهي شركة تمتلك مجموعة من الأقمار الصناعية التي تدور حول الأرض وذات المدار الأرضي المتوسط. وشملت مهامه الأساسية في هذا المنصب جميع الجوانب المالية وتشمل التخطيط المالي والحكومة والمخاطر (بما في ذلك التأمين على الأقمار الصناعية) والامتثال والمحاسبة وعمليات الرقابة العامة. وقبل التحاقه بشركة (SES)، عمل لدى شركة ارنست يونغ وشركة كيه.بي.ام.جي. في لندن كممدقق خارجي ومستشار أعمال للعديد من الشركات العالمية عبر طائفة من القطاعات المختلفة. والسيد/كول هو زميل معهد المحاسبين القانونيين في انكلترا وويلز. وحائز على درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من الجامعة الوطنية للتعليم الدولي وشهادة الدراسات العليا في إدارة الأعمال الدولية من جامعة إدنبرة وشهادة في اللغات الحديثة من جامعة أستون.

## تقرير الحوكمة (تمة)

### الإدارة التنفيذية (تمة)

#### عدنان المهيري - الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية

تم تعيين السيد/المهيري في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية في يونيو 2021 بعد أن شغل منصب نائب الرئيس للشؤون التقنية منذ يناير 2020، التحق عدنان المهيري بالياه سات عام 2009، وهو مسؤول عن أسطول الأقمار الصناعية الخاص بالشركة، وعن تصميم وتطوير حلول أنظمة فضائية متكاملة للارتقاء بخدمة عملاء الياه سات والثريا. وشارك في برنامج التطوير في كوريا الجنوبية بصفة باحث ومهندس تطوير في أول مركبة فضائية للاستشعار عن بعد أطلقتها الإمارات العربية المتحدة بنجاح، التي ضمت دبي سات-1 ودبي سات-2. وكان قد شارك في أول مركبة فضائية للاتصالات في الإمارات العربية المتحدة، التي ضمت «الياه 1» و«الياه 2» وكان مديراً لبرنامج نظام الاتصالات الفضائية للقمر الصناعي «الياه 3»، وهو عبارة عن شبكة فضائية متطورة للغاية أدت إلى توسعة خدمات المجموعة لتضم البرازيل، وعمل على العديد من المشاريع الفضائية الحكومية. ويتمتع السيد/المهيري بخبرة تفوق 15 عاماً، وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الإلكترونيات الطيران/ الإدارة الهندسية من كليات التقنية العليا، ثم أكمل دورة مكثفة في هندسة أنظمة الأقمار الصناعية في كوريا الجنوبية، قبل حصوله على الماجستير في إدارة الأعمال من كلية ماكدونو للأعمال من جامعة جورج تاون في واشنطن العاصمة.

#### فرهاد خان - الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية والرئيس التنفيذي لشركة ياه كليك

السيد/خان هو الرئيس التنفيذي للشراكة الخاصة بحقوق الملكية (BCS) مع شركة هيوز (والتي تزال أعمالها التجارية تحت العلامة التجارية ياه كليك (بدعم من شركة هيوز) وهو الرئيس التجاري للمجموعة. انضم السيد/خان إلى الياه سات عام 2016، ويتمتع بخبرة تزيد على 25 عاماً في قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية في أفريقيا وآسيا، ولدى شركة إيرتل وجمهورية أم. تي. أن، ويمتلك السيد/خان سجل حافل بالإنجازات وقيادة أقسام تجارية بنجاح في العديد من البلدان وتنفيذ الاستراتيجيات الخاصة بشركات جديدة. ومن خلال جهوده المستمرة لإنشاء شراكات عالمية وإقليمية، وتنمية المواهب داخل الشركة وتحقيق الرؤية الاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، أثرت قيادته على الطريقة التي تؤدي فيها خدمات المجموعة إلى تمكين الاقتصادات من خلال تقديم خدمات متميزة للأقمار الصناعية. والسيد/خان هو خبير تسويق معتمد وحاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة كيب تاون ودبلوم في الهندسة الكهربائية من كلية ام.ال. سلطان تكنيكال كوليديج.

#### أميت سوماني - الرئيس التنفيذي للاستراتيجية

تم تعيين السيد/سوماني كرئيس تنفيذي للشؤون الاستراتيجية في يناير 2015 ويتولى قيادة أقسام الاستراتيجية والتنظيم والاتصالات المؤسسية والبرامج والأداء وإدارة التغيير في الياه سات، وقد التحق بالشركة عام 2010، وكان السيد/سوماني قد عمل سابقاً مستشاراً لدى شركة «بوز أند كومباني»، وغيرها من الشركات الاستشارية الرائدة في تقديم الاستشارات إلى العملاء في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جميع أنحاء العالم.

كان السيد/سوماني عضواً في مجلس إدارة ياه للاتصالات ليمتد، وياه سات لاتام هولدينغ اس.ايه، وهي شركات برازيلية تابعة للياه سات قبل ضمها إلى شراكة الأموال (حلول اتصال النطاق العريش) مع شركة هيوز، وهو حالياً عضو في مجلس إدارة شركة الأموال بي.سي.اس. مع هيوز، وهو حاصل على ماجستير في الهندسة الالكترونية باللغة الفرنسية من جامعة نوتنغهام، وبكالوريوس في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال.

#### منى المهيري - الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية

انضمت السيدة/المهيري إلى المجموعة عام 2007، وكانت قبل ذلك مديرة خدمات الموظفين في شركة الثريا، وتتولى السيدة/المهيري في منصبها الحالي مسؤولية قيادة الاستراتيجية الشاملة للأصول البشرية في المجموعة، واستقطاب المواهب، والتعلم والتطوير وتطوير القيادة، والتوطين، والتصميم التنظيمي والتطوير الثقافي والتعويضات والمزايا، وعمليات الموارد البشرية، وعلاقات الموظفين والإدارة. ونالت المجموعة تحت قيادتها على جائزة التوطين المرموقة من «توطين» لعام 2018 في ثلاث فئات من أصل أربع: وهي أفضل جهة داعمة للتوطين. ورائدة التوطين وأفضل موظف إماراتي، والسيدة/ المهيري حاصلة على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

#### خالد الكاف - الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية

عُين السيد/الكاف بمنصب الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية في يونيو 2021 بعد أن شغل منصب نائب رئيس العمليات منذ يناير 2020، ويركز على معالجة القضايا التشغيلية الاستراتيجية التي تؤثر على أداء الأعمال وكفاءة التكلفة. وقبل منصبه الجديد، شغل السيد/الكاف منصب نائب الرئيس التنفيذي ونائب رئيس العمليات في المجموعة. وانضم السيد/الكاف إلى الياه سات عام 2017 بهدف دمج وقيادة فريق عمليات شركة الياه سات. وقبل انضمامه إلى الشركة، شغل منصب مدير البنية التحتية والعمليات في شركة الإمارات للاتصالات، حيث تولى إدارة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والعمليات الخاصة بالتطبيقات، والأجهزة، والشبكات، وقطاع الأعمال، والبرمجيات، وإدارة قدرات تكنولوجيا المعلومات. ويتمتع بخبرة تزيد على 17 عاماً، اكتسبها من عمله في قطاع الاتصالات الإقليمية والدولية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة خليفة (كلية هندسة الاتصالات سابقاً)، وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد للأعمال، فرنسا.

#### عيسى الشامسي - المدير العام لوحدة «الياه سات للخدمات الحكومية»

يتولى السيد/ الشامسي مسؤولية الأعمال الحكومية لدى الياه سات والتي تشمل هندسة وتقديم أرقى وأحدث الحلول المتكاملة لتلبية الاحتياجات الاستراتيجية والتكتيكية لمختلف الكيانات الحكومية الإماراتية والإقليمية. وبفضل خبرته الفنية والتجارية الواسعة، يتولى السيد/ الشامسي قيادة وحدة الياه سات للخدمات الحكومية، وحقق نمواً لافتاً من خلال تعزيز تواجد الشركة في المنطقة ونموها في القيمة من خلال توسعة تواجدها عبر سلسلة القيمة (أنشطة الإنتاج، والتسويق، وخدمات ما بعد البيع). انضم السيد/الشامسي إلى الشركة عام 2010، وقبل تولي منصبه كمدير عام ونائب المدير لوحدة الياه سات للخدمات الحكومية، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي للهندسة وإدارة البرامج في الوحدة، وكان مسؤولاً عن تنفيذ وتسليم مشاريعها وتصميم شبكة الياه سات العسكرية. يمتلك السيد/الشامسي خبرة تمتد إلى أكثر من 16 عاماً وكان في السابق عضواً من سلاح الإشارة في القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة.

والسيد/ الشامسي حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من إنسياد وبكالوريوس علوم في الهندسة الكهربائية والإلكترونية.

## المكافآت

يبين الجدول التالي بالتفصيل مكافآت الإدارة العليا لعام 2021 (درهم إماراتي). وتتعلق المكافأة بجزء من السنة فقط (بسبب بداية المنصب خلال السنة)، كما هو موضح ولا تشمل المكافأة المذكورة أتعاب الموظف السابق.

المكافأة المدفوعة في عام 2021 * إجمالي المكافأة المدفوعة في عام 2021	ملاحظات	خطه التحفيز طويلة الأمد	مزايا أخرى نقدية وعينية لعام 2021	إجمالي الراتب والمكافآت في عام 2021	المنصب
656,950	عين في المنصب في 18 أبريل 2021	لا ينطبق	162,992	1,478,667	الرئيس التنفيذي للمجموعة
255,698	مكافأة تناسبية بسبب التعيين خلال عام 2020	لا ينطبق	0.00	1,440,000	الرئيس التنفيذي للشؤون المالية
349,083		لا ينطبق	0.00	1,582,849	الرئيس التنفيذي للأصول البشرية والشؤون الإدارية
355,070		لا ينطبق	171,672	1,462,883	الرئيس التنفيذي للاستراتيجية
123,673		لا ينطبق	141,883	1,869,013	الرئيس التنفيذي للعمليات التجارية والرئيس التنفيذي لشركة ياه كليك
249,106	عين بمنصبه بتاريخ 2021/6/15	لا ينطبق	150,000	823,103	الرئيس التنفيذي للشؤون التقنية
468,808	عين بمنصبه بتاريخ 2021/6/15	لا ينطبق	24,956	818,621	الرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية
479,760	عين بمنصبه بتاريخ 2021/6/15	لا ينطبق	37,400	837,708	المدير العام لوحدة "الياه سات للخدمات الحكومية"
272,250	عين بمنصبه بتاريخ 2021/6/15	لا ينطبق	239,252	827,719	الرئيس التنفيذي لشركة الثريا
417,063		لا ينطبق	9,000	1,194,840	المستشار العام

\* المكافأة المدفوعة عن أداء عام 2020

## سليمان آل علي - الرئيس التنفيذي لشركة الثريا

يمتلك السيد/ سليمان آل علي خبرة تمتد إلى أكثر من 19 عاماً من العمل في قطاع الإتصالات الإقليمية والدولية في الإمارات العربية المتحدة ونيجيروا وباكستان وساحل العاج، ولدى شركة اتصالات وشركة وباكستان للاتصالات المحدودة. وأصبح نائب الرئيس التنفيذي للقسم التجاري في شركة الياه للخدمات الحكومية في يناير 2018، وتم تعيينه نائباً للرئيس التنفيذي لشركة الثريا مطلع عام 2020. وترقيته بعد ذلك لمنصب الرئيس التنفيذي لشركة الثريا في يونيو 2021 بعدما أكمل دوره كنائب للرئيس التنفيذي بشركة الثريا منذ يناير 2020. إنضم السيد/سليمان آل علي إلى الياه سات عام 2014، وهو حائز على ماجستير في إدارة الأعمال التنفيذية من كلية إنسياد للأعمال، في فرنسا، وماجستير إدارة في قيادة الأعمال من جامعة حمدان بن محمد الذكية، وبكالوريوس في هندسة الاتصالات من جامعة خليفة.

## بول أندروز - المستشار العام

بول أندروز هو المسؤول عن إدارة الدائرة القانونية للمجموعة وقسم حوكمة الشركات. انضم أندروز إلى الشركة عام 2019، ويمتلك خبرة تمتد إلى أكثر من 20 عاماً أمضاها في العمل كمستشار قانوني، متخصص في عمليات الدمج والاستحواذ وقانون الشركات والاتصالات. وقبل التحاقه بالشركة بالإعارة من مبادلة، شغل السيد/ أندروز مناصب قانونية عليا لدى فودافون جروب بي.إل.سي. وشركة اتصالات، وهو حاصل على درجة بكالوريوس في الحقوق باللغة الألمانية من جامعة ليفربول.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### التدقيق الخارجي

#### (1) المدقق الخارجي للشركة

تم تعيين شركة كي.بي.ام.جي. لوار جلف ليمتد («كي.بي.ام.جي.»)، وعنوانها في شارع الكورنيش، نيشن تاور (2)، الدور 19، صندوق بريد رقم 7613، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، بمثابة المدقق الخارجي لياه سات للسنة المالية 2020، وتتولى كي.بي.ام.جي. تقديم خدمات التدقيق والخدمات الضريبية والاستشارية الى عدد كبير من عملاء القطاعين العام والخاص المحليين والدوليين بشأن جميع الجوانب الرئيسية المتعلقة بالأعمال والاقتصاد في الإمارات العربية المتحدة. وكانت السنة المالية 2021 هي السنة الأولى لتعيين كي.بي.ام.جي. كمدقق لحسابات لياه سات خلفاً لمدقق الحسابات السابق (ارنست يونغ) عند عمله كمدقق خارجي للشركة لمدة 5 سنوات.

عدد السنوات للمدقق الخارجي للشركة	اسم الشريك
سنة واحدة (السنة المالية 2021)	أفتار جاليف
عدد السنوات كشريك تدقيق خارجي للشركة	اسم الشريك
سنة واحدة (السنة المالية 2021)	إجمالي أتعاب تدقيق القوائم المالية لسنة 2021 (شاملة مخصص لتقرير التأكيد المعقول حول فعالية الضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية)
سنة واحدة (السنة المالية 2021)	رسوم وتكاليف عن خدمات أخرى توافقتها كي.بي.ام.جي. بخلاف تدقيق القوائم المالية لسنة 2021
سنة واحدة (السنة المالية 2021)	تفاصيل وطبيعة الخدمات الأخرى المقدمة (إن وجدت)
سنة واحدة (السنة المالية 2021)	بيان بالخدمات الأخرى المنفذة من قبل مدقق خارجي بخلاف مدقق الشركة في عام 2021 لطفاً الرجوع الى الجدول أدناه

أصدرت كي.بي.ام.جي. رأي تدقيق خالي من التحفظات بشأن البيانات المالية الموحدة والمدققة الخاصة بياه سات لسنة 2021. علاوة على ذلك، أصدرت كي.بي.ام.جي. رأي خالي من التحفظات بشأن مراجعتها لبيانات لياه سات المالية ربع السنوية ونصف السنوية، كل على حدة.

#### (2) خدمات أخرى تم تنفيذها من مدقق خارجي آخر بخلاف مدقق حسابات الشركة الخارجي خلال عام 2021

مكتب التدقيق	تفاصيل الخدمات	المبلغ المدفوع (درهم إماراتي)
فيجيلا تي اكاونتنتس بي.في	ارتباطات التأكيد الأخرى	104,005
نولاندس اينك.	ارتباطات التأكيد الأخرى	24,165
ان سي اس اند اسوسيائتس بي اي سي	ارتباطات التأكيد الأخرى	21,294
كي.بي.ام.جي. اوديتوريس انديبندينتيس ليميتادا	ارتباطات التأكيد الأخرى	77,490
برايس ووترهاوس كوبرز	خدمات المحاسبة والامثال الضريبية	316,775
ديلويت آند توش (ش.ا.)	التدقيق الداخلي والاستشارات	334,516
إرنست ويونغ	خدمات المحاسبية والاستشارات الضريبية	128,538
<b>إجمالي</b>		<b>1,006,783</b>

### الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

#### (1) أنظمة المخاطر والضوابط

يقر مجلس الإدارة بمسؤولياته عن التأكد من فعالية نظام المخاطر والرقابة الداخلية لشركة لياه سات.

لا شك في أن تطبيق إدارة فعالة للمخاطر والضوابط الداخلية يمثل أحد أهم عوامل النجاح في تحقيق أهداف لياه سات الاستراتيجية، وبناءً عليه، عمدت لياه سات الى تطبيق منهجية متكاملة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وتستند المنهجية الأساسية على المبادئ ذات العلاقة المقررة من منظمة المعايير الدولية ولجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة توريد واي (كوسو)

#### (2) منهجية المخاطر والضوابط

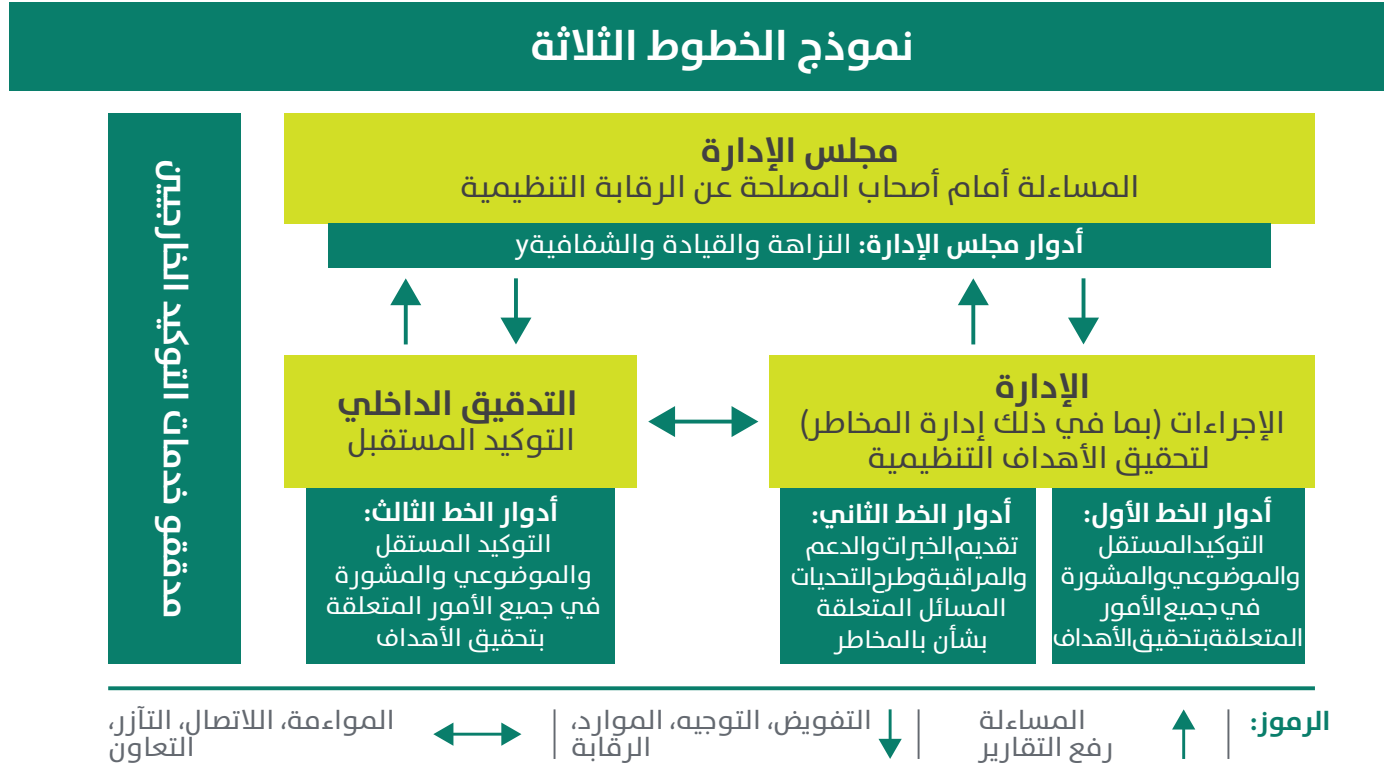
أعدت منهجية لياه سات وفقاً لنموذج الخطوط الثلاثة لمعهد المدققين الداخليين، وتتمحور هذه المنهجية حول الغرض وتهدف الى ضمان الإدارة الفعالة للمخاطر التي يُحتمل أن تعيق لياه سات في تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

- تم تضمين نظام المخاطر والضوابط الداخلية في مجموعة لياه سات في ثلاثة مستويات:
- واجب الإدارة في تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية لشركة لياه سات («الخط الأول»).
- تعمل أقسام المخاطر والرقابة الداخلية وأمن المعلومات واستمرارية الأعمال والصحة والسلامة والامتثال الى تسهيل العمل في تقييم مخاطرها من خلال التطوير والتواصل والتدريب ومراقبة السياسات والإجراءات وإطارات العمل المتعلقة بالحوكمة والمخاطر والامتثال («الخط الثاني»).
- يقدم قسم التدقيق الداخلي لياه سات ضمان موضوعي حيادي والمشورة بشأن أنظمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية لدى لياه سات («الخط الثالث»).



## الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر (تتمة)

### (2) منهجية المخاطر والضوابط (تتمة)



بالنسبة لأنشطة إدارة المخاطر اعتمدت الياه سات مبادئ ايزو 31000: 2018 وبالنسبة للرقابة الداخلية، تطبق الياه سات مبادئ الرقابة الداخلية - COSO الإطار المتكامل: 2013. وتعتبر آليات الرقابة الداخلية لياه سات على الإطار الخاص بالتقارير المالية متفقة مع المتطلبات المنصوص عليها في القرار رقم (1) لعام 2017 الصادر عن جهاز أبوظبي للمحاسبة (ADAA).

يقدم قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية تقاريره من الناحية الإدارية إلى الرئيس التنفيذي للشركة ومن الناحية الوظيفية إلى لجنة التدقيق.

### (3) تنظيم المخاطر والرقابة

#### (أ) إدارة المخاطر والرقابة الداخلية («الخط الثاني»)

يعتبر قسم إدارة مخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات آلية تأكيد مصممة لإنشاء وحماية القيمة للمجموعة. وكما أسلفنا أعلاه، تعتبر الإدارة الفعالة للمخاطر والرقابة الداخلية أحد أهم عوامل النجاح لتحقيق أهداف الياه سات الإستراتيجية. ويحرص فريق إدارة المخاطر والرقابة الداخلية على مساعدة المجموعة في تضمين آلية إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الإجراءات الحالية /العادية للأعمال بهدف تعزيز الخط الأول. ويتضمن ذلك تضمين إدارة المخاطر في العمليات الهامة مثل التخطيط الاستراتيجي، وإعداد التقارير المالية، وتخطيط الأعمال، ووضع الميزانية، وتخطيط الاستثمار (النفقات الرأسمالية)، والمشتريات، وأمن المعلومات وعمليات الأقمار الصناعية.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر (تتمة)

#### (3) تنظيم المخاطر والرقابة (تتمة)

##### (ب) السلوك المهني والامتثال (الخط الثاني)

يعتبر قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات مسؤولاً بشكل أساسي عن الإشراف على الامتثال لقواعد السلوك المهني لياه سات داخل المجموعة، والامتثال للقوانين المعمول بها والمتطلبات التنظيمية والسياسات والإجراءات، وإضافة قيمة وتحسين عمليات وأنشطة الياه سات. ويقوم القسم بتطوير ودعم برنامج السلوك المهني والامتثال لمجموعة الياه سات من جميع جوانبه ويقدم تقاريره إلى لجنة التدقيق حول مدى الامتثال والنزاهة في الأعمال اليومية لياه سات. وللמיד من المعلومات حول قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات وأنشطته وإنجازاته، يرجى الرجوع إلى البند المعنون «السلوك المهني والامتثال».

##### (ج) التدقيق الداخلي (الخط الثالث)

يعتبر قسم التدقيق الداخلي في الياه سات بمثابة قسم استشاري وتأكيد موضوعي مستقل قصم لتحسين وإضافة قيمة إلى عمليات ونشاطات الياه سات. ويقدم تأكيداً إلى لجنة التدقيق بشأن «حالة الرقابة» في الياه سات كما يقدم المشورة إلى الإدارة بشأن إدارة المخاطر والامتثال والتزام النزاهة في الأعمال اليومية. ويشمل ذلك تدقيق العمليات، والأمور المالية، وتكنولوجيا المعلومات، والامتثال، وتنسيق إدارة مخاطر الشركة.

وقسم التدقيق الداخلي ملزم بالتقيد بالإرشادات الإلزامية لمعهد المدققين الداخليين، بما في ذلك تعريف التدقيق الداخلي ومدونة قواعد الأخلاق والمعايير الدولية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي (معايير IPPF)، ويتم مزاولة أعماله بطريقة تستند إلى التقييم المتواصل لمخاطر الأعمال المتوقعة المتصورة ولديه حق الاطلاع الكامل وغير المقيد على جميع الأنشطة والوثائق والسجلات والممتلكات والموظفين. وقد أصدرت دائرة التدقيق الداخلي 8 تقارير تدقيق داخلي وخطة التدقيق الداخلي لعام 2022 إلى لجنة تدقيق والمخاطر والامتثال خلال عام 2021.

ويقدم قسم التدقيق الداخلي تقاريره من الناحية الإدارية إلى المدير التنفيذي لياه سات ومن الناحية الوظيفية إلى لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال.

##### (4) إطار المخاطر والضوابط

يكن الهدف من الإطار الخاص بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في مساعدة المجموعة على دمج إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في جميع نشاطاتها وأقسامها. وضمن ذلك الإطار لتشكيل مجموعة شاملة من المكونات التي تدعم وتحافظ على مهمة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في جميع أقسام المجموعة، بما في ذلك الرؤية والرسالة والمبادئ والإرشادات التوجيهية (والسياسات) والأهداف والمهام والالتزام والخطط والعلاقات والمسؤوليات والموارد والعمليات والأنشطة.

تطبق الياه سات منهجية تنطلق من الأعلى إلى الأسفل في إدارة المخاطر على مستوى الشركة ككل. في حين تطبق منهجية من الأسفل إلى الأعلى في إدارة المخاطر في وحدات عمل محددة. وتخضع الافتراضات المتعلقة بالمخاطر إلى إعادة النظر بشكل روتيني لتقييم مدى استعداد الياه سات لمعالجة المخاطر ويتم تحديثها حسب الضرورة.

أنشأت الياه سات كتالوجاً متطوراً للمخاطر الرئيسية على مستوى الشركة بالاستناد إلى افتراضات المخاطر. ويتم تقييم المخاطر الرئيسية كل ثلاثة أشهر مع كل رئيس قسم مسؤول بهدف تحديث اتجاهات كل خطر وخطط معالجة المخاطر المقابلة، أو لإضافة أي مخاطر جديدة. ويتم تقديم المخاطر الرئيسية على مستوى الشركة ككل إلى لجنة التدقيق كل ثلاثة أشهر.

في إطار سعيها لتحقيق أهدافها الإستراتيجية، فإن الياه سات على استعداد لقبول مخاطر مقاسة بطريقة مسؤولة، مع الأخذ بالاعتبار مصالح أصحاب المصلحة التابعين للشركة. ويتولى مجلس إدارة الياه سات كل سنة مراجعة وتحديد الأهداف الإستراتيجية لياه سات ودراسة الفرص والتهديدات. وتحتاج جميع قرارات الاستثمار الهامة (كالمشاريع الإستراتيجية وعمليات الدمج والاستحواذ) إلى موافقة مجلس الإدارة أو مصادقته. وتعتمد الياه سات نهج مخاطر مرّن بشأن الابتكار التكنولوجي. وبالنسبة لفئات المخاطر الأخرى، يمكن توصيف النهج المتبع من الشركة تجاه المخاطر بالحذر وعدم التساهل المطلق تجاه المخاطر التنظيمية ومخاطر الامتثال.

عمد مجلس الإدارة إلى تفويض صلاحيات معينة إلى الإدارة (بموجب وثيقة تفويض الصلاحيات «وثيقة تفويض السلطة»)، أنظر التعقيب على تفويض الصلاحيات في القسم المعنون «نظرة عامة على حوكمة الشركة» وذلك عقب إجراء تقدير كمي للمتطلبات التشغيلية مبني على بيانات ومعطيات. وترفع القرارات المتعلقة بالالتزامات والاستثمارات والقرارات الإستراتيجية الأخرى التي تتجاوز حدود التفويضات المقررة في وثيقة تفويض الصلاحيات إلى مجلس إدارة الياه سات لدراستها وإقرارها.

تماشياً مع قرار جهاز أبوظبي للمحاسبة رقم (1) لعام 2017، قامت المجموعة بتطبيق إطار للرقابة الداخلية على التقارير المالية. ويخضع هذا الإطار للمراقبة والمراجعة الداخلية على المستوى الثاني (قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية) والمستوى الثالث (قسم التدقيق الداخلي) على مدار السنة وإلى المراجعة من قبل مدققي الحسابات الخارجيين لياه سات للحصول على تأكيد مستقل مرتين في السنة. والجدير بالذكر أن وجود إطار فعال للرقابة الداخلية يقدم تأكيداً معقولاً بشأن التقارير المالية إلى كافة أصحاب المصلحة. ويتم إخطار التحديثات في ذلك الإطار إلى لجنة التدقيق وإدراجه كبنء دائم على جدول الأعمال في اجتماعات لجنة التدقيق الفصلية المجدولة.

##### (5) المخاطر وتحسين الضوابط

- تحرص الياه سات بشكل متواصل على تعزيز وتحسين إدارة مخاطرها، وآليات الرقابة الداخلية والامتثال. وخلال عام 2021، نفذت الشركة الخطوات والتحسينات التالية:
- استحداث إجراءات لرفع تقارير منتظمة ودورية إلى لجنة التدقيق حول الشكوك/التهديدات الرئيسية المتعلقة بالأولويات الاستراتيجية
  - اختبار مدى فعالية إطار عمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية
  - إجراء عدة تقييمات للمخاطر بهدف دعم اتخاذ القرارات الإدارية
  - تقييم مدى الامتثال لدليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية وتحديث سياسات الشركة ذات العلاقة أو إعادة صياغتها وتطبيقها (حسب الاقتضاء)
  - إضفاء الطابع الرسمي على إطار إدارة مخاطر عمليات الاحتيايل في الياه سات (بما في ذلك سياسة إدارة مخاطر الاحتيايل المقابلة)
  - إعداد البيان الخاص بمدى تقبل المخاطر ولوحة قياس المخاطر لدى الياه سات
  - إنشاء إطار عمل لسياسة الشركة بهدف تبسيط السياسات ورفع كفاءتها
  - تدريب وتوعية موظفي مجموعة الياه سات بالعديد من المواضيع المتعلقة بالمخاطر والامتثال، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر أعمال الاحتيايل وأمن المعلومات ومدونة السلوك المهني والتداول بأسهم الشركة وشروط الإفصاح
  - مراقبة متطلبات الامتثال الخارجي بشكل مستمر ومتواصل وتسليط الضوء بشكل استباقي على حالات عدم الامتثال من خلال عمليات الامتثال المختلفة
  - استحداث مدونة السلوك المهني الخاصة بالشركة
  - تنفيذ دورات تدريبية على الامتثال على مستوى الشركة للاستفادة من ثقافة المجموعة القائمة على «الأخلاقيات والامتثال»

## السلوك المهني والامتثال

### (1) تمهيد

قبل إدراج الياه سات، كان مكتب السلوك المهني والامتثال الخاص بالمجموعة يعمل كأحد الأقسام المستقلة في الياه سات تحت رعاية مكتب السلوك المهني والامتثال التابع لمبادلة. وعقب إدراج الشركة، أصبح مكتب السلوك المهني والامتثال التابع للمجموعة منفصلاً ومستقلاً كلياً، واعتمدت المجموعة مدونة خاصة بها. وتشكل مدونة السلوك المهني لياه سات بياناً شاملاً للمتطلبات الأخلاقية والسلوكية وتحدد المبادئ الأساسية والمعايير والسلوكيات اللازمة لتحقيق أهدافنا والافتداء بقيمتنا، وهو خير دليل على أننا لا نلتزم القانون فحسب، بل نسعى جاهدين للعمل وفق أعلى مستويات الأخلاق والنزاهة.

تنطبق هذه المدونة على كل من يمثل أو يعمل لدى مجموعة الياه سات بشكل مباشر، بمن فيهم جميع منتسبي ومديري ومسؤولي الياه سات والشركات الفرعية الخاضعة لرقابتها. كما أننا نطلب من مقاولينا وشركائنا ومستشارينا وموردنا الالتزام بالبنود ذات الصلة من مدونة السلوك المهني، بما في ذلك قواعد السلوك المطبقة على شركاء الياه سات في الأعمال.

تطبق الشركة عدد من السياسات تُعتبر مكملة وداعمة لمدونة السلوك المهني والتي تصف معايير السلوك المهني وتقدم إرشادات إضافية توضح بالتفصيل كيفية تطبيق المبادئ المنصوص عليها في تلك المدونة. وبديهي القول أننا نسعى جاهدين لتقديم إرشادات واضحة فيما يتعلق بالتزاماتنا الأخلاقية، ولإيجاد بيئة للأخلاقيات والامتثال تركز على المبادئ، ومع ذلك يتعذر على أي سياسة تغطية جميع الجوانب. إن عدم وجود تعليمات مباشرة لمعالجة موقف معين لا يعفي المجموعة أو من تنطبق عليهم مدونة السلوك المهني (والسياسات المرتبطة بها) من مسؤولية التصرف في كل الأوقات بما يتفق مع القانون ومع أعلى المعايير الأخلاقية لسلوكيات العمل.

إن مجلس إدارة الشركة هو الجهة المسؤولة عن التأكد من توافر برنامج فعال للسلوك المهني والامتثال. وقام الرئيس التنفيذي لمجموعة الياه سات بتوجيه من لجنة التدقيق بإنشاء مكتب للسلوك المهني والامتثال مستقل عن الإدارة وأوكل إليه وضع برنامج للسلوكيات المهنية والامتثال للمجموعة بأكملها والتنسيق بشأنه وتقديم الدعم، ويرفع ذلك المكتب تقاريره الوظيفية إلى لجنة التدقيق.

تتيح هذه التحسينات التركيز الدقيق على إدارة مخاطر كل قسم من أقسام الشركة، ومناقشتها والإشراف عليها وتقديم الدعم والمساندة إلى الخط الأول في الوقت الفعلي.

### (6) المخالفات

خلال عام 2021، لم تتعرض الياه سات إلى أي غرامات أو عقوبات جوهرية من أي هيئة حكومية أو سلطة نظامية. علاوة على ذلك، لم تُسجل أي مسائل هامة تتعلق بعدم الامتثال للقواعد أو اللوائح والضوابط الداخلية.

### رؤساء دوائر المخاطر والرقابة

توضح الفقرات التالية خبرات ومعارف كل من رؤساء دوائر المخاطر والرقابة:

#### روي كنافين - نائب الرئيس التنفيذي - التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

يرأس السيد/نافين، الذي عينه مجلس الإدارة في يونيو 2017، كلاً من قسم التدقيق الداخلي وقسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية. ويتمتع بخبرة مهنية تزيد على 15 عاماً في مجالات التدقيق الداخلي، والتدقيق التكنولوجي، وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، وتحسين الإجراءات، والتدقيقات في قطاع الاتصالات والتكنولوجيا، بما في ذلك شركة رويال كيه.بي.ان. (Royal KPN) و فيون (VEON) و فولترز كلوفر (Wolters Kluwer). بدأ حياته المهنية كمحقق تكنولوجيا المعلومات بالعمل لدى إحدى شركات المحاسبة «الأربعة الكبار». نال درجة الماجستير في المعلومات والتكنولوجيا من جامعة تيلبورغ في هولندا، ودرجة ماجستير تنفيذي في تدقيق تكنولوجيا المعلومات من معهد تيلبورغ للدراسات المتقدمة في هولندا، وهو محاسب إداري معتمد (IMA)، ومدقق داخلي معتمد (IIA)، ومدقق معتمد لنظم المعلومات (ISACA)، ومدقق معتمد لتكنولوجيا المعلومات في هولندا (NOREA). وهو مسؤول بصفته رئيس قسم التدقيق الداخلي، عن إنجاز خطة التدقيق الداخلي السنوية لتقديم تأكيد بشأن الوضع «تحت السيطرة» في الياه سات. وتشمل مسؤولياته المتعلقة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية التطبيق والتحسين المستمر لإطار عمل قسم إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الياه سات.

#### كلينت دو باروس - مسؤول الامتثال

يرأس كلينت دو باروس قسم السلوك المهني والامتثال إلى جانب عمله كمسؤول الامتثال لدى المجموعة وهو كذلك أمين سر مجلس إدارة الياه سات. بالإضافة إلى مشاركته الأساسية في إنشاء ورئاسة قسم السلوك المهني والامتثال المستقل في مجموعة الياه سات في يوليو 2021 لضمان امتلاك الياه سات، كشركة مُدرجة، برنامج امتثال صارم، فقد تولى كلينت رئاسة قسم السلوك المهني والامتثال في الياه سات تحت رعاية مكتب مبادلة للسلوك المهني والامتثال منذ العام 2018، باعتباره المورد الأساسي للامتثال في مجموعة الياه سات. بالإضافة إلى قيامه بشكل أساسي بدعم مبادرات امتثال صادرات السلع منذ العام 2018، تولى كلينت أيضاً مسؤولية إصلاح برنامج الياه سات لمراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات. ومنذ إنضمامه إلى الياه سات عام 2008، تضمنت مسؤولياته الأساسية تقديم دعم قانوني بالغ الأهمية في حوكمة الشركة، والمشتريات الرئيسية، وعقود إيجار السعة، والمشاريع الخاصة بالقوات المسلحة لدولة الإمارات، ومجموعة من المتطلبات التشغيلية اليومية الطارئة. وكان قد عمل في السابق لدى شركة اتصالات/تي.مارين بمنصب المدير القانوني للعقود، ولدى مكتب محاماة خاص في مومباي ونيودلهي، الهند، وهو حاصل على بكالوريوس في الحقوق من جامعة جووا، في الهند.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### السلوك المهني والامتثال (تتمة)

#### (2) مدونة السلوك المهني لدى الياه سات

تهدف مدونة السلوك المهني إلى تمكين المجموعة من تحقيق أهدافها التجارية مع العمل وفق أعلى مستويات النزاهة. وتتضمن المدونة أحكاماً تقتضي من الموظفين والمسؤولين التصرف بشكل أخلاقي والتفديد بجميع القوانين واللوائح المعمول بها، وتعالج المجالات التالية على وجه التحديد:

- **النزاهة:** تلتزم المجموعة بثقافة الأخلاق والامتثال كأساس لمزاولة الأعمال التجارية العالمية وبشكل يتسم بالنزاهة ويتوافق مع القوانين والقواعد واللوائح المعمول بها.
- **التحدث:** تشجع إدارة المجموعة الأشخاص على الإبلاغ عند رؤيتهم أو اشتباههم بوقوع مخالفات للقانون أو القواعد أو اللوائح أو السياسات أو مدونة السلوك المهني.
- **الإحترام والإنصاف:** تقتضي المدونة معاملة الجميع باحترام، وعدم التساهل مع أي تعامل غير عادل أو مضايقة أو تمييز أو إساءة أو انتقام داخل مكان العمل.
- **تضارب المصالح:** يتعين الإفصاح عن تضارب المصالح الفعلي أو المحتمل بهدف التمكن من اتخاذ الإجراءات أو الخطوات الوقائية اللازمة لإزالة أي تكهنات أو تأثير فعلي أو حيز ناتج عن ذلك.
- **السرية وخصوصية البيانات:** حماية المعلومات التي تتسم بالحساسية والسرية والمعلومات الجوهرية والبيانات الشخصية الوارد تعريفها في مدونة السلوك المهني.
- **شركاء العمل:** يتم اختيار العملاء والشركاء والموردين بعناية ويتعين عليهم مزاولة أنشطتهم التجارية باحترافية ومناقبية وبما يتوافق مع القوانين والقواعد واللوائح المعمول بها.
- **مكافحة الرشوة والفساد:** عدم جواز القبول بأي هدايا أو ضيافة تتجاوز حدود المعقول عملاً بقوانين مكافحة الرشوة والفساد العالمية وتجنب ظهور أي تضارب في المصالح من المحتمل أن يؤدي إلى انتهاك القوانين المعمول بها أو الإضرار بالعلاقات أو بالسمعة.
- **العمل مع الحكومات:** تبدي المجموعة حرصها في إنشاء شراكات إستراتيجية مع الحكومات وما يكتنف تلك العلاقات من مخاطر ومسؤوليات خاصة.
- **إدارة الأصول والضوابط:** تتم حماية الأصول والسمعة من خلال مراعاة الضوابط الداخلية والممارسات المالية والمحاسبية المعترف بها.
- **تداول الأطراف الداخلية والتداول بالأوراق المالية والمنافسة العادلة والمعلومات التجارية:** تطبق المجموعة القوانين والمعايير التجارية الدولية، بما في ذلك حماية الملكية الفكرية، وحظر التداول من الداخل والتصرف بما يعيق المنافسة.
- **مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات:** تلتزم المجموعة بالحفاظ على نظام فعال وقابل للتحسين المستمر بشأن مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات فُصم خصيصاً لأعمال الياه سات، وينظم الواردات والصادرات والتجارة الدولية. وكجزء من هذا الالتزام، وضعت الياه سات سياسات ومواد مكتوبة وبرامج تدريبية تعكس إجراءات الشركة بغرض تشديد رقابة الصادرات والامتثال للعقوبات.

#### (3) مكتب السلوك المهني والامتثال في الياه سات

يرأس مكتب السلوك المهني والامتثال في الياه سات رئيس قسم السلوك المهني والامتثال (أو مسؤول الامتثال) والمسؤول أيضاً عن تطبيق حوكمة المجموعة. ويعمل لدى ذلك المكتب ثلاثة من كبار المعاونين لدعم القسم، يتواجدون في جميع أنحاء المجموعة وينحدرون من خلفيات متباينة بهدف مساعدة مكتب السلوك المهني والامتثال على التنبه وتحري الأمور عن كُتب ومعالجة اهتمامات الموظفين في كل أقسام الشركة، ولا تقتصر مهام كبار المعاونين على تحديد احتياجات أقسام الشركة من برامج تدريبية فحسب، بل يقدمون أيضاً المساعدة في التحقيقات من وقت لآخر، وفي التعليم الإلكتروني السنوي على السلوكيات والامتثال والإقرارات والتحقق من خلفية شركاء الأعمال.

#### (أ) الوظائف الأساسية لمكتب السلوك المهني والامتثال

- يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال قيادة وتطوير ودعم برنامج الأخلاقيات والامتثال الخاص بالمجموعة من كافة جوانبه، وتشمل مسؤولياته المسائل التالية، إضافة إلى أمور أخرى:
- تعزيز ثقافة الأخلاق والامتثال
  - التأكد من التزام كافة الأطراف بالسلوك الأخلاقي، لا سيما الإدارة العليا
  - إنشاء وإدارة برنامج شامل للأخلاقيات والامتثال فُصم لدرء السلوك التجاري غير القانوني أو غير الأخلاقي، ورصده في حالة حدوثه
  - تقييم مخاطر الأخلاقيات والامتثال واختبارها للتأكد من مدى استجابة الضوابط الداخلية لتلك المخاطر
  - التحقيق في الانتهاكات المزعومة للقانون أو اللوائح أو السياسات والإجراءات وتصحيحها، والتأكد من إخضاع السلوك غير اللائق للمساءلة المنتظمة والعادلة

#### (ب) ميثاق الأخلاقيات والامتثال

يضمن مكتب السلوك المهني والامتثال التزام منتسبي المجموعة وتعهدهم بتطبيق مستويات من النزاهة والامتثال تتوافق مع مدونة السلوك المهني والقوانين المعمول بها والمتطلبات والسياسات والإجراءات التنظيمية. وتم تحديد نطاق الأنشطة الأساسية التي يجريها المكتب في ميثاق الياه سات للسلوك المهني والامتثال، وتشمل ما يلي:

(أ) التخطيط: وضع خطة سنوية لبرنامج السلوك المهني والامتثال تعكس الخصائص الفريدة للمجموعة (بما في ذلك خطة سنوية لمشاركة الموظفين والتدريب، ووضع الميزانية، وإدارة المخاطر، وما إلى ذلك)

(ب) وضع السياسة والإجراءات والرقابة:

(1) وضع السياسات والإجراءات الخاصة بالأخلاقيات والامتثال وتصميم وتطبيق الضوابط ذات الصلة

(2) مراجعة خطة برنامج الأخلاقيات والامتثال بشكل دوري على ضوء أي تغييرات

(3) العمل بالشراكة مع فريق الياه سات للتحقيق الداخلي لوضع سياسات وبرامج تشجع الموظفين بكافة مستوياتهم على الإبلاغ عن حالات الاحتيال المشتبه بها وسلوكيات العمل الأخرى غير اللائقة. وتعتبر الإدارة مسؤولة عن رصد ومنع عمليات الاحتيال

## (ب) ميثاق الأخلاقيات والامتثال (تتمة)

(ج) الرقابة:

- (1) مراقبة مدى الامتثال لمدونة السلوك المهني والسياسات ذات العلاقة
- (2) إدارة ومراقبة برنامج السلوك المهني والامتثال
- (3) تنسيق عمليات التدقيق الداخلي والرقابة على الأخلاقيات والامتثال، بما في ذلك إجراء مراجعات دورية للدوائر. والمشاركة مع فريق لياه سات للتدقيق الداخلي في عمليات تدقيق في المجالات ذات الصلة بالأخلاقيات والامتثال
- (4) مراقبة الإفصاحات المتعلقة بالمسائل التالية، ومراجعتها واعتمادها:
  - (1) تضارب المصالح: إدارة الإفصاحات المقدمة من مجلس الإدارة والموظفين بشأن تضارب المصالح
  - (2) الهدايا، والترفيه والضيافة: تقييم حالات استلام أو منح هدايا أو وسائل ترفيه إلى أطراف خارجية ومنح الموافقة، عند اللزوم.
  - (3) الرعاية: تقييم حالات تلقي أو توفير الرعاية إلى أطراف خارجية، ومنح الموافقة عن الاقتضاء

(د) تقييم المخاطر:

- (1) إجراء تقييم سنوي لمخاطر الأخلاقيات والامتثال بالتعاون مع مسؤول إدارة المخاطر
- (2) تقديم المشورة والإرشاد الاستراتيجي إلى إدارة المجموعة بشأن المسائل المتعلقة بالأخلاقيات والامتثال
- (3) تنسيق الجهود المتعلقة بعمليات التدقيق والمراجعة والفحص

(هـ) التدريب:

- (1) إجراء تدريب عام على السلوك المهني والامتثال على أساس سنوي، وكلما اقتضت الحاجة
- (2) تقديم التوجيه و/أو التدريب و/أو البرامج التعليمية لتحسين قدرات المجموعة على الإحاطة بالقوانين والمتطلبات القانونية ذات الصلة واستيعاب مضمونها
- (3) تحديد مستوى المعرفة اللازم توفره لدى المجموعة بشأن متطلبات الامتثال القانونية الحالية والمحتملة

(و) تقديم التقارير:

- (1) إعداد تقارير واضحة وموجزة بشأن السلوك المهني والامتثال وتقديمها إلى لجنة التدقيق ومجلس إدارة الشركة
- (2) تقديم تقارير ربع سنوية وتقارير سنوية إلى لجنة التدقيق وإلى أصحاب المصلحة الآخرين
- (3) التواصل مع السلطات الرقابية بشأن المسائل المتعلقة بالأخلاقيات المهنية والامتثال

(ز) التحقيقات: مباشرة تحقيقات مستقلة أو قيادتها أو توكيل الغير بإجرائها بالاستناد إلى مسائل تتعلق بالأخلاقيات والامتثال (بما في ذلك حالات الاحتيال المحتملة) رداً على تقارير مقدمة إلى مكتب السلوك المهني والامتثال أو على تكليف من الإدارة أو من أقسام أخرى (مثل، قسم التدقيق الداخلي أو أمن الشركة، أو الأصول البشرية) حسب الاقتضاء

(ح) تحديث السياسة: إجراء (أو مراقبة) عمليات تحديث أو تحسين السياسة بالاستناد إلى المتغيرات الحاصلة في القوانين أو اللوائح المستلمة من الدائرة القانونية، نتيجة توصيات التدقيق أو توصيات لجنة التدقيق لسد فجوات محددة في أي سياسات أو أي حوادث قد تقع.

## (4) تقديم التقارير إلى جهات خارجية

إلى جانب مسؤولياته الأخرى، يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال مسؤولية الإبلاغ عن الحوادث الخطيرة إلى الجهات التنظيمية الخارجية الكائنة ضمن نطاق الولاية القضائية لياه سات انسجاماً مع المتطلبات التنظيمية المطبقة. ويتعين تقديم التقارير إلى الجهات الخارجية وفقاً للوائح المعمول بها وبالتشاور مع لجنة الإفصاح، وإخطار لجنة التدقيق والتشاور معها فيما يتعلق بمتطلبات إبلاغ الجهات الخارجية وقبل إصدار أي تقارير خارجية ذات علاقة.

## (5) تقارير التحقيق

تقارير التحقيق هي بالغة السرية ولا يتم مشاركتها إلا مع الرئيس التنفيذي لشركة لياه سات (ولجنة التدقيق عند الاقتضاء) ومع رئيس قسم الأصول البشرية والمستشار العام ورئيس قسم التدقيق الداخلي إذا نشأت الحاجة لمشاركتها. ويتعين وضع تقرير بجميع التحقيقات في الأخلاقيات والامتثال يتم اعتماده من قبل الرئيس التنفيذي لياه سات.

يتولى مكتب السلوك المهني والامتثال إخطار لجنة التدقيق وتقديم ملخص بالمسائل الحرجة، أي المسائل ذات الاهتمام الجدي، بالإضافة إلى التحديثات والاتجاهات الإحصائية المتعلقة بالمسائل غير الحرجة.

## (6) الأنشطة المنفذة من مكتب السلوك المهني والامتثال عام 2021

في إطار استعدادته لإدراج، عمد مكتب السلوك المهني والامتثال إلى وضع ميثاق لإرساء إطار عمل يتيح لقسم السلوك المهني والامتثال المستقل التابع لياه سات مواصلة عمله مُستنداً إلى حد كبير على برنامج السلوك المهني والامتثال لشركة مبادلة (والمعتمد بموجب معايير ISO 37001).

وكجزء من مهامه واصل مكتب السلوك المهني والامتثال تواصله مع الموظفين عبر وسائل إعلام مختلفة على مدار العام.

تعتبر التدريبات قناة أساسية لمشاركة الموظفين. واستهدفت التدريبات التي أجهزها مكتب السلوك المهني والامتثال شرائح مختلفة من الموظفين في جميع أنحاء الشركة، وغطت مجموعة من الموضوعات من ضمنها القيادة الأخلاقية، والتحقيقات في خلفية شركاء الأعمال، والوعي بالعمليات الاحتيالية، والتداول بالأوراق المالية، وتفويض الصلاحيات ومراقبة الصناديق والامتثال للعقوبات.

علاوةً على ذلك، خضع جميع موظفي المجموعة لتدريب عام سنوي على الأخلاقيات والامتثال بالحضور الافتراضي من غالبية الموظفين. وخلال التمهيد لذلك التدريب، شدد الرئيس التنفيذي لياه سات على أهمية امتثال المناصب العليا، وأبرز الحاجة إلى مساءلة الموظفين عن الالتزام بقواعد السلوك الأخلاقي واتباع جميع القوانين واللوائح المعمول بها وسياسات الشركة مؤكداً على أهمية القيم وبقيائها ركيزة أساسية في عملهم، ومشدداً على التزام الموظف وحماسه «للقيام بالشيء الصحيح، وبالطريقة الصحيحة... والمجاهرة بما قد يلحقه». وتم نشر ذلك التدريب على شبكة الإنترنت الخاصة بالمجموعة لتيسير الوصول إليه لكل من يحتاج إلى تدريب أو توجيه.

## تقرير الحوكمة (تمتة)

### السلوك المهني والامتثال (تمتة)

#### (6) الأنشطة المنفذة من مكتب السلوك المهني والامتثال عام 2021 (تمتة)

كما قدم مكتب السلوك المهني والامتثال في الياه سات تعليماً إلكترونياً وطلب من جميع تأكيدها والإقرار بها لكي يضمن التزام جميع موظفي المجموعة التزاماً تاماً بقيمتنا ومبادئنا الأخلاقية. وغطى الإقرار عدة مجالات شملت الإفصاح عن تضارب المصالح والإقرار بقواعد السلوك الأخلاقي وما يرتبط به من سياسات. وتم وضع تلك القواعد والسياسات تحت تصرف جميع الموظفين في كافة الأوقات ونشرها على شبكة الإنترنت الخاصة بالمجموعة.

كما عمد مكتب السلوك المهني والامتثال إلى إنشاء خط مساعدة مستقل مخصص لتلقي أي مخاوف قد تنتاب الموظفين، أو لتسهيل إبلاغهم عن أي مسائل ذات اهتمام دون الكشف عن هويتهم. إضافة إلى ذلك، تم تخصيص بريد إلكتروني لتمكين الموظفين من الإعراب عن أي مخاوف أو لطلب إيضاحات معينة. وكذلك تم إنشاء بريد إلكتروني خارجي، لتمكين الأطراف الخارجية أو شركاء الأعمال للإعراب عما ينتابهم من مخاوف.

يتلقى مكتب السلوك المهني والامتثال بشكل روتيني إفصاحات عن تضارب مصالح مُحتمل أو متوقع للموافقة عليها. ويمكن أن يشمل ذلك التضارب وجود مصالح مالية في كيان خارجي، أو شغل منصب كمسؤول أو مدير في كيان خارجي، أو أي ارتباطات أخرى مع كيان خارجي، أو توظيف شخص حليف في مجموعة الياه سات، أو أفراد من الأسرة، أو أصدقاء وذوي علاقات شخصية أخرى (أطراف حليفة)، أو استخدام معلومات سرية أو موارد تخص مجموعة الياه سات. وتتم مراجعة هذه الإفصاحات على أساس كل حالة على حدة بالتعاون مع الإدارة والفصل فيها بما يناسب.

يتلقى مكتب السلوك المهني والامتثال من وقت لآخر ، بلاغات عن هدايا ووسائل ترفيه و رعاية تم تقديمها أو استلامها من قبل أعضاء في المجموعة لدراساتها ومراجعتها، وعند الموافقة عليها، يتم وضع الضوابط اللازمة ومراقبتها لضمان انتفاء أدنى حد من التحيز أو سوء التصرف. ولا تتم الموافقة إلا على ما يكون بحدود المعقول من هدايا ووسائل ضيافة وما يتماشى مع القوانين العالمية لمكافحة الرشوة والفساد ودليل الحوكمة لهيئة الأوراق المالية، ولتجنب ظهور أي تضارب في المصالح قد ينتهك القوانين المعمول بها أو يسيء إلى العلاقات أو السمعة.

ويقوم مكتب السلوك المهني والامتثال، بالتعاون مع فريق التدقيق الداخلي في الياه سات، بإجراء تقييمات للمخاطر تتناول المسائل المتعلقة بالأخلاقيات والامتثال على أساس نصف سنوي.

يتم إبلاغ مكتب السلوك المهني والامتثال من وقت لآخر بالمجالات ذات الاهتمام عبر إحدى القنوات المختلفة (مثل، خط المساعدة أو البريد الإلكتروني أو الإبلاغ المباشر إلى المديرين المباشرين)، ويقوم المكتب بمراجعة جميع المسائل المطروحة عليه وبتشكيل لجنة عند الاقتضاء للتدقيق في المخاوف التي يُحتمل أن تلحق الضرر بالإطار الأخلاقي الذي تعمل الشركة من خلاله. وترفع التقارير إلى الرئيس التنفيذي لياه سات، والذي يأذن بدوره إقفاً بإجراءات تأديبية أو إصلاحية، حسب الاقتضاء.

#### (7) مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات

علاوة على ذلك، يقوم رئيس قسم السلوك المهني والامتثال، وبتوجيهات وإشراف من المستشار العام، بتقديم الدعم في أنشطة قسم مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات في المجموعة. ويتلقى مكتب مراقبة الصادرات والامتثال للعقوبات الدعم من مجموعة من كبار المعاونين الموجودين في مختلف الدوائر الرئيسية في جميع أقسام الشركة. وبإمكان كبار المعاونين المكلفين بمراقبة الصادرات، والمدرّبين على مختلف القضايا المتعلقة بالمراقبة على الصادرات والعقوبات، معاونة أعضاء الفريق في ضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية المرتبطة بالأعمال اليومية بما في ذلك إعداد خطط مراقبة التكنولوجيا، وضمان النقل والتخزين الخاضع للمراقبة لأجهزة التحكم بالبيانات المادية أو الالكترونية، وأجهزة تصنيف التكنولوجيا، وتحديد رموز تصنيف الصادرات وتحديد المنتجات المجاز تصديرها والبلد المقصود.

كما تم تجهيز الشركة في مواقع استراتيجية بمعاونين مكلفين بالفحص والمراقبة، ومدرّبين على استخدام برامج الفحص المختلفة للتعرف على أي شبكات مُعرّفة للبرمجيات (SDN)، لضمان التحري عن جميع شركاء الأعمال بشكل فعال لإزالة خطر قيام أي فرد من مجموعة الياه سات بالتعامل مع شخص أو كيان خاضع للعقوبات.

### المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تعتزم الشركة العمل وفق أعلى مستويات النزاهة والشفافية. وتحدد قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة ولوائح هيئة الأوراق المالية القواعد المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات الصلة. ويمكن أن ينتج عن المعاملات مع تلك الأطراف تضارب فعلي أو محتمل في المصالح لياه سات وقد تعطي الانطباع بأن قرارات العمل تستند إلى اعتبارات لا تراعي مصالح الياه سات ومساهميها. ومع ذلك، هناك حالات قد تخدم فيها المعاملات مع تلك الأطراف مصلحة الشركة ومساهميها، وبالتالي فقد وضعت الشركة سياسة لتوفير الإطار السليم لمراجعة تلك المعاملات وإقرارها بما يتفق مع متطلبات دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية وقانون الشركات بدولة الإمارات.

في العام 2021، لم تُجر الشركة أي معاملات مع أطراف ذات صلة طبقاً للمواد التي تحكم المعاملات والأطراف ذات الصلة المنصوص عليها في دليل حوكمة الشركات لهيئة الأوراق المالية، وهي المواد الحاكمة بالنسبة للشركة المدرجة في أسواق دولة الإمارات العربية المتحدة ووفقاً لقانون الشركات الإماراتي.

## التنوع بين الجنسين

تلتزم المجموعة بالمساواة وعدم التمييز وتعزيز التنوع بين الجنسين بهدف زيادة نسبة تمثيل النساء في جميع مجالات أعمالنا. ونحن نقدر التنوع في جميع النواحي إعترافاً منا بالمزايا التي تقدمها شركة شاملة ومتنوعة الى موظفينا وعملائنا ومستثمرينا وجميع أصحاب المصلحة الآخرين، وكيفية مساهمة ذلك التنوع في صياغة وتنفيذ استراتيجيتنا وعملياتنا ومساهمته في نهاية الأمر في إنجاح المجموعة.

وبدیهي القول أن مجلس الإدارة وإدارة المجموعة يؤمنان بضرورة تعزيز التنوع بين الجنسين ضمن بيئة قوامها «تكافؤ الفرص». إن مفهوم المساواة ليس دلالة على تمييز إيجابي، وتهدف المجموعة إلى زيادة التنوع بين الجنسين مع الحفاظ على جميع الخصائص والمزايا المترتبة من كونها شركة قائمة على الجدارة وهي الطريقة الوحيدة الكفيلة بتنفيذ مثل تلك السياسات بنجاح في جميع أقسام الأعمال، مما يضمن الحفاظ على الإنتاجية والنتائج (وتعزيزها) والقائمة على خلفية من الإنصاف والمساواة.

وبدیهي أن زيادة نسبة التنوع بين الجنسين والمحافظة على وتيرتها تستدعي النظر بانتظام بالعوائق التي تعترض بيئة العمل (أو التحديات الكائنة خارجها) والتي قد تُحبط مشاركة الإناث والتعامل مع تلك العوائق بما يتناسب لاجاد أرضية «لتكافؤ الفرص» السالفة الذكر، وتشمل الإجراءات لمعالجة تلك الموانع ما يلي:

- دعم العنصر النسائي في مكان العمل بتقديم المزيد من المزايا لزيادة نسبتهم والمحافظة في الوقت ذاته على مصدر رزقهم الشخصي.
- الالتزام بتطبيق سياسة عدم تمييز باستمرار وبجدية من حيث الأجور والمزايا وفرص التوظيف والترقية.
- دعم المبادرات التي تعالج القضايا التي قد تواجه الموظفين الذين لديهم أسر وعوائل شابة، مثل المرونة في أوقات العمل، والإبقاء على سياسة العمل من المنزل للموظفين ذوي المسؤوليات العائلية، وتطبيق سياسة حديثة ومتدرجة لإجازة الأمومة مدعمة بالمزايا المناسبة (بما في ذلك استيعاب الأمهات العاملات اللواتي ترغبن في مواصلة الرضاة الطبيعية).
- استضافة فعاليات تدعم الإناث في مكان العمل ومعالجة القضايا التي تواجه الموظفات ولا تنطبق على نظرائهن من الرجال.
- التأكد من إتاحة فرص التدريب لجميع الأفراد في مكان العمل لمعاونتهم على تطوير مهاراتهم وتعظيم إمكاناتهم وتحقيق تمثيل أكثر مساواة في جميع مستويات الشركة، بما فيها مستوى الإدارة.
- توفير فرص متساوية للمتدربين الجامعيين في جميع مجالات العمل، والسعي الجدي لتحقيق نسبة 50/50 بين الطلبات.

تطبق المجموعة سياسة تلحظ التنوع بين الجنسين في تعيينات مجلس الإدارة وفي المنهجية المتبعة على مستوى الشركة تجاه التنوع بين الجنسين.

في بداية عام 2021، بلغت نسبة تمثيل المرأة في مجلس إدارة الشركة 25% (2 من 8)، وانخفضت إلى 20% عند زيادة عدد أعضاء المجلس إلى (10). ومنذ يوليو 2021 وحتى نهاية العام، انخفضت نسبة السيدات في المجلس إلى 11% (1 من أصل 9). وتضم الإدارة العليا للشركة حالياً سيدة واحدة في المستوى (ج)، هي السيدة/ منى المهيري رئيس قسم الأصول البشرية، وهي عضو مهم أيضاً في لجنة الترشيحات والمكافآت التابعة لمجلس الإدارة.

## الصحة والسلامة أثناء جائحة كوفيد

في مارس 2020، شكلت إدارة الشركة لجنة كوفيد (برئاسة الرئيس التنفيذي لقسم الأصول البشرية والرئيس التنفيذي للشؤون التشغيلية)، وتجتمع اللجنة مرة على الأقل كل أسبوع منذ إنشائها. ويتمثل الهدف الرئيسي من اللجنة في الحفاظ على سلامة موظفي الشركة وضمان استمرارية العمليات والخدمات الحيوية في الوقت عينه. وتقوم اللجنة بانتظام بتقييم حالة الوباء بهدف مناقشة ما يلزم من تدابير السلامة وتطبيقها.

وإبان فترات الإغلاق الوطني وتصادد وتيرة الإبلاغ عن الحالات الإيجابية، تم تكليف الموظفين بالعمل من المنزل وحصر العمل من الموقع بموظفي العمليات الحيوية والمقاولين. وطبقت الشركة مزيداً من التدابير بهدف التقليل من عدد الموظفين المتواجدين في الموقع، وحماية موظفي العمليات الحيوية. وشملت تلك التدابير تعديل أنماط المناوبة والتناوب لزيادة مدة أيام الراحة الفاصلة بين المناوبات، وتنفيذ عمليات التسليم إلكترونياً (واستبعاد التسليم الوجيهي) والحرص على تعقيم كامل لمراكز العمليات بين المناوبات.

كما اتخذت إجراءات استباقية لمراقبة الموظفين المعرضين لمخاطر عالية وتزويدهم بدرجة عالية من الإرشاد والدعم، وتقييم الصحة العامة لموظفينا وللأفراد المصابين بمشاكل صحية هامة، وتوجيه النصح الى الموظفين ذوي الحالات الحرجة من هذه الفئات بالعمل من المنزل.

تم حظر الدخول الى الموقع كلياً لغير الحالات الحرجة، ووجوب تسليم كل الشحنات وتعقيمها عند البوابات الأمنية. وبهدف التخفيف من مخاطر العدوى بين الجهات المتعاقدة معنا (إدارة الأمن والمرافق)، أنشئت أماكن إقامة مؤقتة في الموقع طيلة مدة الإغلاق وفترات العمل عن بُعد.

وبفضل نجاح استراتيجية العمل المنزلي واستراتيجية مكان العمل الحديث المُستحدثة من قسم تكنولوجيا المعلومات في مجموعة الياه سات، لم تتأثر العمليات والأنشطة في جميع الدوائر، وتستند استراتيجية مكان العمل الحديث الى فرق مايكروسوفت (بتنسيق تام مع هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية في الدولة (TDRA) وتتيح للموظفين الاجتماع والتعاون عن بُعد بذات فعالية الحضور المكتبي بفضل إمكانية الوصول الى التطبيقات الرئيسية من المنزل مما يضمن القدرة على العمل كالمعتاد، دون المساومة على سياساتنا الصارمة الخاصة بأمن تكنولوجيا المعلومات وحماية البيانات.

عندما أوصت حكومة دولة الإمارات بالعودة إلى العمل المكتبي، تم التخطيط للعودة بعناية مُطلقة لضمان أقصى قدر من السلامة للموظفين وتنفيذ العديد من تدابير السلامة تضمنت ما يلي:

- العمل بنظام المجموعات المتناوبة للتقليل من نسبة الإشغال في الموقع
- تعقيم الأنفاق عند كافة نقاط الدخول
- التعقيم اليومي لجميع المكاتب
- توفير أدوات الحماية الشخصية في جميع أنحاء الموقع (مثل، القفازات والأقنعة وسائل التعقيم)
- إنشاء منطقة حمراء لفصل الموظفين الذين يُعتبر تواجدهم في الموقع جيوياً
- تنظيم جلسات توعية، ونشر إعلانات وملصقات على الأرض لتذكير الموظفين بالخطوات الوقائية اللازمة
- تطبيق إجراءات تتبع وتعقب تتماشى مع الإرشادات التوجيهية الحكومية
- إصدار إرشادات بشأن اختبار تفاعل البوليميراز المتسلسل (PCR) وإمداد الموقع بمرافق اختبار طرح استبيان تطعيم ولوحة لتتبع معدل التطعيم لغاية تسجيل نسبة 98% حالياً.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### الصحة والسلامة أثناء جائحة كوفيد (تتمة)

بدأت رحلة العودة إلى العمل بثلاث مجموعات متناوبة، وُحددت نسبة الإشغال في المكاتب بنحو 30٪، وكان الوضع مدار تقييم متواصل وُعدلت المجموعات على مدى عدة أشهر ورفع درجة الإشغال تدريجياً لتحقيق عودة إلى العمل بنسبة 100٪ في يوليو 2021. وخلال هذه الفترة، أُعيد فتح المرافق في الموقع بسعة منخفضة (مثل، المطعم، وغرف الصلاة، وركن احتساء القهوة والصالات الرياضية) وتطبيق خدمة توصيل الطعام إلى «منضدة المكتب»، وخدمة عربات التروولي. لكن بتاريخ 2022/1/10، واستجابة لارتفاع حالات كوفيد الإيجابية في الدولة مؤخراً والتي تراكمت/ المترافقة مع عودة العديد من الموظفين من الخارج، أُعيد العمل بالمناوبة وتم تخفيض سعة المكتب إلى 65٪. وما زال الوضع قيد المراجعة المستمرة.

### علاقات المستثمرين

منذ إدراج الياه سات عام 2019، أصبحت دائرة علاقات المستثمرين هي نقطة التواصل الأولى في الشركة لأسواق رأس المال. ويقوم الفريق بالاتصال بالمستثمرين ومحليي البيع للمساعدة في زيادة معرفة أصحاب المصلحة المذكورين بأنشطة المجموعة وإعلامهم باستراتيجية الياه سات وأدائها المالي.

تلتزم الياه سات بإرساء علاقات طويلة الأمد مع مساهميها والمشاركة في حوار مع المحليين والمستثمرين المحتملين عبر عدة نقاط تواصل بما فيها أيام أسواق رأس المال، وعقد اجتماعات فردية دورياً، واجتماعات جماعية، وبث الأحداث عبر الإنترنت والاجتماعات عبر الهاتف، ومؤتمرات المستثمرين، والعروض الترويجية غير التجارية، ونشر نتائج الأرباح.

وتبدي الياه سات حرصها البالغ على نشر المعلومات ذات الصلة إلى مساهمي الشركة ومنتدى الاستثمار بطريقة دقيقة وعادلة وفي الوقت المقرر بما يتوافق مع التزاماتها التنظيمية.

وتتم مشاركة المعلومات المتعلقة بمركز الياه سات المالي، وصحة الميزانية العمومية للشركة، والتوقعات المستقبلية، وسائر البنود ذات الصلة بشكل أساسي من خلال نشر بيانات مالية مدققة بالكامل وتقارير الأرباح ربع السنوية مع مرفقاتها. وتقوم الياه سات بنشر أرباحها الفصلية وفق تقويم أعلن عنه مسبقاً، ويقوم فريق علاقات المستثمرين بتنظيم اجتماعات عبر الهاتف كل ثلاثة أشهر لتقديم التفاصيل المتعلقة بنشر آخر التقارير عن أداء الشركة وتوقعاتها المستقبلية. وخلال هذه الاجتماعات، يقدم فريق الإدارة العليا النتائج ويجب على ما يطرح من أسئلة من المستثمرين وغيرهم من أعضاء منتدى الاستثمار.

إضافة إلى ما سبق، يتولى فريق علاقات المستثمرين قيادة جهود الشركة في نشر تقاريرها السنوية وتقارير الحوكمة والاستدامة وما يرتبط بها من إعلانات خاصة. وتتوفر جميع التقارير والعروض التقديمية والإصدارات ومعلومات المستثمرين على موقع الياه سات لعلاقات المستثمرين، ويمكن الوصول إليه عبر الرابط التالي:

<https://www.yahsat.com/en/investor-relations>

كما يتم نشر بيانات مالية مدققة كل ثلاثة أشهر وبيانات صحفية عن الأرباح على موقع سوق أبوظبي للأوراق المالية.

ترأس دائرة علاقات المستثمرين في الياه سات السيدة/ليلي عبدالله محمد الهياس، رئيس علاقات المستثمرين، وتتمتع بخبرة تمتد إلى أكثر من 20 سنة في قطاع الأقمار الصناعية والاتصالات.

### جهة التواصل مع علاقات المستثمرين:

مكتب علاقات المستثمرين  
شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع. (الياه سات)  
مدينة الفلاح، طريق سويبان  
صندوق بريد رقم 93693  
أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة  
بريد إلكتروني: investorrelations@yahsat.ae

### التعامل مع الهيئات التنظيمية

في تنفيذ أعمالها، تتعامل الياه سات والثريا بشكل أساسي مع الهيئات التنظيمية التالية:

**هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية (TDRA)** - هي الهيئة المسؤولة عن تنظيم وإدارة الطيف والاتصالات في الإمارات العربية المتحدة، وبصفتها شركة إماراتية، حصلت الياه سات على تراخيصها بصفتها مزود اتصالات يتولى تنظيم الخدمات التي تقدمها في دولة الإمارات واستخدام الطيف عبر أقمارها الصناعية ومحطاتها الأرضية

**الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)** - هو وكالة تابعة للأمم المتحدة تضطلع بمسؤولية الاتصالات الراديوية والاتصالات في جميع أنحاء العالم. وبالنسبة للاتصالات الراديوية، تستخدم الأقمار الصناعية الطيف الذي يغطي عدة دول، وبالتالي يعمل الاتحاد الدولي للاتصالات بمثابة نقطة محورية لإدارة الطيف الساتلي المستخدم من قبل الدول الأعضاء. ويخضع عمل الاتحاد الدولي للاتصالات في هذا الصدد إلى أحكام اللوائح الراديوية، وهي معاهدة دولية يتم تعديلها كل ثلاث إلى أربع سنوات من قبل المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية (WRC). وقد حصلت الياه سات على حقوق الطيف التي أتاحها لها هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية بما يتفق مع الإجراءات المقررة في اللوائح الراديوية. علاوة على ذلك، تتولى الياه سات تقديم الدعم إلى هيئة تنظيم الاتصالات لدى المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لضمان أخذ الحقوق الفضائية بعين الاعتبار في مداولاته.

وبالنسبة للاتصالات، فإن الاتحاد الدولي للاتصالات مسؤول عن المعايير المتعلقة بالمحادثات الهاتفية. وحيث أن نظام الثريا هو جزء من شبكة الهاتف العمومية، قام الاتحاد الدولي للاتصالات بتوفير رمز البلد ورمز مشغل الهاتف المتحرك المخصص لشركة الثريا. إضافة إلى ذلك، تتحقق الثريا من أن تحويل المكالمات والاتصالات إنما يتم وفقاً لمعايير الاتحاد الدولي للاتصالات بهدف التأكد من إجراء مكالمات العملاء بسلاسة.



تتيح الياه سات لموظفيها من مواطني الدولة فرص التناوب في الوظائف والأدوار داخل المجموعة لغرض الاطلاع على مختلف خطوط الأعمال واكتساب الخبرات والمهارات المتنوعة المناسبة، وذلك بهدف إعداد أفراد ذوي خبرة شاملة يشاركون مشاركة حقيقية ومثمرة في نجاح الأعمال على المدى الطويل، ووضع التحديات أمامهم باستمرار ودفع حدود امكانياتهم، وبالتالي إعدادهم لشغل مناصب عليا داخل الياه سات أو في قطاع الأقمار الصناعية. وبهدف تعزيز أهداف التوطين، تُعطي الأولوية للموظفين من مواطني الدولة لشغل الوظائف الشاغرة داخليا بشرط أن يثبت أداءهم جدارتهم لذلك الدور واستيفائهم لمعايير الاختيار المحددة مسبقاً.

كما قام فريق قسم الأصول البشرية والشؤون الإدارية، بالتعاون مع إدارة الياه سات، بتنظيم ورش عمل في جميع المعاهد التعليمية في دولة الإمارات لتزويد الطلبة الجامعيين والخريجين الإماراتيين بإمكانية الوصول إلى الموارد اللازمة لتنمية معرفتهم بقطاعي الأقمار الصناعية والفضاء وتعزيز مساهمهم الوظيفي في هذه الصناعة التي تتسم بالإثارة وسرعة التطور.

### الاجتماع السنوي للجمعية العمومية 2021

يعد الاجتماع السنوي للجمعية العمومية للشركة الذي سيقام في عام 2022 هو أول اجتماع عام لمساهمين الياه سات منذ إدراجها.

قبل إدراج الياه سات، كان لدى الياه سات مساهم جيد، وهو المعمورة دايفيرسيفايد جلوبال هولدنغ ش.م.ع (MDGH). وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة مبادلة للاستثمار، ش.م.ع.

تم تمرير جميع القرارات المقدمة إلى الجمعية العمومية للياه سات بالإجماع من قبل المساهم الوحيد. وشملت هذه الموافقة على البيانات المالية للشركة، وتعيين مدقق خارجي لحسابات الشركة للسنة التي تبدأ في 1 يناير 2021 وأتعاب المدقق، وإبراء ذمة مجلس الإدارة ومراجعي الحسابات من أي مسؤولية أو التزام عن أي مطالبات قد تنشأ فيما يتعلق بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

وخلال عام 2021، ولكن قبل تاريخ إدراج الياه سات، تم تمرير قرارات مكتوبة للمساهمين للإعلان والموافقة على دفع أرباح الأسهم إلى (MDGH)، لتحويل الياه سات إلى شركة مساهمة عامة، لزيادة رأس مال الشركة وذلك استعداداً للطرح العام لأسهمها والإجراءات الأخرى المرتبطة بالطرح العام وقبول الياه سات للإدراج في سوق أبوظبي للأوراق المالية. تمت الإشارة إلى جميع هذه القرارات إما بشكل صريح أو كانت متوافقة مع المعلومات المقدمة في نشرة الإصدار المتعلقة بعرض التجزئة، ومذكرة الطرح الدولية فيما يتعلق بعرض المستثمر المؤهل لأسهم الياه سات.

**وكالة الإمارات للفضاء (UAESA)** – هي منظمة تابعة لحكومة الإمارات العربية المتحدة والجهة المسؤولة عن تنظيم العمليات في الفضاء الخارجي. وبما أن الياه سات تمتلك أصولاً وتعمل في الفضاء، فإنها تقدر وكالة الإمارات للفضاء باعتبارها الجهة المنظمة لها في المسائل المتعلقة بالأجسام الحسية التي وضعتها في الفضاء. تركز الرقابة التنظيمية لوكالة الإمارات للفضاء على التشغيل الآمن للأقمار الصناعية الخاصة بمجموعة الياه سات والتخلص منها بشكل منظم في نهاية عمرها الافتراضي، بطريقة لا تشكل خطراً على المشغلين الآخرين.

**مكتب الأمم المتحدة لشؤون الفضاء الخارجي (UNOOSA)** – هو الفرع التابع للأمم المتحدة المسؤول عن تطبيق الاتفاقيات المتعلقة باستخدام الفضاء الخارجي من قبل جميع الدول التي صادقت على تلك الاتفاقيات. وبما أن دولة الإمارات قد صادقت على تلك الاتفاقيات، تلتزم الياه سات بالتحقق من تسجيل أقمارها الصناعية لدى مكتب الأمم المتحدة، علاوةً على ذلك، قامت الياه سات بدعم وكالة الإمارات في مشاركتها في لجنة الاستخدام السلمي للفضاء الخارجي، وهي هيئة تشاورية تسعى إلى تحسين الاتفاقيات والإرشادات المتعلقة باستخدام الفضاء.

**الجهات التنظيمية الوطنية الأخرى** – لما كانت شركات الياه سات تقدم خدماتها في بلدان مختلفة في أوروبا، وأفريقيا، والشرق الأوسط وآسيا، فإن واجبها يملّي عليها التأكد من استلام التصاريح الصحيحة في كل دولة. وتختلف الإجراءات المطلوبة للحصول على تلك التراخيص اختلافاً جوهرياً من دولة إلى أخرى تبعاً للاختلافات في القانون، والقواعد الصادرة بتطبيق تلك القوانين، وكذلك المعايير والمبادئ التوجيهية المحلية. وتشمل تلك الالتزامات في العادة الحصول على حقوق الهبوط، وترخيص الطيف الذي تستخدمه المحطات الأرضية المتواجدة على أراضي وطنية، وتصاريح الدخول إلى الأسواق، وشهادة امتثال المعدات للمعايير الوطنية.

**المخالفات** – لم يتم إخطار أي عضو في المجموعة بوقوع أي مخالفات جوهريّة للوائح الصادرة عن الهيئات التنظيمية المذكورة أعلاه، ولم يتم فرض أي غرامات أو عقوبات أخرى.

### التوطين

أبدت الياه سات على الدوام حرصها على تحقيق أهداف التوطين كجزء من مؤشرات الأداء الرئيسية لديها، انسجاماً مع التزامها بتنمية المواهب والقدرات لدى الأفراد المواطنين ووفقاً لقرارات حكومة الإمارات العربية المتحدة وتوجيهات المجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي إلى جميع الشركات الحكومية وشبه الحكومية في الدولة. ويتمثل الهدف الرئيسي لأجندة التوطين الوطنية في تخفيض نسب البطالة بين مواطني الدولة ورفع درجة كفاءة الكوادر الوطنية. وقد أوجبت تلك القرارات على الشركات الحكومية وشبه الحكومية إنشاء أقسام توطين متخصصة في تنفيذ استراتيجيات تنمية الكوادر الإماراتية، وتتولى هيئة الموارد البشرية مراقبة إحصائيات وبرامج التوطين على أساس ربع سنوي. وقد التزمت ياه سات على الدوام بدعم هذه البرامج بقوة، وكما بتاريخ 2021/12/31 سجلت نسبة الكوادر العاملة بدوام كامل في الياه سات والثريا (مجتمعة) نسبة 52%.

## تقرير الحوكمة (تتمة)

### معلومات عامة عن أسهم الياه سات

بلغ عدد الأسهم برأسمال الياه سات المُصدر كما بتاريخ 2021/12/31، (2,439,770,265) سهماً القيمة الاسمية لكل منها درهم واحد، وتم قبول التداول بجميع هذه الأسهم في سوق أبوظبي للأوراق المالية منذ 2021/7/14.

واعتباراً من 2021/12/1، تم تضمين أسهم الشركة كأحد المكونات في مؤشرات (مورجان ستانلي) ام.اس.سي.آي. لرؤوس الأموال الصغيرة، بما فيها مؤشر ام.اس.سي.آي. لجميع البلدان العالمي لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر ام.اس.سي.آي. للأسواق الناشئة لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر ام.اس.سي.آي. الامارات لمؤشر رؤوس الأموال الصغيرة، بعد استيفاء كافة متطلبات الإدراج اللازمة.

واعتباراً من 2021/12/20، تمت إضافة أسهم الشركة أيضاً الى مؤشر فيتسي الإمارات لرؤوس الأموال الصغيرة، ونظراً لكونها إحدى مكونات مؤشر فيتسي الإمارات لرؤوس الأموال الصغيرة، تمت إضافة الياه سات كذلك الى مؤتة فيتسي العالمي لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فيتسي لكل الدول لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فيتسي الشرق الأوسط وأفريقيا لرؤوس الأموال الصغيرة، ومؤشر فيتسي الشرق الأوسط وأفريقيا لكافة رؤوس الأموال، من بين مؤشرات أخرى.

### (1) تطور سعر السهم خلال عام 2021

منذ قبول التداول بأسهم الشركة بتاريخ 2021/7/14، شهد سعر السهم تطوراً كل شهر على النحو الموضح في الجدول أدناه (بدرهم الإمارات لكل سهم). ونتجت التغييرات في سعر سهم الياه سات من مجموعة من العوامل، يرتبط جزء منها أو يعود الى الياه سات وتغييرات أخرى ذات طبيعة خارجية لا علاقة للشركة بها:

سعر الإغلاق	أدنى سعر	أعلى سعر	سعر الافتتاح	التاريخ
يوليو (31-14)	2.75	3.10	2.70	2.79
أغسطس	2.78	2.79	2.57	2.62
سبتمبر	2.62	2.69	2.46	2.56
أكتوبر	2.56	2.76	2.51	2.75
نوفمبر	2.75	2.91	2.69	2.77
ديسمبر	2.77	2.82	2.69	2.74

### (2) توزيع ملكية الأسهم كما بتاريخ 2021/12/31

يوضح الجدول التالي توزيع أسهم الياه سات بين مناطق جغرافية معينة مفصّل عنها حتى تاريخ 2021/12/31

المناطق الجغرافية	الأفراد	الشركات	الحكومة	المجموع
الإمارات العربية المتحدة	%10.66	%71.69	%6.50	%88.85
دول مجلس التعاون الخليجي	%0.27	%1.72	%0.01	%2.00
دول عربية	%0.61	%0.02	%0.00	%0.63
دول أجنبية	%0.68	%7.84	%0.00	%8.52
المجموع	%12.22	%81.27	%6.51	%100.00

### (3) المساهمين المالكين نسبة 5% أو أكثر حتى تاريخ 31 ديسمبر

يبين الجدول أدناه المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من أسهم الشركة ونسبة ملكيتهم خلال عام 2021:

الاسم	عدد الأسهم	النسبة المئوية
المعمورة دافير سيفيد جلوبال هولدينغ ش.م.خ	1,463,862,159	%60

### (4) بيان توزيع رأس المال طبقاً لعدد الأسهم

يبين الجدول أدناه توزيع الأسهم طبقاً لعدد الأسهم المملوكة:

عدد الأسهم	عدد المساهمين	إجمالي عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية
أقل من 50,000	1,783	20,699,977	%0.85
50,000 الى 500,000	519	89,549,189	%3.67
500,001 الى 5,000,000	170	278,816,197	%11.43
5,000,001 أو أكثر	35	2,050,704,902	%84.05
المجموع	2,507	2,439,770,265	%100.0

## بيان تحذيري بخصوص البيانات التطلعية

يحتوي هذا التقرير السنوي على «بيانات ذات نظرة تطلعية» بشأن الوضع المالي للمجموعة، ونتائج العمليات والأعمال وبعض خطط المجموعة وأهدافها. وتتضمن هذه البيانات التطلعية، على وجه الخصوص، وعلى سبيل المثال لا الحصر، بيانات تتعلق بما يلي: توقعات النمو المتعلقة بالقطاع المعني أو بشرائح منه على مدى فترات زمنية محددة؛ وتحديد الوضعية التنافسية، وإمكانات النمو؛ والتوقعات حول الوضع المالي المستقبلي للمجموعة أو الأداء أو نتائج العمليات (بما في ذلك الإرشادات المالية المعلنة)؛ وإيرادات المجموعة المستقبلية المتعاقد عليها؛ والقدرة على تأمين فرص إيرادات جديدة (التي يمكن تحديدها حالياً أو غير ذلك)؛ وإمكانية التنويع؛ والقدرة المالية لمتابعة الفرص المستقبلية؛ والتاريخ المتوقع لبدء العمليات التجارية في مهام جديدة؛ والقدرة على تقديم منتجات وخدمات جديدة متوقعة تلبية أو تتجاوز التوقعات وتحفز الطلب؛ والعوامل المتوقعة لها تحفيز عنصر الطلب أو الاستفادة منه؛ والتوقعات المستقبلية لبعض التقنيات والطول؛ وتطور أسعار المنتجات والخدمات؛ وخصائص سياسة توزيع الأرباح التصاعدية والقدرة على تحقيقها. ويتم تحديد البيانات التطلعية في بعض وليس في كل الأحيان، من خلال استخدام إطار زمني أو تاريخ مستقبلي أو مفردات مثل «سوف»، «يتوقع»، «متموضع».

«من المقرر»، «ينبغي»، «متوازن»، «يتوقع»، «يعتقد»، «يعتزم» (بما في ذلك المصطلحات بصيغة النفي أو غيرها من المدلولات). وتعتبر البيانات التطلعية ذات طبيعة تنبؤية وتوقعية وتنطوي على مخاطر وأمور غير مؤكدة باعتبارها تتعلق بأحداث وتعتمد على ظروف قد تحدث أو لا تحدث في المستقبل. وهناك عدد من العوامل التي يمكن أن تؤدي إلى اختلاف النتائج والتطورات الفعلية عن النتائج التي تم التعبير عنها صراحة أو ضمناً في هذه البيانات التطلعية. ومن تلك العوامل، على سبيل المثال لا الحصر، ما يلي: الظروف الاقتصادية والسياسية العامة في البلدان التي تعمل المجموعة في نطاقها، والتغيرات التي أدخلت على البيئات القانونية والتنظيمية والضريبية نتيجة وباء كوفيد-19؛ وتحقيق معدلات استثمار ونمو صناعي أدنى من المتوقع؛ وازدياد حدة المنافسة؛ ومستويات الاستثمار وقدرة المجموعة على تطبيق تقنيات ومنتجات وخدمات جديدة؛ وقدرة/عدم قدرة المنتجات والخدمات الجديدة على الأداء وفقاً للتوقعات؛ والتغيرات في الاستراتيجية والفرص غير المتوقعة؛ وقدرة المجموعة على تحقيق إيرادات أو زيادة قيمتها؛ وانخفاض التأثير المتوقع للمنتجات أو الخدمات أو التقنيات الجديدة أو الحالية على القطاع ككل ووضع المجموعة التنافسي والإيرادات المستقبلية وهيكل التكلفة والنفقات الرأسمالية؛ وتباطؤ

نمو العملاء عما كان متوقعاً، وتراجع عدد العملاء، والانخفاض أو التغيير في قدرة العملاء على الانفاق، وازدياد الضغوط على التسعير؛ والتأخر أو التخلف عن السداد من جانب الأطراف المقابلة في العقود؛ وقدرة المجموعة على تأمين أداء الموردين أو التسليم في الوقت المقرر؛ وفقدان الموردين، وتعطل سلاسل التوريد والتغيرات في أسعار مكونات الأجهزة، وأجهزة الشبكات ومعدات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية؛ والاختلاف في تحقيق مستويات الخدمة المتفق عليها أو مواعيد التسليم أو النشر المستهدفة نتيجة ظروف غير متوقعة وغير محسوبة؛ وتأثير التعطل أو الانقطاع الكبير في الأقمار الصناعية أو الشبكات الأرضية أو أنظمة تكنولوجيا المعلومات التابعة للمجموعة؛ وقدرة المجموعة على تأمين أو على تحقيق الإيجابيات المتوقعة من الشراكات والمشاريع المشتركة أو من الترتيبات الأخرى مع أطراف ثالثة؛ حجم أي تخفيضات مستقبلية أو الرسوم المتعلقة بانخفاض قيمة موجودات معينة؛ وتطورات الوضع المالي للمجموعة والأرباح والاحتياجات من النفقات الرأسمالية والأموال القابلة للتوزيع والعوامل الأخرى التي يأخذها مجلس الإدارة في اعتباره عند تحديد مستوى توزيعات الأرباح؛ وقدرة المجموعة على الوفاء بمتطلبات رأس المال العامل؛ والتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية، والتغيرات في الإطار التنظيمي الذي

تعتمده المجموعة في عملها؛ وتأثير الإجراءات القانونية أو الإجراءات الأخرى على المجموعة. لا يمكن تقديم أي تأكيدات على تحقيق البيانات التطلعية الواردة بهذا المستند، ومع مراعاة الامتثال بالقوانين والأنظمة المرعية الإجراء، لا تعتزم الياه سات إدخال أي تحديثات على هذه البيانات التطلعية ولا تتعهد بالقيام به، وبناءً عليه، يتعين عليكم التزام الحذر حيال مدى اعتمادكم عليها.



# البيانات المالية

في عام سنذكره دائماً على أنه العام الذي شهد نجاح طرحنا العام وتعزيز قدراتنا المالية، حافظت الياه سات على التزامها بتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين، وواصلت تعزيز سجلها المميز في مجال الاستقرار المالي لتقديم أداء قوي والحفاظ على النمو والربحية في الأعوام القادمة.

تقرير مجلس الإدارة	108
تقرير مدققي الحسابات المستقلين	109
بيان الأرباح أو الخسائر الموحد	112
بيان الإيرادات الشاملة الموحد	113
بيان المركز المالي الموحد	114
بيان التغير في حقوق الملكية الموحد	115
بيان التدفقات النقدية الموحد	116
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة	117
معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة	168
قائمة المصطلحات المالية	175



## تقرير مجلس الإدارة 31 ديسمبر 2021

يسر أعضاء مجلس الإدارة تقديم تقريرهم، مع البيانات المالية الموحدة المدققة لشركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.خ. («الشركة») وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ «المجموعة») للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

### النشاط الرئيسي

إن النشاط الرئيسي للمجموعة هو تأجير سعة الاتصال، والاتصالات المتكاملة بين طرفين عبر الأقمار الصناعية والخدمات المدارة، وتزود العملاء بخدمات الاتصالات الثابتة والمتحركة عبر الأقمار الصناعية.

### النتائج وتخصيص الأرباح

أعلنت المجموعة عن إيرادات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 بقيمة 407.569 ألف دولار أمريكي (2020: 407.507 ألف دولار أمريكي) وأرباح السنة المنسوبة للمساهمين بقيمة 69.762 ألف دولار أمريكي (2020: 68.902 ألف دولار أمريكي).

### المعاملات من الأطراف ذات العلاقة

يتم تنفيذ جميع المعاملات في سياق أعمالنا الاعتيادية وبما يتوافق مع القوانين واللوائح المعمول بها. يتم الإفصاح عن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في الإفصاح 21 حول البيانات المالية الموحدة.

### أعضاء مجلس الإدارة

مصباح الكعبي  
سعادة طارق عبد الرحيم الحوسني  
سعادة راشد الغافري  
بدر العلماء  
مسعود م. شريف محمود  
سعادة مريم عيد خميس المهيري  
بينغ شياو  
جاستون اوردا  
أدريان جورج ستيكل

### مدققو الحسابات

تم تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 من قبل السادة/كي بي إم جي لوار جلف ليمتد.

نيابة عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة  
**مصباح الكعبي**

التاريخ: 28 فبراير 2022

# تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع. التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

## الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة لشركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع («الشركة») وشركاتها التابعة («المجموعة»)، التي تتألف من بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2021، والبيانات الموحدة للأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، بالإضافة إلى إيضاحات تتضمن السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تُعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2021، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

## أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتنفيذ تدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. قمنا بتوضيح مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير في فقرة مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. إننا نتمتع باستقلالية عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني الدولية للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) بالإضافة إلى المتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. هذا ونعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا.

## أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية هي الأمور التي نراها، وفقاً لأحكامنا المهنية، أكثر الأمور أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا وأثناء تكوين رأينا حول البيانات المالية الموحدة بشكل مجمل، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

## الاعتراف بالإيرادات

راجع الإيضاح رقم 5 حول البيانات المالية الموحدة.

### أمر التدقيق الرئيسي

يعتبر الاعتراف بالإيرادات أحد أمور التدقيق الرئيسية وذلك بسبب:

### كيف تناول تدقيقنا أمر التدقيق الرئيسي

تضمنت إجراءاتنا من بين أمور أخرى، ما يلي:

- الأحكام والتقييمات المستخدمة في تحديد العناصر الإيجابية وغير الإيجابية وتصنيف الإيجار والاعتراف بالإيرادات وفقاً للمعايير 15 و16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية على التوالي.
- الاعتماد على العديد من أدوات وأنظمة تكنولوجيا المعلومات المعقدة المستخدمة في إعداد وتخويل ومعالجة وتسجيل المعاملات المتعلقة بالإيرادات؛
- حجم المعاملات.
- إن تطبيق معايير الاعتراف بالإيرادات أمرٌ معقدٌ وينطوي على ممارسة مجموعة من الأحكام والتقييمات الرئيسية بشأن تحديد التزامات الأداء المنصوص عليها في العديد من عقود المجموعة مع الكثير من عملائها، وتحديد توقيت الوفاء بتلك الالتزامات.
- حددتنا أيضاً مخاطر تجاوزات الإدارة الناتجة عن إجراء تعديلات يدوية غير مناسبة على القيود اليومية فيما يتعلق بالإيرادات حيث تشكل الإيرادات مؤشر أداء رئيسي بالنسبة لأداء الإدارة والمجموعة.
- أجرينا مناقشات مع الإدارة بشأن التحليل المحاسبي وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية وتم فحص عينة من العقود التي ينتج عنها إيرادات والتحقق من أنه تم احتساب معاملات الإيرادات ذات الصلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ذات الصلة؛
- فهمنا عمليات الإيرادات الهامة ومراجعتها لتحديد الأنظمة والتطبيقات وضوابط تكنولوجيا المعلومات والضوابط الرقابية اليدوية الرئيسية المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات؛
- قمنا بتقييم التصميم والتطبيق واختيار فعالية عمل الضوابط الرقابية اليدوية والأنظمة الرقابية لدى المجموعة والمتعلقة بإعداد ومعالجة وتسجيل المعاملات الخاصة بالإيرادات. وفي سبيل ذلك، قمنا بالاستعانة بمتخصصين لدينا في تقنية المعلومات للمساعدة في التدقيق على بيئة تقنية المعلومات العامة والضوابط الرقابية الهامة الخاصة بتطبيقات وأدوات دعم تقنية المعلومات، بما في ذلك الضوابط الرقابية المتعلقة بالواجهة لأنظمة تقنية المعلومات المختلفة؛
- قمنا بفحص عينة من الإيرادات المعترف بها خلال السنة للتأكد من مدى مطابقتها للترتيبات التعاقدية ذات الصلة؛
- قمنا بفحص التسويات بين دفاتر الأستاذ العام وأنظمة تقنية المعلومات فيما يخص كافة مصادر الدخل الرئيسية؛
- قمنا بإجراء مراجعة تحليلية وتنفيذ إجراءات تحليلية أساسية لمصادر الدخل الرئيسية؛
- قمنا بتقييم عينة العناصر الإيجابية وغير الإيجابية الواردة في عقود البنية التحتية وفقاً للمعايير 15 و16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية على التوالي؛
- قمنا بفحص عينة من الأدلة الثبوتية على القيود اليومية اليدوية المقيدة في حسابات الإيرادات.

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين (تابع) إلى السادة مساهمي شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع

أمر آخر- السنة المقارنة مدققة من قبل شركة تدقيق أخرى

تم تدقيق البيانات المالية الموحدة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2020 وللجنة المنتهية في ذلك التاريخ من قبل شركة تدقيق أخرى والتي أبدت رأياً غير معدل حول تلك البيانات المالية الموحدة بتاريخ 4 أبريل 2021.

### المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن البيانات المالية الموحدة وتقرير مدققي الحسابات حولها. حصلنا على تقرير مجلس الإدارة، قبل تاريخ تقرير مدققي الحسابات ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي عقب تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات.

لا يشمل رأينا حول البيانات المالية الموحدة على المعلومات الأخرى، كما أننا لا نعبر عن أية استنتاجات تدقيقية بشأن هذه المعلومات.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، وعند القيام بذلك نضع في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بصورة مادية مع البيانات المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها أثناء عملية التدقيق، أو ما إذا كانت تشوبها أخطاء مادية. في حال خلصنا إلى وجود خطأ مادي في المعلومات الأخرى، بناءً على الأعمال التي قمنا بها، فإننا ملزمون بالإبلاغ عن هذا الأمر. لم يسترعب انتباهنا أي أمر يستدعي الإبلاغ عنه في هذا الشأن.

عندما نطلع على باقي أقسام التقرير السنوي، وفي حال خلصنا إلى وجود خطأ مادي فيها، فإننا ملزمون بإبلاغ مسؤولي الحوكمة عن هذا الأمر واتخاذ الإجراءات المناسبة وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق.

### مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحوكمة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وإعدادها بما يتوافق مع الأحكام ذات الصلة من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015 (وتعدلاته)، وعن الرقابة الداخلية التي ترمي الإدارة أنها ضرورية لإعداد البيانات المالية الموحدة بحيث تكون خالية من الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ غير المقصود.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر والإفصاح، حيثما يكون مناسباً، وعن الأمور المتعلقة بمبدأ المشروع المستمر واستخدام مبدأ المشروع المستمر كأساس للحاسبة، إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها أو لم يكن لديها بديل فعلي غير ذلك.

يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة، بشكل مجمل، خالية من الأخطاء المادية، التي تنتج عن الاحتيال أو الخطأ غير المقصود، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن درجة عالية من التأكد، لكنه ليس ضماناً بأن أعمال التدقيق التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكتشف دائماً أي خطأ مادي إن وجد. قد تنشأ الأخطاء نتيجة الاحتيال أو الخطأ غير المقصود وتعتبر هذه الأخطاء مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو جماعية على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من أعمال التدقيق التي يتم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، قمنا بوضع أحكام مهنية مع اتباع مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. قمنا أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت نتيجة الاحتيال أو الخطأ غير المقصود، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتزويدنا بأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال تكون أعلى مقارنة بالأخطاء المادية الناتجة عن الخطأ غير المقصود نظراً لأن الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- فهم نظام الرقابة الداخلية المتعلق بأعمال التدقيق وذلك بغرض تصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف الراهنة، وليس بغرض إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ودرجة معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة الموضوعية من قبل الإدارة.
- التحقق من مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأسس المحاسبية المتعلقة بمبدأ المشروع المستمر وتحديد ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تُثير شكوك جوهري حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر. في حال خلصنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدققي الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو نقوم بتعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. نعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن مواصلة أعمالها وفقاً لمبدأ المشروع المستمر.



- تقييم عرض البيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها بشكل عام، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات الصلة بطريقة تضمن عرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بشأن المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. كما نتحمل مسؤولية توجيه أعمال التدقيق للمجموعة والإشراف عليها وتنفيذها. نحن مسؤولون وحدنا عن رأينا التدقيقي.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص عدة أمور من ضمنها نطاق أعمال التدقيق والإطار الزمني المحدد لها والنتائج الجوهرية لأعمال التدقيق بما في ذلك أي قصور جوهري يتم اكتشافه في نظام الرقابة الداخلية خلال تدقيقنا.

نقدم أيضاً إقراراً لمسؤولي الحوكمة نؤكد بموجبه التزامنا بقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بصورة معقولة أنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما كان مناسباً، الإجراءات التي تم اتخاذها للقضاء على التهديدات أو الإجراءات الوقائية المطبقة.

في ضوء الأمور التي يتم التواصل بشأنها مع مسؤولي الحوكمة، نحدد الأمور الأكثر أهمية أثناء تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، وبذلك تُعتبر هذه الأمور هي أمور التدقيق الرئيسية. نقوم باستعراض هذه الأمور في تقرير مدققي الحسابات ما لم يكن الإفصاح عن تلك الأمور للعامة محظوراً بموجب القوانين أو التشريعات أو عندما نرى، في حالات نادرة للغاية، أنه يجب عدم الإفصاح عن أمر ما في تقريرنا إذا كان من المتوقع أن تكون التداعيات السلبية للقيام بذلك أكثر من المنافع التي تعود على المصلحة العامة نتيجة هذا الإفصاح.

### التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما يقتضي القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015 (وتعديلاته)، فإننا نشير إلى ما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021:

- 1) لقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي نعتبرها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- 2) تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي المادية، بما يتوافق مع الأحكام ذات الصلة من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015 (وتعديلاته)؛
- 3) قامت المجموعة بالاحتفاظ بسجلات محاسبية منتظمة؛
- 4) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة مع ما جاء في السجلات المحاسبية للمجموعة؛
- 5) كما هو مبين في الإيضاح 30 حول البيانات المالية الموحدة، لم تقم المجموعة بشراء أسهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021؛
- 6) يبين الإيضاح رقم 21 حول البيانات المالية الموحدة المعاملات المادية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي تم بموجبها تنفيذ هذه المعاملات؛
- 7) بناءً على المعلومات التي أتاحت لنا، لم يسترع انتباهنا ما يجعلنا نعتقد أن المجموعة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021، أي من الأحكام ذات الصلة من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، أو النظام الأساسي للشركة، على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2021؛ و
- 8) يبين الإيضاح رقم 8 حول البيانات المالية الموحدة المساهمات المجتمعية التي تم دفعها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

كي بي إم جي لوار جلف ليمتد

**ريشارد أكلاند**

رقم التسجيل: 1015

أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

التاريخ: 28 فبراير 2022

## بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
407,507	407,569	5	الإيرادات
(40,041)	(45,478)	6	تكلفة الإيرادات
(84,208)	(85,506)	7	تكاليف الموظفين
(51,996)	(38,427)	8	مصروفات تشغيلية أخرى <sup>(1)</sup>
15,668	2,323	9	إيرادات أخرى
246,930	240,481		<b>الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء<sup>(2)</sup></b>
(149,567)	(148,590)	10	الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة
(2,030)	(1,906)	15	تعديلات القيمة العادلة على الاستثمار العقاري
95,333	89,985		<b>الأرباح التشغيلية</b>
3,216	395	11	إيرادات التمويل
(20,589)	(17,703)	11	تكاليف التمويل
(17,373)	(17,308)		<b>صافي تكاليف التمويل</b>
(16,360)	(9,589)	19	الحصة في نتائج استثمارات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
61,600	63,088		<b>الربح قبل ضريبة الدخل</b>
(200)	(215)		مصروفات ضريبة الدخل
61,400	62,873		<b>أرباح السنة</b>
(7,502)	(6,889)	18	الخسائر المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
68,902	69,762		<b>أرباح السنة المنسوبة إلى المساهمين</b>
0.028	0.029	35	<b>عائد السهم الأساسي والمخفف (للسهم الواحد - بالدولار الأمريكي)</b>

(1) تتضمن المصروفات التشغيلية الأخرى خسائر انخفاض قيمة من الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود. بلغ صافي انخفاض القيمة بالسالب (صافي الرصيد الدائن) 2.418 ألف دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، وبلغ صافي انخفاض القيمة 6.522 ألف دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

(2) الإيرادات قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة وتعديلات القيمة العادلة للاستثمار العقاري وحصة نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. راجع الإيضاح رقم 4 لمطابقة الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء إلى أرباح السنة. لا تعتبر الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء من المبادئ المحاسبية المتعارف عليها بشكل عام.

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 117 إلى 174 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 109 إلى 111.

## بيان الإيرادات الشاملة الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

2020	2021	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
61,400	62,873		<b>أرباح السنة</b>
			<b>الإيرادات الشاملة الأخرى:</b>
			بنود قد يتم إعادة تصنيفها في الأرباح أو الخسائر
(4,966)	3,488		تحوط التدفقات النقدية - الجزء الفعال للتغيرات في القيمة العادلة
11,148	11,595	11	تحوط التدفقات النقدية - الخسارة المعاد تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر
(28,013)	(7,485)		عمليات أجنبية - فروقات صرف العملات الأجنبية
(21,831)	7,598		<b>الإيرادات/(الخسائر) الشاملة الأخرى للسنة</b>
39,569	70,471		<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>
(7,513)	(6,889)	18	إجمالي الخسائر الشاملة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
47,082	77,360		<b>إجمالي الإيرادات الشاملة المنسوبة إلى المساهمين</b>

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 117 إلى 174 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 109 إلى 111.

## بيان المركز المالي الموحد في 31 ديسمبر 2021

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
			<b>الموجودات</b>
1,116,534	1,131,294	13	ممتلكات وألات ومعدات
22,137	20,231	15	استثمارات عقارية
20,645	15,288	16	موجودات حق الاستخدام
13,083	9,828	17	موجودات غير ملموسة
125,574	116,203	19	استثمار في شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
11,227	10,382	22	الذمم المدينة التجارية والأخرى
–	3,210	26	الموجودات المالية المشتقة
94	129		موجودات ضريبة الدخل المؤجلة
1,309,294	1,306,565		<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
13,291	5,863	20	المخزون
127,296	147,625	22	الذمم المدينة التجارية والأخرى
–	1,644	26	موجودات مالية مشتقة
182	187		موجودات ضريبة الدخل
224,915	400,274	23	النقد والودائع قصيرة الأجل
365,684	555,593		<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
1,674,978	1,862,158		<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>المطلوبات</b>
88,539	82,253	24	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
129,114	62,669	25	اقتراضات
8,016	193	26	مطلوبات مالية مشتقة
22,095	26,988	27	إيرادات مؤجلة
288	163		مطلوبات ضريبة الدخل
248,052	172,266		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
291,000	291,000	24	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
143,655	469,568	25	اقتراضات
1,641	–	26	مطلوبات مالية مشتقة
10,515	11,238	29	مخصص مكافآت نهاية خدمة الموظفين
446,811	771,806		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
694,863	944,072		<b>إجمالي المطلوبات</b>
980,115	918,086		<b>صافي الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
2,722	664,334	30	رأس المال
661,612	–	30	رأس المال المدفوع الإضافي
(9,657)	5,426	26	احتياطي تحوط
4,103	9,567	32	احتياطي نظامي
(22,202)	(29,687)		احتياطي تحويل عملات أجنبية
259,946	191,744		أرباح محتجزة
896,524	841,384		<b>حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين</b>
83,591	76,702	18	الحصص غير المسيطرة
980,115	918,086		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>

\* يتضمن النقد والودائع قصيرة الأجل نقد وما يعادله بمبلغ 277.738 ألف دولار أمريكي (31 ديسمبر 2020: 104.915 ألف دولار أمريكي).

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة والتصريح بإصدارها من قبل أعضاء مجلس الإدارة بتاريخ 28 فبراير 2022 وتم اعتمادها بالإتابة عنهم من قبل:

الرئيس التنفيذي المالي  
أندرو فرانسيس كول

الرئيس التنفيذي  
علي هاشم الهاشمي

رئيس مجلس الإدارة  
مصباح الكعبي

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 117 إلى 174 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 109 إلى 111.

## بيان التغير في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

		المنسوبة إلى المساهمين						
إجمالي حقوق الملكية	الحصص غير المسيطرة	الإجمالي	أرباح محتجزة	إحتياطيات أخرى <sup>(1)</sup>	إحتياطي التحوط	رأس المال المدفوع الإضافي	رأس المال	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي (إيضاح 18)	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي (إيضاح 26)	ألف دولار أمريكي (إيضاح 30)	ألف دولار أمريكي (إيضاح 30)	
995,546	91,104	904,442	246,044	9,903	(15,839)	661,612	2,722	في 1 يناير 2020
61,400	(7,502)	68,902	68,902	-	-	-	-	أرباح السنة
(28,013)	(11)	(28,002)	-	(28,002)	-	-	-	الإيرادات الشاملة الأخرى:
(4,966)	-	(4,966)	-	-	(4,966)	-	-	فروقات تحويل العملات
11,148	-	11,148	-	-	11,148	-	-	صافي الخسائر على القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
(21,831)	(11)	(21,820)	-	(28,002)	6,182	-	-	معاد تصنيفه إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد (إيضاح 11)
39,569	(7,513)	47,082	68,902	(28,002)	6,182	-	-	الإيرادات/(الخسائر) الشاملة الأخرى للسنة
(55,000)	-	(55,000)	(55,000)	-	-	-	-	إجمالي الإيرادات/(الخسائر) الشاملة للسنة
980,115	83,591	896,524	259,946	(18,099)	(9,657)	661,612	2,722	المعاملات مع المساهم:
980,115	83,591	896,524	259,946	(18,099)	(9,657)	661,612	2,722	توزيعات أرباح (إيضاح 31)
62,873	(6,889)	69,762	69,762	-	-	-	-	في 31 ديسمبر 2020
(7,485)	-	(7,485)	-	(7,485)	-	-	-	في 1 يناير 2021
3,488	-	3,488	-	-	3,488	-	-	أرباح السنة
11,595	-	11,595	-	-	11,595	-	-	الإيرادات الشاملة الأخرى:
7,598	-	7,598	-	(7,485)	15,083	-	-	فروقات تحويل العملات
70,471	(6,889)	77,360	69,762	(7,485)	15,083	-	-	صافي أرباح القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
-	-	-	-	-	-	(661,612)	661,612	معاد تصنيفه إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد (إيضاح 11) <sup>(2)</sup>
-	-	-	(5,464)	5,464	-	-	-	الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة
(132,500)	-	(132,500)	(132,500)	-	-	-	-	إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة
918,086	76,702	841,384	191,744	(20,120)	5,426	-	664,334	تحويل رأس المال الإضافي المدفوع إلى رأس المال (إيضاح 30)
								المحول إلى الاحتياطي النظامي
								المعاملات مع المساهم:
								توزيعات أرباح (إيضاح 31)
								في 31 ديسمبر 2021

(1) تتضمن الاحتياطيات الأخرى احتياطي تحويل العملات الأجنبية والاحتياطي النظامي.

(2) يتضمن هذا المبلغ مبلغ 5.156 ألف دولار أمريكي يتعلق بإيقاف محاسبة التحوط (إيضاح 26) ومبلغ 6.439 ألف دولار أمريكي يتعلق بعمليات إعادة تصنيف دورية إلى الأرباح أو الخسائر.

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 117 إلى 174 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 109 إلى 111.

## بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
61,600	63,088		<b>الأنشطة التشغيلية</b>
			الأرباح قبل ضريبة الدخل تعديلات لـ:
16,360	9,589	19	الحصة في نتائج شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية
149,567	148,590	10	الاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة
6,202	(2,418)	22	مخصص/(عكس مخصص) خسائر الائتمان المتوقعة
2,692	(1,087)	20	مخصص/(عكس مخصص) المخزون
2,030	1,906	15	تعديل القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
(3,216)	(395)	11	إيرادات التمويل
20,589	17,703	11	تكاليف التمويل
–	(31)		الأرباح من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
(10,000)	–	9	الأرباح من تحويل حقوق المدارات – مقابل غير نقدي
2,342	2,148	29	مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين
7	5	13	شطب ممتلكات وآلات والمعدات
248,173	239,098		<b>الأرباح التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل</b>
			التغييرات في رأس المال العامل:
2,224	(17,066)		الذمم المدينة التجارية والأخرى
(6,266)	8,514		مخزون
(4,330)	(6,305)		الذمم الدائنة التجارية والأخرى
(8,812)	4,893		إيرادات مؤجلة
(1,891)	(1,418)	29	تعويضات نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة
(169)	(381)		ضريبة الدخل المدفوعة
228,929	227,335		<b>صافي النقد من الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(8,644)	(7,615)	13	إضافات إلى الممتلكات والآلات والمعدات باستثناء الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز
(66,040)	(144,811)	17	مبالغ مدفوعة للأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز
(1,084)	(520)		إضافات إلى الموجودات غير الملموسة
–	49		متحصلات من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
(18,558)	(9,880)	19	استثمار في شركة زميلة
–	2,080	19	العائد من الاستثمار في شركة زميلة
140,000	120,000		عائدات ودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
(120,000)	(122,536)		استثمارات في ودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
3,216	395		فوائد مستلمة
(71,110)	(162,838)		<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
			<b>الأنشطة التمويلية</b>
–	532,819	25	متحصلات من القروض لأجل
(116,601)	(255,717)	25	سداد القروض لأجل
(10,945)	(4,254)	16	سداد التزامات عقود إيجار
(17,535)	(7,497)		الفائدة المدفوعة
–	(16,290)	25	تكاليف مدفوعة على معاملات القروض
–	(8,555)	26	تسوية التزامات عقود مشتقة
(55,000)	(132,500)	31	توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
(200,081)	108,006		<b>صافي النقد الناتج من/(المستخدم في) الأنشطة التمويلية</b>
(42,262)	172,503		<b>صافي الزيادة/(النقص) في النقد وما يعادله</b>
(255)	320		صافي فرق تحويل العملات الأجنبية
147,432	104,915		النقد وما يعادله في 1 يناير
104,915	277,738	23	<b>النقد وما يعادله في 31 ديسمبر</b>

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من 117 إلى 174 جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة. إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحات من 109 إلى 111.

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

## 1 معلومات عن الشركة

تأسست شركة الياه للاتصالات الفضائية ش.م.ع («الشركة») في 23 يناير 2007، وتم تسجيلها كشركة مساهمة خاصة في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. ينطبق القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 2 لسنة 2015 (قانون الشركات) على الشركة ودخل حيز التنفيذ في 1 يوليو 2015.

تم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة في 16 يونيو 2021 وتم إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية في 14 يوليو 2021 (راجع الإيضاح 30).

إن الشركة هي شركة تابعة لشركة مبادلة للاستثمار ش.م.ع («الشركة الأم» أو «المساهم»)، وهي شركة مملوكة بالكامل من قبل حكومة أبوظبي.

تتضمن البيانات المالية الموحدة الأداء المالي والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة «المجموعة») وكذلك حصة المجموعة في شركاتها المستثمر بها وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

يتمثل النشاط الرئيسي للمجموعة في تأجير سعة الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية، وتوفير خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية للعملاء. إن تفاصيل الشركات التابعة للمجموعة والشركات المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية موضحة في الإيضاحين 18 و19.

## 2 السياسات المحاسبية الهامة

### 2.1 أساس الإعداد

#### بيان التوافق

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة من قبل المجلس الدولي للمعايير المحاسبية، وتتوافق، حيثما يكون مناسباً، مع النظام الأساسي للشركة والأحكام المعنية من قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة.

يتعين على المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، الالتزام بأحكام القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 2 لسنة 2015 وتعديلاته. صدر مرسوم القانون الاتحادي رقم 26 لسنة 2020 والذي يعدل بعض أحكام القانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية الصادرة بتاريخ 27 سبتمبر 2020، وأصبحت التعديلات سارية بتاريخ 2 يناير 2021. في 20 سبتمبر 2021، صدر مرسوم القانون الاتحادي رقم 32 لسنة 2021 ويسري اعتباراً من 2 يناير 2022 والذي يحل محل القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 2 لسنة 2015 (وتعديلاته). يتاح للمجموعة فترة 12 شهراً اعتباراً من 2 يناير 2022 للالتزام بأحكام مرسوم القانون الاتحادي رقم 32 لسنة 2021.

### أساس القياس

لقد تم هذه إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات العقارية، التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. تعتمد التكلفة التاريخية بصفة عامة على القيمة العادلة للمبلغ المقابل المدفوع نظير الموجودات.

### العملة التشغيلية وعملة العرض

يتم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بالدولار الأمريكي («الدولار الأمريكي»)، وهي العملة التشغيلية للشركة وعملة العرض للمجموعة. تحدد الشركات التابعة والشركات المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية العملة التشغيلية الخاصة بها ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لهذه الشركات باستخدام تلك العملة التشغيلية الخاصة بها. تم تقريب كافة المعلومات المالية المعروضة بالدولار الأمريكي إلى أقرب عدد صحيح بالألف، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### 2.2 أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2021. إن أساس التوحيد مشار إليه في الإيضاحات التالية:

إيضاح	أساس التوحيد
18	(1) الشركات التابعة
19	(2) استثمارات في شركات زميلة
18,19	(3) المعاملات المستبعدة عند التوحيد
37	(4) دمج الأعمال
37	(5) تحويل الشركات التي تخضع لسيطرة مشتركة
37	(6) فقدان السيطرة على شركة تابعة
37	(7) الاستحواذ على شركة زميلة عند دمج الأعمال

#### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق هذه السياسات المحاسبية بصورة متسقة على كل الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة.

#### (أ) الأدوات المالية

إن الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه أصل مالي لشركة ما، والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لشركة أخرى.

#### (1) الموجودات المالية غير المشتقة

تتضمن الموجودات المالية غير المشتقة القروض والذمم المدينة والنقد والودائع قصيرة الأجل.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية وعلى نموذج أعمال إدارتها لدى المجموعة. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق بديل عملي بشأنها، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الموجودات المالية بقيمتها العادلة زائداً، في حال لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملات. بالنسبة للذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بتطبيق بديل عملي بشأنها، يتم قياسها بسعر المعاملة المحدد وفقاً للمعيار رقم 15 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

لكي يتم تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى، لابد أن يترتب عليها تدفقات نقدية تمثل دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم فقط. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأصلي والفائدة، ويتم إجراؤه على مستوى كل أداة. يتم تصنيف الموجودات المالية ذات تدفقات نقدية لا تمثل دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم وقياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بغض النظر عن نموذج الأعمال الخاص بها.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل تحقيق التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنشأ عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما. يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ضمن نموذج أعمال بهدف الاحتفاظ بالموجودات المالية بغرض تحصيل التدفقات النقدية بينما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى ضمن نموذج أعمال بهدف الاحتفاظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبهدف البيع.

أما الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة يتم قياسها لاحقاً باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وتخضع لانخفاض في القيمة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في الأرباح أو الخسائر عندما يتم إيقاف الاعتراف بالموجودات أو يتم تعديلها أو تتعرض لانخفاض القيمة. تتضمن الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لدى المجموعة الذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة والذمم المدينة الأخرى.

ليس لدى المجموعة موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.



تقوم المجموعة بإيقاف الاعتراف بالموجودات المالية فقط عندما تنتهي حقوقها التعاقدية في الحصول على تدفقات نقدية من الموجودات المالية، أو تقوم بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في معاملة يتم بموجبها نقل الموجودات المالية وكافة مخاطر وامتيازات الملكية بصفة فعلية. إذا لم تقم المجموعة بنقل أو بالاحتفاظ بكافة مخاطر وامتيازات الملكية بصورة فعلية وتستمر سيطرتها على الموجودات المنقولة، تقوم المجموعة بالاعتراف بحصتها المحتفظ بها في الموجودات والمطلوبات ذات الصلة المتعلقة بالمبالغ التي قد تدفعها.

في حالة احتفاظ المجموعة بكافة مخاطر وامتيازات ملكية الموجودات المالية المنقولة بصورة فعلية، تستمر المجموعة في الاعتراف بالموجودات المالية وتقوم أيضا بالاعتراف بالمتصلات المقبوضة من التمويل المضمون.

عند إيقاف الاعتراف المبدئي لأصل مالي بالكامل، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للأصل وإجمالي الثمن المقبوض أو المستحق القبض والارباح أو الخسائر المتراكمة التي تم الاعتراف بها ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى ويتم الاعتراف بالقيمة المتراكمة في حقوق الملكية ضمن الأرباح أو الخسائر.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويتم بيان صافي المبلغ ضمن بيان المركز المالي الموحد عندما، و فقط عندما، يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة هذه المبالغ وتكون لديها الرغبة إما في تسوية المعاملات على أساس صافي المبلغ أو تحصيل الموجودات وتسوية المطلوبات بصورة متزامنة.

إن القروض والذمم المدينة هي موجودات مالية ذات دفعات ثابتة أو محددة لا يتم تداولها في سوق نشط. يتم الاعتراف مبدئياً بتلك الموجودات بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف منسوبة مباشرة للمعاملة. لاحقاً للاعتراف المبدئي، وعندما تكون القيمة الزمنية للمال مادية، يتم قياس الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتألف النقد وما يعادله من الأرصدة النقدية والودائع قصيرة الأجل ذات استحقاق أصلي ثلاثة أشهر أو أقل.

## (2) المطلوبات المالية غير المشتقة

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الاعتراف المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، القروض والاقتراضات والذمم الدائنة أو كمشتقات مخصصة كأدوات تحوط في التحوط الفعال، حسبما يكون مناسباً.

تقوم المجموعة بتصنيف المطلوبات المالية غير المشتقة ضمن فئة المطلوبات المالية الأخرى. يتم الاعتراف بتلك المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة زائد أية تكاليف منسوبة مباشرة للمعاملة. لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم قياس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إيقاف الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغائه أو انتهائه. عندما يتم استبدال التزام مالي بالتزام آخر من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرياً، أو تم تعديل شروط الالتزام الحالية بشكل جوهري، تتم معاملة التغيير أو التعديل على أنه إيقاف الاعتراف بالالتزام الأصلي والاعتراف بالتزام جديد. يتم الاعتراف ضمن الأرباح أو الخسائر بالفرق في القيم الدفترية المعنية.

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويتم بيان صافي المبلغ ضمن بيان المركز المالي الموحد عندما، و فقط عندما، يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة هذه المبالغ وتكون لديها الرغبة إما في تسوية المعاملات على أساس صافي المبلغ أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات بصورة متزامنة.

تتألف المطلوبات المالية غير المشتقة من الذمم الدائنة التجارية، والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة، والاقتراضات والذمم الدائنة الأخرى والاستحقاقات.

## (3) تتضمن الأدوات المالية المشتقة محاسبة التحوط: راجع الإيضاح 26.

### (ب) الإيرادات من العقود مع العملاء

راجع الإيضاح 5.

### (ج) الإيجار- المجموعة بصفها الطرف المؤجر

راجع الإيضاح 5 (خدمات البنية التحتية) والإيضاح 15 (الاستثمارات العقارية).

### (د) إيرادات التمويل

راجع الإيضاح 11.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

##### (هـ) الإيرادات الأخرى

راجع الإيضاح 9.

##### (و) الممتلكات والآلات والمعدات

راجع الإيضاح 13.

##### (ز) الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز

راجع الإيضاح 14.

##### (ح) لاستثمارات العقارية

راجع الإيضاح 15.

##### (ط) عقود الإيجار – المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

راجع الإيضاح 16.

##### (ي) الموجودات غير الملموسة

راجع الإيضاح 17.

##### (ك) تكاليف الإقراض

راجع الإيضاح 11.

##### (ل) الانخفاض في القيمة

#### الموجودات المالية

تقوم المجموعة على أساس استشرافي بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بموجوداتها المالية التي تستوفي اختبار دفعات المبلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم والمدرجة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الإيرادات الشاملة الأخرى. يعتمد منهج الانخفاض في القيمة المطبق على ما إذا كان هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان.

لتقييم إذا ما كان هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان تقوم المجموعة بمقارنة مخاطر حدوث تعثر على الأصل كما في تاريخ التقارير المالية مع مخاطر حدوث تعثر كما في تاريخ الاعتراف المبدئي. يتم الأخذ في الاعتبار المعلومات المتاحة والمعقولة والاستشرافية الداعمة، بما فيها التغيرات العكسية الجوهرية الفعلية أو المتوقعة للأعمال، والظروف المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تسبب تغير جوهرية على قدرة المقترض للوفاء بالتزاماته.

#### الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بالاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الذمم التجارية المدينة، باستخدام منهجية مبسطة. يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة لهذه الموجودات المالية باستخدام معدلات الخسائر المطبقة على كل قطاع من قطاعات العملاء حسب كل من أنواع الإيرادات. تقوم المجموعة بتحديد معدلات الخسائر بناءً على الخبرة السابقة بخسائر الائتمان وتحليل المركز المالي الحالي للدائن معدياً بحسب العوامل المحددة للدائنين، والظروف الاقتصادية العامة في مجال العمل الذي يعمل فيه الدائنون وتقييم الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقارير المالية، بما ذلك حسبما يكون مناسباً، القيمة الزمنية للمال.

إذا، حدث في سنة لاحقة، ارتفاع أو انخفاض في خسائر الانخفاض في القيمة المتوقعة بسبب وقوع حدث بعد الاعتراف بالانخفاض في القيمة، يتم زيادة أو تخفيض خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً وذلك عن طريق تعديل حساب المخصص. إذا تم في وقت لاحق استرداد مبلغ مشطوب، يتم قيد قيمة الاسترداد في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم شطب إجمالي القيمة الدفترية لأصل مالي عندما لا يكون لدى المجموعة توقعات معقولة بشأن استرداد الأصل المالي بالكامل أو جزء منه.

### الموجودات غير المالية والاستثمارات في الشركات الزميلة

تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية والاستثمارات في شركات زميلة للمجموعة بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر انخفاض في القيمة. في حال وجود هذا المؤشر، يتم تقييم قيمة الأصل القابلة للاسترداد.

تتمثل القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو الوحدة المنتجة للنقد في قيمته من الاستخدام أو قيمته العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أكبر. عند تقدير القيمة من الاستخدام، يتم تخفيض التدفقات النقدية المستقبلية المقدره إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بذلك الأصل أو الوحدة المنتجة للنقد. لغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات التي لا يمكن اختبارها في حالتها الفردية في أصغر مجموعة موجودات تنتج تدفقات نقدية داخلية من الاستخدام المستمر وتكون مستقلة إلى أبعد الحدود عن التدفقات النقدية الداخلة للموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات («الوحدات المنتجة للنقد»). تقوم المجموعة بجمع الموجودات التي لا تنتج تدفقات نقدية داخلية بشكل منفصل. في حال وجود مؤشر على انخفاض قيمة الموجودات المجمعة، يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تنتمي إليها الموجودات المجمعة.

يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدته المنتجة للنقد ذات الصلة عن قيمته القابلة للاسترداد المقدره. يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم تخصيصها أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تجارية مخصصة للوحدة المنتجة للنقد وبعد ذلك لتخفيض القيمة الدفترية للموجودات الأخرى الموجودة في الوحدة المنتجة للنقد على أساس تناسبي.

يتم تقييم خسائر انخفاض القيمة المعترف بها في فترات سابقة في تاريخ كل تقرير في حال وجود أي مؤشرات تدل على انخفاض هذه الخسائر أو توقفها. يتم عكس خسائر انخفاض القيمة إذا كان هناك تغير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسائر انخفاض القيمة الدفترية للأصل عن قيمته الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، صافية من الاستهلاك أو الإطفاء، فيما لو لم يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة.

### (م) العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى الدولار الأمريكي على أساس معدلات الصرف السائدة بتاريخ تلك المعاملات. يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية السائدة بالعملات الأجنبية في تاريخ التقارير المالية إلى الدولار الأمريكي بمعدل الصرف في ذلك التاريخ. يتم إدراج الأرباح والخسائر الناتجة من صرف العملات الأجنبية في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم إعادة تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالتكلفة التاريخية لعملة أجنبية باستخدام معدلات الصرف في تواريخ المعاملات المبدئية. باعتبار أن العملات الوظيفية للشركات التابعة تختلف عن الدولار الأمريكي، يتم تحويل بيان الدخل وبيان التدفقات النقدية للشركات التابعة إلى الدولار الأمريكي وفقاً لمتوسط معدلات الصرف للسنة التي تقارب التأثير التراكمي لمعدلات الصرف السائدة في تواريخ المعاملات ويتم تحويل موجوداتها ومطلوباتها بمعدلات الصرف السائدة في نهاية فترة التقارير المالية. يتم الاعتراف بالفروقات الناتجة عن صرف العملات الأجنبية في بيان الإيرادات الشاملة الأخرى الموحد.

يتم تحويل حصة المجموعة من النتائج والحركة في الإيرادات الشاملة الأخرى للاستثمارات المحتسبة وفقاً لحقوق ملكية إلى الدولار الأمريكي بمتوسط أسعار الصرف للسنة. يتم الاعتراف بفروقات التحويل المتعلقة بالاستثمارات في شركات زميلة والموجودات والمطلوبات النقدية التي تشكل جزءاً من صافي الاستثمار في عملية أجنبية في بيان الإيرادات الشاملة الأخرى الموحد. عند استبعاد عملية خارجية بالكامل أو جزء منها، بحيث يتم فقدان السيطرة أو التأثير الهام أو السيطرة المشتركة، تتم إعادة تصنيف القيمة المتراكمة في احتياطي تحويل العملات الأجنبية ذات الصلة بتلك العملية الخارجية إلى الأرباح أو الخسائر كجزء من أرباح أو خسائر الاستبعاد. عند قيام المجموعة باستبعاد جزء فقط من حصتها في شركة تابعة مع الاحتفاظ بالسيطرة، تتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الحصص غير المسيطرة. عندما تقوم المجموعة باستبعاد جزء فقط من شركة زميلة أو ائتلاف مشترك مع الاحتفاظ بالتأثير الهام أو السيطرة المشتركة، تتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة من القيمة المتراكمة إلى الأرباح أو الخسائر.

### (ن) تعويضات نهاية الخدمة للموظفين

راجع الإيضاح 7.

### (س) المخصصات

يتم الاعتراف بمخصص ما إذا كان لدى المجموعة، نتيجة لحدث سابق، التزام حالي قانوني أو ضمني يمكن تقديره بصورة موثوقة، ويكون من المرجح أن يلزم إجراء تدفقات خارجية للمنافع الاقتصادية لتسوية الالتزام.

### (ع) ضريبة الدخل

راجع الإيضاح 12.

### (ف) المنح الحكومية

راجع الإيضاح 28.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### 2.3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع) (ص) التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول/غير المتداول.

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة
- توقع تحقيقه خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير

أو

- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المحظور تبادله أو استخدامه لتسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة
- وجوب تسويته خلال فترة اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير

أو

- عدم وجود حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

يتم تصنيف موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

#### (ق) قياس القيمة العادلة

تتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات للمجموعة تحديد القيم العادلة، لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية. تم تحديد القيم العادلة لأغراض القياس و/أو الإفصاح كما هو موضح أدناه. عندما يكون ملائماً، يتم الإفصاح على مزيد من المعلومات حول الافتراضات المستخدمة في تحديد القيم العادلة في الإفصاحات المتعلقة بتلك الموجودات أو المطلوبات.

يتم تحديد مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما يلي:

- المستوى 1 - يتم القياس باستخدام الأسعار المدرجة (غير المعدلة) السائدة في سوق نشط.
- المستوى 2 - يتم القياس باستخدام طرق تقييم أخرى بمعايير مستخرجة بشكل مباشر أو غير مباشر من البيانات الملحوظة في السوق.
- المستوى 3 - يتم القياس باستخدام طرق تقييم بمعايير لا تعتمد حصراً على البيانات الملحوظة في السوق.

#### 2.4 التغييرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

##### المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة

قامت المجموعة بتطبيق معايير وتعديلات معينة للمرة الأولى، تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2021. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر للمعايير والتفسيرات والتعديلات التي تم إصدارها ولكن لم يتم تفعيلها بعد.

## تعديل أسعار الفائدة المرجعية – المرحلة 2 (تعديلات على المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، والمعيار المحاسبي الدولي رقم 39، والمعيار رقم 7 والمعيار رقم 4 والمعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية)

تقدم التعديلات إعفاءات مؤقتة والتي تتناول تأثير التقارير المالية عندما يتم استبدال سعر الفائدة السائد بين البنوك (إيبور) بسعر فائدة بديل خالي من المخاطر. تتضمن التعديلات الوسائل العملية التالية:

- وسيلة عملية تقتضي معاملة التغيرات التعاقدية والتغيرات على التدفقات النقدية التي يلزم إجراؤها مباشرة بموجب تغير سعر الفائدة المرجعي كتغييرات في سعر الفائدة المتغير، بما يعادل الحركة على سعر الفائدة السائد في السوق.
- السماح بأن يتم إجراء التغيرات اللازمة بموجب تعديل إيبور على أوصاف التحوط وتوثيق التحوط دون إيقاف علاقة التحوط.
- تقديم إعفاء مؤقت للمنشآت من ضرورة الوفاء بالمتطلبات القابلة للتحديد بشكل منفصل عندما يتم تصنيف الأدوات ذات أسعار فائدة خالية من المخاطر على أنها تحوط لأحد مكونات المخاطر.

لم يكن لهذه التعديلات تأثير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2021.

تتطلب هذه التعديلات أيضاً إفصاحات إضافية تمكن المستخدمين من فهم طبيعة ومقدار المخاطر الناتجة عن تعديل سعر الفائدة السائدة بين البنوك على المنشأة التي تخضع للمخاطر وكيفية إدارة المنشأة لتلك المخاطر. راجع الإيضاح 36 «مخاطر السوق» للاطلاع على الإفصاحات المتعلقة بالمخاطر والموجودات المالية والمطلوبات المالية المرتبطة بسعر الفائدة لييبور ومحاسبة التحوط.

### تعديلات على المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية – امتيازات الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد-19

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في 28 مايو 2020 تعديلات على المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (عقود الإيجار) – امتيازات الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد-19. تنص التعديلات على إعفاء المستأجرين من تطبيق توجيهات المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بشأن محاسبة تعديل عقد الإيجار بالنسبة لامتيازات الإيجار الناشئة كأحد الآثار المترتبة مباشرة على انتشار جائحة كوفيد-19. في مارس 2021، مدد مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات مايو 2020 لمدة سنة واحدة. تنطبق التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 أبريل 2021 ويسمح بالتطبيق المبكر قبل هذا التاريخ. لم يكن لهذه التعديلات تأثيراً مادياً على المجموعة.

### 2.5 المعايير الصادرة ولكن لم يتم تفعيلها بعد

فيما يلي يتم الإفصاح عن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي أصدرت ولكن لم تصبح سارية المفعول حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة. تعتزم المجموعة تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، إن وجدت، عندما تصبح سارية المفعول.

### تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تصنيف المطلوبات كمتداولة وغير متداولة

توفر التعديلات نهجاً أكثر عمومية لتصنيف المطلوبات وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 1، وذلك استناداً إلى الترتيبات التعاقدية المعمول بها في تاريخ التقرير. يسري مفعول التعديلات على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023 والتي يجب تطبيقها بأثر رجعي. تقوم المجموعة بتقييم الأثر المحتمل لهذا التعديل.

### مراجع الإطار المفاهيمي – تعديلات على المعيار رقم 3 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

تهدف التعديلات إلى استبدال مرجع إطار إعداد وعرض البيانات المالية، الصادر في عام 1989، بمرجع الإطار المفاهيمي للتقارير المالية الصادر في مارس 2018، دون تغيير متطلباته بشكل كبير. كما أضاف مجلس معايير المحاسبة الدولية أيضاً استثناءً لمبدأ الاعتراف بالمعيار رقم 3 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لتجنب إصدار أرباح أو خسائر محتملة لـ «اليوم الثاني» تنشأ عن المطلوبات والمطلوبات الطارئة التي قد تقع ضمن المعيار المحاسبي الدولي رقم 37 وتفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم 21 «الرسوم»، إذا تم تكبدها بشكل منفصل. وفي الوقت ذاته، قرر مجلس معايير المحاسبة الدولية توضيح التوجيهات القائمة في المعيار رقم 3 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بالنسبة للموجودات الطارئة التي لن تتأثر باستبدال مرجع إطار إعداد وعرض البيانات المالية. تنطبق التعديلات للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 وتنطبق بأثر مستقبلي. تقوم المجموعة بتقييم الأثر المحتمل لهذه التعديلات.

### الممتلكات والآلات والمعدات «المتحصلات قبل الاستخدام المزمع» – تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 16

تحظر على المنشأة الاستقطاع من تكلفة أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات أي متحصلات من بيع البنود المنتجة أثناء إعداد الشركة لذلك الأصل في الموقع والحالة التي يجب أن يكون عليهم لكي يكون قادراً على التشغيل بالطريقة التي تعتمدها الإدارة. وعضواً عن ذلك، تعترف المنشأة بمتحصلات بيع هذه البنود وتكاليف إنتاجها، في الأرباح أو الخسائر. ينطبق هذا التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 ويجب تطبيقه بأثر رجعي على بنود الممتلكات والآلات والمعدات المتاحة للاستخدام في أو بعد بداية أول فترة مشموله بالتقارير عندما تقوم المنشأة بتطبيق التعديل لأول مرة. ليس من المتوقع أن يكون لهذه التعديلات تأثيراً مادياً على المجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 2 السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

#### 2.5 المعايير الصادرة ولكن لم يتم تفعيلها بعد (تابع)

##### العقود المحملة بالتزامات – تكلفة إنجاز العقد – تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 37

تحدد التعديلات أي تكاليف التي يجب على المنشأة تضمينها عند تقييم ما إذا كان العقد محتمل بالتزامات أو خسارة. تنطبق التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022. سوف تقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات على العقود التي لم تف بعد بجميع التزاماتها في بداية فترة التقرير السنوي التي تُطبق فيها التعديلات لأول مرة. ليس من المتوقع أن يكون لهذا التعديل تأثيراً مادياً على المجموعة.

##### المعيار رقم 1 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية – تطبيق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لأول مرة – تطبيق المعيار لأول مرة لشركة تابعة

يسمح التعديل للشركة التابعة التي تختار تطبيق الفقرة 16(أ) من المعيار رقم 1 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لقياس الفروق التراكمية لتحويل العملات باستخدام المبالغ المعلنة من قبل الشركة الأم، بناءً على تاريخ انتقال الشركة الأم إلى المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يتم تطبيق هذا التعديل أيضاً على الشركة الزميلة أو المشروع المشترك الذي يختار تطبيق الفقرة 16(أ) من المعيار رقم 1 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. ينطبق التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 ويُسمح بالتطبيق المبكر. ليس من المتوقع أن يكون لهذا التعديل تأثيراً مادياً على المجموعة.

##### المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية «الأدوات المالية» – الرسوم التي ينبغي أن تدرج في اختبار نسبة 10% لإيقاف الاعتراف بالمطلوبات المالية

يوضح التعديل الرسوم التي تتضمنها المنشأة عند تقييم ما إذا كانت شروط الالتزام المالي الجديد أو المعدل تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط الالتزام المالي الأصلي. التعديل ساري المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 مع السماح بالتطبيق المبكر. ستطبق المجموعة التعديلات على المطلوبات المالية التي تم تعديلها أو تبادلها في أو بعد بداية فترة التقرير السنوي التي تطبق فيها المنشأة التعديل أولاً. ليس من المتوقع أن يكون للتعديلات تأثيراً مادياً على المجموعة.

##### المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية – حوافز الإيجار

التعديل على المثال التوضيحي 13 المرفق مع المعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يقوم بإزالة مثال توضيح استرداد التحسينات على العقارات المستأجرة من المؤجر لإزالة أي لبس محتمل بشأن معالجة حوافز الإيجار التي قد ينشأ بسبب كيفية توضيح الحوافز في ذلك المثال. يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022 مع السماح بالتطبيق المبكر. ليس من المتوقع أن يكون لهذا التعديل تأثيراً مادياً على المجموعة.

##### الضرائب المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناتجة عن معاملة واحدة – تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12

يوضح التعديل كيفية احتساب الشركات للضرائب المؤجلة على المعاملات مثل عقود الإيجار والتزامات إيقاف التشغيل. يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023 مع السماح بالتطبيق المبكر. ليس من المتوقع أن يكون لهذا التعديل تأثيراً مادياً على المجموعة.

##### تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 «عرض البيانات المالية وبيان ممارسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم 2: وضع الأحكام بشأن الأهمية النسبية

نقح التعديل تعريف الأهمية النسبية وأصدر توجيهاً عملياً غير إلزامياً بشأن تطبيق مفهوم الأهمية النسبية. يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023. ليس من المتوقع أن يكون لهذا التعديل تأثيراً مادياً على المجموعة.

##### تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8: تعريف التقديرات المحاسبية

يوضح التعديل الطريقة التي ينبغي على الشركات من خلالها تمييز التغييرات في السياسات المحاسبية عن التغييرات في التقديرات المحاسبية، مع التركيز بشكل أساسي على تعريف وتوضيحات التقديرات المحاسبية. يسري التعديل على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023. ليس من المتوقع أن يكون لهذا التعديل تأثيراً مادياً على المجموعة.

### 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة من الإدارة وضع الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المعلنة للإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرفقة والإفصاحات عن الالتزامات المحتملة. قد يؤدي عدم اليقين من هذه الافتراضات والتقديرات إلى نتائج تتطلب أحكاماً جوهرياً بشأن القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

تتضمن الإفصاحات الأخرى المتعلقة بتعرض المجموعة للمخاطر وعدم اليقين ما يلي:

(1) إدارة رأس المال (إيضاح 36)

(2) إدارة مخاطر الأدوات المالية (إيضاح 36)

## الأحكام المحاسبية الهامة الإيرادات من العقود مع العملاء راجع الإيضاح 5.

### تحديد مدة عقد الإيجار للعقود ذات خيارات التجديد والإلغاء- المجموعة كمستأجر

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أي فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أنه سوف تتم ممارسته، أو أية فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد أنه لن تتم ممارسته.

لدى المجموعة عقود إيجار تتضمن خيارات تمديد وإلغاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقييم إذا ما تم ممارسة خيار تجديد أو إلغاء عقد الإيجار من عدمه. وبالتالي، تعتبر المجموعة كل العوامل ذات الصلة بتقديم حوافز اقتصادية لممارسة التجديد أو الإلغاء. بعد تاريخ بداية العقد، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حال وجود حدث جوهري أو تغير في الظروف ضمن نطاق سيطرة المجموعة، والتي تؤثر على قدرتها لممارسة خيار التجديد أو الإلغاء من عدمه (على سبيل المثال، القيام بتحسينات جوهريّة على العقار المؤجر أو القيام بتعديلات جوهريّة على الأصل المؤجر).

تقوم المجموعة بإدراج فترة التجديد في مدة عقد إيجار (أ) إيجارات سعة الأعمار الصناعية في حالة كانت نية التجديد مدعومة بدراسة جدوى معتمدة؛ و (ب) عقد إيجار مباني بوابات القمر الصناعي في حالة لم يكن هنالك خطط معتمدة لنقل البوابات أو إلغاء عقود الإيجار. بالإضافة لذلك، يتم إدراج الفترات التي تشملها خيارات الإلغاء كجزء من مدة عقد الإيجار فقط عندما يكون من المؤكد إلى حد معقول عدم ممارستها.

### تصنيف الاستثمارات

تقوم المجموعة بتطبيق أحكام جوهريّة فيما يتعلق بتصنيف الاستثمارات، السيطرة (تتضمن السيطرة الفعلية)، السيطرة المشتركة والنفوذ الجوهري الذي تتم ممارسته على هذه الاستثمارات التي تقوم بها المجموعة. بالنسبة لتقييم السيطرة، تقوم المجموعة بالأخذ في الاعتبار السيطرة على الشركة المستثمر فيها، التعرض، أو الحصص، للعائدات المتغيرة من استثماراتها المشتركة مع الشركة المستثمر فيها والقدرة على استخدام سيطرتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عائداتها. في حال كان لدى المجموعة أقل من غالبية التصويت أو الحصص المشابهة في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بالأخذ في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم إذا ما كان لديها سيطرة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك الاتفاقية التعاقدية مع حاملي حقوق التصويت الآخرين للشركة المستثمر فيها والسيطرة الفعلية على الضمانات المدرجة. يأخذ تقييم الإدارة في الاعتبار قدرة المجموعة على ممارسة السيطرة في حالة الظروف الحرجة مع حاملي حقوق التصويت الآخرين، وفي الحالات التي تحتفظ فيها المجموعة بأدوات قابلة للتحويل، تقوم المجموعة بالأخذ في الاعتبار حقوق التصويت المحتملة.

بناءً على تقييم الإدارة، لا يتطلب تصنيف استثمارات المجموعة إجراء أي تغيير كما في 31 ديسمبر 2021.

### التقديرات المحاسبية الهامة انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

في نهاية كل فترة تقرير، تطبق الإدارة الإرشادات الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 «انخفاض قيمة الموجودات» وذلك لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على انخفاض قيمة موجوداتها غير المالية. في تلك الحالات، تخضع الموجودات لاختبار الانخفاض في القيمة من خلال مقارنة قيمها الدفترية مع قيمها القابلة للاسترداد في تاريخ الميزانية العمومية. يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي وهي القيمة العادلة ناقصًا تكاليف الاستبعاد وقيمتها الاستعمالية أيهما أعلى. إذا كان الأصل لا يولد تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من الموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات، يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد (CGU) التي ينتمي إليها الأصل. يتم إجراء تقدير للقيمة العادلة ناقصًا تكلفة الاستبعاد أو القيمة الاستعمالية للوحدة توليد النقد (أو الأصل)، باستخدام التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مخضومة باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بوحدة توليد النقد (أو الموجودات). تشمل الافتراضات والأحكام التي يتم وضعها في تقييم القيمة القابلة للاسترداد على توقعات تجديد العقود وزيادة أسعار العقود الحالية ومعدلات التضخم.

في نهاية السنة، لم تحدد الإدارة أي مؤشر يشير إلى انخفاض قيمة الموجودات غير المالية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تابع)

#### التقديرات المحاسبية الهامة (تابع)

#### انخفاض قيمة الموجودات غير المالية (تابع)

في نهاية كل فترة تقرير، تطبق الإدارة الإرشادات الواردة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 «الاستثمارات في الشركات الزميلة والإتلافات المشتركة» لتحديد وجود دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة استثماراتنا في شركات محتسبة وفقاً لحقوق الملكية. في تلك الحالات، تخضع الاستثمارات لاختبار الانخفاض في القيمة من خلال مقارنة القيمة الدفترية مع القيمة القابلة للاسترداد لكل استثمار. نظراً لطبيعة هذه الاستثمارات طويلة الأجل، يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد بناءً على حسابات التدفقات النقدية المخصومة. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة يعكس التقييمات السوقية الحالية للقيمة الزمنية للمال والمخاطر المرتبطة بالأصل. يتم وضع الافتراضات والأحكام عند تقييم القيمة من الاستخدام متضمنة توقعات تجديد العقود وزيادة الأسعار في العقود الحالية ومعدلات التضخم.

في نهاية السنة، حددت الإدارة أن مؤشر الوحدة المنتجة للنقد في أتش بي إي قد تنخفض قيمتها. وبالتالي تم تقدير القيمة الاستعمالية للوحدة المنتجة للنقد في أتش بي إي لتحديد قيمتها القابلة للاسترداد، باستخدام توقعات التدفقات النقدية المخصومة من التوقعات المالية المعتمدة. تغطي توقعات الفترة من 2022 إلى 2036 وتم خصمها باستخدام معدل خصم 10.3%. إن القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة من أتش بي إي للنقد تجاوزت قيمتها الدفترية كما في 31 ديسمبر 2021، مما يشير إلى أن الوحدة المنتجة للنقد لم تنخفض قيمتها. ستظل القيمة القابلة للاسترداد أعلى من القيمة الدفترية بنسبة 0.5% مع انخفاض في معدل النمو النهائي في حين أن زيادة 0.5% في معدل الخصم.

في نهاية السنة، لم تحدد الإدارة أي مؤشر يشير إلى انخفاض قيمة الاستثمار المجموعة في الميسان.

#### الانخفاض في قيمة الشهرة المخصصة للوحدة المنتجة للنقد للثريا

في نهاية السنة، قامت المجموعة بإجراء اختبارها السنوي للانخفاض في القيمة للشهرة التي تم تخصيصها للوحدة المنتجة للنقد للثريا. تعتمد القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد على القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، المقدرة باستخدام التدفقات النقدية المخصومة باستخدام المدخلات إلى طرق التقييم التي تقع ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد كما في 31 ديسمبر 2021 باستخدام توقعات التدفقات النقدية من الموازنات المالية المعتمدة من قبل الإدارة العليا التي تغطي الفترة من 2022 إلى 2029. لم يتم تطبيق معدل نمو على التدفقات النقدية بعد 2025. إن معدل الخصم المطبق على توقعات التدفقات النقدية هو 9.5%. إن القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد تتجاوز القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2021، مما يشير إلى أن الوحدة المنتجة للنقد لم تنخفض قيمتها. ستظل القيمة القابلة للاسترداد أعلى من القيمة الدفترية حتى مع انخفاض 0.5% من معدل النمو النهائي أو 0.5% زيادة في معدل الخصم.

#### خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة وموجودات العقود

تقوم المجموعة بمراجعة ذممها المدينة وموجودات العقود لتقييم الانخفاض في القيمة على أساس منتظم. عند تحديد إذا ما كانت خسائر الانخفاض في القيمة يجب إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد والإيرادات الشاملة الأخرى الموحد، تطبق المجموعة منهج مبسط يجيزه المعيار رقم 9 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، والذي يتطلب الاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة منذ الاعتراف المبدئي بالذمم المدينة. يتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير باستخدام معدلات الخسارة المطبقة مقابل كل قطاع عميل لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تعتمد معدلات المخصص على الأنماط التاريخية لتخلف مجموعات متعددة من قطاعات العملاء عن السداد مع أنماط خسارة مشابهة (أي، حسب المنطقة الجغرافية ونوع العميل). يعكس الاحتساب، الناتج المرجح، القيمة الزمنية للمال ومعلومات معقولة وداعمة تكون متاحة في التقارير المالية حول الأحداث السابقة والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية. إن تقييم الترابط بين معدلات التعثر التي تمت ملاحظتها سابقاً والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة هو تقدير جوهري. إن قيمة خسائر الائتمان المتوقعة حساسة تجاه التغيرات في الظروف والحالات الاقتصادية المتوقعة.

كما في 31 ديسمبر 2021، كان لدى المجموعة مخصص بقيمة 21,2 مليون دولار أمريكي (2020: 24,9 مليون دولار أمريكي).

#### الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة

تقوم الإدارة بتحديد الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة بناءً على الاستخدام المرجو للموجودات والأعمار الاقتصادية لتلك الموجودات. قد يؤدي التغيير اللاحق في الظروف مثل التطور التكنولوجي أو الاستخدام المحتمل للموجودات المعنية إلى اختلاف الأعمار الإنتاجية الفعلية عن التقديرات المبدئية.

بالنسبة لأنظمة الأقمار الصناعية، تقوم الإدارة بمراجعة التقارير التقنية بما فيها تقديرات عمر وقود الأقمار الصناعية، عند تحديد إذا كانت هناك أي تعديلات يلزم إجراؤها على الأعمار الإنتاجية. كما تضع المجموعة في الاعتبار العوامل الأخرى متضمنة المعطيات التي يتم الحصول عليها من أسواق التأمين على الأقمار الصناعية بشأن إجمالي الفترة الخاضعة للتأمين وتوفر شركات تأمين للتأمين على حمولات الأقمار الصناعية. بالنسبة للبنود الأخرى من الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة، قامت الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية للبنود الرئيسية من الممتلكات والآلات والمعدات، وتوصلت إلى أنه ليس هناك ضرورة لإجراء تعديل.



### القيمة العادلة للأدوات المالية المشتقة

تستند القيمة العادلة لمقايضات أسعار الفائدة إلى عروض أسعار الوسيط، والتي يتم اختبار معقوليتها عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدر بناءً على شروط واستحقاق كل عقد واستخدام أسعار الفائدة السوقية لأداة مماثلة في تاريخ القياس. يتم أخذ المدخلات لهذه النماذج من أسواق ملحوظة حيثما كان ممكناً، وفي حالة لم يكن ذلك ممكناً، عندها يتطلب تأسيس القيم العادلة إلى قدر من الأحكام. تشمل الأحكام على اعتبار مدخلات مثل مخاطر السيولة، ومخاطر الائتمان والتقلبات. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات حول هذه العوامل على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية المشتقة.

### عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي الخاص بها لقياس التزامات عقود الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على المجموعة أن تدفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان مماثل. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما «يتوجب على المجموعة سداً»، وهو ما يتطلب تقديراً عند عدم توفر معدلات ملحوظة (مثل بالنسبة للشركات التابعة التي لا تدخل في معاملات تمويل) أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار (على سبيل المثال، عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملة التشغيلية للشركة التابعة).

تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام مدخلات ملحوظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويتطلب منها وضع بعض التقديرات الخاصة بالشركة (مثل التصنيف الائتماني المستقل للشركة التابعة). قامت الشركة بتطبيق معدل اقتراض إضافي يتراوح ما بين 5.9% إلى 6.3% على التزامات عقد الإيجار.

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة - كوفيد-19

أدى تفشي جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) إلى وضع تدابير جوهرية من قبل الحكومات على مستوى العالم، بما في ذلك الإغلاق والحجر ومنع السفر بغرض الحد من انتشار الفيروس.

تبين أن هناك مرونة في أنشطة المجموعة مقارنة بمجالات الأعمال الأخرى. إن مصدر معظم إيرادات المجموعة تنتج من عقود طويلة الأجل مع الحكومة. ومع ذلك، تأثرت بعض عمليات المجموعة المتعلقة بخدمات الاتصالات المتنقلة والبيانات والخدمات المدارة تأثيراً طفيفاً بسبب اضطراب سلسلة التوريدات. ومع أن جائحة كوفيد لها تعرض غير مباشر لقطاعات العملاء من هذه القطاعات، إلا أنه لا يوجد دليل على تأثير قدرة عملاء المجموعة على الدفع. ومن جانب آخر أدى الوباء إلى خفض مصروفات رحلات العمل ومصروفات التسويق والمصروفات التشغيلية الأخرى.

بينما تسعيد الأمور وضعها الطبيعي، لا يمكن التنبؤ بالتطورات المستقبلية بدقة مما قد يؤثر على النتائج المالية والتدفقات النقدية والمركز المالي في المستقبل.

## 4 معلومات عن القطاعات

فيما يلي المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للمجموعة وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 8 قطاعات التشغيل.

### السياسات المحاسبية

يتم إعداد التقارير عن قطاعات التشغيل بطريقة تتوافق مع التقارير الداخلية المقدمة إلى المسؤول الرئيسي لاتخاذ القرارات التشغيلية وهو الرئيس التنفيذي، والذي يقوم باتخاذ القرارات الاستراتيجية ويكون مسؤولاً عن تخصيص الموارد وتقييم أداء قطاعات التشغيل.

### معلومات عن القطاعات

- يقوم المسؤول الرئيسي بمراقبة النتائج التشغيلية للقطاعات بغرض اتخاذ القرارات وتخصيص الموارد وتقييم الأداء. فيما يلي القطاعات التي تستند على مجالات الأعمال:
- قطاع البنية التحتية، الذي يوفر بشكل أساسي عقود تأجير طويلة الأجل لسعة اتصال عبر الأقمار الصناعية وخدمات تشغيل الأقمار الصناعية. ويمثل هذا الجزء التشغيلي الأكبر.
  - يشتمل قطاع إدارة الطول على طول الاتصالات المتكاملة المدارة والتي يتم تقديمها بشكل أساسي إلى العملاء الحكوميين (الياه سات للخدمات الحكومية)، كما يقدم طولا للمجالات الأخرى.
  - يعمل قطاع طول خدمات الاتصالات المتنقلة على توفير خدمات الأقمار الصناعية ضيقة النطاق تحت الاسم التجاري الثريا.
  - يتمثل قطاع طول البيانات بي سي اس (BCS) في أعمال مجموعة «ياه كليك» التي توفر حلول الأقمار الصناعية ذات النطاق العريض في إفريقيا والشرق الأوسط وآسيا.
  - تشتمل «القطاعات الأخرى» على قسمين: (أ) طول البيانات - البرازيل والتي تمثل الشركة البرازيلية المنتسبة للمجموعة اتش بي إي و (ب) قطاع البث الذي يتمثل في شركة الميسان الزميلة للمجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 4 معلومات عن القطاعات (تابع)

#### معلومات عن القطاعات (تابع)

- يتم قياس الإيرادات من القطاعات بطريقة تتوافق مع تلك الواردة في بيان الأرباح أو الخسائر المرحلي الموجز الموحد. يتم تقييم أداء القطاعات استناداً إلى الأسس التالية:
- يتم تقييم قطاعات البنية التحتية والطول المدارة على أساس الأرباح المعدلة للقطاع قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وهو مقياس يتوافق على نطاق واسع مع الأرباح المعدلة للمجموعة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء.
  - يتم تقييم قطاعات طول البيانات بي سي اس (BCS) وحلول الاتصالات المتنقلة بناءً على الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء وأرباح أو خسائر القطاع الذي يتم قياسه باستمرار مع أرباح السنة في البيانات المالية الموحدة.
  - يتم تقييم قطاعات حلول البيانات (البرازيل) وقطاعات البحث على أساس حصة المجموعة من النتائج في الاستثمارات ذات الصلة المحتسبة بطريقة حقوق الملكية (الشركات الزميلة).

يتم عرض استبعاد الإيرادات بين القطاعات وتعديلات التوحيد الأخرى، إن وجدت، ضمن بند «التسويات».

تتضمن النفقات الرأسمالية الإضافات التي تمت خلال الفترة إلى الممتلكات والآلات والمعدات، والأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز، وموجودات حق الاستخدام والموجودات غير الملموسة.

يتم بيان توزيع الإيرادات من العملاء الخارجيين حسب طبيعة النشاط التجاري في الإيضاح رقم 5.

فيما يلي المعلومات حول القطاعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021:

الإجمالي ألف دولار	التسويات ألف دولار	أخرى ألف دولار	طول البيانات بي سي اس (BCS) ألف دولار	حلول الاتصالات المتنقلة ألف دولار	الطول المدارة ألف دولار	البنية التحتية ألف دولار	
407,569	–	–	26,992	80,330	64,227	236,020	الإيرادات الخارجية
–	(6,296)	–	742	680	1,574	3,300	الإيرادات بين القطاعات
407,569	(6,296)	–	27,734	81,010	65,801	239,320	إجمالي الإيرادات
240,481	–	–	(3,515)	27,477	33,184	183,335	الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء
(148,590)	–	–	(32,976)	(24,581)	(115)	(90,918)	الاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة
(1,906)	–	–	–	(1,906)	–	–	خسائر القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
395	(4,798)	–	2,366	8	–	2,819	إيرادات التمويل
(17,703)	4,798	–	(165)	(956)	–	(21,380)	تكاليف التمويل
(11,486)	–	(11,486)	–	–	–	–	حصة من النتائج – اتش بي إي
1,897	–	1,897	–	–	–	–	حصة من النتائج – الميسان
(215)	–	–	(171)	(13)	–	(31)	مصروفات ضريبة الدخل
62,873	–	(9,589)	(34,461)	29	33,069	73,825	أرباح/(خسائر) السنة
(6,889)	–	–	(6,892)	3	–	–	أرباح/(خسائر) السنة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
69,762	–	(9,589)	(27,569)	26	33,069	73,825	أرباح/(خسائر) السنة المنسوبة إلى المساهمين
155,006	–	–	5,621	5,579	467	143,339	النفقات الرأسمالية

فيما يلي المعلومات حول القطاعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020:

الإجمالي ألف دولار	التسويات ألف دولار	أخرى ألف دولار	طول البيانات بي سي اس (BCS) ألف دولار	طول الاتصالات المتنقلة ألف دولار	الطول المدارة ألف دولار	البنية التحتية ألف دولار	
407,507	-	-	26,755	79,035	63,220	238,497	الإيرادات الخارجية
-	(1,877)	-	578	-	-	1,299	الإيرادات بين القطاعات
407,507	(1,877)	-	27,333	79,035	63,220	239,796	إجمالي الإيرادات
246,930	-	-	(5,290)	23,933	29,043	199,244	الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضرائب والاستهلاك والإطفاء
(149,567)	-	-	(31,802)	(26,325)	(122)	(91,318)	الاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة
(2,030)	-	-	-	(2,030)	-	-	خسائر القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
3,216	(536)	-	3,050	6	-	696	إيرادات التمويل
(20,589)	536	-	(371)	(1,244)	-	(19,510)	تكاليف التمويل
(14,307)	-	(14,307)	-	-	-	-	حصة من النتائج - اتش بي إي
(2,053)	-	(2,053)	-	-	-	-	حصة من النتائج - الميسان
(200)	-	-	(219)	(1)	-	20	مصروفات ضريبة الدخل
61,400	-	(16,360)	(34,632)	(5,661)	28,921	89,132	أرباح/(خسائر) السنة
(7,502)	-	-	(6,926)	(576)	-	-	خسائر السنة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
68,902	-	(16,360)	(27,706)	(5,085)	28,921	89,132	أرباح/(خسائر) السنة المنسوبة إلى المساهمين
92,190	-	-	6,904	6,420	340	78,526	النفقات الرأس مالية

#### المعلومات الجغرافية

تم تجميع المعلومات الخاصة بإيرادات المجموعة حسب المنطقة الجغرافية بناءً على الموقع الرئيسي للعملاء. إن المقر الرئيسي لعمليات المجموعة هو دولة الإمارات العربية المتحدة.

يتم عرض المعلومات حول الإيرادات الهامة من عميل واحد في إيضاح 21.

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	
326,405	337,292	الإمارات العربية المتحدة
35,642	23,732	أوروبا
25,987	23,510	آسيا
9,626	15,084	أفريقيا
8,792	7,024	أمريكا الشمالية
1,055	927	أخرى
407,507	407,569	الإيرادات

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 5 الإيرادات (تابع)

#### السياسات المحاسبية

قامت المجموعة بتطبيق السياسة المحاسبية التالية لإدراج الإيرادات عند إعداد بياناتها المالية الموحدة:

تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو مبين في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

- الخطوة رقم 1: تحديد العقد/العقود مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والتزامات واجبة النفاذ ويحدد المعايير التي يجب استيفائها لكل عقد.
- الخطوة رقم 2: تحديد التزامات الأداء في العقد: إن التزام الأداء هو وعد ضمن العقد مع العميل لتحويل بضاعة أو خدمة للعميل.
- الخطوة رقم 3: تحديد سعر المعاملة: إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقها مقابل تحويل البضائع أو الخدمات التي تم الالتزام بها للعميل، باستثناء المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.
- الخطوة رقم 4: تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يعكس قيمة الاعتبارات التي تتوقع المجموعة استحقاقها مقابل استيفاء كل التزام أداء.
- الخطوة رقم 5: الاعتراف بالإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

تستوفي المجموعة التزام الأداء وتقوم بالاعتراف بالإيرادات مع مرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- أ. أن لا ينشأ عن أداء المجموعة أصل ذو استخدام بديل للمجموعة، ويكون لدى المجموعة حق إلزامي للدفع للأداء المنجز حتى تاريخه.
- ب. أن يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تعزيز أصل يسيطر عليه العميل أثناء إنشاء الأصل أو تعزيزه.
- ج. استلام واستهلاك العميل للمنافع التي يوفرها أداء المجموعة في وقت متزامن، عند قيام المجموعة بأدائها.

في حالة لم يتم استيفاء التزامات الأداء مع مرور الوقت، تستوفي المجموعة التزام الأداء في وقت محدد.

عندما تستوفي المجموعة التزام الأداء عن طريق تسليم البضائع أو الخدمات التي وعدت بها، ينشأ عن ذلك أصل على أساس تعاقدية بمبلغ الاعتبار المستحق من الأداء. ينشأ التزام تعاقدي عندما تتجاوز قيمة اعتبارات الشراء المستلمة من العميل مبلغ الإيرادات المدرجة.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة لاعتبارات الشراء المستلمة أو المستحقة، بالأخذ بالاعتبار الشروط التعاقدية للدفع المحددة باستثناء الضرائب والرسوم. تقوم المجموعة بتقييم اتفاقيات إيراداتها مقابل معايير معينة لتحديد ما إذا كانت تعمل بصفة مورد رئيسي أو كوكيل.

يتم الاعتراف بالإيرادات إلى المدى المحتمل لتدفق المنافع الاقتصادية للمجموعة وإمكانية قياس الإيرادات والتكاليف، إذا كان ذلك ممكناً، بشكل موثوق.

تعمل المجموعة في مجال تأجير سعة الاتصالات عبر الأقمار الصناعية وتقديم خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية للعملاء. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة الحصول عليه نظير تلك السلع أو الخدمات. خلصت المجموعة بشكل عام إلى أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تتحكم عادة في السلع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

تأخذ المجموعة في الاعتبار إما وجود وعود تعاقدية تمثل التزامات أداء منفصلة للجزء من سعر المعاملة الذي يحتاج لتخصيص (مثلاً: الضمانات). عند تحديد سعر المعاملة لبيع البضائع، تأخذ المجموعة في الاعتبار تأثيرات المقابل المتغير، وجود مكونات مالية جوهرية، المقابل غير النقدي، والمقابل المستحق إلى العميل (إن وجد).

تتمثل إيرادات البنية التحتية بصورة رئيسية في الإيرادات سعة الأقمار الصناعية والخدمات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالإيرادات من الإيجار وفقاً للمعيار رقم 16 من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (راجع عقود الإيجار - المجموعة كمؤجر). يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات على مدى فترة تقديم الخدمة.

تتمثل الإيرادات من الحلول المُدارة في اتصالات الأقمار الصناعية المتكاملة الشاملة والحلول المُدارة المقدمة للعملاء (والتي تشمل على توريد الخدمات أو السلع، أو كليهما). يتم الاعتراف بالإيرادات عادة في الأرباح أو الخسائر بناءً على المراحل الأساسية التي تم الوصول إليها أو الوقت المنقضي أو الوحدات التي تم تسليمها. لا يتم الاعتراف بالإيرادات في حالة وجود شكوك كبيرة فيما يتعلق باسترداد المقابل المستحق أو التكاليف المرتبطة أو إمكانية إرجاع البضائع أو رفض الخدمات المقدمة.

تتضمن إيرادات من حلول خدمات الاتصالات المتنقلة على الإيرادات من خدمات الأقمار الصناعية المتنقلة (إيرادات البث - خدمات الصوت والبيانات والمراسلة) وبيع المعدات والملحقات ذات الصلة. يتم الاعتراف بالإيرادات من الخدمات على مدى الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات. يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البضائع (أي المعدات والملحقات) في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وبشكل عام عند تسليم البضائع وانتقال الملكية الملكية إلى العميل. يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البطاقات المدفوعة مسبقاً عند الاستخدام الفعلي للبطاقة المدفوعة مسبقاً ويتم تأجيلها في الإيرادات المؤجلة حتى يستخدم العميل وقت البث أو تنتهي صلاحية الائتمان.

تتضمن الإيرادات من حلول البيانات على الإيرادات من توفير خدمات النطاق العريض عبر الأقمار الصناعية للعملاء وبيع المعدات والملحقات ذات الصلة. يتم الاعتراف بإيرادات الخدمة عندما يتم تقديم الخدمة. يتم الاعتراف بالإيرادات من بيع البضائع (أي المعدات والملحقات) في الوقت الذي يتم فيه تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وبشكل عام عند تسليم البضائع وانتقال الملكية إلى العميل. يتم الاعتراف بالإيرادات بالصادف بعد خصم المرتجعات والخصومات المقدمة وعمولات المبيعات.

### عقود الإيجار - المجموعة كمؤجر

إن تحديد ما إذا كان الترتيب يمثل، أو يضم عقد إيجار فإن ذلك يعتمد على جوهر المعاملة بتاريخ البداية فيما إذا كان تحقيق الترتيب يعتمد على استخدام أصل أو موجودات محددة أو يقوم الترتيب بنقل حق استخدام الأصل.

إن عقود الإيجار التي تحول بموجبها المجموعة جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل بصورة جوهرية إلى العميل من خلال الترتيبات التعاقدية تعتبر عقود إيجار تمويلية.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من المستأجرين في بيان المركز المالي الموحد كموجودات مالية (ذمم عقود الإيجار التمويلية المدينة) ويتم إدراجها بمبلغ صافي الإستثمار في عقد الإيجار بعد تكوين مخصص الإنخفاض في القيمة.

إن عقود الإيجار التي لا تحول بموجبها المجموعة جميع مخاطر ومنافع ملكية الأصل يتم تصنيفها كعقود إيجار تشغيلية.

يتم الاعتراف بالإيرادات من عقود الإيجار التشغيلية في الأرباح أو الخسائر على أساس القسط الثابت على مدة عقد الإيجار.

تمثل إيرادات البنية التحتية بشكل رئيسي الإيرادات من تأجير سعة الأقمار الصناعية والخدمات المتعلقة. يتم الاعتراف بإيرادات إيجار سعة الأقمار الصناعية بناءً على طريقة القسط الثابت على مدة العقد المعني. تمثل الإيرادات المؤجلة الأرصدة غير المحققة المتبقية من المبالغ المستلمة من العملاء.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 5 الإيرادات (تابع)

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	الإيرادات
380,248	373,756		الخدمات المقدمة
27,259	33,813		بيع المعدات والملحقات
407,507	407,569		
تم الإفصاح عن الإيرادات من الأطراف ذات العلاقة في إيضاح 21			
<b>تتضمن الإيرادات:</b>			
273,804	276,648		الإيرادات من العقود مع العملاء (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15)
133,703	130,921		الإيرادات من عقود الإيجار التشغيلية (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16)
407,507	407,569		
<b>تقسيم الإيرادات من العقود مع العملاء:</b>			
الخدمات المقدمة			
خدمات البنية التحتية			
الخدمات المدارة*			
238,497	236,020		خدمات حلول الاتصالات المتنقلة
63,220	64,227		خدمات حلول البيانات - بي سي إس
52,078	49,472		بيع المعدات والملحقات (يتم إدراجها في نقطة زمنية معينة)
26,453	24,037		- خدمات الأقمار الصناعية المتنقلة
			- خدمات حلول البيانات - بي سي إس
26,957	30,858		
302	2,955		
407,507	407,569	4	
* تتضمن الحلول المدارة إيرادات معترف بها في نقطة زمنية معينة بقيمة 0.9 مليون دولار أمريكي (2020: 3 مليون دولار أمريكي)			
<b>توقيت الاعتراف بالإيرادات من العقود مع العملاء:</b>			
مع مرور الوقت			
في نقطة زمنية معينة			
243,525	241,967		
30,279	34,681		
273,804	276,648		
تم الإفصاح عن الإيرادات وفقاً للتوزيع الجغرافي في إيضاح 4			
<b>الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها</b>			
(أ) التزامات الأداء المتبقية من العقود مع العملاء، المتوقع الاعتراف بها كإيرادات:			
خلال سنة واحدة			
أكثر من سنة واحدة			
148,777	162,401		
593,322	1,241,145		
742,099	1,403,546		
753,380	624,624	34	(ب) الحد الأدنى لذمم الإيجار المدينة المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء، التي تكون فيها المجموعة مؤجر (باستثناء الاستثمارات العقارية)
1,495,479	2,028,170		<b>إجمالي الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها</b>
<b>أرصدة العقود</b>			
الذمم التجارية المدينة، صافي مخصص الخسارة			
94,448	110,651	22	
19,827	17,836	22	موجودات العقود
مطلوبات العقود:			
المبالغ المدفوعة مقدماً من طرف ذو علاقة			
128,040	128,040	21	
5,999	1,592	24	المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء الآخرين
22,095	26,988	27	الإيرادات المؤجلة
3,850	3,632		الإيرادات المدرجة من مطلوبات العقود في بداية السنة

لا يشمل الإفصاح عن التزامات الأداء المتبقية على المقابل المتوقع ذو الصلة بالتزامات الأداء بشأن خدمات الأقمار الصناعية والذي اختارته المجموعة لإدراج الإيرادات بالقيمة التي لديها حق في الفوترة (مثلاً: إيرادات الاشتراك في خدمات الهاتف الجوال عبر الأقمار الصناعية والخدمات الثابتة عبر الأقمار الصناعية).

إن الذمم التجارية المدينة والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة لا تحمل فائدة ويتم تسويتها عادة بشروط تتراوح بين 10 إلى 45 يوماً.

تم الإفصاح عن الحد الأدنى من مدفوعات الإيجار المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلية، حيث تكون المجموعة مؤجر، في إيضاح 34.

### الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة

قامت المجموعة بتطبيق الأحكام التالية التي تؤثر بشكل جوهري على تحديد قيمة وتوقيت الإيرادات من العقود مع العملاء:

#### تحديد إذا ما كانت الاتفاقيات غير الموقعة تستوفي تعريف العقد بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15

فيما يتعلق ببعض المشاريع لحكومة أبوظبي ودوايرها أو الأطراف ذات العلاقة قد استوفوا التزامات الأداء بناءً على الاتفاقيات غير الموقعة. تقوم الإدارة بالأخذ في الاعتبار تلك العقود غير الموقعة لاستيفاء تعريف «العقد مع العميل» بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 حيث أن المجموعة والعملاء يوافقون على العناصر الأساسية للعقد وأي ظروف قانونية أخرى. سيتم الاتفاق على تفاصيل المسائل المتعلقة لاحقاً، يعتبر هذا العقد ملزماً في حال غياب الاتفاقية فيما يختص بهذه المسائل التفصيلية. بالإضافة لذلك، بموجب البند 132 من قانون الإجراءات المدنية في دولة الإمارات العربية المتحدة، يمكن أن يكون العقد شفاهياً أو خطياً؛ يمكن أن ينتج العقد أيضاً من تصرفات، والتي توضح وجود الموافقة المشتركة بين الأطراف ذات الصلة.

#### تصنيف عقود الإيجار

أبرمت المجموعة اتفاقية خدمات سعة مع القوات المسلحة الإماراتية «جهة ذات سيطرة مشتركة» لفترة 15 سنة. تشمل خدمات السعة على تأجير سعة الاتصال عبر القمر الصناعي وتزويد الخدمات المتعلقة بتشغيل شبكة الأقمار الصناعية. تشمل رسوم السعة المستحقة بموجب بنود اتفاقية خدمات السعة على عنصر إيجار وعنصر خدمة مقابل إيجار السعة وتقديم الخدمات على التوالي.

اتخذت المجموعة عدة قرارات خلال عملية تحديد (أ) ما إذا كان هذا الاتفاق يحتوي على عقد إيجار، و (ب) ما إذا كان يمثل عقد إيجار تشغيلي أو عقد إيجار تمويلي، و (ج) كيفية احتساب رسوم السعة المتعلقة بعنصر الإيجار وعنصر الخدمة.

عند اتخاذ هذه القرارات، أخذت إدارة المجموعة بعين الاعتبار شروط وأحكام اتفاقية خدمات السعة، ومتطلبات المعايير الملائمة والممارسة الصناعية المناسبة. تشمل المعايير الملائمة على (1) المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 – عقود الإيجار، (2) المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 – الإيرادات من العقود مع العملاء.

استناداً إلى المسائل المذكورة في الفقرات السابقة، حددت إدارة المجموعة التالي:

- (أ) إن الاتفاق يحتوي على عقد إيجار، حيث يمنح حق استخدام الأصل ويعتمد تنفيذ الاتفاق على استخدام الأصل المحدد؛  
 (ب) سيتم احتساب عنصر الإيجار كعقد إيجار تشغيلي بما أن المجموعة لا تقوم بتحويل المخاطر والمنافع المحتملة لملكية الموجودات إلى القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة (إيضاح 21)؛  
 (ج) سيتم احتساب عنصر الخدمة كإيرادات ويتم إدراجها بمرور الوقت.

## 6 تكلفة الإيرادات

2020	2021	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
19,971	18,636	تكلفة الخدمات المباعة*
20,070	26,842	تكلفة المعدات والملحقات المباعة
40,041	45,478	

\* تمثل تكلفة الخدمات المباعة بشكل رئيسي تكلفة شراء البضائع والخدمات المتعلقة بعقود الخدمات المدارة وخدمات الهاتف الجوال عبر الأقمار الصناعية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 7 تكاليف الموظفين

#### السياسات المحاسبية

#### تعويضات نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص للإلتزامات المقدرة لإستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازات السنوية وتكاليف السفر كنتيجة للخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية السنة.

يتم أيضاً تكوين مخصص بكامل مبالغ تعويضات نهاية الخدمة المستحقة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة عن فترات خدمتهم حتى نهاية السنة. يتم الاعتراف بالمخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتكاليف السفر تحت بند مطلوبات متداولة، بينما يتم الاعتراف بالمخصص المتعلق بتعويضات نهاية الخدمة تحت بند مطلوبات غير متداولة.

يتم دفع مساهمات التقاعد للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لعام 2000 للمعاشات والتأمينات الاجتماعية. يتم تحميل هذه المساهمات على الربح أو الخسارة خلال فترة خدمة الموظفين.

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح
73,266	73,384	
10,942	12,122	
84,208	85,506	
2,885	2,768	
2,342	2,148	29

تتضمن تكاليف الموظفين:

تكاليف الموظفين  
تكاليف الاستعانة بالمصادر الخارجية  
مساهمات التقاعد المتعلقة بالموظفين المواطنين وفقاً للقانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2000 في دولة الإمارات العربية المتحدة  
المحملة خلال السنة مقابل تعويضات نهاية الخدمة للموظفين

### 8 المصروفات التشغيلية الأخرى

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح
12,107	13,601	
8,716	7,394	
5,376	4,378	
6,522	(2,418)	
2,974	3,362	
3,404	2,895	
2,715	2,511	
2,692	(1,087)	20
1,436	1,388	
985	1,318	
679	506	
332	312	
216	916	
3,842	3,351	
51,996	38,427	

لم تقم المجموعة بإجراء أي مساهمات اجتماعية جوهرية خلال السنة.



## 9 الإيرادات الأخرى

### السياسات المحاسبية

يتم الاعتراف بالإيرادات من المطالبات للأضرار المقررة في الأرباح أو الخسائر كإيرادات أخرى أو خصم إلى التكاليف التشغيلية عندما وجود الاستحقاق التعاقدية، يمكن قياس المبالغ بشكل موثوق والمقبوضات محددة بشكل افتراضي. عندما لا تتعلق تلك المطالبات بالتعويضات لخسارة الإيرادات أو أنها ليس مقابل التكاليف التشغيلية الإضافية، يتم قيد المبالغ في بيان المركز المالي الموحد وإدراجها كخصم في التكلفة للأصل ذو الصلة.

يتم الاعتراف بمتحصلات التأمين المستلمة من مطالبات الخسارة المتعلقة بالموجودات المدرجة في الأرباح أو الخسائر كإيرادات أخرى عندما يكون للمجموعة حق تعاقدي غير مشروط في استلام التعويض.

يتم الاعتراف بالأرباح الناتجة من تحويل حقوق المدارات في الأرباح أو الخسائر، كإيرادات أخرى، عند:  
 (أ) قيام الياه سات باستيفاء جميع التزاماتها المادية التي تسمح بتحويل الحقوق؛ و  
 (ب) أي التزام/التزامات متبقية للياه سات، هي إدارية وذات مخاطر أقل للفشل.

لأغراض احتساب الأرباح الناتجة من تحويل حقوق المدارات، إذا كان اعتبار التحويل يتكون من عناصر نقدية وغير نقدية، فإن القيمة العادلة للمقابل هي:

(أ) المقابل المتفق عليه نقداً، مضافاً إليه  
 (ب) القيمة العادلة للمقابل غير النقدي؛ حيث يكون المقابل غير النقدي في شكل خدمات مقدمة (إما من قبل المشتري لحقوق المدارات أو من قبل طرف ثالث آخر)، معاملات السوق الحديثة أو عروض الأسعار المتحصل عليها من مزودي الخدمة الآخرين لأشكال خدمات مماثلة على الأساس لتقدير القيمة العادلة.

2020	2021	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
1,091	1,287	15	إيرادات الإيجار من الاستثمار العقاري ربح عند تحويل حقوق المدارات أخرى
14,000	–		
577	1,036		
15,668	2,323		

خلال السنة السابقة، أبرمت المجموعة اتفاقية موقع المدارات مع مشغل قمر صناعي لتحويل حقوق المنفعة في حقوق مدارات محددة إلى المشغل. بلغت القيمة العادلة لاعتبار التحويل ما قيمته 14 مليون دولار أمريكي، تتكون من 4 مليون دولار أمريكي نقداً ومقابل غير نقدي في شكل حق خدمات المدارات المستقبلية المقيمة بمبلغ 10 مليون دولار أمريكي. تم تسجيل القيمة العادلة للمقابل المستلم كربح عند تحويل حقوق المدارات ضمن الإيرادات الأخرى للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.

## 10 الإستهلاك والإطفاء والإنخفاض في القيمة

2020	2021	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
139,286	139,307	13	إستهلاك الممتلكات والآلات والمعدات إستهلاك موجودات حق الاستخدام إطفاء الموجودات غير الملموسة الانخفاض في قيمة الموجودات غير المتداولة
5,534	5,377	16	
4,534	3,906	17	
213	–	13	
149,567	148,590		

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 11 إيرادات التمويل وتكاليف التمويل

#### السياسات المحاسبية

#### إيرادات التمويل

تتكون إيرادات التمويل من إيرادات الفائدة على الأموال المستثمرة، ويتم إدراجها عند استحقاقها ضمن الأرباح أو الخسائر باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

#### تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض العائدة مباشرة للاستحواذ على، أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة، لتكلفة الموجودات حتى يحين الوقت الذي ستصبح فيه الموجودات جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المقرر.

عندما يتم اقتراض الأموال خصيصاً لغرض الحصول على أصل مؤهل، يتم خصم أية إيرادات استثمار على الأموال الفائضة المؤقتة، من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة. في حالة القروض العامة، يتم تطبيق معدل الرسملة، وهو معدل المتوسط المرجح لتكاليف الاقتراض العامة، على نفقات الموجودات المؤهلة والمدرجة ضمن تكلفة الأصل.

يتم معاملة الاقتراض الذي يتم إجراءه في المقام الأول لتطوير أصل مؤهل كجزء من القروض العامة عند اكتمال كافة الأنشطة الضرورية لإعداد ذلك الأصل للاستخدام المقصود منه أو البيع.

يتم الاعتراف بكافة تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروفات عند تكبدها.

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	تكاليف وإيرادات التمويل
432	204		إيرادات التمويل
2,784	191	21	فوائد على ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك فوائد على ودائع مع طرف ذو علاقة
3,216	395		
(8,225)	(4,710)		تكاليف التمويل
(1,216)	(973)	16	مصروفات الفائدة على الاقتراض - قروض لأجل مصروفات الفائدة على الاقتراض - مطلوبات عقد إيجار مصروفات التمويل
-	(425)		خسائر القيمة العادلة على مشتقات الأدوات المالية المحولة من الإيرادات الشاملة الأخرى
(11,148)	(11,595)		
(20,589)	(17,703)		
(17,373)	(17,308)		صافي تكاليف التمويل

## 12 مصروفات ضريبة الدخل

### السياسات المحاسبية

تتكون مصروفات/أئتمان الضريبة للسنة من الضريبة الحالية والمؤجلة.

يتم احتساب رسوم ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة في نهاية فترة التقارير المالية في الدول التي تعمل فيها الشركات التابعة للمجموعة وتولد الدخل الخاضع للضريبة.

يتم تخصيص ضريبة الدخل المؤجلة بالكامل، باستخدام طريقة الالتزام، على كافة الفروقات المؤقتة الناتجة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية في البيانات المالية الموحدة. وبالرغم من ذلك، لا يتم احتساب ضريبة الدخل المؤجلة إذا كانت ناتجة عن الاعتراف المبدئي للأصل أو الالتزام في معاملة غير دمج الأعمال التي لم تؤثر في وقت المعاملة على الأرباح أو الخسائر المحاسبية الخاضعة للضريبة. لا يتم الاعتراف بمطلوبات الضريبة المؤجلة أيضاً إذا كانت ناتجة عن الاعتراف المبدئي للشهرة في دمج الأعمال. يتم تحديد ضريبة الدخل المؤجلة باستخدام معدلات الضريبة (والقوانين) التي تم تطبيقها في نطاق صلاحيات الشركات الفردية في نهاية فترة التقارير المالية، ومن المتوقع تطبيقها عندما تتم تسوية التزام ضريبة الدخل المؤجلة ذو الصلة أو عند تحقيق أصل ضريبة الدخل المؤجلة ذو الصلة. يتم الاعتراف بمخصص ما إذا كان، نتيجة لحدث سابق، على المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلاي يمكن تقديره بشكل موثوق، ومن المحتمل أن التدفق الخارج للمنافع الاقتصادية سيكون مطلوباً لتسوية الالتزام.

يتم تكوين مخصص لضريبة الدخل المؤجلة على الفروقات المؤقتة الناتجة عن الاستثمارات في شركات تابعة وشركات وزميلة، باستثناء سيطرة المجموعة في توقيت عكس الفرق المؤقت ومن المحتمل أن الفروقات المؤقتة لن يتم عكسها في المستقبل القريب.

يتم الاعتراف بموجودات الضريبة المؤجلة بالمدى الذي يكون فيه من المحتمل أن الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة متاحة بحيث يمكن استخدام الفروقات المؤقتة.

تتم مقاصة موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة عند:

(أ) وجود حق قانوني ملزم لمقاصة موجودات ضريبة الدخل الحالية مقابل مطلوبات ضريبة الدخل الحالية

(ب) عندما تتعلق موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة بضرائب الدخل المفروضة من قبل نفس السلطة الضريبية إما على نفس الشركة الخاضعة للضريبة أو شركات مختلفة خاضعة للضريبة حيث يكون هناك نية لتسوية الأرصدة على أساس الصافي.

تتعلق الضرائب بشكل رئيسي بالشركات التابعة في هولندا وجنوب أفريقيا وهي غير جوهرية. وعليه، لم يتم تقديم افصاحات إضافية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 13 ممتلكات وآلات ومعدات

#### السياسات المحاسبية

#### الاعتراف والقياس

يتم قياس بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة، إن وجدت. تتضمن التكلفة النفقات المتعلقة مباشرة باستحواذ أو إنشاء أصل. يتم رسملة برامج الحاسب الآلي التي تم شراؤها وتعتبر جزءاً لا يتجزأ من وظيفة المعدات ذات الصلة كجزء من تلك المعدات. يتم رسملة تكاليف الاقتراض المتعلقة باستحواذ أو إنشاء أصل مؤهل.

عندما يكون لأجزاء بنود الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة (مكونات أساسية) من الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم تحديد الأرباح والخسائر، من استبعاد أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات عن طريق مقارنة المتحصلات من الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات ويتم الاعتراف بالاصافي ضمن إيرادات أخرى/مصروفات أخرى في الأرباح أو الخسائر.

يتم الاعتراف بتكلفة استبدال جزء من أي بند من الممتلكات والآلات والمعدات ضمن القيمة الدفترية للبند في حال من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية إلى المجموعة ويمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم استبعاد القيمة الدفترية للجزء المستبدل. يتم الاعتراف بتكاليف الصيانة اليومية للممتلكات والآلات والمعدات في الأرباح أو الخسائر عند تكبيدها.

#### الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك على المبلغ القابل للاستهلاك، وهو تكلفة الأصل، ناقصاً قيمته المتبقية.

يتم الاعتراف بالاستهلاك في الأرباح أو الخسائر على القسط الثابت لمدى الأعمار الإنتاجية المقدر لكل جزء من بنود الممتلكات والآلات والمعدات، حيث أن هذا يعكس بشكل أكثر قريناً نمط الاستهلاك المتوقع للمنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل. لا يتم احتساب استهلاك الأراضي.

تتم مراجعة طرق الاستهلاك، والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في نهاية كل سنة مالية وتعديلها، كما هو مناسب.

إن الأعمار الإنتاجية المقدره للفترات الحالية والقابلة للمقارنة هي كما يلي:

سنوات	تصنيف الموجودات
40-15	المباني
10-5	تحسينات على العقار المؤجر (مدرجة ضمن المباني)
18-9	أنظمة الأقمار الصناعية
40-15	آلات وماكينات
4-3	أثاث وتجهيزات
5-3	معدات مكتبية ومركبات
3	أجهزة الحاسب الآلي وبرامج الحاسب الآلي

الإجمالي ألف دولار أمريكي	أعمال رأسمالية فيد الإنجاز ألف دولار أمريكي	معدات أخرى ألف دولار أمريكي	آلات وماكينات ألف دولار أمريكي	أنظمة الأقمار الصناعية ألف دولار أمريكي	أرض ومبنى ألف دولار أمريكي	
						<b>التكلفة</b>
3,140,075	19,180	32,616	16,753	2,970,985	100,541	في 1 يناير 2020
90,660	82,016	1,962	87	6,595	-	إضافات
-	(2,665)	-	-	2,665	-	تحويلات
(7)	-	-	-	-	(7)	استيعادات/مشطوبات
148	-	148	-	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
(263)	-	-	-	(263)	-	تحويلات أخرى
3,230,613	98,531	34,726	16,840	2,979,982	100,534	<b>في 31 ديسمبر 2020</b>
						<b>الاستهلاك</b>
1,785,228	-	28,390	6,439	1,727,757	22,642	في 1 يناير 2020
139,286	-	1,950	893	133,769	2,674	المحمل للسنة
16	-	16	-	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
1,924,530	-	30,356	7,332	1,861,526	25,316	<b>في 31 ديسمبر 2020</b>
						<b>الانخفاض في القيمة</b>
189,336	-	-	-	184,064	5,272	في 1 يناير 2020
213	-	-	-	-	213	المحمل للسنة
189,549	-	-	-	184,064	5,485	<b>في 31 ديسمبر 2020</b>
1,116,534	98,531	4,370	9,508	934,392	69,733	<b>صافي القيمة الدفترية</b>
						<b>التكلفة</b>
3,230,613	98,531	34,726	16,840	2,979,982	100,534	في 1 يناير 2021
154,466	146,851	3,163	128	4,265	59	إضافات
-	(18,434)	161	-	18,273	-	تحويلات
(597)	-	(597)	-	-	-	تحويلات إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 17)
(159)	-	(159)	-	-	-	عمليات مستبعدة
(5)	(5)	-	-	-	-	مشطوبات
(284)	-	(284)	-	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
3,384,034	226,943	37,010	16,968	3,002,520	100,593	<b>في 31 ديسمبر 2021</b>
						<b>الاستهلاك</b>
1,924,530	-	30,356	7,332	1,861,526	25,316	في 1 يناير 2021
139,307	-	2,138	853	133,642	2,674	المحمل للسنة
(141)	-	(141)	-	-	-	عمليات مستبعدة
(41)	-	(41)	-	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
(464)	-	(464)	-	-	-	تحويلات إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 17)
2,063,191	-	31,848	8,185	1,995,168	27,990	<b>في 31 ديسمبر 2021</b>
						<b>الانخفاض في القيمة</b>
189,549	-	-	-	184,064	5,485	في 1 يناير و 31 ديسمبر 2021
1,131,294	226,943	5,162	8,783	823,288	67,118	<b>صافي القيمة الدفترية</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 14 أعمال رأسمالية قيد الإنجاز

#### السياسات المحاسبية

تقوم المجموعة برسملة كافة التكاليف المتعلقة بالموجودات كأعمال رأسمالية قيد الإنجاز، حتى تاريخ إكمال وتشغيل تلك الموجودات. يتم تحويل هذه التكاليف من أعمال رأسمالية قيد الإنجاز عند إكمالها إلى فئة الموجودات الملائمة عند الاكتمال والتشغيل ويتم استهلاكها على مدى مدى أعمارها الإنتاجية المستقبلية من تاريخ الاكتمال والتشغيل.

تتكون الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ في نهاية فترة التقارير المالية بشكل رئيسي من أنظمة الأقمار الصناعية.

خلال السنة السابقة، أبرمت المجموعة عقد لشراء الجيل التالي من الأقمار الصناعية يعرف بالثريا 4 (T4-NGS) مع خيار شراء قمر صناعي إضافي يعرف بالثريا 5 (T5).

بلغت الإضافات خلال السنة المتعلقة بالقمر الصناعي (T4-NGS) مبلغ 141,6 مليون دولار (2020: 76,8 مليون دولار). اعتبارًا من 31 ديسمبر 2021، بلغت التكلفة التراكمية المتعلقة بالقمر الصناعي (T4-NGS) مبلغ 218,4 مليون دولار (31 ديسمبر 2020: 76,8 مليون دولار).

تمت رسملة تكاليف الاقتراض المتعلقة بالقمر الصناعي T4-NGS خلال السنة بقيمة 4,3 مليون دولار أمريكي بمعدل رسملة 3.7% (2020: 1 مليون دولار أمريكي بمعدل رسملة 5.4%).

### 15 الاستثمارات العقارية

#### السياسات المحاسبية

تمثل الاستثمارات العقارية العقارات التي يتم الاحتفاظ بها لاكتساب الإيرادات و/أو الزيادة في رأس المال.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئيًا بالتكلفة، تتضمن تكاليف المعاملة للعقارات قيد التطوير كافة التكاليف المباشرة العائدة للتصميم والإنشاء بما فيها التكاليف ذات الصلة بالموظفين. عقب الاعتراف المبدئي، يتم قياس الاستثمارات العقارية بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات العقارية في بيان الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تنشأ فيها.

تتم التحويلات من عقار يشغله مالكه إلى استثمارات عقارية فقط عندما يكون هنالك تغيير في الاستخدام مثبت بإنهاء إشغال المالك للعقار. إلى حين التاريخ الذي يصبح فيه العقار الذي يشغله مالكه استثمارات عقارية مدرج بالقيمة العادلة، تقوم المجموعة باستهلاك العقار والاعتراف بأي خسائر انخفاض في القيمة ذات صلة بالعقار المحول.

أراضي	مبني	الإجمالي	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
18,451	5,716	24,167	الاستثمار العقاري المحاسب بالقيمة العادلة
(1,540)	(490)	(2,030)	في 1 يناير 2020
16,911	5,226	22,137	صافي الخسارة من تعديل القيمة العادلة
16,911	5,226	22,137	في 31 ديسمبر 2020
(1,446)	(460)	(1,906)	في 1 يناير 2021
15,465	4,766	20,231	صافي الخسارة من تعديل القيمة العادلة
15,465	4,766	20,231	في 31 ديسمبر 2021

تتعلق الاستثمارات العقارية بمبنى مكتب دبي والأرض ذات الصلة (العقار) لشركة الثريا. تم تصنيف قياس القيمة العادلة للاستثمارات العقارية ضمن المستوى 2. تم تحديد القيمة العادلة من قبل مقيم خارجي بناءً على المعاملات الملحوظة في السوق.

**اتفاقيات التأجير**

يتم تأجير الاستثمارات العقارية للمستأجرين بموجب عقود إيجار تشغيلية ذات إيرادات إيجار مستحقة الدفع بشكل دوري. تشمل مدفوعات الإيجار لبعض العقود على الزيادات في مؤشر أسعار الاستهلاك (CPI)، ولكن لا يوجد مدفوعات إيجار متغيرة أخرى تعتمد على مؤشر أو معدل. في الحالة التي يعتبر فيها خفض مخاطر الائتمان ضرورياً، يجوز للمجموعة الحصول على ضمانات بنكية مقابل فترة الإيجار. على الرغم من أن المجموعة معرضة لتغيرات في القيمة المتبقية في نهاية عقود الإيجار الحالية، فإنها عادةً تقوم بإبرام عقود إيجار جديدة وبذلك لن تقوم بتحقيق أي انخفاض في القيمة المتبقية في نهاية عقود الإيجار. يتم عكس الاستثناءات حول القيم المتبقية المستقبلية ضمن القيمة العادلة للممتلكات.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من الاستثمارات العقارية في الإيرادات الأخرى (إيضاح 9). وبلغت مصروفات التشغيل المباشرة المتكبدة خلال السنة على الاستثمارات العقارية 606 ألف دولار أمريكي (2020: 564 ألف دولار أمريكي).

فيما يلي الحد الأدنى من مدفوعات الإيجار المدينة على عقود إيجار الاستثمارات العقارية:

2021 ألف دولار أمريكي	2020 ألف دولار أمريكي	
891	953	السنة 1
301	418	السنة 2
265	12	السنة 3
188	-	السنة 4
188	-	السنة 5
62	-	بعد السنة 5
1,895	1,383	

**16 عقود الإيجار – المجموعة بصفها الطرف المستأجر**

يقدم هذا الإيضاح معلومات عن عقود الإيجار عندما تكون المجموعة مستأجرة، وموجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار ذات الصلة.

**السياسات المحاسبية**

يتم الاعتراف بعقود الإيجار، التي تكون فيها المجموعة الطرف المستأجر، كأصل حق استخدام والتزام عقد إيجار مقابل في التاريخ الذي يكون فيه الأصل المؤجر متاحاً للاستخدام من قبل المجموعة.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات التي تنشأ من عقد الإيجار مبدئياً على أساس القيمة الحالية. تتضمن التزامات عقد الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً) ناقصاً أية حوافز إيجار مدينة،
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمقاسة مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل اعتباراً من تاريخ البدء،
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المجموعة بموجب ضمانات القيمة المتبقية،
- سعر ممارسة خيار الشراء في حالة كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار، و
- مدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت فترة الإيجار تعكس أن المجموعة تمارس هذا الخيار.

كما يتم أيضاً الاعتراف بمدفوعات الإيجار التي تتم بموجب خيارات تمديد مؤكدة بشكل معقول ضمن قياس الالتزام.

يتم خصم مدفوعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار. في حالة عدم إمكانية تحديد ذلك المعدل بسهولة، كما هو الحال العام لعقود الإيجار في المجموعة، يتم استخدام معدل الاقتراض الإضافي الخاص بالمستأجر، باعتباره المعدل الذي يتوجب على المستأجر الفردي دفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان وشروط مماثلة.

لغرض تحديد معدل الاقتراض الإضافي، تقوم المجموعة بالآتي:

- حيثما أمكن، استخدام تمويل طرف ثالث حديث مستلم من قبل المستأجر كنقطة بداية، ويتم تعديله ليعكس التغيرات في ظروف التمويل منذ استلام تمويل الطرف الثالث،
- استخدام نهج داعم يبدأ بمعدل فائدة خالي من المخاطر يتم تعديله لمخاطر الائتمان المتعلقة بعقود الإيجار المحتفظ بها من قبل المستأجر والتي لا تملك تمويل طرف ثالث حديث، و
- إجراء تعديلات خاصة بعقد الإيجار، على سبيل المثال، الفترة والدولة والعملية والضمان.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 16 عقود الإيجار – المجموعة بصفاتها الطرف المستأجر (تابع)

إن المجموعة معرضة لزيادات مستقبلية محتملة في مدفوعات الإيجار المتغيرة بناءً على مؤشر أو معدل، والتي لا يمكن إدراجها ضمن التزام عقد الإيجار إلى حين سريان مفعولها. عندما تصبح التعديلات على مدفوعات الإيجار بناءً على مؤشر أو معدل سارية المفعول، يتم إعادة تقييم التزام عقد الإيجار وتعديله مقابل أصل حق الاستخدام.

يتم توزيع مدفوعات الإيجار بين مبلغ أساسي وتكلفة تمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل إلى الأرباح أو الخسائر على مدى فترة الإيجار من أجل منح معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي للالتزام لكل فترة.

يتم قياس موجودات حق الاستخدام بتكلفة تتضمن:

- (أ) مبلغ القياس المبدئي للالتزام عقد الإيجار؛
- (ب) أي مدفوعات إيجار تمت في أو بعد تاريخ البداية ناقصاً أي حوافز إيجارية مستلمة؛
- (ج) أي تكاليف مباشرة مبدئية؛ و
- (د) تكاليف الترميم.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام بشكل عام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو فترة الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت. في حال كانت المجموعة متأكدة إلى حد معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل القائم.

يتم الاعتراف بالمدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل على أساس القسط الثابت كمدفوعات في الأرباح أو الخسائر. تمثل عقود الإيجار قصيرة الأجل عقود الإيجار التي تكون مدتها 12 شهر أو أقل.

إن تعديل عقد الإيجار هو تغيير في نطاق عقد الإيجار، أو اعتبار لعقد الإيجار لا يشكل جزءاً من الشروط الأصلية لعقد الإيجار. عندما يزيد التعديل من نطاق عقد الإيجار بإضافة المزيد من الموجودات الضمنية والاعتبار المتساوي، يتم احتساب التعديل كعقد إيجار منفصل. ومع ذلك، في حال زاد من نطاق عقد الإيجار دون إضافة حق استخدام المزيد من الموجودات الضمنية، وأن الزيادة في اعتبار عقد الإيجار ليست متساوية، يتم احتساب التعديل من خلال إعادة قياس عقد الإيجار الحالي. يتم قياس التزام عقد الإيجار في تاريخ سريان التعديل، باستخدام معدل خصم معدل، مع تعديل مصاحب لحق استخدام الأصل. يستخدم المستأجرون معدل الاقتراض الإضافي كمعدل خصم معدل في حال لم يتم تحديد معدل الخصم المتضمن في عقد الإيجار لبقية مدة عقد الإيجار الغير قابلة للتحديد بسهولة.

إن الأعمار الإنتاجية المقدرة لموجودات حق الاستخدام هي كما يلي:

السنوات	تصنيف الأصل
3.5	موجودات حق الاستخدام – أنظمة الأقمار الصناعية
10-4	موجودات حق الاستخدام – المباني

### أ) موجودات حق الاستخدام

أنظمة الأقمار الصناعية			القيم الدفترية والحركة خلال الفترة
الإجمالي	المباني	الصناعية	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
28,155	14,678	13,477	في 1 يناير 2020
(2,384)	–	(2,384)	تعديل عقد الإيجار
446	446	–	إضافات
(38)	(38)	–	تقاعد
(5,534)	(1,744)	(3,790)	مصرفات استهلاك
20,645	13,342	7,303	في 31 ديسمبر 2020
20,645	13,342	7,303	في 1 يناير 2021
20	20	–	إضافات
(5,377)	(1,718)	(3,659)	مصرفات استهلاك
15,288	11,644	3,644	في 31 ديسمبر 2021



**(ب) التزامات عقد الإيجار**

يوضح الجدول أدناه التغييرات في التزامات عقود الإيجار الناشئة عن أنشطة التمويل، بما في ذلك التغييرات النقدية وغير النقدية:

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
			<b>التزامات عقد الإيجار</b>
			في 1 يناير
31,502	19,797		إضافات
446	20		تراكم الفائدة
1,216	973	11	تقاعد
(38)	-		تعديل عقد الإيجار
(2,384)	-		مدفوعات
(10,945)	(4,254)		
19,797	16,536	25	<b>في 31 ديسمبر</b>
			المتداولة منها
5,466	4,773		غير المتداولة منها
14,331	11,763		
			<b>المبالغ المدرجة في الأرباح أو الخسائر فيما يتعلق بعقود الإيجار</b>
			مصروفات استهلاك موجودات حق الاستخدام
			مصروفات الفائدة على التزامات عقد الإيجار
			المصروفات المتعلقة بالموجودات منخفضة القيمة (مدرجة ضمن المصروفات التشغيلية الأخرى)
5,534	5,377		
1,216	973		
161	196		
6,911	6,546		<b>الإجمالي</b>
			<b>معلومات التدفق النقدي</b>
			إجمالي التدفق النقدي الخارجي لعقود الإيجار
10,945	4,254		

تقوم المجموعة باستئجار مباني لاحتواء معدات بوابة الأقمار الصناعية الخاص بها كما تقوم باستئجار موجودات سعة أقمار صناعية. يتم إبرام عقود الإيجار في العادة لفترات ثابتة تتراوح ما بين 3 سنوات إلى 10 سنوات، غير أنها تتضمن خيارات تمديد.

تتم المفاوضة على بنود الإيجار على أساس فردي، وتحتوي على نطاق واسع من الأحكام والشروط المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات. قد لا يتم استخدام الأصل المؤجر لأغراض الاقتراض.

لدى المجموعة عقود إيجار تتضمن خيارات تمديد وإنهاء. تتم مباحثة هذه الخيارات من قبل الإدارة لغرض تحقيق مرونة في إدارة الأصل المؤجر والتوافق مع احتياجات أعمال المجموعة. تكون خيارات التمديد والإنهاء المحفوظ بها عادةً قابلة للتنفيذ فقط من قبل المجموعة وليس من قبل المؤجر المعني.

تقوم المجموعة بممارسة الأحكام الجوهرية عند تحديد ما إذا كان من المؤكد إلى حد معقول ممارسة خيارات التمديد والإنهاء (يرجى الاطلاع على الإيضاح 3).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 17 الموجودات غير الملموسة

#### السياسات المحاسبية

تتم رسملة التراخيص التي تمثل حقوق نقل إشارات الاتصالات باستخدام الأقمار الصناعية المرتبطة بالأرض واستخدام طيف ترددات الراديو ذات الصلة، بالتكلفة فقط عندما تكون المنافع الاقتصادية المستقبلية محتملة. تتضمن التكلفة سعر الشراء بالإضافة إلى أية نفقات عائدة إليها بشكل مباشر.

يتم الاعتراف بنفقات أنشطة البحث في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها. تتم رسملة نفقات التطوير فقط في حال إمكانية قياس النفقات بشكل موثوق، ويمكن الاستفادة من المنتج أو العملية بشكل تقني وتجاري، والمنافع الاقتصادية محتملة، ولدى المجموعة النية والمصادر الكافية لإكمال التطوير والاستخدام أو بيع الأصل. وبطريقة أخرى، يتم إدراجها في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس نفقات التطوير بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة لانخفاض في القيمة.

يتم قياس الموجودات غير الملموسة الأخرى التي يتم الاستحواذ عليها من قبل المجموعة ولديها أعمار إنتاجية محددة، بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر متراكمة لانخفاض في القيمة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل المعني المرتبطة به. يتم الاعتراف بكافة النفقات الأخرى بما فيها نفقات الشهرة والعلامات المنتجة داخلياً في الأرباح أو الخسائر عند تكبدها.

يتم احتساب الإطفاء لشطب تكلفة الموجودات غير الملموسة ناقصاً قيمها المتبقية التقديرية باستخدام طريقة القسط الثابت على الأعمار الإنتاجية التقديرية، ويتم إدراجها عموماً في الأرباح أو الخسائر.

يرجى الإطلاع على إيضاح 37 دمج الأعمال، لمعرفة كيفية احتساب الشهرة.

إن الأعمار الإنتاجية التقديرية للفترات الحالية والمقارنة هي كما يلي:

سنوات	تصنيف الأصل
15-10	تراخيص
5-3	تكاليف تطوير (تطوير المستخدم النهائي)
10-2	البرامج (أنظمة دعم العمليات والفواتير)

الإجمالي ألف دولار أمريكي	الشهرة ألف دولار أمريكي	برامج الحاسب الآلي ألف دولار أمريكي	التراخيص ألف دولار أمريكي	تكاليف التطوير ألف دولار أمريكي	
					<b>التكلفة</b>
90,319	3,745	13,825	180	72,569	في 1 يناير 2020
1,084	-	1,084	-	-	إضافات
12	-	12	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
91,415	3,745	14,921	180	72,569	<b>في 31 ديسمبر 2020</b>
					<b>الإطفاء</b>
73,795	-	10,067	128	63,600	في 1 يناير 2020
4,534	-	1,085	-	3,449	المحمل للسنة
3	-	3	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
78,332	-	11,155	128	67,049	<b>في 31 ديسمبر 2020</b>
13,083	3,745	3,766	52	5,520	<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2020</b>
					<b>التكلفة</b>
91,415	3,745	14,921	180	72,569	في 1 يناير 2021
520	-	520	-	-	إضافات
(6)	-	(6)	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
597	-	597	-	-	محوّل من الممتلكات والألات والمعدات (إيضاح 13)
92,526	3,745	16,032	180	72,569	<b>في 31 ديسمبر 2021</b>
					<b>الإطفاء</b>
78,332	-	11,155	128	67,049	في 1 يناير 2021
3,906	-	1,096	52	2,758	المحمل للسنة
(4)	-	(4)	-	-	فروقات صرف العملات الأجنبية
464	-	464	-	-	محوّل من الممتلكات والألات والمعدات (إيضاح 13)
82,698	-	12,711	180	69,807	<b>في 31 ديسمبر 2021</b>
9,828	3,745	3,321	-	2,762	<b>صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2021</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 18 معلومات عن المجموعة

#### (أ) الشركات التابعة السياسات المحاسبية

إن الشركات التابعة هي الشركات التي تخضع لسيطرة المجموعة. تتمثل السيطرة عندما تتعرض المجموعة، أو لديها حقوق في عوائد متغيرة من خلال مشاركتها في الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على الشركة المستثمر فيها. عند تقييم السيطرة، يتم الأخذ بالإعتبار أغلبية حقوق التصويت المحتملة لشركة ما والتي تتم ممارستها في الوقت الحالي. يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ إبتداء السيطرة إلى تاريخ انتهاء تلك السيطرة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على المبالغ المدرجة للشركات التابعة لتتوافق مع السياسات المطبقة من قبل المجموعة.

#### المعاملات المستبعدة عند التوحيد

يتم استبعاد كافة الأزعدة والمعاملات داخل المجموعة، وأية إيرادات ومصروفات غير محققة ناتجة عن معاملات داخل المجموعة بالكامل عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

تتضمن البيانات المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

نسبة الملكية 2020 %	نسبة الملكية 2021 %	البلد*	الأنشطة الرئيسية	الاسم
%100	%100	دولة الإمارات العربية المتحدة	تأجير سعة الاتصال عبر القمر الصناعي	شركة الياه للاتصالات الفضائية المتقدمة ش.م.خ. («الياه المتقدمة»)
%100	%100	دولة الإمارات العربية المتحدة	خدمات الاتصال عبر القمر الصناعي وخدمات الاتصالات المتكاملة والخدمات المدارة	ستار للاتصالات الفضائية ش.م.خ. (ستار)
%100	–	هولندا	شركة قابضة (تم تصفيتهما خلال عام 2021)	الياه 3 بي.في.
%100	%100	دولة الإمارات العربية المتحدة	خزينة مجموعة الشركات	ياه سات تريجوري سول بروبريتور شيب ذ.م.م (سابقاً أمواج للاتصالات ذ.م.م)
%89.83	%89.83	دولة الإمارات العربية المتحدة	خدمات اتصالات الجوال عبر الأقمار الصناعية	شركة الثريا للاتصالات ش.م.خ. (الثريا)
%89.83	%89.83	اليابان	خدمات اتصالات الجوال عبر الأقمار الصناعية	شركة الثريا اليابان المحدودة للاتصالات
%80	%80	دولة الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	مجموعة بي سي اس (بي سي اس)
%80	%80	دولة الإمارات العربية المتحدة	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	برودباند كونكتيفتي سوليوشنس (ريستريكيد) ليمتد (بي سي اس هولدكو)
%80	%80	جنوب أفريقيا	مكتب دعم تسويق	بي سي اس للاستثمارات ذ م م (بي سي اس أوبكو)
%80	%80	دولة الإمارات العربية المتحدة	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	شركة ستار لخدمات التسويق ليمتد (المالك)
%80	%80	هولندا	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	شركة النجم للاتصالات ذ.م.م. («النجم»)
–	%80	نيجيريا	الاتصالات الفضائية عبر الأقمار الصناعية	يالا بي. في. (يالا)
				برودباند كونكتيفتي سوليوشنس ليمتد (بي سي اس نيجيريا)

#### (ب) شركات تابعة جوهرية مملوكة جزئياً

مبين أدناه المعلومات المالية حول الشركات التابعة التي تمتلك حصص غير مسيطرة جوهرية:

31 ديسمبر 2020		31 ديسمبر 2021		
بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	
%20.00	%10.17	%20.00	%10.17	الحصة من حقوق الملكية المحفوظ بها بموجب حصص غير مسيطرة
70,503	13,088	63,591	13,111	حصص غير مسيطرة
(6,926)	(576)	(6,892)	3	الربح المنسوب إلى الحصص غير المسيطرة

مبين أدناه المعلومات المالية الملخصة لتلك الشركات التابعة، تستند هذه المعلومات على المبالغ قبل استبعاد العمليات المتبادلة بين شركات المجموعة.

31 ديسمبر 2020		31 ديسمبر 2021		بيان الأرباح أو الخسائر الملخص:
بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	بي سي اس ألف دولار أمريكي	الثريا ألف دولار أمريكي	
27,333	79,035	27,734	81,010	الإيرادات
(5,290)	23,933	(3,515)	27,477	الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء المعدلة
(31,802)	(26,325)	(32,976)	(24,581)	الاستهلاك، الإطفاء والانخفاض في القيمة
-	(2,030)	-	(1,906)	تعديلات القيمة العادلة في الاستثمار العقاري
(37,092)	(4,422)	(36,491)	990	الربح/(الخسارة) التشغيلي
2,679	(1,238)	2,201	(948)	صافي إيرادات/(تكاليف) التمويل
(219)	(1)	(171)	(13)	مصروفات ضريبة الدخل
(34,632)	(5,661)	(34,461)	29	الربح/(الخسارة) للسنة
(5)	(99)	(99)	196	الإيرادات الشاملة الأخرى
(34,637)	(5,760)	(34,560)	225	إجمالي (الخسارة)/الإيرادات الشاملة
(6,927)	(586)	(6,912)	23	المنسوب إلى الحصص غير المسيطرة

بي سي اس ألف دولار أمريكي		الثريا ألف دولار أمريكي		بيان المركز المالي الملخص:
155,315	79,089	142,875	86,935	
221,978	114,574	194,405	93,648	موجودات غير متداولة (ممتلكات، آلات ومعدات وموجودات أخرى)
(19,681)	(53,097)	(18,560)	(37,329)	مطلوبات متداولة (الذمم الدائنة التجارية والأخرى، إيرادات مؤجلة والاقتراض)
(5,100)	(11,857)	(766)	(14,323)	مطلوبات غير متداولة (الاقتراض ومطلوبات أخرى)
352,512	128,709	317,954	128,931	صافي الموجودات/إجمالي حقوق الملكية
282,009	115,621	254,363	115,820	المنسوب إلى:
70,503	13,088	63,591	13,111	المساهمين
				الحصص غير المسيطرة

## 19 الاستثمارات في شركات مستثمر بها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية

### السياسات المحاسبية

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي يكون لدى المجموعة فيها نفوذ جوهري، وليس السيطرة، على السياسات المالية والتشغيلية. يتم احتساب الاستثمارات في الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية ويتم إدراجها مبدئياً بالتكلفة. تتضمن تكلفة الاستثمار تكاليف المعاملات.

تتضمن البيانات المالية الموحدة حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى للشركة الزميلة، بعد إجراء تعديلات ملائمة للسياسات المحاسبية مع سياسات المجموعة، من تاريخ بداية النفوذ الجوهري حتى تاريخ توقف النفوذ الجوهري.

عندما تزيد حصة المجموعة في الخسائر عن حصتها في الشركة الزميلة، فإن القيمة المدرجة لهذه الحصة، تتضمن أية إستثمارات طويلة الأجل، يتم تخفيضها إلى صفر ويتوقف الاعتراف بأية خسائر إضافية أخرى إلى حد أن يكون لدى المجموعة التزام أو قامت بسداد مدفوعات بالنيابة عن الشركة المستثمر فيها.

### المعاملات المستعبدة عند التوحيد

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة عن المعاملات مع الشركات الزميلة مقابل الإستثمار بمدى حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس الطريقة المتبعة بالأرباح غير المحققة، لكن بالمدى الذي لا يكون فيه دليل على انخفاض القيمة.

يرجى الرجوع إلى الإيضاح 37 للسياسات المحاسبية الهامة للمجموعة عند الاستحواذ على شركة زميلة أثناء دمج الأعمال.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 19 استثمار في شركة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية (تابع)

الشركات الزميلة للمجموعة هي:

نسبة الملكية %	نسبة الملكية %	الاسم	الأنشطة الرئيسية	البلد
2020	2021			
65%	65%	شركة الميسان للاتصالات الفضائية ذ.م.م. («الميسان») اتش ان اس بارتيسباكوس امبرينديمينتوس أس إيه (اتش بي أي برازيل جيه في سي أو)	تأجير سعة الاتصال عبر القمر الصناعي في المقام الأول لعملاء البث	دولة الإمارات العربية المتحدة
20%	20%		خدمات الاتصال عبر القمر الصناعي	البرازيل

بالرغم من أن شركة ستار تمتلك أكثر من 50% من حقوق ملكية شركة الميسان، إلا أنها لا تسيطر على السياسات المالية و/أو التشغيلية لشركة الميسان بموجب الاتفاقية التي تمنح أغلبية التمثيل في مجلس إدارة شركة الميسان إلى المساهم الآخر في شركة الميسان. وبالرغم من ذلك، بما أن شركة ستار لديها سيطرة للمشاركة في قرارات السياسات المالية والتشغيلية لشركة الميسان نسبة لتمثيلها في المجلس الإدارة، فإنها تقوم باحتساب استثمارها كشركة زميلة.

2020	2021	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
151,285	125,574	الحركة في الاستثمارات في الشركات الزميلة:
18,558	9,880	في 1 يناير
-	(2,080)	المساهمات المدفوعة خلال السنة
(16,360)	(9,589)	العائد من الاستثمار في شركة الميسان
(27,909)	(7,582)	الحصة في النتائج للسنة
		فروقات صرف العملات الأجنبية
125,574	116,203	<b>في 31 ديسمبر</b>

2020	2021	إجمالي المعلومات المالية لشركة الميسان:
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
(2,053)	1,897	حصة نتائج الشركة المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية
(2,053)	1,897	حصة إجمالي الإيرادات الشاملة للشركة المستثمر فيها المحتسبة وفقاً لحقوق الملكية

2020	2021	إجمالي المعلومات المالية لشركة اتش بي أي:
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
109,684	107,165	<b>بيان الإيرادات الشاملة (100%)</b>
(71,537)	(61,177)	الإيرادات
-	-	الخسارة للسنة
(71,537)	(61,177)	الإيرادات الشاملة الأخرى
(14,307)	(11,486)	<b>إجمالي الخسائر الشاملة</b>
		حصة المجموعة من إجمالي الخسائر الشاملة (20%)
(14,307)	(11,486)	<b>حصة المجموعة من النتائج في اتش بي أي</b>

2020	2021	بيان المركز المالي (100%)
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
57,215	54,731	الموجودات المتداولة
295,309	246,573	الموجودات غير المتداولة
(36,544)	(19,103)	المطلوبات المتداولة
(8,647)	(8,059)	المطلوبات غير المتداولة
307,333	274,142	<b>صافي الموجودات 100%</b>
61,467	54,829	حصة المجموعة في صافي الموجودات (20%)
43,499	40,950	الشهرة (20%)
239	239	التكاليف الأخرى المتعلقة بالاستثمار
105,205	96,018	<b>القيمة الدفترية للاستثمار في اتش بي أي</b>

## 20 المخزون

### السياسات المحاسبية

يتم الاعتراف بالمخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل، بعد تكوين مخصص خسارة لاحتساب البنود المتقدمة أو البطيئة الحركة. يتم تخصيص التكاليف إلى بنود المخزون الفردية على أساس متوسط التكاليف المرجح. يتم تحديد تكاليف المخزون الذي تم شراؤه بعد خصم التخفيضات والخصومات. إن صافي القيمة القابلة للتحقيق هي سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية ناقصاً تكاليف الإنجاز المقدرة والتكاليف الضرورية لإجراء البيع.

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	المخزون
23,862	14,952	المعدات والملحقات – خدمات الأعمار الصناعية
1,337	1,732	قطع غيار العمليات الأرضية
25,199	16,684	
(11,908)	(10,821)	مخصص الخسارة
13,291	5,863	
9,113	11,908	الحركة في مخصص الخسارة للمخزون:
2,692	667	في 1 يناير
–	(1,754)	المخصصات المرصودة خلال السنة
103	–	معكوس للسنة
		الحركة الأخرى
11,908	10,821	في 31 ديسمبر

خلال 2021، تم الاعتراف بمبلغ 26.8 مليون دولار أمريكي (20.1: 2020) للمخزون كتكلفة المعدات والملحقات المباعة (إيضاح 6).

## 21 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

### تعريف الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة، في سياق الأعمال الاعتيادية، بالدخول في معاملات، بموجب شروط وأحكام متفق عليها، مع شركات أعمال أخرى أو أفراد بحسب تعريف الأطراف ذات العلاقة في معيار المحاسبة الدولي رقم 24 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة.

لدى المجموعة علاقة مع طرف ذو علاقة مع الشركة الأم وشركات الأعمال التي تستطيع فيها الشركة الأم السيطرة أو ممارسة نفوذ جوهري، والشركات التي تخضع لسيطرة مشتركة من قبل مساهمي الشركة الأم والشركات الزميلة.

### أ) المعاملات مع الأطراف ذات علاقة

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين
3,609	6,625	تعويض موظفي الإدارة الرئيسيين:
298	344	مكافآت توظيف قصيرة الأجل
		مكافآت ما بعد التوظيف

**إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021**  
**21 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تابع)**

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي		معاملات مع أطراف أخرى ذات علاقة
282,409	283,972		<b>إيرادات</b>
1,326	1,379		شركات تخضع لسيطرة مشتركة*
283,735	285,351		شركة زميلة الإجمالي
* تتضمن الإيرادات من الشركات التي تخضع للسيطرة المشتركة مبلغ 275 مليون دولار أمريكي (2020: 278 مليون دولار أمريكي) من عميل واحد (راجع إيضاح 21 (ب) (1) أدناه). يتم تسجيل الإيرادات من هذا العميل ضمن قطاعات البنية التحتية والطول المدارة وطول خدمات الاتصالات المتنقلة. لا توجد إيرادات من أي عميل بشكل فردي، باستثناء ما تم الإفصاح عنه أعلاه، والتي تمثل 10 بالمائة أو أكثر من إجمالي إيرادات المجموعة.			
2,784	191	11	<b>إيرادات الفائدة على الودائع قصيرة الأجل</b>
1,272	1,337		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
16	-		<b>مصروفات الاستعانة بمصادر خارجية وإيجار المكتب ودعم الأنظمة</b>
1,762	443		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
534	1,952		الشركة الأم
2,296	2,395		<b>تكلفة المبيعات</b>
			شركات تخضع لسيطرة مشتركة
			شركة زميلة الإجمالي
99	-		<b>مصروفات التعليم والتطوير</b>
			شركات تخضع لسيطرة مشتركة

**(ب) أرصدة الطرف ذو العلاقة**

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
53,596	71,307		<b>الذمم المدينة التجارية والأخرى المستحقة من الأطراف ذات العلاقة</b>
1,490	157		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
150	1,118		شركات زميلة
55,236	72,582	22	الشركة الأم الإجمالي
130,000	-	23	<b>ودائع قصيرة الأجل مع طرف ذو علاقة</b>
4,116	4,830		شركة تخضع لسيطرة مشتركة
1,143	376		<b>الذمم الدائنة التجارية والأخرى المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة</b>
-	74		شركات تخضع لسيطرة مشتركة
5,259	5,280	24	شركة زميلة
			الشركة الأم الإجمالي
3,994	3,380		<b>إيرادات مؤجلة</b>
176	183		شركة تخضع لسيطرة مشتركة
4,170	3,563	27	شركة زميلة الإجمالي
291,000	291,000	24	<b>مبالغ مدفوعة مقدماً من طرف ذو علاقة</b>
			شركة تخضع لسيطرة مشتركة



**(1) معاملات مع شركة تخضع لسيطرة مشتركة**

(أ) تقدم المجموعة خدمات السعة الفضائية وفقاً لاتفاقية خدمات السعة مع القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة. يتم إصدار فواتير برسوم السعة الفضائية المستحقة بموجب اتفاقية السعة الفضائية بشكل نصف سنوي مقدماً. مبين في الجدول أدناه المدفوعات المستقبلية المتعلقة بعنصر الإيجار المدرج ضمن رسوم السعة الفضائية، حيثما تكون المجموعة هي الطرف المؤجر.

بخصوص اتفاقية خدمات السعة الفضائية مع القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة، كان المبلغ الإجمالي البالغ 291 مليون دولار أمريكي («الدفعة المقدمة») مستحق الدفع من قبل القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة على ثلاثة أقساط سنوية تبدأ في يونيو 2008، كدفعة مقدمة. وبالتالي، استلمت المجموعة القسط الأول بقيمة 116.4 مليون دولار أمريكي في يونيو 2008 وكذلك قسطين إضافيين بقيمة 87.3 مليون دولار أمريكي في يونيو 2009 ويونيو 2010، على التوالي من القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة. سيتم تسوية الدفعة الأولى مقابل رسوم سعة القمر الفضائي على أقساط متساوية من 1 يناير 2023 حتى تاريخ انتهاء الاتفاقية. إن الدفعة المقدمة تتعلق بعنصر الإيجار بقيمة 163 مليون دولار أمريكي (2020: 163 مليون دولار أمريكي)، وعنصر الخدمة (العقود مع العملاء) بقيمة 128 مليون دولار أمريكي (2020: 128 مليون دولار أمريكي) (راجع إيضاح 5).

في تاريخ 17 يونيو 2021، وقعت المجموعة اتفاقية خدمات سعة للقمر الصناعي T4-NGSA مع القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية بقيمة إجمالية قدرها 708.4 مليون دولار (2.6 مليار درهم إماراتي). تبلغ مدة القمر الصناعي T4-NGSA 15 عامًا من تاريخ بدء الخدمات التجارية للقمر الصناعي T4-NGS والمتوقع أن يكون في النصف الثاني من عام 2024.

(ب) أبرمت المجموعة عقود مع القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة لتقديم خدمات العمليات والصيانة والتدريب.

(ج) أبرمت المجموعة عدة عقود مع القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة لتقديم خدمات الاتصالات عبر الأقمار الصناعية المتكاملة والخدمات المدارة. يتم الاعتراف بالإيرادات من هذه العقود تحت الخدمات المدارة. إن المبلغ المستحق من القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة كما في تاريخ هذا التقرير يتضمن مبالغ مفوترة حتى تاريخه فيما يتعلق بالعقود المذكورة آنفاً.

(د) قامت القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة بتخصيص قطعة أرض (موقع ثانوي في إمارة أبوظبي) للشركة، ومنحت رخصة للشركة لبناء والوصول إلى محطة تحكم أرضية للقمر الصناعي على قطعة الأرض. لم يتم تحويل ملكية الأرض إلى الشركة، وبالتالي لم يتم إدراج قطعة الأرض في البيانات المالية الموحدة. بالإضافة لذلك، يرجى مراجعة إيضاح 28 حول البيانات المالية الموحدة التي تعرض معلومات عن قطعة أرض أخرى (موقع رئيسي) استلمتها الشركة.

المدفوعات المستقبلية المتعلقة بعنصر عقد الإيجار المتضمن في رسوم السعة:

2020	2021	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
128,184	128,184	السنة 1
128,184	128,184	السنة 2
128,184	128,184	السنة 3
128,184	128,184	السنة 4
128,184	109,723	السنة 5
109,723	–	بعد السنة 5
750,643	622,459	في 31 ديسمبر

**(2) معاملات مع شركات أخرى تخضع للسيطرة المشتركة**

- (أ) وقعت شركة ستار أيضاً عقود مع شركات متعددة تخضع للسيطرة المشتركة لتقديم الخدمات المدارة. تشمل هذه الشركات بشكل رئيسي حرس الرئاسة وأدنوك البحرية وأدنوك للحفر.
- (ب) قامت الشركة بالاستعانة بمصادر خارجية من الشركات التابعة للشركة الأم. خلال السنة السابقة ساهمت المجموعة في البرامج التعليمية والتطويرية بالشراكة مع الشركات التابعة للشركة الأم.
- (ج) خلال السنة السابقة، قامت المجموعة بإيداع ودائع قصيرة الأجل مع شركة مبادلة المالية الفايضة ذ.م.م بمبلغ 30 مليون دولار أمريكي بمعدلات فائدة تتراوح من 0,21% إلى 0,63%.
- (د) خلال السنة السابقة، قامت المجموعة أيضاً بإيداع ودائع قصيرة الأجل لدى بنك أبوظبي التجاري بقيمة 100 مليون دولار أمريكي مع معدل فائدة بنسبة 0,80%.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 21 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تابع)

#### (3) معاملات مع شركات زميلة

(أ) قامت شركة ستار بفرض رسوم على الشركتين الزمليتين، الميسان و أتش بي أي مقابل خدمات دعم العمليات.  
(ب) قامت شركة ستار باستئجار سعة الأقمار الصناعية من شركة الميسان لتسهيل متطلبات عملائها المتعلقة بعقود الخدمات المدارة.

من المتوقع أن يتم تسديد المبالغ المستحقة نقداً في نهاية السنة، باستثناء مبالغ مدفوعة مقدماً من طرف ذو علاقة والتي تحمل شروط سداد محددة كما هو مبين أعلاه. لم يتم الاعتراف بالانخفاض في القيمة خلال السنة فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة.

يرجى الاطلاع على الإيضاح 25 للمعاملات الأخرى مع الطرف ذو العلاقة.

### 22 الذمم المدينة التجارية والأخرى

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	مراجع	
74,906	70,096			ذمم تجارية مدينة – أطراف ثالثة
44,406	61,747			ذمم تجارية مدينة – أطراف ذات علاقة*
119,312	131,843		a	الإجمالي الفرعي
(24,864)	(21,192)		b	مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
94,448	110,651		c	<b>الذمم التجارية المدينة – صافي بعد خصم المخصص</b>
9,986	7,031			إيرادات مستحقة – أطراف ثالثة
9,841	10,805			إيرادات مستحقة – أطراف ذات علاقة*
19,827	17,836		d	<b>موجودات العقود</b>
10,000	10,000			مصرفات مدفوعة مقدماً – خدمات المدارات
2,647	2,686			مصرفات مدفوعة مقدماً – أخرى
4,706	11,348			مبالغ مدفوعة مقدماً – أطراف ثالثة
642	30			مبالغ مدفوعة مقدماً – أطراف ذات علاقة*
5,906	5,456			ذمم مدينة أخرى – أطراف ثالثة
347	–			ذمم مدينة أخرى – أطراف ذات علاقة*
24,248	29,520		e	الإجمالي الفرعي
138,523	158,007		e+d+c	<b>إجمالي الذمم المدينة التجارية والأخرى</b>
11,227	10,382			غير المتداولة منها
127,296	147,625			المتداولة منها
				معلومات إضافية:
55,236	72,582	21	y	إجمالي المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة*
114,275	128,487		d+b+a	إجمالي أرصدة العقود، صافي المخصص
139,139	149,679		d+a	إجمالي أرصدة العقود، باستثناء المخصص

2020		2021		
مخصص الخسارة ألف دولار أمريكي	إجمالي القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي	مخصص الخسارة ألف دولار أمريكي	القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي	
(859)	49,748	(535)	54,331	<b>فئات الذمم التجارية المدينة وموجودات العقود</b>
(352)	6,391	(472)	16,684	الخدمات المدارة، عملاء الحكومة
-	5,829	-	5,892	الخدمات المدارة، فئة عامة
(2,339)	3,884	(3,395)	3,395	خدمات البنية التحتية، عملاء الحكومة
(6,000)	11,357	(10,151)	19,648	خدمات البنية التحتية، فئة عامة
(4,882)	4,970	(990)	990	خدمات حلول البيانات، فئة عامة
(10,432)	56,670	(5,649)	47,555	خدمات حلول البيانات، فئة مخاطر عالية
-	290	-	1,184	خدمات الاتصالات المتنقلة، فئة عامة
-	-	-	-	أخرى
(24,864)	139,139	(21,192)	149,679	

2020	2021	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
27,095	24,864		الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة:
6,522	2,647		في 1 يناير
(320)	(5,065)		المحمل خلال السنة
(8,432)	(1,254)		المعكوس للسنة
(1)	-		المشطوب خلال السنة كغير قابل للتحميل
			فروقات صرف العملات الأجنبية
24,864	21,192		<b>في 31 ديسمبر</b>
32,479	40,960		<b>إن أعمار الذمم التجارية المدينة هي كما يلي:</b>
27,908	23,579		لم تتجاوز فترة استحقاقها
27,388	17,964		تجاوزت فترة استحقاقها من صفر إلى 90 يوم
31,537	49,340		تجاوزت فترة استحقاقها من 91 إلى 180 يوم
			تجاوزت فترة استحقاقها لأكثر من 180 يوم
119,312	131,843		

تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان مبينة في إيضاح 36.

تمثل المبالغ المدفوعة مقدماً بشكل رئيسي مبالغ مدفوعة مقدماً للموردين لشراء البضائع والخدمات المتعلقة بعقود الخدمات المدارة.

تتضمن الذمم المدينة الأخرى ذمم الموظفين المدينة ذات الصلة بقيمة 3,8 مليون دولار أمريكي (2020: 3,9 مليون دولار أمريكي).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 23 النقد والودائع قصيرة الأجل

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
94,912	277,738		نقد في الصندوق ولدى البنوك
3	122,536		ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك
130,000	–	21	ودائع قصيرة الأجل لدى أطراف ذات علاقة
224,915	400,274		<b>النقد والودائع قصيرة الأجل</b>
(120,000)	(122,536)		ناقصاً: ودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
104,915	277,738		<b>النقد وما يعادله</b>

إن الودائع قصيرة الأجل تحقق فائدة وفقاً للمعدلات التجارية السائدة.

لأغراض بيان التدفقات النقدية الموحدة، تم الإفصاح عن التغييرات في التزامات عقد الإيجار والقروض الناتجة عن الأنشطة التمويلية في الإيضاحين 16(ب) و25، على التوالي.

## 24 الذمم الدائنة التجارية والأخرى

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
39,135	37,404		ذمم دائنة تجارية – أطراف ثالثة
1,152	677		ذمم دائنة تجارية – أطراف ذات علاقة*
32,197	31,886		مستحقات
5,949	6,091		ذمم دائنة أخرى – أطراف ثالثة
4,107	4,603		ذمم دائنة أخرى – أطراف ذات علاقة*
291,000	291,000	21	مبالغ مدفوعة مقدماً من طرف ذو علاقة
5,999	1,592		مبالغ مدفوعة مقدماً من عملاء آخرين
379,539	373,253		<b>إجمالي الذمم الدائنة التجارية والأخرى</b>
291,000	291,000		غير المتداولة منها
88,539	82,253		المتداولة منها
5,259	5,280	21	الذمم الدائنة التجارية والأخرى المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة* التزام العقد:
128,040	128,040		مدرجة في المبالغ المدفوعة مقدماً من طرف ذو علاقة
5,999	1,592		مدرجة في المبالغ المدفوعة مقدماً من عملاء آخرين

تم تصنيف المبالغ المدفوعة مقدماً من طرف ذو علاقة كغير متداولة (راجع الإيضاح 21).

تتمثل الاستحقاقات في مستحقات متعلقة بالموظفين بقيمة 10,3 مليون دولار أمريكي (2020: 8,3 مليون دولار أمريكي).

## 25 الاقتراضات

فيما يلي القيم الدفترية للإقتراضات:

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
255,716	532,819		(أ) قروض لأجل المبلغ الأصلي
(2,744)	(17,118)		تكاليف المعاملات غير المطفأة
252,972	515,701		قروض لأجل - صافي بعد خصم تكاليف المعاملات غير المطفأة
19,797	16,536	16	(ب) التزامات عقد الإيجار
272,769	532,237		<b>إجمالي القروض</b>
129,114	62,669		المتداول منها
143,655	469,568		غير المتداول منها

### (أ) قروض لأجل

فيما يلي تفاصيل القيم الدفترية للقروض لأجل:

القيمة الدفترية ألف دولار أمريكي	تكاليف المعاملات غير المطفأة ألف دولار أمريكي	المبلغ الأصلي ألف دولار أمريكي	مدة السداد بالسنوات	
-	-	-	2022-2012	<b>في 31 ديسمبر 2021</b>
-	-	-	2021-2015	قرض لأجل 1
395,865	(4,135)	400,000	2026-2022	قرض لأجل 4
119,836	(12,983)	132,819	2032-2024	قرض لأجل 5
515,701	(17,118)	532,819		قرض لأجل 6
248,735	(2,726)	251,461	2022-2012	<b>في 31 ديسمبر 2020</b>
4,237	(18)	4,255	2021-2015	قرض لأجل 1
252,972	(2,744)	255,716		قرض لأجل 4

يوضح الجدول أدناه التغييرات في القروض لأجل الناشئة عن أنشطة التمويل ، بما في ذلك التغييرات النقدية وغير النقدية:

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	
367,736	252,972	في 1 يناير
-	532,819	متحصلات
-	(18,043)	تكاليف المعاملة (منها مبلغ 16.3 مليون دولار أمريكي تم دفعها نقداً)
1,837	3,670	إطفاء تكاليف المعاملة (غير النقدية)
(116,601)	(255,717)	دفعات السداد
252,972	515,701	<b>في 31 ديسمبر</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 25 الاقتراضات (تابع)

فيما يلي المبالغ الرئيسية للقروض لأجل مستحقة السداد:

إجمالي ألف دولار أمريكي	قرض لأجل 6 ألف دولار أمريكي	قرض لأجل 5 ألف دولار أمريكي	قرض لأجل 4 ألف دولار أمريكي	قرض لأجل 1 ألف دولار أمريكي	
60,000	–	60,000	–	–	في 31 ديسمبر 2021
120,000	–	120,000	–	–	خلال سنة واحدة
259,065	39,065	220,000	–	–	2-1 سنة
93,754	93,754	–	–	–	2-5 سنوات
532,819	132,819	400,000	–	–	أكثر من 5 سنوات
125,484	–	–	4,255	121,229	في 31 ديسمبر 2020
130,232	–	–	–	130,232	خلال سنة واحدة
–	–	–	–	–	2-1 سنة
–	–	–	–	–	2-5 سنوات
255,716	–	–	4,255	251,461	أكثر من 5 سنوات

قرض لأجل 1: أبرمت المجموعة اتفاقية ائتمان مع مجموعة بنوك لتسهيل قرض لأجل غير مضمون بالدولار الأمريكي بإجمالي مبلغ 1.200 مليون دولار أمريكي. قامت المجموعة بسحب مبلغ 984 مليون دولار أمريكي من تسهيل القرض حتى انتهاء فترة الإتاوة في سنة 2012. يتم تسديد القرض على واحد وعشرين قسط نصف سنوي ابتداء من 31 ديسمبر 2012. يحمل القرض فائدة على أساس سعر ليبور زائد هامش تتراوح بين 1.1% إلى 1.4% في السنة على مدى فترة القرض. وصلت المجموعة على القرض لأجل 1 بالكامل (راجع القرض لأجل 5 أدناه).

قرض لأجل 4: حصلت الثريا على هذا القرض في 2016 بإجمالي يبلغ 17.7 مليون دولار أمريكي (65 مليون درهم) حصلت الثريا على 5.4 مليون دولار أمريكي منه في 2016 و12.2 مليون دولار أمريكي في 2018. إن القرض مستحق السداد على أقساط شهرية متساوية لمدة خمس سنوات بمعدل أيبور زائد 4% بمعدل أدني بنسبة 5.75%. تمت هيكلة القرض كتسهيل إيجارة (استأجر لتمتلك) يتعلق ببوابة الثريا الأولية وموجودات القطاع الأرضي وتوسيع الأعمال. هذا القرض مضمون بواسطة رهن تجاري على الموجودات والتنازل عن الذمم المدينة والتعهد على الحساب البنكي المحتفظ به لدى البنك والتنازل عن التأمين على الموجودات الممولة وسند سحب. خلال السنة، قامت الثريا بسداد 4.3 مليون دولار أمريكي (2020: 4.3 مليون دولار أمريكي).

القرض لأجل 5: في 14 يونيو 2021، أبرمت المجموعة اتفاقية تسهيلات جديدة لأجل بمبلغ تسهيل قدره 400 مليون دولار أمريكي (قرض لأجل 5 أو قرض لأجل 2021 قدره 400 مليون دولار أمريكي). القرض لأجل 5 تبلغ مدته خمس سنوات ويسدد على ثمانية أقساط نصف سنوية تبدأ من 14 ديسمبر 2022. يحمل القرض لأجل 5 فائدة على أساس ليبور زائد هامش 1.30% سنويًا.

في 22 يونيو 2021، تم سحب القرض لأجل 5 بالكامل وتم استخدام جزء منه للحصول على القروض القائمة للقرض لأجل 1 البالغ 251,461 ألف دولار أمريكي في نفس التاريخ. عند الاستحواذ على القرض لأجل 1، تم تحميل تكلفة المعاملة غير المطفأة المتبقية البالغة 1,858 ألف دولار أمريكي في الأرباح أو الخسائر ضمن تكاليف التمويل وتم تضمينها في بند «إطفاء تكاليف المعاملة» أعلاه.

القرض لأجل 6: في 14 يونيو 2021، دخلت المجموعة في تسهيل وكالة ائتمان الصادات من خلال اتفاقية تسهيلات بيبيرانس لتأمين الصادات “BPIFAE” (قرض لأجل 6 أو تسهيلات وكالة ائتمان الصادات «ECA» بقيمة 300,5 مليون دولار أمريكي). سيتم استخدام القرض لأجل 6 جزئيًا في تمويل النفقات الرأسمالية المتعلقة بالأقمار الصناعية T4-NGS. المبلغ الإجمالي للتسهيل هو 300.5 مليون دولار أمريكي لمدة 8,5 سنوات وفترة توافر تبدأ من 14 يونيو 2021 حتى التاريخ بعد 5 أشهر من نقطة بداية الائتمان. تسهيلات وكالة ائتمان التصدير التي تبلغ قيمتها 300.5 مليون دولار أمريكي تحمل فائدة بسعر ليبور زائد هامشًا بنسبة 0.60% سنويًا. خلال السنة، تم سحب مبلغ 132.8 مليون دولار من هذا التسهيل. كما في 31 ديسمبر 2021، بلغ التسهيل غير المستخدم 167.7 مليون دولار أمريكي.

يحتوي كل من القرض لأجل 5 والقرض لأجل 6 على إقرارات و ضمانات وتعهدات تقليدية بما في ذلك القيود المفروضة على تحمل المديونية المالية وعمليات الدمج والاستحواذ والشراء والرهن السلبي فيما يتعلق ببعض أصول المجموعة، في كل حالة، على النحو المسموح به بموجب شروط وثائق التسهيل. في كلا التسهيلين، يتعين على المجموعة الحفاظ على معدل تغطية فائدة لا يقل عن 4.00: 1 ونسبة رافعة مالية صافية لا تزيد عن 3.00: 1، في كل حالة في تاريخ الحساب (الذي يحدث في 30 يونيو و 31 ديسمبر من كل سنة مالية).

تتضمن القروض الأرصدة القائمة المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة بإجمالي يبلغ 95 مليون دولار أمريكي (2020: 59,7 مليون دولار أمريكي). بلغت مصروفات الفائدة على القروض من طرف ذو علاقة بالبنك ما قيمته 4,2 مليون دولار أمريكي (2020: 4.8 مليون دولار أمريكي).

(ب) مطلوبات الإيجار – راجع إيضاح 16 (ب)

## 26 المشتقات المستخدمة للتحوط

### السياسات المحاسبية

#### الأدوات المالية المشتقة بما في ذلك محاسبة التحوط

تحتفظ المجموعة بأدوات مالية مشتقة، بشكل أساسي لتحوط تعرضات مخاطر معدلات الفائدة. يتم الاعتراف بالأدوات المالية المشتقة هذه مبدئياً بالقيمة العادلة في التاريخ الذي تم فيه إبرام العقد المشتق، ويتم إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم الاعتراف بالمشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة، وكمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

عند بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتخصيص وتوثيق علاقة التحوط، لتطبيقها على محاسبة التحوط وأهداف واستراتيجية إدارة المخاطر للتعهد بالتحوط.

يتضمن توثيق وتحديد أداة التحوط، البند أو المعاملة المحوطة، وطبيعة المخاطر التي تمت تحوطها وكيف ستقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فعالية التحوط (بما في ذلك تحليل مصادر ضعف التحوط وكيفية تحديد معدل التحوط). تكون علاقة التحوط مؤهلة لمحاسبة التحوط إذا استوفت كافة متطلبات الفعالية التالية:

- وجود «علاقة اقتصادية» بين بند التحوط وأداة التحوط.
- لا يسيطر تأثير مخاطر الائتمان على تغيرات القيمة الناتجة من العلاقة الاقتصادية.
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هو نفسه الناتج من كمية بند التحوط الذي تقوم المجموعة بتحوطه فعلياً وكمية أداة التحوط التي تقوم المجموعة باستخدامها فعلياً لتحوط كمية بند التحوط.

تم احتساب أنشطة التحوط التي تستوفي معايير التأهل لمحاسبة التحوط كما هو موضح أدناه:

#### تحوط التدفقات النقدية

عند تخصيص أداة مشتقة كأداة التحوط لتحوط التقلبات في التدفقات النقدية العائدة إلى مخاطر محددة مرتبطة بالأصل أو الالتزام المدرج أو معاملة متوقعة محتملة بدرجة عالية والتي قد تؤثر على الأرباح أو الخسائر، يتم الاعتراف بالجزء الفعال للتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات في الإيرادات الشاملة الأخرى ويتم عرضها في احتياطي التحوط ضمن حقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي جزء غير فعال للتغيرات في القيمة العادلة للمشتقات فوراً في الأرباح أو الخسائر.

إذا لم تعد أداة التحوط تفي بمعيار محاسبة التحوط، أو عند انتهاءها أو بيعها أو استخدامها أو عند إلغاء التخصيص، عندها تتوقف محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. في حال عدم توقع حدوث معاملة متوقعة، يتم إعادة تصنيف الرصيد في حقوق الملكية إلى الأرباح أو الخسائر.

#### التعرض لمعدل الفائدة

لدى المجموعة التزام بدفع الفائدة بمعدلات متغيرة (ليبور زائد هامش) فيما يتعلق بالاقتراض.

قامت المجموعة سابقاً بالدخول في تحوط التدفق النقدي، من خلال الاستحواذ على مقايضة سعر الفائدة لتحوط التقلبات في سعر الفائدة فيما يتعلق بالفرض لأجل 1. بموجب اتفاقية مقايضة سعر الفائدة، تستلم المجموعة معدل فائدة متغير يساوي ليبور وتدفع معدل ثابت على المبالغ الاسمية التي تعكس جدول السحب والسادد للفرض. تتم عمليات تسوية مقايضة سعر الفائدة بشكل نصف سنوي حتى تاريخ انتهاء صلاحيتها في يونيو 2021، كما هو موضح أدناه.

في 15 يونيو 2021، دخلت المجموعة في اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة للتحوط من التغير في أسعار الفائدة فيما يتعلق بالفرض لأجل 5 وتسهيل وكالة ائتمان التصدير الذي أبرمته المجموعة خلال السنة (راجع الإيضاح 25(أ)). تاريخ سريان اتفاقيتي مقايضة أسعار الفائدة هو 14 يوليو 2021.

في 22 يونيو 2021، أنهت المجموعة جميع اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة المتعلقة بالفرض لأجل 1، باستثناء واحدة، مما أدى إلى تسوية إجمالية قدرها 8,6 مليون دولار أمريكي. وبالتالي، أوقفت المجموعة محاسبة التحوط التي نتج عنها إعادة تصنيف الرصيد ذي الصلة في احتياطي التحوط المتراكم إلى الأرباح أو الخسائر البالغ 5,2 مليون دولار أمريكي. شكلت اتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة المتبقية جزءاً من ترتيبات التحوط الجديدة المتعلقة بالفرض لأجل 5.

**إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع)**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021**  
**26 المشتقات المستخدمة للتحوط (تابع)**

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	مقايضات أسعار الفائدة - القيمة العادلة
-	4,854	(أ). الموجودات المالية المشتقة
(9,657)	(193)	(ب). المطلوبات المالية المشتقة
(9,657)	5,426	(ج). احتياطي التحوط
		(أ). الموجودات المالية المشتقة
	1,644	استحقاقات تعاقدية
-	1,280	خلال سنة واحدة
-	1,699	2-1 سنة
-	231	5-2 سنوات
-	4,854	بعد 5 سنوات
-	504,044	القيمة الاسمية القائمة
		(ب). المطلوبات المالية المشتقة
	193	استحقاقات تعاقدية
8,016	-	خلال سنة واحدة
1,641	-	2-1 سنة
9,657	193	
		القيمة الاسمية الأساسية القائمة
197,252	8,196	

**(ج). احتياطي التحوط**

يشتمل احتياطي التحوط على الجزء الفعال من صافي التغير التراكمي في القيمة العادلة لأدوات تحوط التدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات المتوقعة.

**القرارات والتقدير المحاسبية**

تعتمد القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية على سعرها المتداول في السوق، إذا كان متاحاً. في حال لم يتم الوصول إلى القيمة العادلة لتلك الأدوات من الأسواق النشطة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام طرق تقييم أخرى بما في ذلك نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم الحصول على المدخلات لهذه النماذج من أسواق ملحوظة إن أمكن ذلك. في حال لم يكن ذلك ممكناً، يتم وضع أحكام للوصول إلى القيم العادلة. تتضمن هذه الأحكام اعتبارات للمدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات حول هذه العوامل على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية المشتقة.

تم الإفصاح عن تصنيف القيم العادلة للأدوات المالية المشتقة في الإيضاح 36.



## 27 الإيرادات المؤجلة

2020	2021	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
12,469	18,001	أرصدة مدة البث غير المستخدمة من بطاقات الشحن مسبقة الدفع
9,626	8,987	أخرى
22,095	26,988	<b>إجمالي الإيرادات المؤجلة</b>
4,170	3,563	21 منها مطلوبات العقد - أطراف ذات علاقة

## 28 المنح الحكومية

### السياسات المحاسبية المنح الحكومية غير النقدية

تستلم المجموعة بعض الموجودات، بشكل رئيسي على شكل أرض، من شركات ذات صلة بحكومة أبوظبي كمنح لتنفيذ عملياتها. عندما يكون من المحتمل أن المنافع الاقتصادية المستقبلية ستتدفق إلى المجموعة، يتم الاعتراف بتلك الأرض المستلمة بالقيمة الاسمية في البيانات المالية الموحدة.

خلال 2009، حصلت الشركة على قطعة أرض (موقع رئيسي) من مجلس التخطيط العمراني، لحكومة أبوظبي كمنحة حكومية. تم استخدام قطعة الأرض لإنشاء محطة أرضية للتحكم في القمر الصناعي، والتي تشكل جزءاً لا يتجزأ من نظام الأقمار الصناعية. وبالتالي، تم تصنيف قطعة الأرض كمتلكات وآلات ومعدات. تم إدراج كل من المنحة والأرض بالقيمة الاسمية في البيانات المالية الموحدة.

## 29 مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين

### السياسات المحاسبية

للسياسات المحاسبية حول مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين، يرجى الرجوع للإيضاح 7.

فيما يلي الحركة في المخصص:

2020	2021	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
10,075	10,515	في 1 يناير
2,342	2,148	المحمل خلال السنة
(1,891)	(1,418)	المدفوعات خلال السنة
-	15	حركات أخرى
(11)	(22)	فروقات صرف العملات الأجنبية
10,515	11,238	<b>في 31 ديسمبر</b>

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 30 رأس المال المساهم به و رأس المال الإضافي المدفوع

2020		2021		
ألف دولار أمريكي	الأسهم (بالألف)	ألف دولار أمريكي	الأسهم (بالألف)	
2,722	10,000	2,722	10,000	في 1 يناير
-	-	661,612	2,429,770	تحويل رأس المال الإضافي المدفوع
2,722	10,000	664,334	2,439,770	في 31 ديسمبر

في 17 يونيو 2021، ارتفع رأس مال الشركة من 10,000,000 درهم إلى 2,439,770,265 درهم إماراتي عن طريق تحويل رأس المال الإضافي المدفوع إلى رأس المال المساهم به إلى الدولار الأمريكي بسعر 3,6725 درهم إلى دولار أمريكي واحد.

في 14 يوليو 2021، أكملت الشركة الأم الاكتتاب الثانوي للجمهور بعدد 975.908.106 سهم تمثل 40% من رأس مال الشركة، والذي تم بموجبه إدراج جميع أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. بعد الإدراج، استمرت الشركة الأم في امتلاك 60% من رأس مال الشركة.

### 31 توزيعات الأرباح

خلال السنة، دفعت الشركة توزيعات أرباح بقيمة 132,5 مليون دولار أمريكي، وفقاً لما يلي:  
 (1) 36 مليون دولار أمريكي تمثل 3,6 دولار أمريكي لكل سهم مدفوع بالكامل تم دفعه في أبريل 2021 قبل زيادة رأس مال الشركة (راجع إيضاح 30)؛ و  
 (2) 96.5 مليون دولار أمريكي تمثل 0,04 دولار أمريكي لكل سهم مدفوع بالكامل، والتي تتألف من 44 مليون دولار أمريكي تتعلق بالسنة المالية 2020، وتوزيعات أرباح مرحلية قدرها 52,5 مليون دولار أمريكي تتعلق بالسنة المالية 2021، كلاهما تم دفعهما في يوليو 2021.

خلال العام الماضي، دفعت الشركة إجمالي توزيعات أرباح قدرها 55 مليون دولار أمريكي تمثل 5.5 دولارًا أمريكيًا لكل سهم مدفوع بالكامل.

في 28 فبراير 2022، اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح نهائية بقيمة 52.5 مليون دولار أمريكي بواقع 0.02 دولار أمريكي (0.08 درهم) للسهم عن النصف الثاني من السنة المالية 2021، بحيث يبلغ إجمالي توزيعات الأرباح للسهم 0.04 دولار أمريكي (0.16 درهم) عن السنة. يخضع هذا الاقتراح لموافقة المساهمين خلال الجمعية العمومية السنوية.

### 32 الاحتياطي النظامي

وفقاً للمادة رقم 103 من القانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، يتم تحويل 10% من ربح الشركة إلى احتياطي نظامي غير قابل للتوزيع حتى يصبح مبلغ الاحتياطي النظامي مساوياً 50% من رأس مال الشركة المدفوع. تشمل البيانات المالية الموحدة على الاحتياطي النظامي للشركة والشركات التابعة.

### 33 التزامات رأسمالية ومطلوبات طارئة

2020	2021	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
267,440	259,305	التزامات رأسمالية - الملتزم بها والمتعاقد عليها
31,479	30,956	مطلوبات طارئة - سندات الأداء المقدمة من البنوك في سياق الأعمال الاعتيادية

خلال سنة 2020، أبرمت المجموعة عقد شراء الجيل التالي من الأقمار الصناعية يعرف بالثريا 4 (T4-NGS)، مع خيار لشراء قمر صناعي إضافي يعرف بالثريا 5 (T5-NGS).

كما في تاريخ التقارير المالية، تم الالتزام بالتكاليف المتعلقة بالقمر الصناعي T4-NGS، وبالتالي تم إدراجها بموجب الالتزامات الرأسمالية - الملتزم بها والمتعاقد عليها.

## 34 عقود الإيجار – المجموعة كمؤجر

فيما يلي الحد الأدنى من ذمم إيرادات الإيجار المدينة المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء:

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	إيضاح	
750,643	622,459	21 (أ)	عقود إيجار سعة أقمار صناعية – طرف ذو علاقة
1,383	1,895	15	عقود إيجار استثمارات عقارية – أطراف ثالثة
940	353		عقود إيجار أخرى: *
1,797	1,812		عقود إيجار سعة أقمار صناعية – أطراف ثالثة
			استضافة بوابة – أطراف ثالثة
754,763	626,519		<b>في 31 ديسمبر</b>

\* فيما يلي الحد الأدنى من ذمم إيرادات الإيجار المدينة المستقبلية بموجب اتفاقيات عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء المتعلقة بعقود إيجار أخرى:

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	
2,737	1,033	السنة 1
–	604	السنة 2
–	528	السنة 3
2,737	2,165	<b>في 31 ديسمبر</b>

## 35 ربحية السهم الواحد

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	
68,902	69,762	ربح الفترة المنسوب إلى المساهم (بالألف دولار أمريكي)
2,439,770	2,439,770	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة (بالألف)
0.028	0.029	ربحية السهم الأساسية والمخفضة (بالدولار الأمريكي)
0.104	0.105	ربحية السهم الأساسية والمخفضة (بالدرهم الإماراتي)

في 17 يونيو 2021، ازداد رأس مال الشركة من 10.000.000 درهم إماراتي إلى 2.439.770.265 درهم إماراتي من خلال تحويل رأس المال الإضافي المدفوع إلى رأس المال (الإيضاح 30). نظرًا لأن الزيادة في عدد الأسهم القائمة لم يصاحبها تغيير مقابل في الموارد، فقد تم تعديل عدد الأسهم لعام 2020 لغرض حساب المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 36 إدارة المخاطر المالية

#### نظرة عامة

- إن المجموعة معرضة للمخاطر التالية الناتجة من استخدامها للأدوات المالية:
- مخاطر الائتمان
  - مخاطر السيولة
  - مخاطر السوق

يقدم هذا الإيضاح معلومات حول تعرض المجموعة لكل من المخاطر المبينة أعلاه، ويصف أهداف المجموعة وسياساتها وعملياتها في قياس وإدارة المخاطر وإدارة المجموعة لرأس المال. بالإضافة إلى المزيد من إفصاحات الكمية تم إدراجها ضمن هذه البيانات المالية الموحدة.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإعداد والإشراف على إطار إدارة مخاطر المجموعة بصورة شاملة، وتطوير ومراقبة سياسات إدارة مخاطر المجموعة.

#### مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في تكبد المجموعة لخسارة مالية نتيجة فشل العميل أو الطرف المقابل لأداة مالية بالوفاء بالتزاماته التعاقدية، وتنشأ بصورة رئيسية من الذمم المدينة للمجموعة ونقد محتفظ به لدى البنوك.

إن القيمة المدرجة للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان. كان الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقارير المالية كما يلي:

2020	2021	إيضاح	
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي		
–	4,854	26	الموجودات المالية المشتقة
114,275	128,487	22	ذمم تجارية مدينة وموجودات العقود
6,253	5,456	22	ذمم مدينة أخرى
224,915	400,274	23	النقد والودائع قصيرة الأجل
345,443	539,071		

#### الذمم التجارية المدينة وموجودات العقود

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل وحدة عمل تخضع لسياسة المجموعة وإجراءاتها وضوابطها فيما يتعلق بإدارة مخاطر الائتمان للعملاء. يتم تحليل العملاء الجدد بشكل فردي لمعرفة الجدارة الائتمانية قبل تقديم المدفوعات الموحدة للمجموعة وشروط وأحكام التسليم. يتم بشكل منتظم مراقبة الذمم المدينة للعملاء وموجودات العقد القائمة.

يتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة في كل تاريخ تقارير مالية باستخدام معدلات الخسارة المطبقة مقابل كل قطاع عميل لقياس خسائر الائتمان المتوقعة. تعتمد معدلات المخصص على الأنماط التاريخية لتخلف مجموعات متعددة من قطاعات العملاء عن السداد مع أنماط خسارة مشابهة (أي، من خلال الإقليم الجغرافي ونوع العميل). يعكس الاحتساب، إيرادات متوسط الربحية، القيمة الوقتية للأموال ومعلومات معقولة وداعمة تكون متاحة في تقارير التقارير المالية حول الأحداث السابقة والظروف الحالية وتوقعات الظروف الاقتصادية المستقبلية. تم تحديد تحليل وقطاعات العملاء بشكل منفصل لكل تيار إيرادات، أي، خدمات الأقمار الصناعية الثابتة، خدمات الهاتف الجوال عبر الأقمار الصناعية، خدمات البنية التحتية والخدمات المدارة.

لا تحتفظ المجموعة بضمان كأوراق مالية. تعتقد المجموعة أن التخفيف من تركيز مخاطر الائتمان على الذمم المدينة وموجودات العقد يتم من خلال الاستقرار المالي لعملائها منهم تقريباً 48% (2020: 47%) أطراف ذات علاقة وترتبط بالحكومة. بالإضافة لذلك، إن جزء كبير من العملاء المتبقين يقع في عدة مناطق وصناعات ويعمل في أسواق مستقلة بشكل كبير.

#### الأدوات المالية والودائع النقدية

لدى المجموعة مخاطر ائتمان ناتجة من مشتقاتها المستخدمة للتحوط، والتي يتم تسويتها على أساس الصافي. فيما يتعلق بالنقد والودائع قصيرة الأجل، تدير الإدارة مخاطر الائتمان من خلال التعامل مع بنوك ذات سمعة طيبة فقط.

## مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر التي تكمن في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها في مواعيد استحقاقها. إن منهج المجموعة لإدارة السيولة هو ضمان، إلى أقصى حد ممكن، أنه سيكون لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها في مواعيد استحقاقها، بموجب كلٍ من الظروف الطبيعية والمشددة، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بإلحاق الضرر لسمعة المجموعة. تضمن المجموعة بأن لديها ما يكفي من النقد والموجودات السائلة عند الطلب لتلبية مصروفاتها التشغيلية المتوقعة، ولا يضم هذا التأثير المحتمل للظروف القصوى التي لا يمكن التنبؤ بها بشكل معقول، مثل الكوارث الطبيعية.

يلخص الجدول أدناه استحقاق المطلوبات المالية بناءً على الفترة المتبقية في نهاية فترة التقارير المالية إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن المبالغ المفصح عنها هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المضمومة.

الإجمالي دولار أمريكي	أكثر من خمس سنوات دولار أمريكي	سنتين إلى خمس سنوات دولار أمريكي	سنة إلى سنتين دولار أمريكي	خلال سنة واحدة دولار أمريكي	
556,007	98,206	267,662	124,426	65,713	2021
19,049	4,415	6,743	2,322	5,569	قروض لأجل
193	-	-	-	193	التزامات الإيجار
80,662	-	-	-	80,662	مشتقات الأدوات المالية
655,911	102,621	274,405	126,748	152,137	ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء والاستحقاقات)
					كما في 31 ديسمبر 2021
261,239	-	-	131,882	129,357	2020
23,414	6,618	6,842	3,710	6,244	قروض لأجل
9,675	-	-	1,646	8,029	التزامات الإيجار
82,540	-	-	-	82,540	مشتقات الأدوات المالية
376,868	6,618	6,842	137,238	226,170	ذمم دائنة تجارية وأخرى (باستثناء المبالغ المدفوعة مقدماً من العملاء والاستحقاقات)
					كما في 31 ديسمبر 2020

تم الإفصاح عن مبالغ التسهيلات المتعلقة بالقروض لأجل الخاصة بالمجموعة في إيضاح 25.

## مخاطر السوق

إن مخاطر السوق هي المخاطر الناتجة من التغيرات في أسعار السوق، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة التي ستؤثر على الإيرادات أو قيم الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة، بينما تعمل على زيادة العائد.

### (1) مخاطر العملات

إن المجموعة معرضة لمخاطر العملات فيما يتعلق بالمعاملات السائدة بعملة غير الدولار الأمريكي. فيما يتعلق بالمعاملات السائدة بالدرهم الإماراتي، لا تتعرض المجموعة حالياً لمخاطر العملات حيث أن الدرهم مربوط بالدولار الأمريكي. بالنسبة للمعاملات الجوهرية السائدة بعملة غير الدولار الأمريكي والدرهم الإماراتي تستخدم المجموعة عقود عملات أجنبية آجلة للحد من التعرض لمخاطر العملات.

إن المجموعة معرضة أيضاً لمخاطر العملات فيما يتعلق بصافي استثمارها في الشركة البرازيلية التابعة. تقوم المجموعة بشكل منتظم بمراقبة الحركة في معدلات الصرف لتقييم حساسية وتأثير خطة أعمالها طويلة الأجل.

### (2) مخاطر سعر الفائدة

تقوم المجموعة بتطبيق سياسة للتأكد من أن التعرض للتغيرات في معدلات الفائدة على الاقتراض هي على معدلات أسعار ثابتة. يتحقق هذا من خلال إبرام معاملات مقايضات معدلات الفائدة. تحقق الودائع قصيرة الأجل فائدة بمعدلات ثابتة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 36 إدارة المخاطر المالية (تابع)

#### حساسية معدلات الفائدة

يوضح الجدول التالي حساسية التغير الممكن المعقول في معدلات الفائدة على ذلك الجزء من القروض المتأثرة، بعد تأثير محاسبة التحوط.

تتأثر أرباح المجموعة قبل الضريبة للسنة من خلال التأثير على معدل فائدة القروض العائم على النحو التالي. تمثل المبالغ المبينة التأثير على الربح إذا كانت متغيرات مخاطر السوق مختلفة في نهاية فترة التقارير المالية مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة ويتم احتسابها على أساس الافتراضات والمؤشرات المستخدمة والتي يأخذها مساهمي السوق الآخرين في الاعتبار.

2020 ألف دولار أمريكي	2021 ألف دولار أمريكي	
		مصروفات الفائدة
203	57	- 25 نقطة أساس
(203)	(57)	+ 25 نقطة أساس

#### إدارة تعديل أسعار الفائدة المرجعية والمخاطر ذات الصلة

يتم إجراء تعديل أساسي على أسعار الفائدة المرجعية الرئيسية عالميًا، بما في ذلك استبدال بعض أسعار الفائدة بين البنوك في لندن (ليبور) بأسعار مرجعية بديلة تكاد تكون خالية من المخاطر (يشار إليها باسم تعديل «ليبور»). تتعرض المجموعة لمخاطر ليبور على أدائها المالية التي سيتم استبدالها كجزء من هذه المبادرات على مستوى السوق. إن تعرض المجموعة الرئيسي لسعر ليبور في 31 ديسمبر 2021، تم ربطه بسعر ليبور بالدولار الأمريكي.

في 5 مارس 2021 أعلنت إدارة معيار الصرف بين القاري (IBA)، المسؤول الخاضع للرقابة والمرخص له من قبل هيئة السلوك المالي (FCA) والرابطة الدولية لعقود المقايضة والمشتقات (ISDA)، أنه لن تعد أسعار ليوو التمثيلية متاحة بعد 31 ديسمبر 2021 لتعاملات الدولار الأمريكي للأسبوع الأول والشهر الثاني، وباقي تعاملات الدولار الأمريكي مباشرة بعد 30 يونيو 2023. إن تطبيق أسعار الفائدة المرجعية البديلة، بعد إيقاف أسعار ليبور بالدولار الأمريكي، سيكون له تأثير على اتفاقية التسهيل لأجل (قرض لأجل 5) و اتفاقية تسهيلات بيبيفرانس لتأمين الصادرات «BPIFAE» (قرض لأجل 6) واتفاقيات مقايضة أسعار الفائدة. تنص هذه الاتفاقيات على آلية التحويل من أسعار ليبور بالدولار الأمريكي إلى السعر المرجعي البديل المتفق عليه.

يتم الإفصاح عن القيم الدفترية للقرض لأجل 5 والقرض لأجل 6 في الإيضاح 25 بينما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة والقيم الاسمية لاتفاقية مقايضة أسعار الفائدة في الإيضاح 26.

#### القيم العادلة

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة للقروض ومشتقات الأدوات المالية ضمن «المستوى 2» من التسلسل الهرمي للتقييم العادل؛ أي يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام طرق التقييم التي تركز فيها المدخلات الجوهرية على بيانات السوق القابلة للملاحظة.

#### المشتقات

تستند القيمة العادلة لمقايضات أسعار الفائدة على أسعار الوسيط، والتي يتم اختبار معقوليتها عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية بناءً على شروط واستحقاق كل عقد وباستخدام معدلات الفائدة للسوق لأداة مماثلة في تاريخ القياس. تقع المشتقات ضمن المستوى 2 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة.

#### المطلوبات المالية غير المشتقة

إن القيمة العادلة التي يتم تحديدها لأغراض الإفصاحات يتم احتسابها استناداً إلى القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية للفائدة والمبلغ الأصلي مخضومة بمعدل فائدة السوق في تاريخ التقرير (المستوى 2 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة).

إن القيم العادلة للافتراضات والموجودات المالية الأخرى والمطلوبات المالية تقارب قيمتها الدفترية.

لم يكن هناك تحويلات بين المستوى 1 والمستوى 2 خلال 2021 و2020.

## إدارة رأس المال

تنص سياسة مجلس الإدارة على الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية وذلك للحفاظ على ثقة المستثمر، والدائن والسوق وتعزيز التطور المستقبلي للأعمال.

تقوم المجموعة بإدارة رأس المال باستخدام معدل المديونية، الذي تم احتسابه كصافي الدين مقسم على حقوق الملكية العائدة لمالك الياه سات زائد صافي الدين. تتمثل سياسة المجموعة في المحافظة على معدل المديونية ضمن نطاق معين لتلبية متطلبات أعمال المجموعة. تضم المجموعة ضمن صافي الدين، قروض تحمل فائدة والنقد والودائع قصيرة الأجل. يتكون رأس المال من رأس المال، رأس المال الإضافي المدفوع، الاحتياطيات والأرباح المحتجزة.

2020	2021	إيضاح
ألف دولار أمريكي	ألف دولار أمريكي	
275,513	549,355	25
(224,915)	(400,274)	23
50,598	149,081	
896,524	841,384	
947,122	990,465	
%5	%15	

قروض تحمل فائدة (باستثناء تكاليف المعاملات غير المطفأة)

ناقصاً: النقد والودائع قصيرة الأجل

صافي الدين

حقوق الملكية العائدة لمالك الياه سات

حقوق الملكية العائدة لمالك الياه سات و صافي الدين

معدل المديونية (%)

## 37 دمج الأعمال والتغيرات في ملكية الحصص

يقدم هذا الإيضاح معلومات حول التغيرات في هيكل المجموعة في السنة الحالية والسابقة والسياسات المحاسبية الهامة التي تطبقها المجموعة:

لم تكن هناك تغيرات في هيكل المجموعة في السنة الحالية والسنة السابقة.

### السياسات المحاسبية

#### دمج الأعمال

يتم احتساب عمليات دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عندما تفي المجموعة المستحوذ عليها من الأنشطة والأصول بتعريف النشاط التجاري ويتم تحويل السيطرة إلى المجموعة. عند تحديد ما إذا كانت مجموعة معينة من الأنشطة والأصول عبارة عن نشاط تجاري، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت مجموعة الأصول والأنشطة المستحوذ عليها تتضمن على الأقل، مدخلات وعملية جوهرية وما إذا كانت المجموعة المستحوذ عليها لديها القدرة على إنتاج المخرجات. يحق للمجموعة خيار تطبيق «اختبار التركيز» الذي يسمح بإجراء تقييم مبسط لما إذا كانت مجموعة الأنشطة والأصول المستحوذ عليها ليست نشاطاً تجارياً يتم استيفاء اختبار التركيز الاختياري إذا كانت جميع القيم العادل لإجمالي الموجودات المستحوذ عليها مركزة في أصل واحد محدد أو مجموعة من الأصول المحددة المماثلة.

يتم قياس تكلفة الاستحواذ على أنها مجموع اعتبارات الشراء المحولة والمقاسة بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، وقيمة أي حصص من الحصص الغير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل دمج أعمال، تقوم المجموعة بقياس الحصص الغير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها سواءً بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة من صافي الموجودات القابلة للتحديد في الشركة المستحوذ عليها. يتم الاعتراف بالتكاليف المرتبطة بالاستحواذ كمصروفات متكبدة في المصروفات التشغيلية الأخرى.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الموجودات المالية والمطلوبات المالية المفترضة لغرض التصنيف والتعيين الملائم بما يتوافق مع الشروط المتعاقد عليها، الأوضاع الاقتصادية والظروف ذات الصلة كما في تاريخ الاستحواذ. يتضمن هذا فصل المشتقات المالية في العقود من قبل الشركة المستحوذ عليها.

يتم الاعتراف بأي التزامات طارئة يجب تحويلها من قبل المشتري بالقيمة العادلة عند تاريخ الاستحواذ. يتم قياس الالتزامات الطارئة المصنفة كأصل أو التزام والذي يعتبر أداة مالية وفقاً لنطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية والذي يتم قياسه مع التغيرات في القيمة العادلة التي يتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة (بكونها الزيادة في إجمالي اعتبارات الشراء المدفوعة المحولة والمبلغ المدرج للحقوق الغير مسيطرة وأي حصة محتفظ بها سابقاً تتجاوز صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والالتزامات المفترضة). في حال أن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تتجاوز إجمالي اعتبارات الشراء المحولة، تقوم المجموعة بإعادة تقييم إذا قامت بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة بشكل صحيح وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي يجب إدراجها بتاريخ الاستحواذ. في حال أن إعادة التقييم لا تزال تنتج عن زيادة القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي اعتبارات الشراء المحولة، يتم عندها الاعتراف بالأرباح أو الخسائر الموحد.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة (تابع) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

### 37 دمج الأعمال والتغيرات في ملكية الحصص (تابع)

#### السياسات المحاسبية (تابع)

#### دمج الأعمال (تابع)

بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس الشهرة على أساس التكلفة ناقصاً أي خسائر انخفاض متراكم. لأغراض اختبار الانخفاض، يتم توزيع الشهرة المشتراة في دمج الأعمال منذ تاريخ الاستحواذ، على كل وحدة من وحدات المجموعة المنتجة للنقد والتي من المتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال، بغض النظر إذا ما تم تخصيص موجودات ومطلوبات الجهة المستحوذ عليها لهذه الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزء من الوحدة المولدة للنقد وجزء من العمليات ضمن تلك الوحدة التي تم استبعادها، فإن الشهرة المرتبطة بالعمليات المستبعدة تدرج ضمن القيمة الدفترية للعمليات عند تحديد الأرباح أو الخسائر من استبعاد العملية. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف استناداً إلى القيم النسبية من العملية المباعة والجزء من الوحدة المولدة للنقد المحتفظ بها.

يتم قياس الالتزام الطارئ المدرج في دمج الأعمال بشكل مبدئي بقيمته العادلة. لاحقاً، يتم قياسه بالقيمة التي قد يتم إدراجها وفقاً لمتطلبات المخصصات في معيار المحاسبة الدولي رقم 37 المخصصات، المطلوبات الطارئة أو الموجودات الطارئة أو المبلغ المدرج بشكل مبدئي ناقصاً (عندما يكون ملائماً) الإطفاء المتراكم المدرج وفقاً لمتطلبات الاعتراف بالإيرادات.

#### تحويل الشركات تحت السيطرة المشتركة

يتم احتساب التحويلات التي تزيد من الحصص في الشركات تحت السيطرة المشتركة للمساهم، في تاريخ التحويل دون إعادة الاعتراف بالفترة السابقة. يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المستحوذة بالقيم الدفترية المدرجة سابقاً في دفاتر الشركة المحولة. يتم إضافة مكونات حقوق الملكية للشركات المستحوذة لنفس المكونات ضمن شركة المجموعة. يتم الاعتراف بأي نقد مدفوع للاستحواذ مباشرة في حقوق الملكية.

#### خسارة السيطرة على شركة تابعة

عندما تخسر المجموعة السيطرة على شركة تابعة، تقوم المجموعة بـ:

- استبعاد موجودات ومطلوبات الشركة التابعة السابقة بالقيم الدفترية في التاريخ الذي تم فيه خسارة السيطرة،
- إدراج القيمة العادلة للمقابل المستلم من الحدث أو المعاملة التي نتج عنها خسارة السيطرة، والاعتراف بأي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بقيمتها العادلة عند خسارة السيطرة،
- إعادة تصنيف المبالغ المدرجة في الإيرادات الشاملة الأخرى إلى الأرباح أو الخسائر، بما في ذلك أي فروقات صرف عملات أجنبية متراكمة تم إدراجها سابقاً في الإيرادات الشاملة الأخرى، فيما يتعلق بالشركة التابعة، و
- إدراج أي فروقات ناتجة كأرباح أو خسائر في بيان الأرباح أو الخسائر.

يتم اعتبار القيمة العادلة في تاريخ خسارة السيطرة في الفقرة (ب) أعلاه كالقيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي للأصل المالي وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 أو تحتسب كتكلفة عند الاعتراف المبدئي لاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف، عند إمكانية التطبيق.



**العملية المتوقعة**

تتأهل مجموعة الاستبعاد كعملية مستبعدة في حال أنها مكونات لمنشأة تم استبعادها أو تصنيفها كمحتفظ بها للبيع، و:

(أ) تمثل خط أعمال أو منطقة عمليات جغرافية رئيسية منفصلة؛

(ب) تكون جزء من خطة تنسيق مستقلة لاستبعاد خط أعمال أو منطقة عمليات جغرافية رئيسية منفصلة؛ أو

(ج) شركة تابعة مستحوذ عليها بشكل حصري بهدف إعادة البيع.

يتم استبعاد العمليات المستبعدة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ مستقل من الأرباح والخسائر بعد الضريبة من العمليات المتوقعة في البيان الموحد للأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى. عندما يتم تصنيف عملية ما كعملية متوقفة، يتم إعادة عرض البيان المقارن للربح أو الخسارة والإيرادات الشاملة الأخرى كما لو أن العملية قد توقفت منذ بداية سنة المقارنة.

**استحواذ على شركة زميلة أثناء دمج الأعمال**

عند الاستحواذ على شركة زميلة، تقوم المجموعة بتخصيص سعر شراء مفترض، وتحديد وتقييم موجودات ومطلوبات الشركة الزميلة، كما لو أنها استحوذت على أعمال. لا يتم الاعتراف بتعديلات القيمة العادلة هذه بشكل منفصل، وذلك لأن الاستثمار نفسه يمثل بند فردي. مع ذلك، فإن القيم العادلة المحددة تشكل الأساس للاستهلاك والإطفاء الإضافيين والتغيرات المماثلة التي يتم عكسها في حصة المستثمر من النتائج في السنوات اللاحقة. تتضمن التعديلات في تخصيص سعر الشراء على الموجودات التي لم يتم إدراجها من قبل الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف (مثل الموجودات غير الملموسة التي تم تطويرها داخلياً، واحتياطيات الموارد الطبيعية وموجودات مماثلة). قد يتم أيضاً إجراء تعديلات لغرض إدراج القيمة العادلة للموجودات المدرجة من قبل الشركة المستثمر فيها بالتكلفة (مثل الممتلكات، الآلات والمعدات) وإدراج المطلوبات بالقيم المناسبة.

عندما تستحوذ المجموعة على شركة زميلة، قد يكون من الضروري استخدام أرقام افتراضية للقيام بتخصيص سعر شراء مؤقت لإدراج الاستحواذ في تاريخ التقارير المالية. ستقوم المجموعة بإتمام القيم العادلة وتخصيص سعر الشراء خلال سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ وستقوم بتقديم تقرير في فترة التقارير التي تليه.

عند الاستحواذ على استثمار، يتم احتساب أي فرق بين تكلفة الاستثمار وحصة المنشأة من صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة المستثمر فيها القابلة للتحديد على النحو التالي:

(أ) يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار.

(ب) يتم إدراج أي زيادة في حصة المنشأة من صافي القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة المستثمر فيها القابلة للتحديد على تكلفة الاستثمار كإيرادات عند تحديد حصة الشركة من أرباح أو خسائر الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف في الفترة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

يتم إجراء تعديلات مناسبة على حصة المنشأة من أرباح أو خسائر الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف بعد الاستحواذ من أجل احتساب، على سبيل المثال، استهلاك الموجودات القابلة للاستهلاك بناءً على قيمها العادلة في تاريخ الاستحواذ. على نحو مماثل، يتم إجراء تعديلات مناسبة على حصة المنشأة من أرباح أو خسائر الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف بعد الاستحواذ لخسائر الانخفاض مثل الشهرة أو الممتلكات والآلات والمعدات.

**38 أرقام المقارنة**

تم إعادة تصنيف أعمال رأسمالية قيد الإنجاز بقيمة 98.5 مليون دولار أمريكي إلى الممتلكات والآلات والمعدات في بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2020. تم إجراء إعادة التصنيف بغرض التوافق مع العرض المتبع في السنة الحالية.

## معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

يتم عرض البيانات المالية المرحلية الموجزة الموحدة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية («دولار أمريكي») وهو العملة الرسمية للشركة وعملة عرض البيانات المالية للمجموعة. يتم عرض المعلومات التكميلية التالية بدهم الإمارات العربية المتحدة (دهرم إماراتي) فقط بغرض التيسير. تم تحويل المبالغ إلى الدرهم الإماراتي بمعدل 3.6725 درهم إماراتي لكل دولار أمريكي، باستثناء رأس المال ورأس المال الإضافي المدفوع والذي تم تحويله باستخدام المعدلات التاريخية. لغرض هذه الترجمة، تم تقريب الأرقام حيثما اقتضت الضرورة.

### (1) بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

2020 ألف درهم	2021 ألف درهم	
1,496,569	1,496,797	<b>الإيرادات</b>
(147,051)	(167,018)	تكلفة الإيرادات
(309,254)	(314,021)	تكاليف الموظفين
(190,955)	(141,122)	المصروفات التشغيلية الأخرى <sup>(1)</sup>
57,541	8,531	الإيرادات الأخرى
906,850	883,167	<b>الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء<sup>(2)</sup></b>
(549,285)	(545,697)	الاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة
(7,455)	(7,000)	تعديلات القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
350,110	330,470	<b>الأرباح التشغيلية</b>
11,811	1,451	إيرادات التمويل
(75,612)	(65,014)	تكاليف التمويل
(63,801)	(63,563)	<b>صافي تكاليف التمويل</b>
(60,082)	(35,216)	الحصة في نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية
226,227	231,691	<b>الأرباح قبل ضريبة الدخل</b>
(735)	(790)	مصروفات ضريبة الدخل
225,492	230,901	<b>أرباح الفترة</b>
(27,551)	(25,300)	خسائر الفترة المنسوبة إلى الحصص غير المسيطرة
253,043	256,201	<b>أرباح الفترة المنسوبة إلى المساهمين</b>
		<b>ربحية السهم</b>
0.104	0.105	الأساسية والمخفضة (دهرم إماراتي لكل سهم)

(1) تتضمن مصروفات التشغيل الأخرى خسائر انخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، كان صافي الانخفاض في القيمة سالباً (صافي الائتمان) بقيمة 8,880 ألف درهم. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، بلغ صافي انخفاض القيمة المحمل قيمة 23,952 ألف درهم.

(2) الأرباح قبل احتساب الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء والانخفاض في القيمة وتعديلات القيمة العادلة على الاستثمارات العقارية وحصة نتائج الاستثمارات المحتسبة بطريقة حقوق الملكية. راجع إيضاح رقم 4 لتسوية الأرباح المعدلة قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مع أرباح السنة. إن الأرباح المعدلة قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء ليست من تدابير المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً.

## (2) بيان الإيرادات الشاملة الموحد

2020 ألف درهم	2021 ألف درهم	
225,492	230,901	أرباح السنة الإيرادات الشاملة الأخرى
(18,238)	12,810	بنود يمكن إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر:
40,941	42,583	تحوط التدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة
(102,878)	(27,489)	تحوط التدفق النقدي - إعادة تصنيف الخسارة إلى الأرباح أو الخسائر
(80,175)	27,904	العمليات الأجنبية - فروق تحويل العملات
145,317	258,805	الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة
(27,591)	(25,300)	إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة
172,908	284,105	إجمالي الخسائر الشاملة المنسوبة للحصص غير المسيطرة
		إجمالي الإيرادات الشاملة المنسوبة للمساهمين

معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة (تابع)  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021  
(3) بيان المركز المالي الموحد

2020 ألف درهم	2021 ألف درهم	
4,100,471	4,154,677	<b>الموجودات</b>
81,298	74,298	الممتلكات والآلات والمعدات
75,819	56,145	استثمارات عقارية
48,047	36,093	موجودات حق الاستخدام
461,171	426,756	موجودات غير ملموسة
41,232	38,128	استثمارات محتسبة بطريقة حقوق الملكية
-	11,789	الذمم المدينة التجارية والأخرى
345	474	الموجودات المالية المشتقة
		موجودات ضريبة الدخل المؤجلة
4,808,383	4,798,360	<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
48,811	21,532	المخزون
467,495	542,152	الذمم المدينة التجارية والأخرى
-	6,038	الموجودات المالية المشتقة
668	687	موجودات ضريبة الدخل
826,000	1,470,006	الودائع النقدية وقصيرة الأجل
1,342,974	2,040,415	<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
6,151,357	6,838,775	<b>إجمالي الموجودات</b>
325,159	302,074	<b>المطلوبات</b>
474,171	230,152	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
29,439	709	الافتراضات
81,144	99,113	المطلوبات المالية المشتقة
1,058	599	الإيرادات المؤجلة
		مطلوبات ضريبة الدخل
910,971	632,647	<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>

2020 ألف درهم	2021 ألف درهم	
1,068,698	1,068,697	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
527,573	1,724,488	الافتراضات
6,027	-	المطلوبات المالية المشتقة
38,616	41,272	مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين
1,640,914	2,834,457	<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
2,551,885	3,467,104	<b>إجمالي المطلوبات</b>
3,599,472	3,371,671	<b>صافي الموجودات</b>
		<b>حقوق الملكية</b>
10,000	2,439,770	رأس المال
2,429,770	-	رأس المال الإضافي المدفوع
(35,465)	19,927	احتياطي التحوط
15,068	35,135	احتياطي نظامي
(81,541)	(109,029)	احتياطي تحويل عملات أجنبية
954,652	704,180	أرباح محتجزة
3,292,484	3,089,983	<b>حقوق المساهمين المنسوبة إلى المساهمين</b>
306,988	281,688	الحصص غير المسيطرة
3,599,472	3,371,671	<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>

\* تشمل الودائع النقدية والودائع قميصة الأجل على النقد وما يعادله بقيمة 1,019,993 ألف درهم (31 ديسمبر 2020: 385,300 ألف درهم).

**معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة (تابع)**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021**  
**(4) بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحدة**

إجمالي حقوق الملكية ألف درهم	الحصص غير المسيطرة ألف درهم	المنسوبة إلى المساهمين				رأس المال الإضافي المدفوع ألف درهم	رأس المال ألف درهم	
		الإجمالي ألف درهم	الأرباح المحتجزة ألف درهم	الاحتياطيات الأخرى <sup>(1)</sup> ألف درهم	احتياطي التحوط ألف درهم			
3,656,142	334,579	3,321,563	903,597	36,365	(58,169)	2,429,770	10,000	<b>في 1 يناير 2020</b>
225,492	(27,551)	253,043	253,043	-	-	-	-	أرباح السنة الإيرادات الشاملة الأخرى:
(102,877)	(40)	(102,837)	-	(102,837)	-	-	-	فروقات تحويل العملات الأجنبية
(18,238)	-	(18,238)	-	-	(18,238)	-	-	صافي الخسارة من القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
40,941	-	40,941	-	-	40,941	-	-	معاد تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد (إيضاح 11)
(80,174)	(40)	(80,134)	-	(102,837)	22,703	-	-	<b>الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة</b>
145,318	(27,591)	172,909	253,043	(102,837)	22,703	-	-	<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>
(201,988)	-	(201,988)	(201,988)	-	-	-	-	المعاملات مع المساهم: توزيعات الأرباح (إيضاح 31)
3,599,472	306,988	3,292,484	954,652	(66,472)	(35,466)	2,429,770	10,000	<b>في 31 ديسمبر 2020</b>
<b>3,599,472</b>	<b>306,988</b>	<b>3,292,484</b>	<b>954,652</b>	<b>(66,472)</b>	<b>(35,466)</b>	<b>2,429,770</b>	<b>10,000</b>	<b>في 1 يناير 2021</b>
230,901	(25,300)	256,201	256,201	-	-	-	-	أرباح السنة الإيرادات الشاملة الأخرى:
(27,489)	-	(27,489)	-	(27,489)	-	-	-	فروقات تحويل العملات الأجنبية
12,810	-	12,810	-	-	12,810	-	-	صافي الخسارة من القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
42,583	-	42,583	-	-	42,583	-	-	معاد تصنيفها إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد (إيضاح 11) <sup>(2)</sup>
27,904	-	27,904	-	(27,489)	55,393	-	-	<b>الإيرادات الشاملة الأخرى للسنة</b>
258,805	(25,300)	284,105	256,201	(27,489)	55,393	-	-	<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>
-	-	-	-	-	-	(2,429,770)	2,429,770	تحويل رأس المال الإضافي المدفوع إلى رأس المال (إيضاح 30)
-	-	-	(20,067)	20,067	-	-	-	محوّل إلى احتياطي نظامي
(486,606)	-	(486,606)	(486,606)	-	-	-	-	المعاملات مع المساهم: توزيعات الأرباح (إيضاح 31)
3,371,671	281,688	3,089,983	704,180	(73,894)	19,927	-	2,439,770	<b>في 31 ديسمبر 2021</b>

(1) تتضمن الاحتياطيات الأخرى احتياطي تحويل العملات الأجنبية والاحتياطي النظامي.  
(2) يشتمل المبلغ على 18,935 ألف درهم نظراً لتوقف محاسبة التحوط (إيضاح 26) و 23,647 ألف درهم فيما يتعلق بإعادة التصنيف الدورية للأرباح أو الخسائر.

## 5) بيان التدفقات النقدية الموحد

2020 ألف درهم	2021 ألف درهم	
226,226	231,691	<b>الأنشطة التشغيلية</b>
		الأرباح قبل ضريبة الدخل
		تعديلات لـ:
		الحصة في نتائج الاستثمارات المحتسبة وفقاً لطريقة حقوق الملكية
60,082	35,216	الاستهلاك والإطفاء وانخفاض القيمة
549,285	545,697	مخصص/(عكس مخصص) خسائر الائتمان المتوقعة
22,777	(8,880)	مخصص خسائر المخزون
9,886	(3,992)	تعديلات القيمة العادلة للاستثمارات العقارية
7,455	7,000	إيرادات التمويل
(11,811)	(1,451)	تكاليف التمويل
75,613	65,014	الأرباح من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
-	(114)	أرباح من تحويل حقوق المدارات - مقابل غير نقدي
(36,725)	-	مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين
8,601	7,889	شطب الممتلكات والآلات والمعدات/الأعمال الرأس مالية قيد الإنجاز
26	18	<b>الأرباح التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل</b>
911,415	878,088	التغييرات في رأس المال العامل:
		الذمم المدينة التجارية والأخرى
8,168	(62,675)	المخزون
(23,012)	31,268	الذمم الدائنة التجارية والأخرى
(15,902)	(23,155)	الإيرادات المؤجلة
(32,362)	17,970	تعويضات نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(6,945)	(5,208)	ضريبة الدخل المدفوعة
(621)	(1,399)	
840,741	834,889	<b>صافي النقد من الأنشطة التشغيلية</b>

**معلومات تكميلية حول البيانات المالية الموحدة (تابع)**  
**للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021**  
**(5) بيان التدفقات النقدية الموحد (تابع)**

2020 ألف درهم	2021 ألف درهم	
		<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
(31,745)	(27,966)	إضافات للممتلكات والآلات والمعدات
(242,532)	(531,818)	شراء أعمال رأسمالية قيد الإنجاز
(3,981)	(1,910)	إضافات إلى الموجودات غير الملموسة
-	180	متحصلات من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
(68,154)	(36,284)	الاستثمار في شركة زميلة
-	7,639	العائد على الاستثمار في شركة زميلة
514,150	440,700	عائدات ودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
(440,700)	(450,013)	استثمارات في ودائع قصيرة الأجل باستحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر
11,811	1,451	الفائدة المستلمة
(261,151)	(598,021)	<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>
		<b>الأنشطة التمويلية</b>
-	1,956,778	المتحصلات من القروض لأجل
(428,217)	(939,121)	سداد القروض لأجل
(40,196)	(15,623)	سداد التزامات عقود الإيجار
(64,397)	(27,533)	الفائدة المدفوعة
-	(59,825)	تكاليف المعاملة على الاقتراض المدفوع
-	(31,418)	تسوية التزامات العقود المشتقة
(201,988)	(486,606)	توزيعات الأرباح المدفوعة إلى المساهم
(734,798)	396,652	<b>صافي النقد من/(المستخدم في) الأنشطة التمويلية</b>
(155,208)	633,520	<b>صافي الزيادة/(النقص) في النقد وما يعادله</b>
(936)	1,172	صافي فروق صرف العملات الأجنبية
541,444	385,300	النقد وما يعادله في 1 يناير
385,300	1,019,992	<b>النقد وما يعادله كما في 31 ديسمبر</b>



## قائمة المصطلحات المالية

### تنطبق هذه القائمة على التقرير السنوي والبيانات المالية الموحدة.

المصطلح المالي	التعريف
إجمالي الموجودات	مجموع إجمالي الموجودات غير المتداولة وإجمالي الموجودات المتداولة
الاستثمارات	استثمارات في شركات زميلة، بعد خصم أي توزيعات أرباح مستلمة العائد من الاستثمار
الإيرادات المستقبلية المتعاقد عليها	التزامات الأداء المتبقية من العقود مع العملاء والحد الأدنى لدمج الإيجار المدينة المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء، التي تكون فيها المجموعة مؤجر (باستثناء الاستثمارات العقارية)
الإيرادات أو إجمالي الإيرادات	إيرادات من العقود مع العملاء
التدفقات النقدية الحرة التشغيلية	الربح المُطَبَّع المعدَّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك مطروحة منه الإضافات إلى الموجودات غير الملموسة النفقات الرأسمالية المتعلقة بالتطوير والصيانة، باستبعاد الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
التدفقات النقدية الحرة التقديرية	صافي التدفقات النقدية المتأتية من العمليات مخصوماً منها نفقات الصيانة والتطوير، والاستثمارات، وصافي تكاليف التمويل. وتستثني منها الدفعات المقدمة لعقود السعة طويلة الأجل للقمر الصناعي من الجيل القادم "الثريا 4".
حقوق الملكية	حقوق الملكية المنسوبة إلى المساهمين
رافعة مالية صافية	صافي الدين مقسوماً على الربح المعدَّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
الربح المُطَبَّع المعدَّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	الربح المُطَبَّع المعدَّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك مقسوماً على الإيرادات
الربح المعدَّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	الربح المعدَّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك باستبعاد البنود غير المتكررة
صافي الدخل أو الربح	ربح السنة المنسوبة للمساهمين
صافي الدخل المُطَبَّع	الربح المنسوب إلى المساهمين باستبعاد البنود غير المتكررة
صافي الدين	إجمالي الدين (المبالغ الأصلية القائمة على القروض لأجل والتزامات عقد الإيجار) مطروحةً منه النقد والودائع قصيرة الأجل
معدل التحويلات النقدية	التدفقات النقدية الحرة التشغيلية مقسومة على الربح المُطَبَّع المعدَّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك
هامش صافي الدخل	صافي الدخل (الربح المنسوب إلى المساهمين) مقسوم على الإيرادات
هامش صافي الدخل المُطَبَّع	صافي الدخل المُطَبَّع مقسوم على الإيرادات
هامش الربح المُطَبَّع المعدَّل قبل الفائدة والضريبة والإهلاك والاستهلاك	الربح المُطَبَّع المعدَّل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك مقسوماً على الإيرادات





تقنية الأقمار الصناعية.  
خدمات أساسية في قطاع الاتصالات.  
مسيرة تقدم تدعم البشرية.